

# 11年間の財務サマリー

全日本空輸株式会社および連結子会社(注1)

3月31日に終了した1年間

|                                | 2008      | 2007      | 2006      | 2005      |
|--------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| <b>会計年度</b>                    |           |           |           |           |
| 営業収入 .....                     | 1,487,827 | 1,489,658 | 1,368,792 | 1,292,813 |
| 営業費用 .....                     | 1,403,438 | 1,397,468 | 1,279,990 | 1,215,039 |
| 営業利益 .....                     | 84,389    | 92,190    | 88,802    | 77,774    |
| EBITDA (注3) .....              | 201,176   | 180,800   | 165,003   | 148,220   |
| 税引前当期純利益 .....                 | 115,224   | 51,064    | 52,433    | 45,679    |
| 当期純利益 .....                    | 64,143    | 32,658    | 26,722    | 26,970    |
| 営業キャッシュ・フロー .....              | 165,765   | 158,714   | 128,525   | 149,070   |
| 投資キャッシュ・フロー .....              | (69,827)  | (128,298) | (46,449)  | (169,247) |
| 財務キャッシュ・フロー .....              | (87,336)  | (100,897) | (3,137)   | (51,600)  |
| フリー・キャッシュ・フロー .....            | 95,938    | 30,416    | 82,076    | (20,177)  |
| 減価償却費 .....                    | 116,787   | 88,610    | 76,201    | 70,446    |
| 設備投資額 .....                    | 357,733   | 251,926   | 235,580   | 210,180   |
| <b>会計年度末</b>                   |           |           |           |           |
| 総資産 .....                      | 1,783,393 | 1,602,091 | 1,666,843 | 1,606,613 |
| 有利子負債(注4) .....                | 767,876   | 749,446   | 846,317   | 942,256   |
| 短期負債(注4) .....                 | 136,399   | 158,724   | 149,438   | 204,454   |
| 長期負債(注4) .....                 | 631,477   | 590,722   | 696,879   | 737,802   |
| 自己資本(注5) .....                 | 452,972   | 398,223   | 346,309   | 214,284   |
| <b>1株当たり情報(円、米ドル)</b>          |           |           |           |           |
| 当期純利益 .....                    | 32.93     | 16.77     | 15.64     | 17.26     |
| 純資産 .....                      | 232.58    | 204.42    | 177.89    | 128.31    |
| 配当金 .....                      | 5.00      | 3.00      | 3.00      | 3.00      |
| <b>経営指標</b>                    |           |           |           |           |
| 営業利益率(%) .....                 | 5.7       | 6.2       | 6.5       | 6.0       |
| 当期純利益率(%) .....                | 4.3       | 2.2       | 2.0       | 2.1       |
| 総資本事業利益率(ROA)(%) (注6) .....    | 5.3       | 6.0       | 5.7       | 5.2       |
| 自己資本利益率(ROE)(%) (注7) .....     | 15.1      | 8.8       | 9.5       | 14.8      |
| 自己資本比率(%) .....                | 25.4      | 24.9      | 20.8      | 13.3      |
| デット・エクイティ・レシオ(倍) (注8) .....    | 1.7       | 1.9       | 2.4       | 4.4       |
| 総資産回転率(倍) .....                | 0.9       | 0.9       | 0.8       | 0.8       |
| インタレスト・カバレッジ・レシオ(倍) (注9) ..... | 10.7      | 8.9       | 6.3       | 7.0       |
| 流動比率(倍) .....                  | 0.9       | 0.9       | 1.1       | 0.8       |
| 配当性向(%) .....                  | 15.2      | 17.9      | 19.2      | 17.4      |
| 従業員数(人) (注9) .....             | 31,345    | 32,460    | 30,322    | 29,098    |
| <b>事業データ</b>                   |           |           |           |           |
| <b>国内線旅客</b>                   |           |           |           |           |
| 旅客収入(百万円) .....                | 739,514   | 726,063   | 685,074   | 658,762   |
| 座席キロ(百万キロ) .....               | 62,651    | 62,414    | 60,973    | 60,648    |
| 旅客キロ(百万キロ) .....               | 39,928    | 40,564    | 39,712    | 38,454    |
| 旅客数(千人) .....                  | 45,557    | 46,471    | 45,474    | 44,486    |
| 利用率(%) .....                   | 63.7      | 65.0      | 65.1      | 63.4      |
| ユニットレベニュー(円) .....             | 11.8      | 11.6      | 11.2      | 10.9      |
| イールド(円) .....                  | 18.5      | 17.9      | 17.3      | 17.1      |
| <b>国際線旅客</b>                   |           |           |           |           |
| 旅客収入(百万円) .....                | 311,577   | 278,478   | 229,232   | 210,735   |
| 座席キロ(百万キロ) .....               | 28,285    | 26,607    | 25,338    | 25,190    |
| 旅客キロ(百万キロ) .....               | 21,291    | 20,145    | 18,769    | 19,191    |
| 旅客数(千人) .....                  | 4,827     | 4,552     | 4,135     | 4,116     |
| 利用率(%) .....                   | 75.3      | 75.7      | 74.1      | 76.2      |
| ユニットレベニュー(円) .....             | 11.0      | 10.5      | 9.0       | 8.4       |
| イールド(円) .....                  | 14.6      | 13.8      | 12.2      | 11.0      |
| <b>国内線貨物</b>                   |           |           |           |           |
| 貨物収入(百万円) .....                | 30,566    | 30,574    | 29,659    | 29,515    |
| 貨物輸送重量(トン) .....               | 462,569   | 457,914   | 440,750   | 422,397   |
| <b>国際線貨物</b>                   |           |           |           |           |
| 貨物収入(百万円) .....                | 72,192    | 62,195    | 55,380    | 50,089    |
| 貨物輸送重量(トン) .....               | 332,507   | 277,571   | 248,735   | 234,417   |

