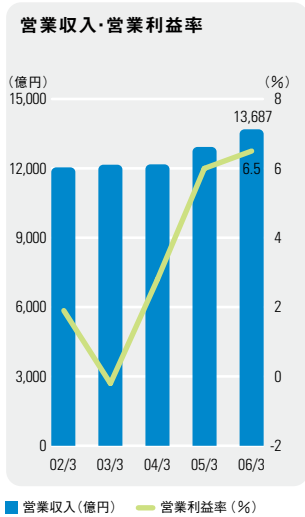


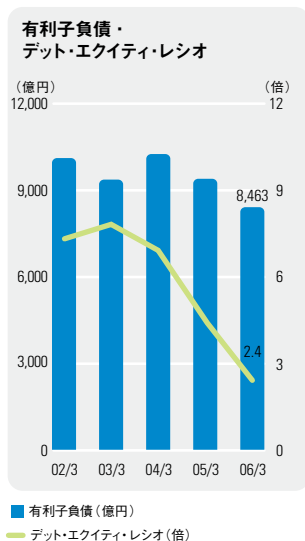
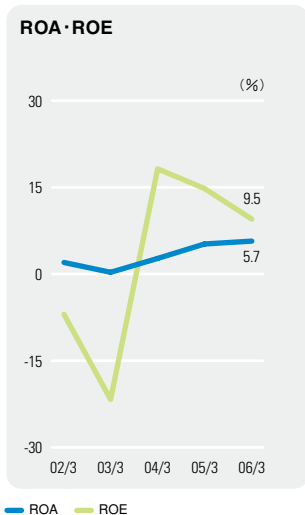
## 財務ハイライト

全日本空輸株式会社および連結子会社(注1)  
3月31日に終了した1年間



### 過去最高の売上高、営業利益を計上

- ・旅客需要、貨物需要ともに好調で、売上高は前期比5.9%増加して過去最高の1兆3,687億円となりました。
- ・燃油価格の高騰はありましたが、機材の需給適合やコスト構造改革を精力的に進め、影響を最小限にとどめた結果、営業費用は前期比5.3%増の1兆2,799億円に抑えることができました。
- ・営業利益は前期比14.2%増の888億円となり過去最高の水準となりました。
- ・当期純利益は前期比0.9%減少して267億円となりました。
- ・1株当たり3円の配当を行いました。



|                    | 単位：百万円     |            |            |
|--------------------|------------|------------|------------|
|                    | 2006       | 2005       | 2004       |
| <b>会計年度</b>        |            |            |            |
| 営業収入               | ¥1,368,792 | ¥1,292,813 | ¥1,217,596 |
| 営業費用               | 1,279,990  | 1,215,039  | 1,183,242  |
| 営業利益               | 88,802     | 77,774     | 34,354     |
| 税金等調整前当期純利益        | 52,433     | 45,679     | 35,221     |
| 当期純利益              | 26,722     | 26,970     | 24,756     |
| フリー・キャッシュ・フロー (損失) | 82,076     | (20,177)   | (6,089)    |

|              |            |            |            |
|--------------|------------|------------|------------|
| <b>会計年度末</b> |            |            |            |
| 総資産          | ¥1,666,843 | ¥1,606,613 | ¥1,565,106 |
| 有利子負債        | 846,317    | 942,256    | 1,031,713  |
| 株主資本         | 346,309    | 214,284    | 150,086    |

| 1株当たりデータ     |        |        |        |
|--------------|--------|--------|--------|
| 当期純利益        | ¥15.64 | ¥17.26 | ¥16.14 |
| 潜在株式調整後当期純利益 | 15.64  | 15.31  | 14.10  |
| 配当金          | 3.00   | 3.00   | 3.00   |

|                        | 単位：％、倍 |      |      |
|------------------------|--------|------|------|
| 経営指標                   |        |      |      |
| 売上高営業利益率.....          | 6.5%   | 6.0% | 2.8% |
| 総資本事業利益率（ROA）（注2）..... | 5.7    | 5.2  | 2.7  |
| 株主資本利益率（ROE）（注3）.....  | 9.5    | 14.8 | 18.2 |
| デット・エクイティ・レシオ.....     | 2.4倍   | 4.4倍 | 6.9倍 |

注1：2006年3月31日現在の連結子会社は98社、持分法適用会社は23社です

注2：総資本事業利益率=(営業利益+受取利息・配当金)÷[(期首総資産+期末総資産)÷2]

注3：株主資本利益率=当期純利益÷[(期首株主資本+期末株主資本)÷2]