

Vision and Mission of Star Alliance

スターアライアンスのビジョンとミッション

Vision

The leading global airline alliance for the high-value international traveller
多頻度国際線顧客にとって最も優れたグローバルアライアンス

Mission

Contribute to long-term profitability of all members beyond their individual capabilities
各社が個別に達成できない長期的収益性の確保に寄与すること

Contribute to the long-term profitability of Star Alliance members
beyond their individual capabilities

スターメンバー個社の能力を超えた長期的な利益に貢献

Customer Benefits/
Revenue Up
旅客の便利／収入の向上

Innovation
イノベーション (進化)

Synergies
シナジー (相乗効果)

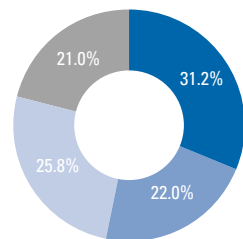
Strategic Pillars
戦略の3本柱

Shares by Alliance

アライアンス別シェア

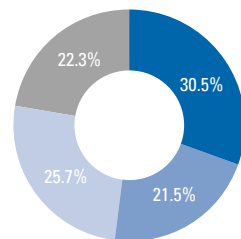
Available Seat-km

座席キロ



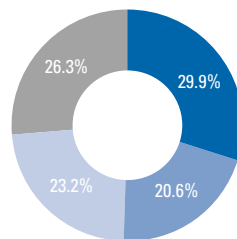
Revenue Passenger-km

旅客キロ



Operating Revenues

売上高



■ Star Alliance スターアライアンス ■ oneworld ワンワールド
■ SkyTeam スカイチーム ■ Others その他

Sources: IATA (International Air Transport Association); Star Alliance, April 2008

出 典: 国際航空運送協会 (IATA) およびStar Alliance (2008年4月)

Alliance Members

加盟航空会社一覧

As of April 2008 2008年4月現在

Star Alliance スターアライアンス
ANA 全日空
Air Canada エア・カナダ
Air China 中国国際航空
Air New Zealand ニュージーランド航空
Asiana Airlines アシアナ航空
Austrian Airlines オーストリア航空
British Midland Airways ブリティッシュ・ミッドランド航空
LOT Polish Airlines LOTポーランド航空
Lufthansa ルフトハンザドイツ航空
Scandinavian Airlines スカンジナビア航空
Shanghai Airlines 上海航空
Singapore Airlines シンガポール航空
South African Airways 南アフリカ航空
Spanair スパンエアー
Swiss International Air Lines スイスインターナショナルエアラインズ
TAP Portugal TAPポルトガル航空
Thai Airways International タイ国際航空
Turkish Airlines トルコ航空
United Air Lines ユナイテッド航空
US Airways USエアウェイズ

oneworld ワンワールド
American Airlines アメリカン航空
British Airways ブリティッシュエアウェイズ
Cathay Pacific Airways キャセイパシフィック航空
Dragonair 香港ドラゴン航空
Finnair フィンランド航空
Iberia イベリア航空
Japan Airlines 日本航空
LAN Airlines ラン航空
Malév Hungarian Airlines マレブ・ハンガリー航空
Qantas Airways カンタス航空
Royal Jordanian Airlines ロイヤルヨルダン航空

SkyTeam スカイチーム
Aeroflot アエロフロート・ロシア航空
Aeromexico アエロメヒコ
Air France-KLM エールフランス・KLMオランダ航空
Alitalia アリタリア航空
China Southern 中国南方航空
Continental Airlines コンチネンタル航空
CSA Czech Airlines チェコ航空
Delta Airlines デルタ航空
Korean Air 大韓航空
Northwest Airlines ノースウエスト航空

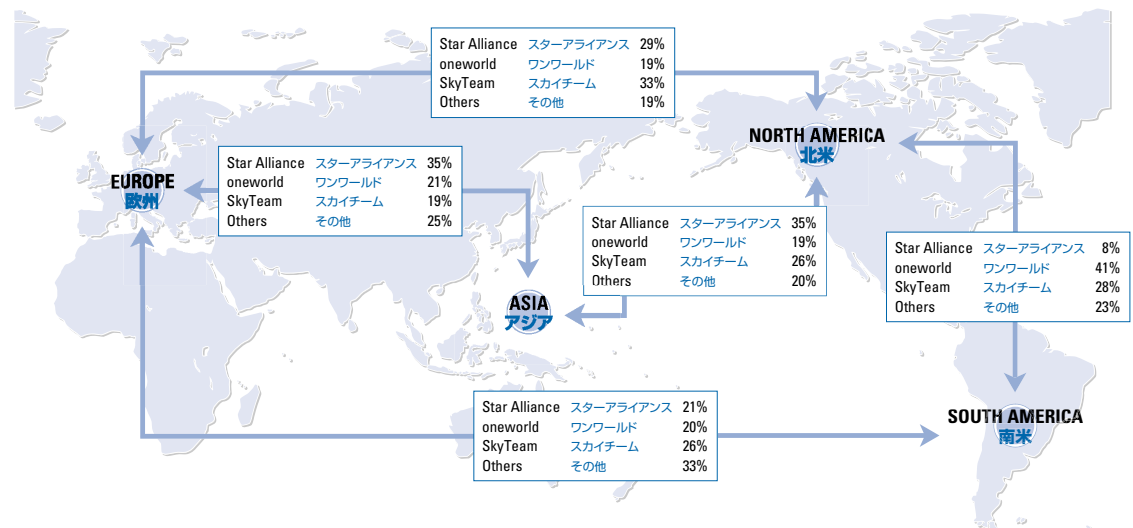
Airlines due to become members:

加盟予定会社

EgyptAir エジプト航空
Air India エア インディア

Capacity Shares between Traffic Areas by Alliance

アライアンス別座席流動シェア



Sources: IATA (International Air Transport Association); Star Alliance, April 2008

出 典: 国際航空運送協会 (IATA) およびStar Alliance (2008年4月)