

# 全日本空輸株式会社

## 2009年3月期

### 第3四半期決算説明会 【第2部】



2009年1月30日

I. 2009年3月期第3四半期決算概要	<i>Financial Results FY08 3Q</i>	P.3-6
(1) 連結決算概要	<i>Consolidated Financial Summary</i>	
(2) セグメント別実績	<i>Results by Segment</i>	
II. 航空運送事業	<i>Air Transportation</i>	P.7-14
(1) 航空運送事業	<i>Air Transportation Overall</i>	
(2) 収入・費用増減要因	<i>Breakdown of revenue and cost deviation</i>	
(3) 旅客事業 (国内旅客・国際旅客)	<i>Passenger Operations (Dom./Int'l)</i>	
(4) 貨物事業	<i>Cargo Operations</i>	
III. 燃料・為替ヘッジ	<i>Fuel and Currency Hedging</i>	P.15
IV. 通期業績見通し	<i>Outlook for FY08</i>	P.17-26
V. 補足資料	<i>Supplementary Reference</i>	P.27-31

当資料は、弊社の現在の計画、見積り、戦略、確信に基づく見通しについての記述がありますが、歴史的な事実でないものは、全て将来の業績に関わる見通しです。これらは現在入手可能な情報から得られた弊社の判断及び仮説に基づいています。弊社の主要事業である航空運送事業には、空港使用料、燃料費等、弊社の経営努力では管理不可能な公的負担コストが伴います。また、弊社が事業活動を行っている市場は状況変化が激しく、技術、需要、価格、経済環境の動向、外国為替レートの変動、その他多くの要因により急激な変化が発生する可能性があります。これらのリスクと不確実性のために、将来における弊社の業績は当資料に記述された内容と大きく異なる可能性があります。従って、弊社が設定した目標は、全て実現することを保証しているものではありません。

(1) 連結決算概要  
◇ 経営成績*Consolidated Financial Summary*  
*Income Statements*

	前年同期 1-3Q/2007	第3四半期累計 1-3Q/2008	増減 Change	第3四半期 3Q/2008	増減 Change
営業収入 Operating Revenues	11,415	11,074	△ 341	3,540	△ 241
営業費用 Operating Expenses	10,475	10,670	+195	3,635	+122
営業利益 Operating Income	939	403	△ 536	△ 95	△ 364
営業利益率 Op. Margin (%)	8.2	3.6	△ 4.6	△ 2.7	△ 9.8
営業外損益 Non-Op. Gains/Losses	△ 151	△ 175	△ 23	△ 72	△ 23
経常利益 Recurring Income	787	227	△ 560	△ 167	△ 387
特別損益 Extraordinary Gains/Losses	1,118	△ 32	△ 1,151	△ 24	△ 22
当期純利益 Net Income	1,179	94	△ 1,085	△ 126	△ 251

◇財政状態 *Consolidated Balance Sheets*

	前年度末 Mar 31, 2008	第3四半期末 Dec 31, 2008	増減 Change
総資産 Assets	17,833	17,875	+41
自己資本 Shareholders' Equity	4,529	3,211	△ 1,318
自己資本比率 Ratio of Shareholders' Equity (%)	25.4	18.0	△ 7.4
有利子負債残高 Interest Bearing Debts	7,678	8,353	+674
D/Eレシオ(倍) Debt/Equity Ratio (times)	1.7	2.6	+0.9

注記: オフバランスリース債務額2,047億円(前期末2,294億円)を含むD/Eレシオは3.2倍(前期2.2倍)となります。

単位: 億円 (¥100Million)

◇連結キャッシュフロー概要 Consolidated Summary of Cash Flow

	前年同期 1-3Q/2007	第3四半期累計 1-3Q/2008	増減 Change
営業キャッシュフロー Cash Flow from Operating Activities	1,415	△ 14	△ 1,429
投資キャッシュフロー Cash Flow from Investing Activities	1,007	△ 882	△ 1,889
財務キャッシュフロー Cash Flow from Financing Activities	△ 1,047	568	1,616
現金及び現金同等物の増減額 Net Increase or Decrease	1,371	△ 330	△ 1,702
現金及び現金同等物の期首残高 Cash and Cash Equivalent at the beginning	1,722	1,799	} △ 330
現金及び現金同等物の期末残高 Cash and Cash Equivalent at the end	3,093	1,468	
減価償却費 Depreciation and Amortization	701	835	133
設備投資額 Capital Expenditures	1,873	1,064	△ 809
EBITDA	1,641	1,238	△ 402
EBITDAマージン EBITDA Margin(%)	14.4	11.2	△ 3.2

(2) セグメント別実績 *Results by Segment*

	売上高 Revenues					営業利益 Operating Income				
	前年同期 1-3Q/2007	第3四半期 累計 1-3Q/2008	増減 Change	第3四半期 3Q/2008	増減 Change	前年同期 1-3Q/2007	第3四半期 累計 1-3Q/2008	増減 Change	第3四半期 3Q/2008	増減 Change
航空運送 Air Transportation	9,972	9,782	△ 190	3,113	△ 198	873	376	△ 496	△ 105	△ 351
旅行 Travel	1,654	1,480	△ 173	455	△ 59	24	3	△ 20	0	△ 4
その他 Others	1,467	1,130	△ 337	381	△ 111	46	23	△ 22	11	△ 8
消去 Eliminations	△ 1,679	△ 1,319	360	△ 410	127	△ 4	△ 0	3	△ 2	0
合計(連結) Total	11,415	11,074	△ 341	3,540	△ 241	939	403	△ 536	△ 95	△ 364

単位: 億円 (¥100Million)

