

Consolidated Eleven-Year Summary 1 | 連結財務サマリー 1

All Nippon Airways Co., Ltd. and its consolidated subsidiaries

Years ended March 31 (¥ millions, except per share data, operating statistics, number of employees, and financial ratios)

全日本空輸株式会社および連結子会社

3月31日に終了した1年間(単位:百万円、1株当たりデータ、事業データ、従業員数および財務指標を除く)

		2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001	2000	1999	1998	1997
For the Year	連結損益計算書(会計年度)											
Operating revenues:	営業収入											
Air transportation ¹	航空運送事業 ¹	1,248,782	1,132,664	1,066,941	997,977	992,487	978,411	1,038,284	980,503	965,982	—	—
Travel services ¹	旅行事業 ¹	208,026	199,492	190,294	168,610	162,870	158,533	152,857	135,877	71,654	—	—
Hotel operations ¹	ホテル事業 ¹	66,637	66,376	69,498	68,841	72,713	75,671	83,699	77,373	68,510	—	—
Other businesses ¹	その他の事業 ¹	196,895	190,913	183,357	177,030	173,189	188,169	191,115	176,221	44,640	—	—
Intercompany eliminations	内部取引	(230,682)	(220,653)	(217,277)	(194,862)	(185,350)	(196,270)	(186,320)	(160,327)	(80,013)	—	—
Total	合計	1,489,658	1,368,792	1,292,813	1,217,596	1,215,909	1,204,514	1,279,635	1,209,647	1,070,773	1,080,506	1,021,742
Operating expenses:	営業費用											
Air transportation ¹	航空運送事業 ¹	1,169,061	1,058,551	998,900	970,703	999,400	959,662	965,948	954,811	976,799	—	—
Travel services ¹	旅行事業 ¹	206,106	196,274	187,170	166,543	162,286	158,615	151,379	132,551	71,883	—	—
Hotel operations ¹	ホテル事業 ¹	61,415	61,741	69,965	69,483	73,987	76,335	79,868	73,535	65,535	—	—
Other businesses ¹	その他の事業 ¹	191,281	184,123	176,375	172,339	167,865	183,181	184,717	176,439	41,503	—	—
Intercompany eliminations	内部取引	(230,395)	(220,699)	(217,371)	(195,826)	(185,032)	(196,247)	(184,520)	(159,248)	(79,786)	—	—
Total	合計	1,397,468	1,279,990	1,215,039	1,183,242	1,218,506	1,181,546	1,197,392	1,178,088	1,075,934	1,074,357	1,001,149
Air Transportation Operating Expenses Composition¹	航空運送営業費用内訳¹(百万円)											
Fuel and fuel tax	燃油費及び燃料税	236,128	179,827	148,584	143,620	147,399	—	—	—	—	—	—
Landing and navigation fees	空港使用料	104,281	100,488	97,720	100,692	100,075	—	—	—	—	—	—
Aircraft leasing	航空機材賃借費	87,222	86,706	94,294	94,675	82,993	—	—	—	—	—	—
Depreciation and amortization	減価償却費	81,465	67,984	61,703	56,077	53,602	—	—	—	—	—	—
Aircraft maintenance – parts and contracts	整備部品・外注費	64,272	61,410	53,080	51,639	56,882	—	—	—	—	—	—
Personnel	人件費	232,755	230,151	220,387	220,029	234,748	—	—	—	—	—	—
Sales commissions ²	販売手数料 ²	91,645	80,274	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Outsourcing expenses ²	外部委託費 ²	80,992	73,442	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Other	その他	190,301	178,269	323,132	303,971	323,701	—	—	—	—	—	—
Total	合計	1,169,061	1,058,551	998,900	970,703	999,400	959,662	965,948	954,811	976,799	—	—
Operating income (loss):	営業利益											
Air transportation ¹	航空運送事業 ¹	79,721	74,113	68,041	27,274	(6,913)	18,749	72,336	25,692	(10,817)	—	—
Travel services ¹	旅行事業 ¹	1,920	3,218	3,124	2,067	584	(82)	1,478	3,326	(229)	—	—
Hotel operations ¹	ホテル事業 ¹	5,222	4,635	(467)	(642)	(1,274)	(664)	3,831	3,838	2,975	—	—
Other businesses ¹	その他の事業 ¹	5,614	6,790	6,982	4,691	5,324	4,988	6,398	(218)	3,137	—	—
Intercompany eliminations	内部取引	(287)	46	94	964	(318)	(23)	(1,800)	(1,079)	(227)	—	—
Consolidated	連結	92,190	88,802	77,774	34,354	(2,597)	22,968	82,243	31,559	(5,161)	6,149	20,593
Non-operating income (expenses)	営業外損益・特別損益	(41,126)	(36,369)	(32,095)	867	(52,224)	(30,146)	(18,954)	(54,248)	2,731	(10,540)	(7,899)
Interest and dividend income	受取利息・配当金	5,353	4,681	5,418	5,791	6,843	7,143	9,537	8,466	8,625	8,701	9,398
Interest expenses	支払利息	17,708	20,172	21,117	22,247	25,283	28,758	35,079	38,950	40,305	43,838	46,237
Income (loss) before income taxes and minority interests	税金等調整前 当期純利益(純損失)	51,064	52,433	45,679	35,221	(54,821)	(7,178)	63,289	(22,689)	(2,430)	(4,391)	12,694
Net income (loss)	当期純利益(純損失)	32,658	26,722	26,970	24,756	(28,256)	(9,456)	40,286	(15,201)	(4,732)	(5,398)	4,298

