

「2009年度緊急対策プラン」と今後の戦略

「2009年度緊急対策プラン」の概要（2009年4月発表）

事業計画の見直しと収益性改善により早期に事業構造の転換を図る

需要動向に対応した
路線再編などの
事業計画の見直し

- > 需要動向を見据えた路線の見直しと供給調整
- > 生産資源の再配置による収益性の向上
- > 2010年の首都圏空港拡張に向けた準備

航空運送事業で
過去最大規模の
コスト削減

- > 事業計画見直し、燃油使用量削減などによる燃油費・燃料税の削減
- > 役員報酬、管理職基本給与・賞与、従業員賞与をはじめとする人件費の抑制

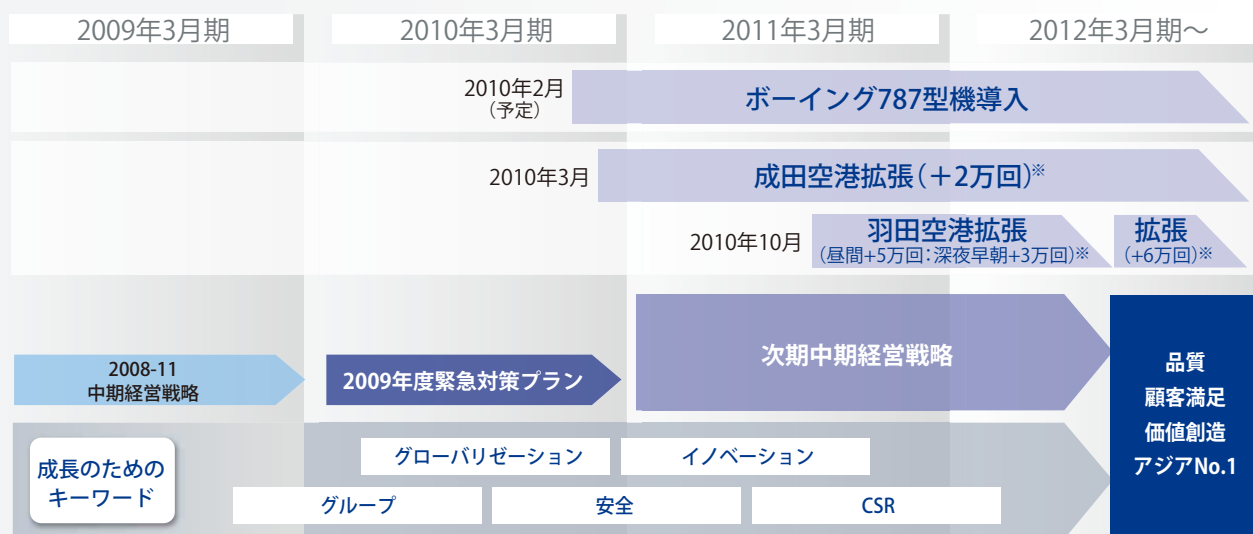
安全および
戦略的投資以外の
投資の抑制

- > 事業規模見直しに対応した規模圧縮と時期の先送り
- > 省燃費機材の導入、イノベーション投資の継続（優先課題）

経営環境の変化に
適切に対処して
直近の危機を乗り越え、
2011年3月期につなげる

今後の戦略

アジアNo.1の航空企業グループを目指して



※空港拡張時に増枠される予定の発着枠の総数。各航空会社への配分は未定。(出典:国土交通省資料)