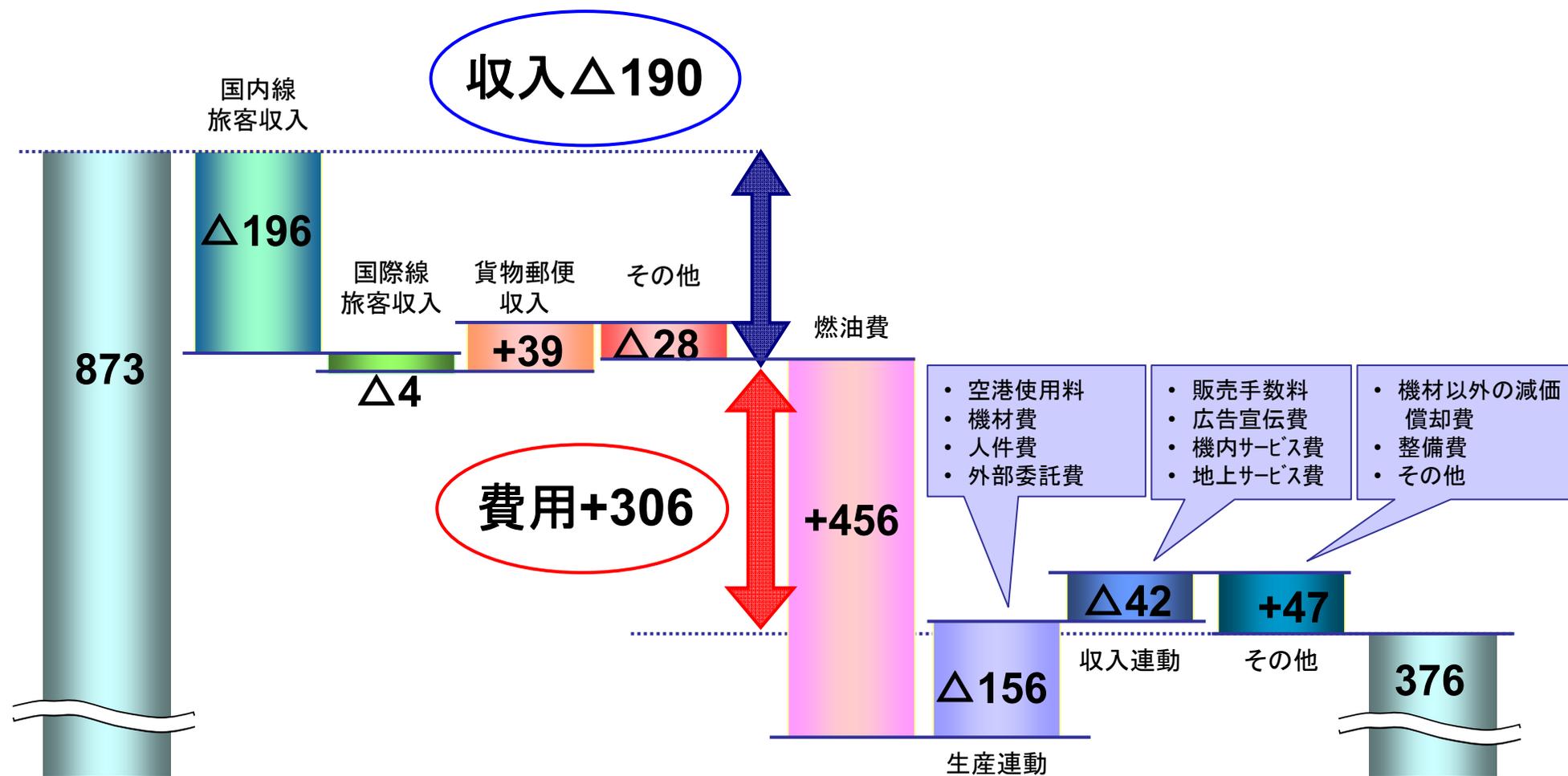
## II. 航空運送事業

### (1) 航空運送事業 *Air Transportation Overall*

		前年同期 1-3Q/2007	第3四半期累計 1-3Q/2008	増減 Change	第3四半期 3Q/2008	増減 Change
営業収入 Operating Revenues	国内線旅客 Domestic Passengers	5,690	5,494	△ 196	1,768	△ 109
	国際線旅客 International Passengers	2,397	2,393	△ 4	736	△ 39
	貨物郵便 Cargo and Mail	866	906	39	288	△ 26
	その他 Others	1,017	988	△ 28	319	△ 23
	合計 Total	9,972	9,782	△ 190	3,113	△ 198
営業費用 Operating Expenses	燃油費及び、燃料税 Fuel and Fuel Tax	1,955	2,412	456	913	256
	空港使用料 Landing and Navigation Fees	803	773	△ 30	252	△ 15
	航空機材賃借費 Aircraft Leasing Fees	646	452	△ 193	147	△ 64
	減価償却費 Depreciation and Amortization	675	814	138	275	46
	整備部品・外注費 Aircraft Maintenance	440	475	34	180	34
	人件費 Personnel	1,781	1,757	△ 23	560	△ 34
	販売手数料 Sales Commission	731	744	13	225	△ 22
	外部委託費 Contracts	614	602	△ 11	199	△ 10
	その他 Others	1,451	1,373	△ 78	462	△ 37
	合計 Total	9,099	9,405	306	3,219	152
営業利益 Operating Income	873	376	△ 496	△ 105	△ 351	

(2) 第3四半期累計 収入・費用増減要因

Breakdown of revenue and cost deviation from previous year



### (3) 旅客事業 *Passenger Operations*

#### ◇国内旅客 *Domestic Passengers*

	前年同期 1-3Q/2007	第3四半期累計 1-3Q/2008	前年比 % Y/Y	第3四半期 3Q/2008	前年比 % Y/Y
旅客数(千人) Passengers (thousands)	34,780	33,226	95.5	10,945	93.2
座席キロ(百万) Available Seat Km (million)	47,387	45,243	95.5	14,790	94.3
旅客キロ(百万) Revenue Passenger Km (million)	30,414	29,153	95.9	9,611	93.8
座席利用率(%) Load Factor (%)	64.2	64.4	+0.2	65.0	△ 0.3
旅客収入 (億円) Passenger Revenues (¥100million)	5,690	5,494	96.5	1,768	94.2
ユニットレベニュー(円) Unit Revenue (¥/ASK)	12.0	12.1	101.1	12.0	99.9
イールド(円) Yield (¥/RPK)	18.7	18.8	100.7	18.4	100.4
単価(円) Unit Price (¥)	16,362	16,536	101.1	16,160	101.0

