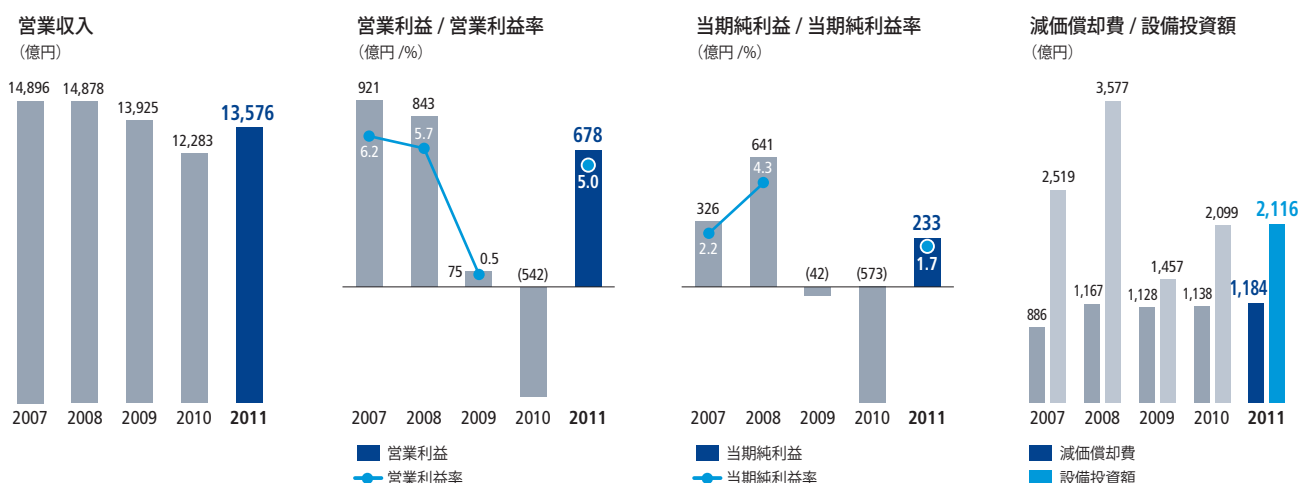


財務ハイライト

全日本空輸株式会社および連結子会社(注1)
3月31日に終了した1年間

- ▶ 営業収入は、東日本大震災の影響があったものの、需要の回復と首都圏空港拡張による事業環境の変化を着実にとらえ、前期比10.5%増の1兆3,576億円となりました。
- ▶ 営業費用は、860億円規模のコスト構造改革を計画どおり遂行した結果、前期比0.6%増の1兆2,898億円にとどめることができました。
- ▶ 営業費用が抑制できたことから、増収効果がほぼ増益につながり、営業利益は前期から1,220億円改善の678億円(前期は542億円の営業損失)となりました。

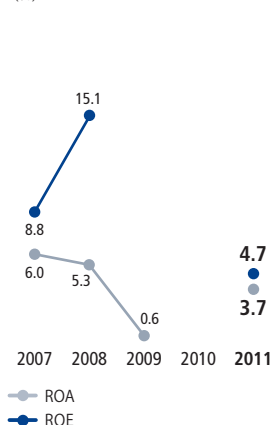


	単位:百万円			単位:千米ドル (注2)
	2011	2010	2009	2011
会計年度				
営業収入	¥1,357,653	¥1,228,353	¥1,392,581	\$16,327,757
営業費用	1,289,845	1,282,600	1,384,992	15,512,266
営業利益	67,808	(54,247)	7,589	815,490
EBITDA (注3)	186,248	59,559	120,470	2,239,903
当期純利益	23,305	(57,387)	(4,260)	280,276
営業キャッシュ・フロー	203,889	82,991	(39,783)	2,452,062
投資キャッシュ・フロー	(139,619)	(251,893)	(111,139)	(1,679,122)
財務キャッシュ・フロー	(10,596)	173,791	114,504	(127,432)
フリー・キャッシュ・フロー	64,270	(168,902)	(150,922)	772,940
減価償却費	118,440	113,806	112,881	1,424,413
設備投資額	211,698	209,937	145,709	2,545,977
会計年度末				
総資産	¥1,928,021	¥1,859,085	¥1,761,065	\$23,187,263
有利子負債	938,819	941,691	897,236	11,290,667
自己資本 (注4)	520,254	473,552	321,883	6,256,812
	単位:円			単位:米ドル (注2)
1株当たり情報				
当期純利益	¥ 9.29	¥ (24.67)	¥ (2.19)	\$0.11
純資産	207.35	188.93	166.50	2.49
配当金	2.00	—	1.00	0.02