注：1. 2008年3月期現在の連結子会社は81社、持分法適用会社は23社です。

2. 米ドル表記は便宜上のものであり、2008年3月31日の1米ドル＝100.19円で換算しています。

3. EBITDA (償却前営業利益)＝営業利益＋減価償却費

4. 2008年3月期は、リース取引に関する会計基準(2007年3月30日改正)の早期適用により計上したリース負債を含みます。

5. 自己資本＝株主資本＋評価・換算差額等

| 百万円       |           |           |           |           |           |           | 千米ドル<br>(注2) |
|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|--------------|
| 2004      | 2003      | 2002      | 2001      | 2000      | 1999      | 1998      | 2008         |
| 1,217,596 | 1,215,909 | 1,204,514 | 1,279,635 | 1,209,647 | 1,070,773 | 1,080,506 | 14,850,055   |
| 1,183,242 | 1,218,506 | 1,181,546 | 1,197,392 | 1,178,088 | 1,075,934 | 1,074,357 | 14,007,765   |
| 34,354    | (2,597)   | 22,968    | 82,243    | 31,559    | (5,161)   | 6,149     | 842,290      |
| 98,590    | 59,255    | 84,305    | 141,576   | 90,000    | 68,259    | 80,623    | 2,007,945    |
| 35,221    | (54,821)  | (7,178)   | 63,289    | (22,689)  | (2,430)   | (4,391)   | 1,150,055    |
| 24,756    | (28,256)  | (9,456)   | 40,286    | (15,201)  | (4,732)   | (5,398)   | 640,214      |
| 89,793    | 85,952    | 33,993    | 148,796   | 77,249    | 61,285    | 64,772    | 1,654,506    |
| (95,882)  | (52,478)  | (123,927) | (17,964)  | (85,207)  | (19,626)  | (157,473) | (696,946)    |
| 82,867    | (63,364)  | 69,104    | (158,359) | 45,640    | 17,227    | 120,052   | (871,704)    |
| (6,089)   | 33,474    | (89,934)  | 130,832   | (7,958)   | 41,659    | (92,701)  | 957,561      |
| 64,236    | 61,852    | 61,337    | 59,333    | 58,441    | 73,420    | 74,474    | 1,165,655    |
| 147,644   | 129,863   | 132,408   | 94,391    | 111,269   | 72,928    | 95,617    | 3,570,546    |
| 1,565,106 | 1,442,573 | 1,510,982 | 1,451,420 | 1,534,617 | 1,395,189 | 1,382,401 | 17,800,110   |
| 1,031,713 | 945,395   | 1,017,823 | 935,730   | 1,112,340 | 1,004,126 | 988,218   | 7,664,198    |
| 206,557   | 83,916    | 221,481   | 175,519   | 268,618   | 197,105   | 169,514   | 1,361,403    |
| 825,156   | 861,479   | 796,342   | 760,211   | 843,722   | 807,021   | 818,704   | 6,302,795    |
| 150,086   | 121,954   | 138,641   | 150,500   | 97,456    | 112,315   | 118,031   | 4,521,130    |
| 16.14     | (18.42)   | (6.17)    | 27.75     | (10.54)   | (3.28)    | (3.74)    | 0.329        |
| 97.66     | 79.57     | 90.40     | 98.19     | 67.61     | 77.85     | 81.81     | 2.321        |
| 3.00      | —         | —         | —         | —         | —         | —         | 0.050        |
| 2.8       | —         | 1.9       | 6.4       | 2.6       | —         | 0.6       |              |
| 2.0       | —         | —         | 3.1       | —         | —         | —         |              |
| 2.7       | 0.3       | 2.0       | 6.1       | 2.7       | 0.9       | 1.0       |              |
| 18.2      | —         | —         | 32.5      | —         | —         | —         |              |