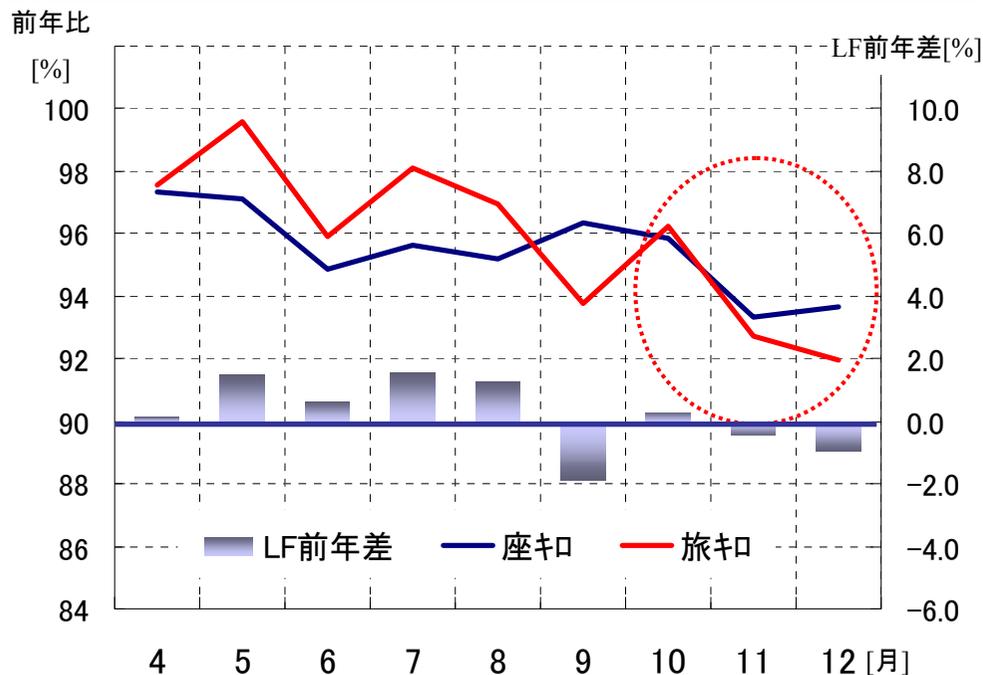
◇国内旅客事業動向

Trends in Domestic Passenger Operations

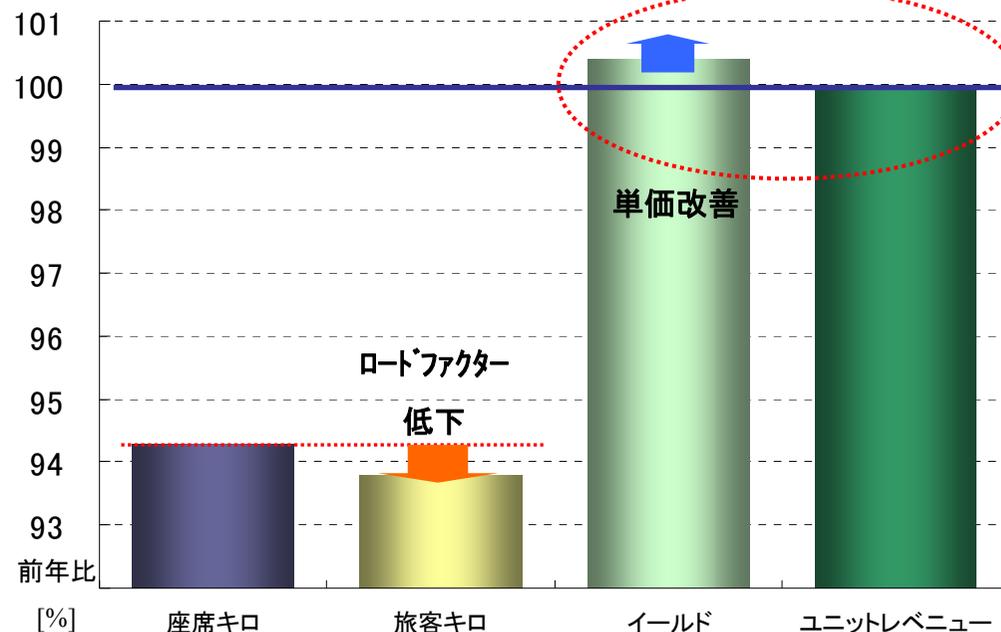
✓生産量の縮小規模を上回る、更なる需要の急減

✓イールドは前年比較で改善。ユニットレベニューも前年並みを確保

【月別推移】座席キロ・旅客キロとロードファクター前年差



第3四半期 座席キロ・旅客キロ・イールド・ユニットレベニュー前年比



第3四半期 トピックス:

- ✦ ANA VISA Suicaカードを初めとした、東日本旅客鉄道(株)との提携サービス開始
- ✦ 運輸業界として初めて、環境省より「エコ・ファースト企業」に認定
- ✦ (株)スターフライヤーと11月1日より羽田＝関西線でコードシェア開始



◇ 国際旅客 *International Passengers*

	前年同期 1-3Q/2007	第3四半期累計 1-3Q/2008	前年比 % Y/Y	第3四半期 3Q/2008	前年比 % Y/Y
旅客数(千人) Passengers (thousands)	3,639	3,404	93.5	1,068	87.9
座席キロ(百万) Available Seat Km (million)	21,234	21,254	100.1	7,026	98.7
旅客キロ(百万) Revenue Passenger Km (million)	16,091	14,992	93.2	4,615	86.6
座席利用率(%) Load Factor (%)	75.8	70.5	△5.3	65.7	△9.1
旅客収入(億円) Passenger Revenues (¥100million)	2,397	2,393	99.8	736	94.9
ユニットレベニュー(円) Unit Revenue (¥/ASK)	11.3	11.3	99.7	10.5	96.2
イールド(円) Yield (¥/RPK)	14.9	16.0	107.1	16.0	109.5
単価(円) Unit Price (¥)	65,873	70,293	106.7	68,972	107.9

