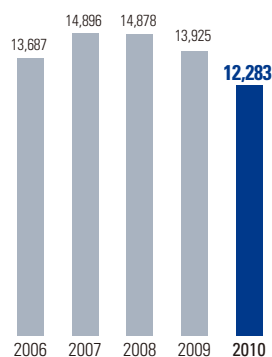


財務ハイライト

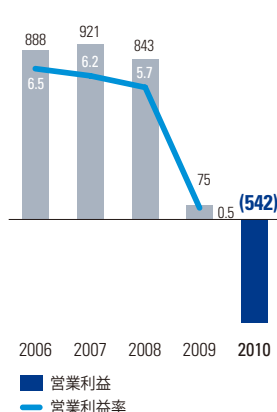
全日本空輸株式会社および連結子会社^(注1)
3月31日に終了した1年間

- 営業収入は、景気後退と新型インフルエンザの影響により旅客需要の回復が遅れ、前期比11.8%減の1兆2,283億円となりました。
- 営業費用は、需給適合の強化とともに、燃油費をはじめとするコスト削減を計画通りに実践した結果、前期比7.4%減の1兆2,826億円となりました。
- 費用削減額を超える大幅な収入の減少に見舞われたことから、営業損益は、前期の75億円の利益から542億円の損失となりました。

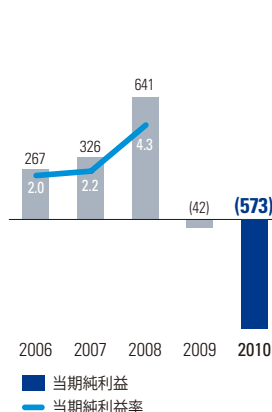
営業収入
(億円)



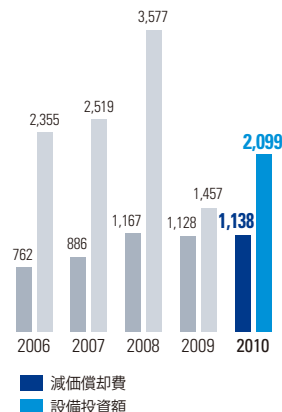
営業利益 / 営業利益率
(億円 / %)



当期純利益 / 当期純利益率
(億円 / %)



減価償却費 / 設備投資額
(億円)

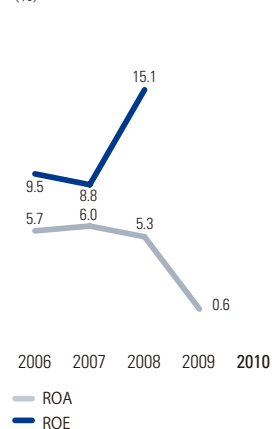


	単位: 百万円			単位: 千米ドル (注 2)
	2010	2009	2008	2010
会計年度				
営業収入	¥1,228,353	¥1,392,581	¥1,487,827	\$13,202,418
営業費用	1,282,600	1,384,992	1,403,438	13,785,468
営業利益	(54,247)	7,589	84,389	(583,050)
EBITDA (注 3)	59,559	120,470	201,176	640,144
当期純利益	(57,387)	(4,260)	64,143	(616,799)
営業キャッシュ・フロー	82,991	(39,783)	165,765	891,992
投資キャッシュ・フロー	(251,893)	(111,139)	(69,827)	(2,707,362)
財務キャッシュ・フロー	173,791	114,504	(87,336)	1,867,917
フリー・キャッシュ・フロー	(168,902)	(150,922)	95,938	(1,815,369)
減価償却費	113,806	112,881	116,787	1,223,194
設備投資額	209,937	145,709	357,733	2,256,416
会計年度末				
総資産	¥1,859,085	¥1,761,065	¥1,783,393	\$19,981,567
有利子負債 (注 4)	941,691	897,236	767,876	10,121,356
自己資本 (注 5)	473,552	321,883	452,972	5,089,767
	単位: 円			単位: 米ドル (注 2)
1 株当たりデータ				
当期純利益	¥(24.67)	¥ (2.19)	¥ 32.93	\$(0.265)
純資産	188.93	166.50	232.58	2.030
配当金	—	1.00	5.00	—