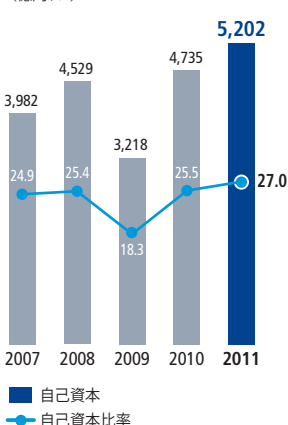
- ▶ 当期純利益は233億円（前期は573億円の当期純損失）となりました。
- ▶ 当期純利益の計上などにより、自己資本比率は前期末から1.5ポイント上昇し27.0%となりました。
- ▶ 1株当たりの配当金は、前期より復配し、2.00円としました。

より詳細な11年間の
財務サマリーは、
P74～75を
ご参照ください。

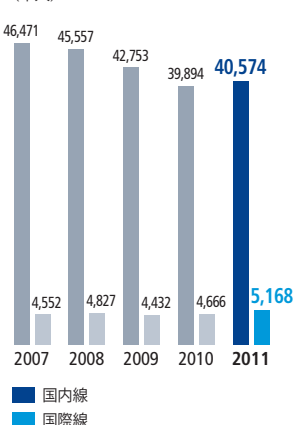
ROA/ROE
(%)



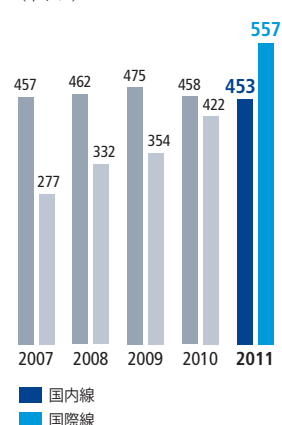
自己資本 / 自己資本比率
(億円 / %)



旅客数
(千人)



貨物輸送重量
(千トン)



	2011	2010	2009
経営指標			
営業利益率 (%)	5.0	—	0.5
総資本事業利益率 (ROA) (%) (注5)	3.7	—	0.6
自己資本利益率 (ROE) (%) (注6)	4.7	—	—
自己資本比率 (%)	27.0	25.5	18.3
デット・エクイティ・レシオ (倍) (注7)	1.8	2.0	2.8
事業データ			
国内線旅客:			
座席キロ (百万キロ)	56,796	57,104	59,222
旅客キロ (百万キロ)	35,983	35,397	37,596
旅客数 (千人)	40,574	39,894	42,753
座席利用率 (%)	63.4	62.0	63.5
国際線旅客:			
座席キロ (百万キロ)	29,768	26,723	27,905
旅客キロ (百万キロ)	22,430	20,220	19,360
旅客数 (千人)	5,168	4,666	4,432
座席利用率 (%)	75.3	75.7	69.4
貨物輸送重量:			
国内線 (千トン)	453	458	475
国際線 (千トン)	557	422	354

注: 1. 2011年3月期現在の連結子会社は64社、持分法適用会社は25社です。
2. 米ドル表記は便宜上のものであり、2011年3月31日の1米ドル=83.15円で換算しています。
3. EBITDA (償却前営業利益) = 営業利益 + 減価償却費
4. 自己資本 = 株主資本 + 評価・換算差額等
5. 総資本事業利益率 (ROA) = (営業利益 + 受取利息 + 受取配当金) ÷ [(期首総資産 + 期末総資産) ÷ 2]
6. 自己資本利益率 (ROE) = 当期純利益 ÷ [(期首自己資本 + 期末自己資本) ÷ 2]
7. デット・エクイティ・レシオ = 有利子負債 ÷ 自己資本
※ 百万円以下の金額については切り捨てて表示しています。パーセント表示については四捨五入して算出しています。
米ドル金額については、2009年3月期より切り捨てて表示しています。