| 9.6       | 8.5       | 9.2       | 10.4      | 6.4       | 8.1       | 8.5       |              |
| 6.9       | 7.8       | 7.3       | 6.2       | 11.4      | 8.9       | 8.4       |              |
| 0.8       | 0.8       | 0.8       | 0.9       | 0.8       | 0.8       | 0.8       |              |
| 4.1       | 3.8       | 1.2       | 4.2       | 2.0       | —         | —         |              |
| 1.0       | 1.1       | 0.9       | 1.0       | 0.9       | 1.0       | 1.0       |              |
| 18.6      | —         | —         | —         | —         | —         | —         |              |
| 28,870    | 28,907    | 29,095    | 29,358    | 30,303    | 25,824    | —         |              |
| 644,861   | 646,854   | 662,772   | 672,504   | 653,737   | 654,106   | —         | 7,381,116    |
| 63,148    | 62,565    | 60,980    | 61,074    | 60,093    | 59,875    | 56,787    |              |
| 38,857    | 40,388    | 38,780    | 38,469    | 38,411    | 37,009    | 36,009    |              |
| 44,784    | 47,133    | 45,796    | 45,509    | 45,431    | 43,893    | —         |              |
| 61.5      | 64.6      | 63.6      | 63.0      | 63.9      | 61.8      | 63.4      |              |
| 10.2      | 10.3      | 10.8      | 11.0      | 10.9      | 10.9      | —         |              |
| 16.6      | 16.0      | 17.1      | 17.5      | 17.0      | 17.7      | —         |              |
| 176,956   | 185,481   | 169,660   | 207,449   | 180,776   | 174,565   | —         | 3,109,861    |
| 24,626    | 25,974    | 26,928    | 32,446    | 33,772    | 31,138    | 28,359    |              |
| 16,950    | 18,719    | 17,799    | 24,124    | 22,510    | 20,562    | 18,835    |              |
| 3,301     | 3,784     | 3,438     | 4,378     | 3,999     | 3,572     | —         |              |
| 68.8      | 72.1      | 66.1      | 74.4      | 66.7      | 66.0      | 66.4      |              |
| 7.2       | 7.1       | 6.3       | 6.4       | 5.4       | 5.6       | —         |              |
| 10.4      | 9.9       | 9.5       | 8.6       | 8.0       | 8.5       | —         |              |
| 26,670    | 24,330    | 24,746    | 28,283    | 27,718    | 27,853    | —         | 305,080      |
| 414,406   | 383,583   | 386,727   | 434,333   | 420,846   | 410,820   | —         |              |
| 43,205    | 40,393    | 32,937    | 40,403    | 40,081    | 35,755    | —         | 720,551      |
| 220,476   | 195,669   | 152,942   | 192,997   | 195,384   | 161,537   | —         |              |

6. 総資本事業利益率(ROA)=(営業利益+受取利息+受取配当金)÷[(期首総資産+期末総資産)÷2]

7. 自己資本利益率(ROE)=当期純利益÷[(期首自己資本+期末自己資本)÷2]

8. デット・エクイティ・レシオ=有利子負債÷自己資本 2008年3月期は、有利子負債に新リース会計基準の早期適用により、リース負債を含みます。

9. 1999年3月期以前のインタレスト・カバレッジ・レシオおよび1998年3月期の連結従業員数は開示情報でなかったため、記載していません。

10. 百万円以下の金額については切り捨てて表示しています。また、米ドル金額、およびパーセント表示、その他の事業データについては、四捨五入して算出しています。