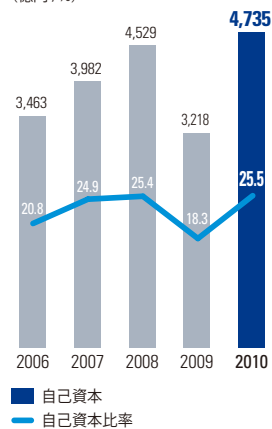
- ・当期純損失は、前期の42億円から573億円となりました。
- ・公募増資を実施したことなどから、自己資本比率は前期末から7.2ポイント上昇し25.5%となりました。
- ・配当金は、厳しい経営環境下で当期純損失を計上することとなったことから無配とさせていただきます。

より詳細な11年間の
財務サマリーは、
P68～69を
ご参照ください。

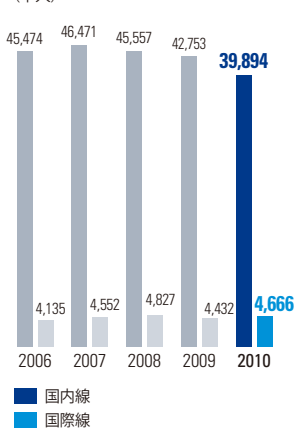
ROA/ROE
(%)



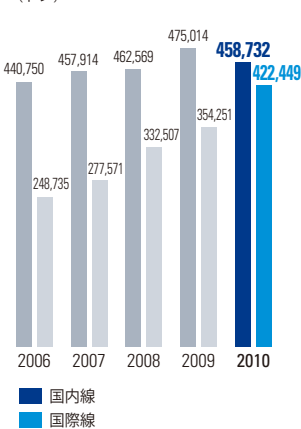
自己資本 / 自己資本比率
(億円 / %)



旅客数
(千人)



貨物輸送重量
(トン)



	2010	2009	2008
経営指標			
営業利益率 (%)	—	0.5	5.7
総資本事業利益率 (ROA) (%) (注6)	—	0.6	5.3
自己資本利益率 (ROE) (%) (注7)	—	—	15.1
自己資本比率 (%)	25.5	18.3	25.4
デット・エクイティ・レシオ (倍) (注8)	2.0	2.8	1.7
事業データ			
国内線旅客:			
座席キロ (百万キロ)	57,104	59,222	62,651
旅客キロ (百万キロ)	35,397	37,596	39,928
旅客数 (千人)	39,894	42,753	45,557
座席利用率 (%)	62.0	63.5	63.7
国際線旅客:			
座席キロ (百万キロ)	26,723	27,905	28,285
旅客キロ (百万キロ)	20,220	19,360	21,291
旅客数 (千人)	4,666	4,432	4,827
座席利用率 (%)	75.7	69.4	75.3
貨物輸送重量:			
国内線 (トン)	458,732	475,014	462,569
国際線 (トン)	422,449	354,251	332,507

注: 1. 2010年3月期現在の連結子会社は72社、持分法適用会社は24社です。
2. 米ドル表記は便宜上のものであり、2010年3月31日の1米ドル=93.04円で換算しています。
3. EBITDA (償却前営業利益) = 営業利益 + 減価償却費
4. リース取引に関する会計基準 (2007年3月30日改正) の早期適用により計上したリース負債を含みます。
5. 自己資本 = 株主資本 + 評価・換算差額等
6. 総資本事業利益率 (ROA) = (営業利益 + 受取利息 + 受取配当金) ÷ [(期首総資産 + 期末総資産) ÷ 2]
7. 自己資本利益率 (ROE) = 当期純利益 ÷ [(期首自己資本 + 期末自己資本) ÷ 2]
8. デット・エクイティ・レシオ = 有利子負債 ÷ 自己資本 新リース会計基準の早期適用により有利子負債に計上したリース負債を含みます。
※ 百万円以下の金額については切り捨てて表示しています。パーセント表示については四捨五入して算出しています。
米ドル金額およびその他の事業データについては、2009年3月期より切り捨てて表示しています。