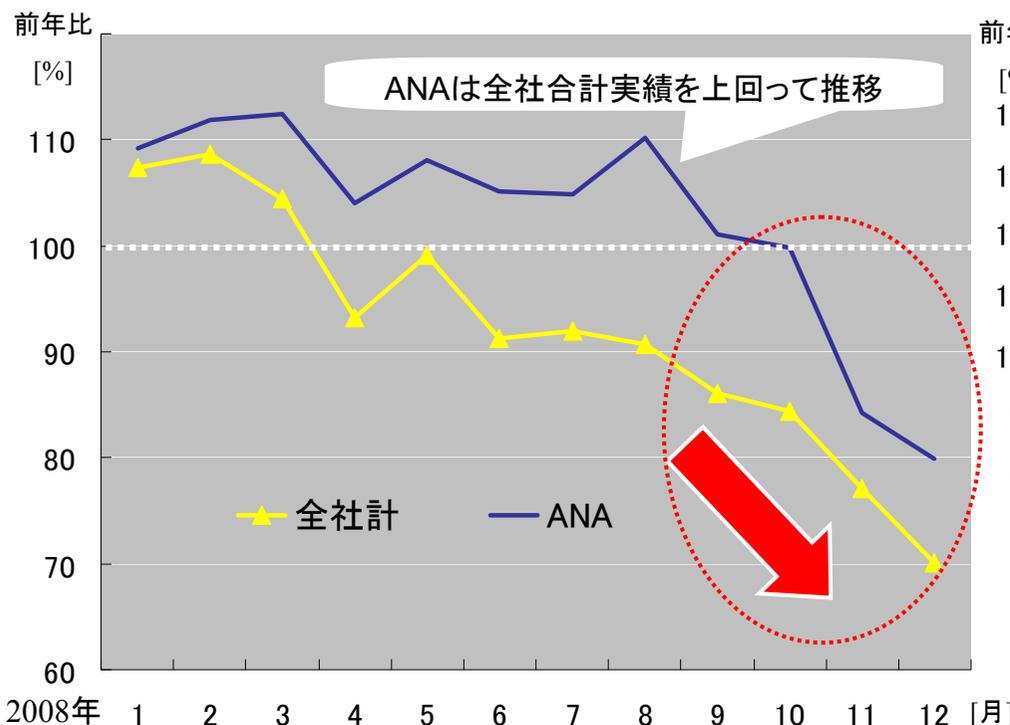
◇国際旅客事業動向

Trends in International Passenger Operations

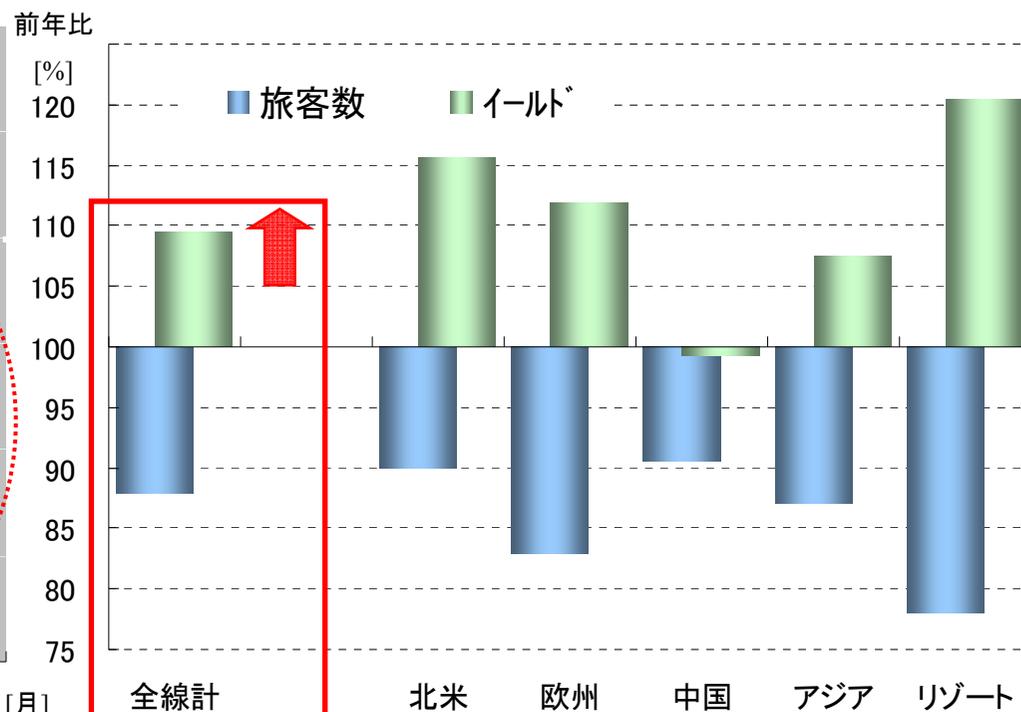
✓日本マーケットの業務渡航需要は、第3四半期更に下落

✓旅客数は大幅減少したものの、イールドは改善

【日本BSP実績】 欧米路線ビジネスクラス発券額前年比



第3四半期 方面別旅客数とイールド前年比



BSP: Billing and Settlement Plan. 旅行代理店 (IATA発券店舗) が発券した航空券の精算方法

第3四半期 トピックス:

- ➔ 燃油特別付加運賃額改定 (10月1日発券分より)
- ➔ TAM航空、ブリュッセル航空がスターアライアンスに加盟
- ➔ アシアナ航空と関西=金浦線、関西=サイパン線でコードシェアを開始 (12月1日より)
- ➔ 中部=台北路線休止 (10月26日より)