Notes: 1. Travel services, hotel operations, and other businesses were included in airline-related businesses and were not disclosed separately prior to the year ended March 31, 1999.

2. Air transportation operating expenses, sales commissions, and external consignment expenses for the period before fiscal year ended March 2005 are included in "Other."

注記: 1. 1998年3月以前の旅行事業、ホテル事業およびその他の事業は、航空関連事業として一括開示されていたため、各セグメントの数値は公表しておりません。

2. 2005年3月期以前の航空運送営業費用の販売手数料および外部委託費は、その他に含まれます。

Consolidated Eleven-Year Summary 2 | 連結財務サマリー 2

All Nippon Airways Co., Ltd. and its consolidated subsidiaries

Years ended March 31 (¥ millions, except per share data, operating statistics, number of employees, and financial ratios)

全日本空輸株式会社および連結子会社

3月31日に終了した1年間(単位:百万円、1株当たりデータ、事業データ、従業員数および財務指標を除く)

		2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001	2000	1999	1998	1997
At Year-End	連結貸借対照表(会計年度末)											
Current assets	流動資産	422,048	530,374	421,170	463,392	355,996	407,833	419,296	443,052	396,660	343,819	281,802
Fixed assets:	固定資産											
Aircraft	航空機	583,724	492,358	497,656	461,870	437,231	445,371	441,796	389,955	349,317	343,554	327,390
Others	その他	595,811	643,105	687,182	638,978	648,674	656,252	588,249	683,713	629,432	681,052	642,743
Total	合計	1,179,535	1,135,463	1,184,838	1,100,848	1,085,905	1,101,623	1,030,045	1,073,668	978,749	1,024,606	970,133
Total assets	総資産	1,602,091	1,666,843	1,606,613	1,565,106	1,442,573	1,510,982	1,451,420	1,534,617	1,395,189	1,382,401	1,267,716
Current liabilities	流動負債	473,034	480,848	506,474	441,657	317,938	444,863	425,786	498,502	384,874	358,753	321,257
Long-term liabilities	固定負債	723,145	832,554	875,638	964,453	992,375	915,189	868,784	935,726	895,533	902,550	802,197
Total shareholders' equity	株主資本	398,223	346,309	214,284	150,086	121,954	138,641	150,500	97,456	112,315	118,031	137,759
Interest-bearing debt:	有利子負債											
Short-term debt	短期負債	158,724	149,438	204,454	206,557	83,916	221,481	175,519	268,618	197,105	169,514	146,260
Long-term debt	長期負債	590,722	696,879	737,802	825,156	861,479	796,342	760,211	843,722	807,021	818,704	717,579
Total	合計	749,446	846,317	942,256	1,031,713	945,395	1,017,823	935,730	1,112,340	1,004,126	988,218	863,839
Segment assets:	セグメント別資産											
Air transportation ¹	航空運送事業 ¹	1,447,781	1,476,599	1,326,276	1,286,829	1,179,728	1,195,497	1,112,105	1,141,468	1,045,268	–	–
Travel services ¹	旅行事業 ¹	51,870	50,120	45,732	39,769	37,153	37,437	38,808	21,729	17,735	–	–
Hotel operations ¹	ホテル事業 ¹	143,179	150,367	117,122	113,238	111,191	146,311	140,129	214,557	196,859	–	–
Other businesses ¹	その他の事業 ¹	116,548	131,675	180,850	175,762	180,789	215,917	216,431	210,685	103,006	–	–
Per Share Data (¥)	1株当たりデータ(円)											
Net income (loss)	当期純利益(純損失)	16.77	15.64	17.26	16.14	(18.42)	(6.17)	27.75	(10.54)	(3.28)	(3.74)	2.98
Cash Flows	キャッシュ・フロー											
from operating activities	営業キャッシュ・フロー	158,714	128,525	149,070	89,793	85,952	33,993	148,796	77,249	61,285	64,772	82,045
from investing activities	投資キャッシュ・フロー	(128,298)	(46,449)	(169,247)	(95,882)	(52,478)	(123,927)	(17,964)	(85,207)	(19,626)	(157,473)	(26,910)
from financing activities	財務キャッシュ・フロー	(100,897)	(3,137)	(51,600)	82,867	(63,364)	69,104	(158,359)	45,640	17,227	120,052	(59,776)
Capital expenditure	設備投資	251,926	235,580	210,180	147,644	129,863	132,408	94,391	111,269	72,928	95,617	193,035
Depreciation and amortization	減価償却費	88,610	76,201	70,446	64,236	61,852	61,337	59,333	58,441	73,420	74,474	68,265

