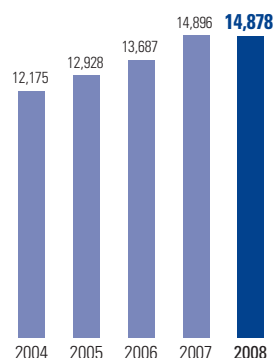


財務ハイライト

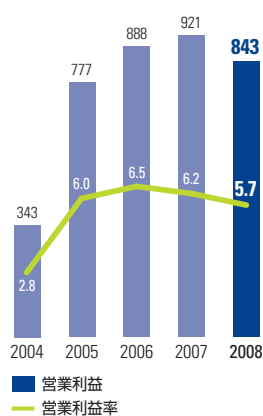
全日本空輸株式会社および連結子会社(注1)
3月31日に終了した1年間

- ・ 営業収入は、増収策の実行に加えて運賃改定が寄与し、国内線旅客数の減少やホテル事業の消滅にもかかわらず、ほぼ前年並みの**1兆4,878億円**となりました。
- ・ 燃油価格の高騰に対して、需給適合を強化するとともに、燃油消費量の抑制やその他経費の削減に努めた結果、営業費用は、前期比**0.4%増の1兆4,034億円**に抑えることができました。
- ・ 営業利益は前期比**8.5%減の843億円**となりましたが、EBITDA(注3)は、前期比**11.3%増の2,011億円**となりました。

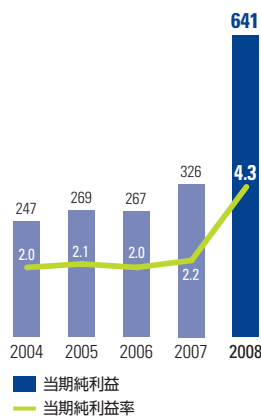
営業収入
(億円)



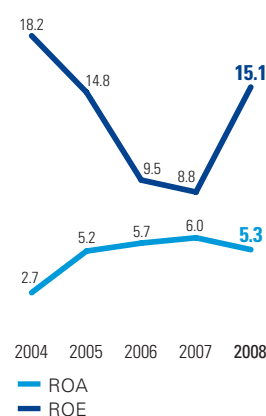
営業利益／営業利益率
(億円／%)



当期純利益／当期純利益率
(億円／%)



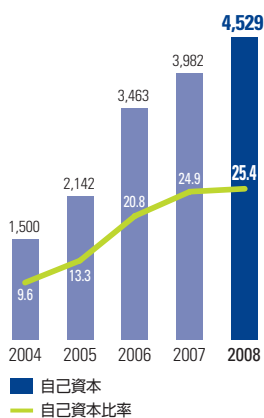
ROA／ROE
(%)



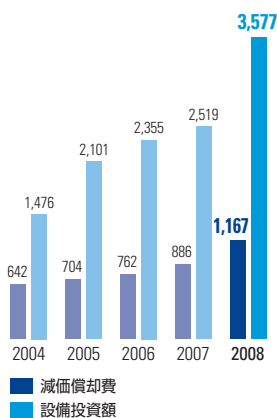
会計年度	単位：百万円			単位：千米ドル (注2)
	2008	2007	2006	2008
営業収入	¥1,487,827	¥1,489,658	¥1,368,792	\$14,850,055
営業費用	1,403,438	1,397,468	1,279,990	14,007,765
営業利益	84,389	92,190	88,802	842,290
EBITDA (注3)	201,176	180,800	165,003	2,007,945
当期純利益	64,143	32,658	26,722	640,214
営業キャッシュ・フロー	165,765	158,714	128,525	1,654,506
投資キャッシュ・フロー	(69,827)	(128,298)	(46,449)	(696,946)
財務キャッシュ・フロー	(87,336)	(100,897)	(3,137)	(871,704)
フリー・キャッシュ・フロー	95,938	30,416	82,076	957,561
減価償却費	116,787	88,610	76,201	1,165,655
設備投資額	357,733	251,926	235,580	3,570,546
会計年度末				
総資産	¥1,783,393	¥1,602,091	¥1,666,843	\$17,800,110
有利子負債	767,876	749,446	846,317	7,664,198
自己資本(注4)	452,972	398,223	346,309	4,521,130
1株当たりデータ				
当期純利益	¥ 32.93	¥ 16.77	¥ 15.64	\$0.329
純資産	232.58	204.42	177.89	2.321
配当金	5.00	3.00	3.00	0.050

- ・ホテル事業資産の譲渡益の寄与により、当期純利益は前期比**96.4%増の641億円**となり、過去最高を更新しました。
- ・デット・エクイティ・レシオは前期末の1.9倍から**1.7倍**まで改善、自己資本比率は前期末の24.9%から**25.4%**に増加し、財務体質の強化が図られました。

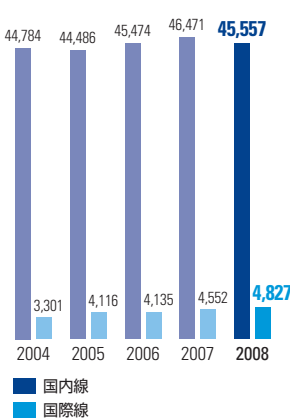
自己資本／自己資本比率
(億円／%)



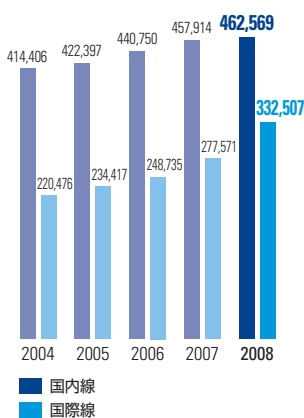
減価償却費／設備投資額
(億円)



旅客数
(千人)



貨物輸送重量
(トン)



経営指標

営業利益率(%)	5.7	6.2	6.5
総資本事業利益率(ROA)(%) (注5)	5.3	6.0	5.7
自己資本利益率(ROE)(%) (注6)	15.1	8.8	9.5
自己資本比率(%)	25.4	24.9	20.8
デット・エクイティ・レシオ(倍) (注7)	1.7	1.9	2.4

事業データ

国内線旅客:			
座席キロ(百万キロ)	62,651	62,414	60,973
旅客キロ(百万キロ)	39,928	40,564	39,712
旅客数(千人)	45,557	46,471	45,474
利用率(%)	63.7	65.0	65.1
国際線旅客:			
座席キロ(百万キロ)	28,285	26,607	25,338
旅客キロ(百万キロ)	21,291	20,145	18,769
旅客数(千人)	4,827	4,552	4,135
利用率(%)	75.3	75.7	74.1
貨物輸送重量:			
国内線(トン)	462,569	457,914	440,750
国際線(トン)	332,507	277,571	248,735

注: 1. 2008年3月期現在の連結子会社は81社、持分法適用会社は23社です。
2. 米ドル表記は便宜上のものであり、2008年3月31日の1米ドル=100.19円で換算しています。
3. EBITDA (償却前営業利益)=営業利益+減価償却費
4. 自己資本=株主資本+評価・換算差額等
5. 総資本事業利益率(ROA)=(営業利益+受取利息+受取配当金)÷[(期首総資産+期末総資産)÷2]
6. 自己資本利益率(ROE)=当期純利益÷[(期首自己資本+期末自己資本)÷2]
7. デット・エクイティ・レシオ=有利子負債÷自己資本
8. 百万円以下の金額については切り捨てて表示しています。また米ドル金額、およびパーセント表示、その他の事業データについては四捨五入して算出しています。