### (4) 貨物事業 *Cargo Operations*

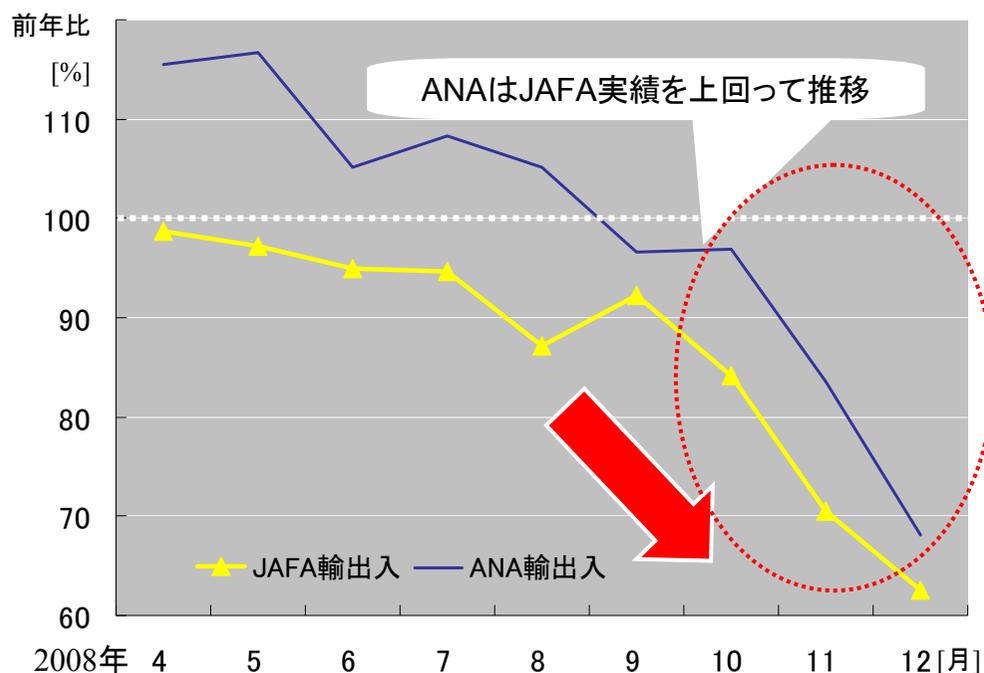
	前年同期 1-3Q/2007	第3四半期累計 1-3Q/2008	前年比 % Y/Y	第3四半期 3Q/2008	前年比 % Y/Y	
国内 Domestic Cargo	貨物収入(億円) Cargo Revenues (¥100mil)	233	255	109.8	90	109.7
	貨物輸送重量(トン) Revenue ton (tons)	352,542	366,533	104.0	130,871	102.9
	貨物輸送量 (千トンキロ) Revenue ton Km (thousands)	338,484	356,692	105.4	127,642	105.1
国際 International Cargo	貨物収入(億円) Cargo Revenues (¥100mil)	539	592	109.8	177	90.4
	貨物輸送重量(トン) Revenue ton (tons)	269,635	285,288	105.8	87,597	88.7
	貨物輸送量 (千トンキロ) Revenue ton Km (thousands)	1,244,699	1,323,335	106.3	408,216	90.3
(参考:内数) フレイター(内際) Freighter (Int'l/Dom)	貨物収入(億円) Cargo Revenues (¥100mil)	154	185	119.6	58	97.2
	貨物提供量(千トンキロ) Available Ton Km (thousands)	510,318	562,431	110.2	195,707	103.9
	貨物輸送重量(トン) Revenue ton (tons)	92,684	108,904	117.5	34,511	96.6
	貨物輸送量 (千トンキロ) Revenue ton Km (thousands)	237,356	290,700	122.5	92,849	99.1

### ◇ 貨物事業動向 *Trends in Cargo Operations*

✓ 景気の急速な悪化により市場全体の輸送量が大幅減

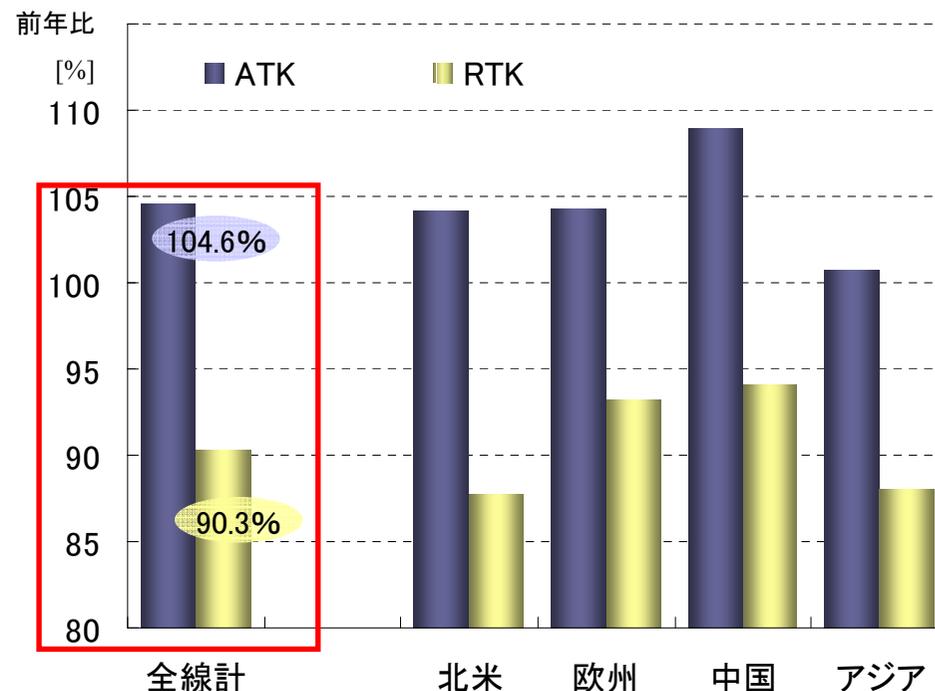
✓ 当社も第3四半期で全方面ともに搭載率が下落

【JAFADAデータとの比較】輸出入実績前年比推移



【出所】JAFADA(社)航空貨物運送協会データ

第3四半期 方面別提供量(ATK)と輸送量(RTK) 前年比



注記: 方面別実績にはRFS(Road Feeder Service)データは含んでおりません。

#### 第3四半期 トピックス:

➔ 燃油特別付加運賃額改定(10月1日発行分運送状より)

