

Vision and Mission of Star Alliance

スターアライアンスのビジョンとミッション

Vision

The leading global airline alliance for the high-value international traveller
多頻度国際線顧客にとって最も優れたグローバルアライアンス

Mission

Contribute to long-term profitability of all members beyond their individual capabilities
各社が個別に達成できない長期的収益性の確保に寄与すること

Contribute to the long-term profitability of Star Alliance members
beyond their individual capabilities
スターメンバー個社の能力を超えた長期的な利益に貢献

Customer Benefits/
Revenue Up
旅客の便利／収入の向上

Innovation
イノベーション (進化)

Synergies
シナジー (相乗効果)

Strategic Pillars
戦略の3本柱

Alliance Members

加盟航空会社一覧 (February 2009 2009年2月現在)

Star Alliance スターアライアンス	oneworld ワンワールド	SkyTeam スカイチーム
ANA 全日空	American Airlines アメリカン航空	Aeroflot アエロフロート・ロシア航空
Air Canada エア・カナダ	British Airways ブリティッシュエアウェイズ	Aeromexico アエロメヒコ
Air China 中国国際航空	Cathay Pacific Airways キャセイパシフィック航空	Air France-KLM エールフランス・KLMオランダ航空
Air New Zealand ニュージーランド航空	Dragonair 香港ドラゴン航空	Alitalia アリタリア航空
Asiana Airlines アシアナ航空	Finnair フィンランド航空	China Southern 中国南方航空
Austrian Airlines オーストリア航空	Iberia イベリア航空	Continental Airlines コンチネンタル航空
British Midland Airways ブリティッシュ・ミッドランド航空	Japan Airlines 日本航空	(Scheduled to join Star Alliance) (スターアライアンス加盟予定)
EgyptAir エジプト航空	LAN Airlines ラン航空	CSA Czech Airlines チェコ航空
LOT Polish Airlines LOTポーランド航空	Malév Hungarian Airlines マレブ・ハンガリー航空	Delta Airlines デルタ航空
Lufthansa ルフトハンザドイツ航空	Qantas Airways カンタス航空	Korean Air 大韓航空
Scandinavian Airlines スカンジナビア航空	Royal Jordanian Airlines ロイヤルヨルダン航空	Northwest Airlines ノースウエスト航空
Shanghai Airlines 上海航空		
Singapore Airlines シンガポール航空		
South African Airways 南アフリカ航空		
Spanair スパンエアー		
Swiss International Air Lines スイスインターナショナルエアラインズ		
TAP Portugal TAPポルトガル航空		
Thai Airways International タイ国際航空		
Turkish Airlines トルコ航空		
United Air Lines ユナイテッド航空		
US Airways USエアウェイズ		

Airlines due to become members:

加盟予定会社

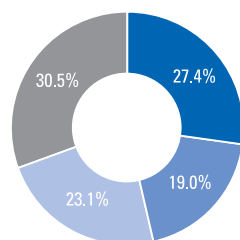
Aegean AirLines エーリアン航空
Air India エア インディア
Brussels AirLines ブリュッセル航空
Continental AirLines コンチネンタル航空
TAM Linhas Aéreas TAM航空

Shares by Alliance

アライアンス別シェア

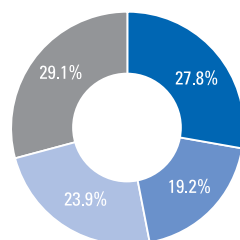
Available Seat-km

座席キロ



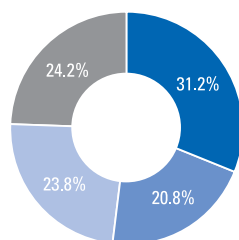
Revenue Passenger-km

旅客キロ



Operating Revenues

売上高



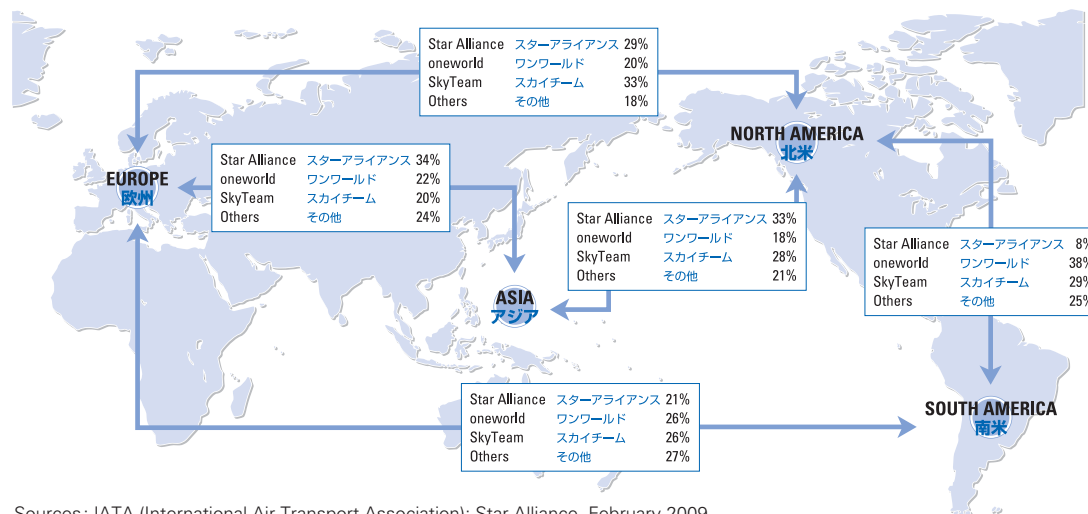
■ Star Alliance スターアライアンス ■ oneworld ワンワールド
■ SkyTeam スカイチーム ■ Others その他

Sources: IATA (International Air Transport Association); Star Alliance, February 2009

出典: 国際航空運送協会 (IATA) および Star Alliance (2009年2月)

Capacity Shares between Traffic Areas by Alliance

アライアンス別座席流動シェア



Sources: IATA (International Air Transport Association); Star Alliance, February 2009

出典: 国際航空運送協会 (IATA) および Star Alliance (2009年2月)