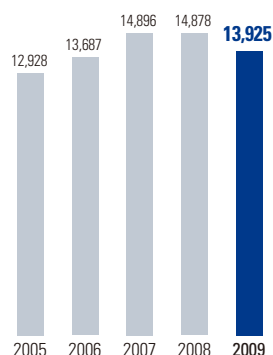


財務ハイライト

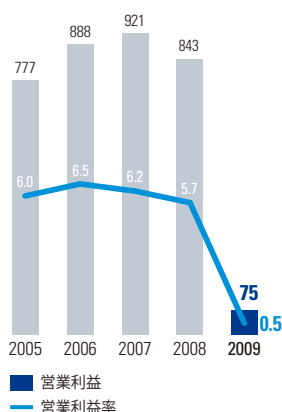
全日本空輸株式会社および連結子会社(注1)
3月31日に終了した1年間

- 営業収入は、景気後退の影響による旅客数の大幅な減少により、前期比6.4%減の1兆3,925億円となりました。
- 営業費用は、上半期までの原油価格高騰により燃油費が増加した一方、需給適合の強化や緊急費用削減策を実行したことなどにより、前期比1.3%減の1兆3,849億円となりました。
- 営業利益は、需要の急速かつ大幅な減退により、前期比91.0%減の75億円となりました。

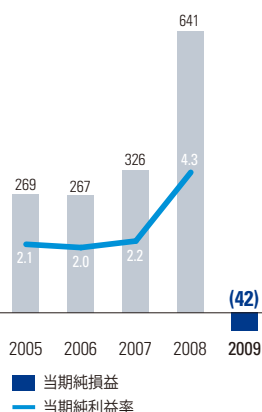
営業収入
(億円)



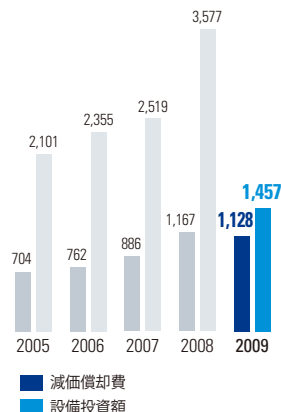
営業利益／営業利益率
(億円／%)



当期純損益／当期純利益率
(億円／%)



減価償却費／設備投資額
(億円)

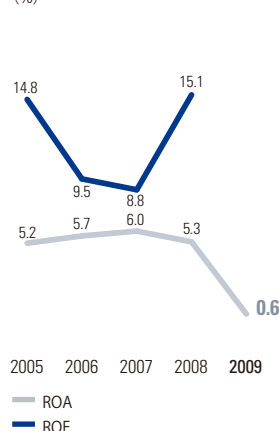


会計年度	単位：百万円			単位：千米ドル (注2)
	2009	2008	2007	2009
営業収入	¥1,392,581	¥1,487,827	¥1,489,658	\$14,176,738
営業費用	1,384,992	1,403,438	1,397,468	14,099,480
営業利益	7,589	84,389	92,190	77,257
EBITDA (注3)	120,470	201,176	180,800	1,226,407
当期純損益	(4,260)	64,143	32,658	(43,367)
営業キャッシュ・フロー	(39,783)	165,765	158,714	(404,998)
投資キャッシュ・フロー	(111,139)	(69,827)	(128,298)	(1,131,416)
財務キャッシュ・フロー	114,504	(87,336)	(100,897)	1,165,672
フリー・キャッシュ・フロー	(150,922)	95,938	30,416	(1,536,414)
減価償却費	112,881	116,787	88,610	1,149,149
設備投資額	145,709	357,733	251,926	1,483,345
会計年度末				
総資産	¥1,761,065	¥1,783,393	¥1,602,091	\$17,927,975
有利子負債(注4)	897,236	767,876	749,446	9,134,032
自己資本(注5)	321,883	452,972	398,223	3,276,829
1株当たりデータ				
当期純利益	¥ (2.19)	¥ 32.93	¥ 16.77	\$(0.022)
純資産	166.50	232.58	204.42	1.695
配当金	1.00	5.00	3.00	0.010