Notes: 1. Travel services, hotel operations, and other businesses were included in airline-related businesses and were not disclosed separately prior to the year ended March 31, 1999.

注記: 1. 1998年3月以前の旅行事業、ホテル事業およびその他の事業は、航空関連事業として一括開示されていたため、各セグメントの数値は公表しておりません。

Consolidated Eleven-Year Summary 3 | 連結財務サマリー 3

All Nippon Airways Co., Ltd. and its consolidated subsidiaries

Years ended March 31 (¥ millions, except per share data, operating statistics, number of employees, and financial ratios)

全日本空輸株式会社および連結子会社

3月31日に終了した1年間 (単位: 百万円、1株当たりデータ、事業データ、従業員数および財務指標を除く)

		2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001	2000	1999	1998	1997
Operating Statistics	事業データ											
Passenger revenues:	旅客収入											
Domestic	国内線	726,063	685,074	658,762	644,861	646,854	662,772	672,504	653,737	654,106	—	—
International	国際線	278,478	229,232	210,735	176,956	185,481	169,660	207,449	180,776	174,565	—	—
Cargo revenues:	貨物収入											
Domestic	国内線	30,574	29,659	29,515	26,670	24,330	24,746	28,283	27,718	27,853	—	—
International	国際線	62,195	55,380	50,089	43,205	40,393	32,937	40,403	40,081	35,755	—	—
Available seat-km (millions):	座席キロ (百万キロ)											
Domestic	国内線	62,414	60,973	60,648	63,148	62,565	60,980	61,074	60,093	59,875	56,787	54,167
International	国際線	26,607	25,338	25,190	24,626	25,974	26,928	32,446	33,772	31,138	28,359	23,532
Revenue passenger-km (millions):	旅客キロ (百万キロ)											
Domestic	国内線	40,564	39,712	38,454	38,857	40,388	38,780	38,469	38,411	37,009	36,009	34,439
International	国際線	20,145	18,769	19,191	16,950	18,719	17,799	24,124	22,510	20,562	18,835	15,932
Load factor (%):	利用率 (%)											
Domestic	国内線	65.0	65.1	63.4	61.5	64.6	63.6	63.0	63.9	61.8	63.4	63.6
International	国際線	75.7	74.1	76.2	68.8	72.1	66.1	74.4	66.7	66.0	66.4	67.7
Unit revenues ³ (¥/RPK):	ユニットレベニュー ³ (円)											
Domestic	国内線	11.6	11.2	10.9	10.2	10.3	10.8	11.0	10.9	10.9	—	—
International	国際線	10.5	9.0	8.4	7.2	7.1	6.3	6.4	5.4	5.6	—	—
Passenger yield ⁴ (¥/RPK):	イールド ⁴ (円)											
Domestic	国内線	17.9	17.3	17.1	16.6	16.0	17.1	17.5	17.0	17.7	—	—
International	国際線	13.8	12.2	11.0	10.4	9.9	9.5	8.6	8.0	8.5	—	—
Passengers (thousands):	旅客数 (千人)											
Domestic	国内線	46,471	45,474	44,486	44,784	47,133	45,796	45,509	45,431	43,893	—	—
International	国際線	4,552	4,135	4,116	3,301	3,784	3,438	4,378	3,999	3,572	—	—
Cargo tons (tons):	貨物輸送重量 (トン)											
Domestic	国内線	457,914	440,750	422,397	414,406	383,583	386,727	434,333	420,846	410,820	—	—
International	国際線	277,571	248,735	234,417	220,476	195,669	152,942	192,997	195,384	161,537	—	—
Mail tons (tons):	郵便輸送重量 (トン)											
Domestic	国内線	90,977	87,513	87,272	72,700	78,354	85,382	78,166	74,754	69,444	—	—
International	国際線	15,389	14,252	13,764	13,590	11,237	7,264	7,881	7,499	6,453	—	—