◇ 燃料・為替ヘッジ

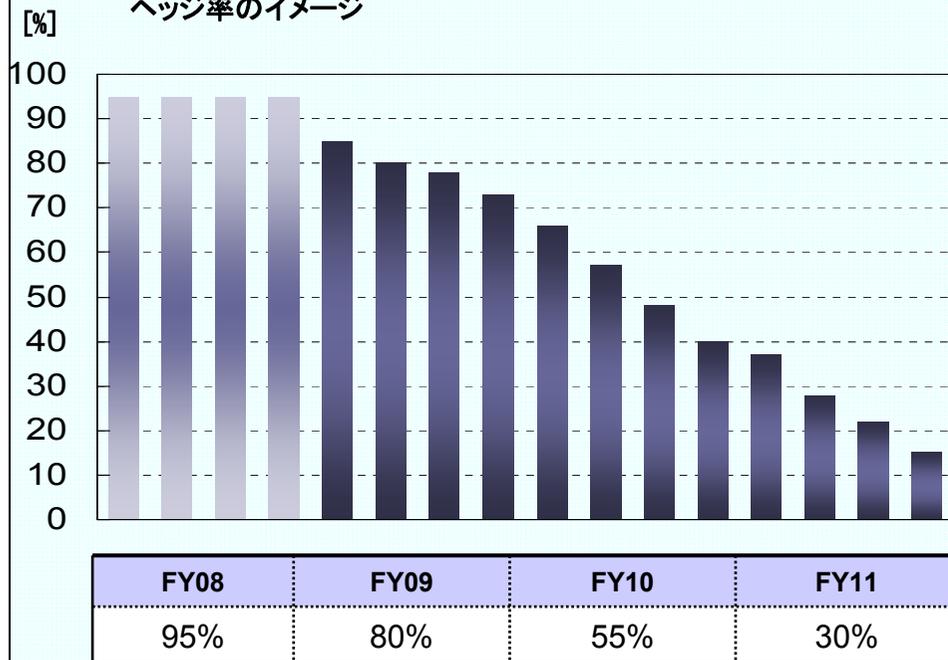
Fuel and Currency Hedging

燃油に関する単価ヘッジ

基本方針: 100%ヘッジ

原則: 対象年度の3年前から四半期毎に約8%をヘッジ。但し、2008年度分までは2年前から四半期毎に12%をヘッジ。

ヘッジ率のイメージ



(08年12月現在)

燃油に関する為替ヘッジ

基本方針: 年間ドル支払額の80%

(ただし、08年度は90%を上限とする。)

原則: 対象年度の5年度前から開始。ドル総支払額の10%を毎年ヘッジし、残り分を最終年度に実施。

	FY08	FY09	FY10	FY11
ヘッジ率	90%	60%	40%	30%

(08年12月現在)

原油/為替変動による影響 (ヘッジしない場合)

08年度経常損益ベース (費用増)

原油価格 1ドル/バレルの変動 (上昇)	+23億円/年
為替 1円/USDドルの変動 (円安)	+19億円/年

Intentionally Blank

## IV. 通期業績予想 Outlook for FY08



## IV. 2009年3月期 通期業績予想

### (1) 連結業績予想 (修正)

Forecast for FY08

	2007年度 FY2007	2008年度(修正) FY2008(Rev)	増減 Change	前回修正(10/31付) FY2008(as of 10.31)	10/31付との差異 Change from 2Q
営業収入 Operating Revenues	14,878	14,000	△ 878	14,600	△ 600
営業費用 Operating Expenses	14,034	13,920	△ 114	14,050	△ 130
営業利益 Operating Income	843	80	△ 763	550	△ 470
営業利益率 Op. Margin (%)	5.7	0.6	△ 5.1	3.8	△ 3.2
経常利益 Recurring Income	565	△ 100	△ 665	290	△ 390
当期純利益 Net Income	641	△ 90	△ 731	170	△ 260
1株当たり配当額(円) Dividends (¥)	5.00	未定		3.00	

単位: 億円 (¥100Million)

(2)セグメント別業績予想 (修正)