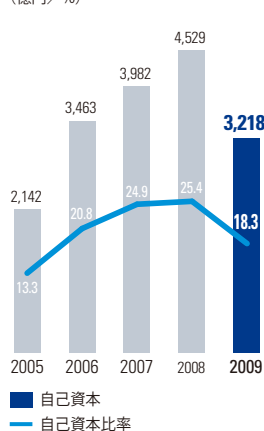
- 当期純損益は、前期の641億円の利益から、42億円の損失となりました。
- 急速な円高と原油価格の急落によって、ヘッジ取引の時価評価がマイナスになったことに加え、5円配当の支払いと当期純損失の計上により、自己資本比率は、前期末の25.4%から18.3%に低下しました。
- 1株当たりの配当金は、前期より4.00円減配の1.00円としました。

より詳細な11年間の
財務サマリーは、
P42～43を
ご参照ください。

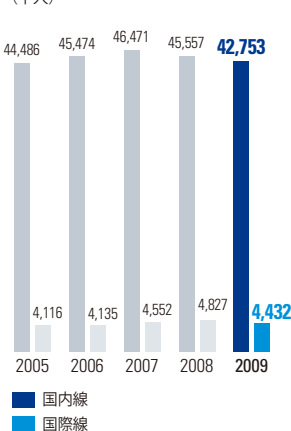
ROA／ROE
(%)



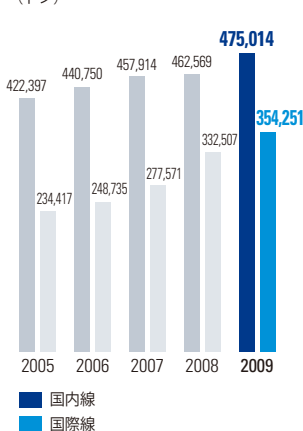
自己資本／自己資本比率
(億円／%)



旅客数
(千人)



貨物輸送重量
(トン)



	2009	2008	2007
経営指標			
営業利益率 (%)	0.5	5.7	6.2
総資本事業利益率 (ROA) (%) (注6)	0.6	5.3	6.0
自己資本利益率 (ROE) (%) (注7)	—	15.1	8.8
自己資本比率 (%)	18.3	25.4	24.9
デット・エクイティ・レシオ (倍) (注8)	2.8	1.7	1.9
事業データ			
国内線旅客：			
座席キロ (百万キロ)	59,222	62,651	62,414
旅客キロ (百万キロ)	37,596	39,928	40,564
旅客数 (千人)	42,753	45,557	46,471
座席利用率 (%)	63.5	63.7	65.0
国際線旅客：			
座席キロ (百万キロ)	27,905	28,285	26,607
旅客キロ (百万キロ)	19,360	21,291	20,145
旅客数 (千人)	4,432	4,827	4,552
座席利用率 (%)	69.4	75.3	75.7
貨物輸送重量：			
国内線 (トン)	475,014	462,569	457,914
国際線 (トン)	354,251	332,507	277,571

注：1. 2009年3月期現在の連結子会社は76社、持分法適用会社は24社です。
2. 米ドル表記は便宜上のものであり、2009年3月31日の1米ドル＝98.23円で換算しています。
3. EBITDA (償却前営業利益)＝営業利益＋減価償却費
4. 2009年3月期および2008年3月期は、リース取引に関する会計基準(2007年3月30日改正)の早期適用により計上したリース負債を含みます。
5. 自己資本＝株主資本＋評価・換算差額等
6. 総資本事業利益率 (ROA)＝(営業利益＋受取利息＋受取配当金)÷[(期首総資産＋期末総資産)÷2]
7. 自己資本利益率 (ROE)＝当期純利益÷[(期首自己資本＋期末自己資本)÷2]
8. デット・エクイティ・レシオ＝有利子負債÷自己資本 2009年3月期および2008年3月期は、新リース会計基準の早期適用により有利子負債に計上したリース負債を含みます。
※百万円以下の金額については切り捨てて表示しています。パーセント表示については四捨五入して算出しています。
米ドル金額およびその他の事業データについては、2009年3月期より切り捨てて表示しています。