Notes: 3. Unit revenues = passenger operating revenues (before eliminations) / available seat-km

4. Passenger yield = passenger operating revenues (before eliminations) / revenue passenger-km

注記: 3. ユニットレベニュー (座席キロ当たり旅客収入) = 営業旅客収入 (内部消去前) ÷ 座席キロ

4. イールド (旅客キロ当たり旅客収入) = 営業旅客収入 (内部消去前) ÷ 旅客キロ

Consolidated Eleven-Year Summary 4 | 連結財務サマリー 4

All Nippon Airways Co., Ltd. and its consolidated subsidiaries

Years ended March 31 (¥ millions, except per share data, operating statistics, number of employees, and financial ratios)

全日本空輸株式会社および連結子会社

3月31日に終了した1年間 (単位: 百万円、1株当たりデータ、事業データ、従業員数および財務指標を除く)

		2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001	2000	1999	1998	1997
Number of Employees¹	従業員数 ¹ (人)											
Air transportation	航空運送事業	23,877	22,170	20,797	20,530	20,882	20,489	20,608	21,165	18,894	–	–
Travel services	旅行事業	1,861	1,679	1,645	1,752	1,728	1,638	1,683	1,567	803	–	–
Hotel operations	ホテル事業	2,604	2,637	2,887	2,990	2,961	3,604	3,772	4,082	4,081	–	–
Other businesses	その他の事業	4,118	3,836	3,769	3,598	3,336	3,364	3,295	3,489	2,046	–	–
Total	合計	32,460	30,322	29,098	28,870	28,907	29,095	29,358	30,303	25,824	–	–
Financial Ratios	財務指標											
Profitability (%):	収益性 (%)											
Operating income margin	営業利益率	6.2	6.5	6.0	2.8	–	1.9	6.4	2.6	–	0.6	2.0
Net income margin	当期純利益率	2.2	2.0	2.1	2.0	–	–	3.1	–	–	–	0.4
ROA (Operating return on assets) ⁵	ROA (総資本事業利益率) ⁵	6.0	5.7	5.2	2.7	0.3	2.0	6.1	2.7	0.9	1.0	2.2
ROE (Return on equity) ⁶	ROE (自己資本利益率) ⁶	8.8	9.5	14.8	18.2	–	–	32.5	–	–	–	3.1
Efficiency (times):	効率性 (倍)											
Asset turnover	総資産回転率	0.9	0.8	0.8	0.8	0.8	0.8	0.9	0.8	0.8	0.8	0.8
Safety/Stability (times):	安全性・安定性 (倍)											
Current ratio	流動比率	0.9	1.1	0.8	1.0	1.1	0.9	1.0	0.9	1.0	1.0	0.9
Equity ratio (%)	自己資本比率 (%)	24.9	20.8	13.3	9.6	8.5	9.2	10.4	6.4	8.1	8.5	10.9
Debt/equity ratio	デット・エクイティ・レシオ	1.9	2.4	4.4	6.9	7.8	7.3	6.2	11.4	8.9	8.4	6.3

Notes: 1. Travel services, hotel operations, and other businesses were included in airline-related businesses and were not disclosed separately prior to the year ended March 31, 1999.

5. ROA (Operating return on assets) = (operating income + interest and dividend income) / simple average of total assets

6. ROE (Return on equity) = net income / simple average of total shareholders' equity

7. The system used to collect data for cargo and passenger operations was changed in the fiscal year ended March 2005, and the data for the fiscal year ended March 2004 has also been aggregated under the new system.

注記: 1. 1998年3月以前の旅行事業、ホテル事業およびその他の事業は、航空関連事業として一括開示されていたため、各セグメントの数値は公表していません。

5. ROA (総資本事業利益率) = (営業利益 + 受取利息・配当金) ÷ [(期首総資産 + 期末総資産) ÷ 2]

6. ROE (自己資本利益率) = 当期純利益 ÷ [(期首自己資本 + 期末自己資本) ÷ 2]

7. 2005年3月期より輸送実績ならびに運航実績を取得するシステムが変更になっており、2004年3月期の実績から新システムにより集計しています。