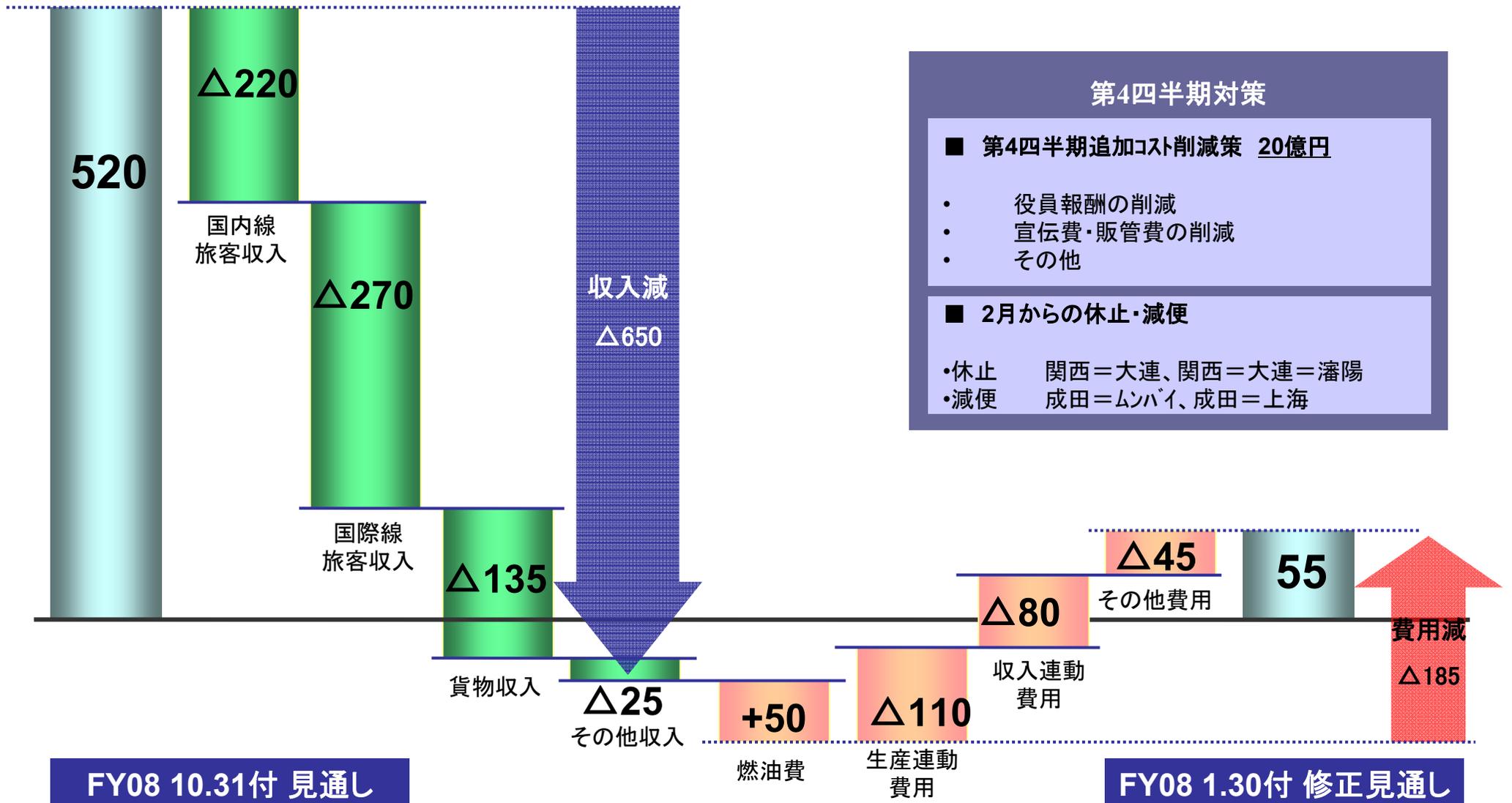
Forecast by Segment

	2007年度 FY2007		2008年度(今回修正) FY2008(as of 1.30)		前年差 vs 2007		2008年度(10/31修正) FY2008(as of 10.31)		10/31修正との差異 vs 10.31	
	営業収入 Revenues	営業利益 Op. Income	営業収入 Revenues	営業利益 Op. Income	営業収入 Revenues	営業利益 Op. Income	営業収入 Revenues	営業利益 Op. Income	営業収入 Revenues	営業利益 Op. Income
航空 Air Transportation	13,016	779	12,370	55	△646	△724	13,020	520	△650	△465
旅行 Travel	2,153	10	1,910	0	△243	△10	1,980	0	△70	±0
その他 Others	1,989	51	1,480	25	△509	△26	1,530	30	△50	△5
消去 Eliminations	△2,281	+1	△1,760	0	+521	△1	△1,930	0	+170	-
合計 Total	14,878	843	14,000	80	△878	△763	14,600	550	△600	△470

単位:億円 (¥100Million)

(3) 航空運送事業 営業利益 変更点と対策

Recovery Plan and Breakdown of Operating Income Deviation from the Assumption Disclosed on 31 Oct



【参考】航空運送事業 営業利益見通し *Further Revised outlook for FY08*

	前年同期 FY07	当初見通し FY08(Original)	修正見通し(10.31付) FY08(as of 31 Oct)	修正見通し(1.30付) FY08(as of 30 Jan)	前年差 Change
営業収入	13,016	13,390	13,020	12,370	△ 646
国内線旅客	7,395	7,425	7,235	7,015	△ 380
国際線旅客	3,115	3,315	3,185	2,915	△ 200
貨物郵便	1,143	1,250	1,250	1,105	△ 38
その他	1,362	1,400	1,350	1,335	△ 27
営業費用	12,236	12,660	12,500	12,315	78
燃油費	2,661	3,010	2,990	3,040	378
燃油費以外	9,575	9,650	9,510	9,275	△ 300
営業利益	779	730	520	55	△ 724

Intentionally Blank

(5) 業績予想修正後の前提値 \*\*旅客\*\* Revised Assumptions for FY08 (Passenger)

	国内旅客 Domestic Passengers			国際旅客 International Passengers		
	上期(実績) 1H(A)	下期(予測) 2H(E)	年度(予測) FY08(E)	上期(実績) 1H(A)	下期(予測) 2H(E)	年度(予測) FY08(E)
座キロ Available Seat Km	96.1	92.2	94.2	100.8	97.9	99.4
旅キロ Revenue Passenger Km	96.9	92.0	94.5	96.4	82.9	89.7
旅客数 Passengers	96.7	91.6	94.2	96.3	84.7	90.5
利用率 Load Factor	<b>64.2</b> (+0.6)	<b>63.7</b> (-0.2)	<b>63.9</b> (+0.2)	<b>72.9</b> (-3.3)	<b>62.9</b> (-11.4)	<b>68.0</b> (-7.3)
ユニットレベニュー Unit Revenue	101.7	99.6	100.7	101.3	86.1	94.2
旅客イールド Yield	100.8	99.8	100.4	106.0	101.8	104.3
単価 Unit Price	101.0	100.3	100.7	106.0	99.6	103.4

	上期前提値 1H	下期前提値* 2H	
為替レート Exchange Rate (JPY/USD)	106	106	(95)
原油 Crude Oil (USD/BBL)	95	75	(46)
製品 Kerosene (USD/BBL)	119	100	(63)

単位: 前年比 (% year on year)

\*カッコ内は第4四半期前提値

## IV . 2009年3月期 通期業績予想

### 【参考】 10月31日付業績見通し \*\*旅客\*\*

*Revised Assumptions for FY08 as of 31 Oct. (Passenger)*

	国内旅客 Domestic Passengers			国際旅客 International Passengers		
	上期(実績) 1H(A)	下期(予測) 2H(E)	年度(予測) FY08(E)	上期(実績) 1H(A)	下期(予測) 2H(E)	年度(予測) FY08(E)
座キロ Available Seat Km	96.1	91.3	93.7	100.8	99.8	100.3
旅キロ Revenue Passenger Km	96.9	96.0	96.5	96.4	95.3	95.9
旅客数 Passengers	96.7	96.3	96.5	96.3	92.4	94.4
利用率 Load Factor	<b>64.2</b> (+0.6)	<b>67.1</b> (+3.3)	<b>65.6</b> (+1.9)	<b>72.9</b> (-3.3)	<b>70.9</b> (-3.4)	<b>71.9</b> (-3.3)
ユニットレベニュー Unit Revenue	101.7	107.3	104.4	101.3	102.5	101.9
旅客イールド Yield	100.8	102.1	101.4	106.0	107.3	106.6
単価 Unit Price	101.0	101.8	101.4	106.0	110.7	108.3

	上期前提値 1H	下期前提値 2H
為替レート Exchange Rate (JPY/USD)	106	106
原油 Crude Oil (USD/BBL)	95	75
製品 Kerosene (USD/BBL)	119	100

単位: 前年比 (% year on year)

(6)業績予想修正後の前提値 \*\*貨物\*\*

Assumptions for FY08 (Cargo)

		国内貨物 Domestic Cargo			国際貨物 International Cargo		
		上期 (実績) 1H(A)	下期 (予測) 2H(E)	年度 (予測) FY2008(E)	上期 (実績) 1H(A)	下期 (予測) 2H(E)	年度 (予測) FY2008(E)
貨物事業 Total	輸送重量トン Revenue Ton	104.5	100.0	102.2	115.7	83.2	98.5
	単価(重量あたり) Unit Price	105.0	105.6	105.3	104.6	94.0	100.0
(参考) フレイター (内際) Freighter (Dom/Int'l)	提供トンキロ Available Ton Km	113.9	116.8	115.4	単位: 前年比 (% year on year)		
	輸送トンキロ Revenue Ton Km	137.7	93.4	112.8			
	輸送重量トン Cargo Tons	130.6	92.8	109.3			

【参考】 10月31日付業績見通し \*\*貨物\*\*

Revised Assumptions for FY08 as of 31 Oct. (Cargo)

		国内貨物 Domestic Cargo			国際貨物 International Cargo		
		上期 1H(A)	下期 2H(E)	年度 FY2008(E)	上期 1H(A)	下期 2H(E)	年度 FY2008(E)
貨物事業 Total	輸送重量トン Revenue Ton	104.5	104.0	104.2	115.7	104.6	109.8
	単価(重量あたり) Unit Price	105.0	105.9	105.5	104.6	105.6	105.1
		上期 1H(A)	下期 2H(E)	年度 FY2008(E)			
(参考) フレイター(内際) Freighter (Dom/Int'l)	提供トンキロ Available Ton Km	113.9	115.7	114.8			
	輸送トンキロ Revenue Ton Km	137.7	120.4	128.1			
	輸送重量トン Cargo Tons	130.6	112.9	121.0			

単位: 前年比 (% year on year)

# V. 補足資料

## Supplementary Reference



◇ 国際旅客方面別実績 FY08 第3四半期累計 *International Passenger Operation FY08 1-3Q*

		第3四半期累計 構成比 1-3Q Composition	増減 Change	第3四半期 構成比 3Q Composition	増減 Change
旅客収入 Revenue	北米 North America	29.9	1.7	30.4	2.7
	欧州 Europe	23.6	0.5	21.9	△ 0.5
	中国 China	25.2	△ 1.8	26.5	△ 1.1
	アジア Asia	18.2	0.3	18.2	△ 1.2
	リゾート Resort	3.1	△ 0.6	3.0	0.0
座キロ ASK	北米 North America	30.6	0.2	31.3	0.9
	欧州 Europe	21.0	△ 0.8	20.7	△ 0.6
	中国 China	23.6	0.8	23.5	0.2
	アジア Asia	20.0	0.9	19.6	△ 0.5
	リゾート Resort	4.8	△ 1.1	4.9	0.1
旅キロ RPK	北米 North America	32.5	0.3	32.3	1.3
	欧州 Europe	24.1	△ 0.0	23.3	△ 1.1
	中国 China	18.8	0.1	19.9	1.1
	アジア Asia	19.7	1.0	19.6	△ 0.9
	リゾート Resort	4.9	△ 1.4	4.9	△ 0.4

◇ 国際貨物方面別実績 FY08 第3四半期累計 *International Cargo Operation FY08 1-3Q*

		第3四半期累計 構成比 % 1-3Q Composition	増減 Change	第3四半期 構成比 % 3Q Composition	増減 Change
貨物収入 Revenue	北米 North America	27.4	0.4	27.5	0.3
	欧州 Europe	13.9	△ 0.2	14.4	△ 0.4
	中国 China	38.1	0.9	38.8	2.6
	アジア Asia	18.1	△ 0.8	16.7	△ 2.2
	その他 Others	2.5	△ 0.3	2.6	△ 0.3
貨物輸送重量トン Revenue Ton	北米 North America	21.2	△ 0.5	20.5	△ 0.4
	欧州 Europe	9.4	0.2	10.1	0.5
	中国 China	40.2	0.3	40.9	1.3
	アジア Asia	21.6	△ 1.1	20.7	△ 2.3
	その他 Others	7.6	1.1	7.8	0.9

注記:「その他」はRFS(Road Feeder Service)等の実績を含んでおります。

◇ 航空機 Aircraft (2008年12月末現在)

	前年度末 Mar,2008	当第3四半期末 Dec,2008	増減 Change	保有機数 Owned	リース機数 Leased	
大型機 Wide-Body	Boeing 747-400 (Int'l)	7	5	-2	2	3
	Boeing 747-400 (Dom.)	12	10	-2	10	0
	Boeing 777-300ER	12	13	+1	10	3
	Boeing 777-300	7	7	-	6	1
	Boeing 777-200ER	7	7	-	4	3
	Boeing 777-200	16	16	-	14	2
中型機 Mid-Body	Boeing 767-300ER	22	21	-1	10	11
	Boeing 767-300	34	34	-	34	0
	Boeing 767-300F	4	4	-	0	4
	Boeing 767-300BCF	0	2	+2	2	0
小型機 Narrow-Body	Airbus A320-200(Int'l)	5	5	-	0	5
	Airbus A320-200	27	26	-1	15	11
	Boeing 737-800	0	3	+3	3	0
	Boeing 737-700ER	2	2	-	2	0
	Boeing 737-700	15	16	+1	12	4
	Boeing 737-500	25	22	-3	13	9
	Boeing 737-400	1	1	-	0	1
リージョナル機 Regional	Bombardier DHC8-400 (Q400)	14	14	-	0	14
	Bombardier DHC8-300 (Q300)	5	5	-	1	4
	Fokker 50	3	2	-1	0	2
合計 Total	218	215	-3	138	77	

ご清聴ありがとうございました。

*Thank you.*

当資料はホームページでもご覧いただけます。

*This material is available on our website.*

<http://www.ana.co.jp>

[日本語] IR情報  IR資料室



全日本空輸株式会社 IR推進室

電話番号 03(6735)1030(代)

FAX 03(6735)1185