

# 四半期報告書

(第60期第3四半期)

自 平成21年10月1日  
至 平成21年12月31日

全日本空輸株式会社

東京都港区東新橋一丁目5番2号

(E04273)

## 表 紙

|                                    |    |
|------------------------------------|----|
| 第一部 企業情報 .....                     | 1  |
| 第1 企業の概況 .....                     | 1  |
| 1 主要な経営指標等の推移 .....                | 1  |
| 2 事業の内容 .....                      | 2  |
| 3 関係会社の状況 .....                    | 2  |
| 4 従業員の状況 .....                     | 2  |
| 第2 事業の状況 .....                     | 3  |
| 1 生産及び販売の状況 .....                  | 3  |
| 2 事業等のリスク .....                    | 6  |
| 3 経営上の重要な契約等 .....                 | 6  |
| 4 財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析 ..... | 7  |
| 第3 設備の状況 .....                     | 10 |
| 第4 提出会社の状況 .....                   | 12 |
| 1 株式等の状況 .....                     | 12 |
| (1) 株式の総数等 .....                   | 12 |
| (2) 新株予約権等の状況 .....                | 12 |
| (3) ライツプランの内容 .....                | 12 |
| (4) 発行済株式総数、資本金等の推移 .....          | 12 |
| (5) 大株主の状況 .....                   | 12 |
| (6) 議決権の状況 .....                   | 13 |
| 2 株価の推移 .....                      | 14 |
| 3 役員の状況 .....                      | 14 |
| 第5 経理の状況 .....                     | 15 |
| 1 四半期連結財務諸表 .....                  | 16 |
| (1) 四半期連結貸借対照表 .....               | 16 |
| (2) 四半期連結損益計算書 .....               | 18 |
| (3) 四半期連結キャッシュ・フロー計算書 .....        | 22 |
| 2 その他 .....                        | 31 |
| 第二部 提出会社の保証会社等の情報 .....            | 32 |

[四半期レビュー報告書]

## 【表紙】

|            |                                                                       |
|------------|-----------------------------------------------------------------------|
| 【提出書類】     | 四半期報告書                                                                |
| 【根拠条文】     | 金融商品取引法第24条の4の7第1項                                                    |
| 【提出先】      | 関東財務局長                                                                |
| 【提出日】      | 平成22年2月9日                                                             |
| 【四半期会計期間】  | 第60期第3四半期（自 平成21年10月1日 至 平成21年12月31日）                                 |
| 【会社名】      | 全日本空輸株式会社                                                             |
| 【英訳名】      | ALL NIPPON AIRWAYS CO.,LTD.                                           |
| 【代表者の役職氏名】 | 代表取締役社長 伊東 信一郎                                                        |
| 【本店の所在の場所】 | 東京都港区東新橋一丁目5番2号                                                       |
| 【電話番号】     | 03（6735）1001                                                          |
| 【事務連絡者氏名】  | 総務部長 小辻 智之                                                            |
| 【最寄りの連絡場所】 | 東京都港区東新橋一丁目5番2号                                                       |
| 【電話番号】     | 03（6735）1001                                                          |
| 【事務連絡者氏名】  | 総務部長 小辻 智之                                                            |
| 【縦覧に供する場所】 | 株式会社東京証券取引所<br>（東京都中央区日本橋兜町2番1号）<br>株式会社大阪証券取引所<br>（大阪市中央区北浜一丁目8番16号） |

## 第一部【企業情報】

### 第1【企業の概況】

#### 1【主要な経営指標等の推移】

| 回次                                        | 第59期<br>前第3四半期<br>連結累計期間           | 第60期<br>当第3四半期<br>連結累計期間           | 第59期<br>前第3四半期<br>連結会計期間            | 第60期<br>当第3四半期<br>連結会計期間            | 第59期                              |
|-------------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------|
| 会計期間                                      | 自平成20年<br>4月1日<br>至平成20年<br>12月31日 | 自平成21年<br>4月1日<br>至平成21年<br>12月31日 | 自平成20年<br>10月1日<br>至平成20年<br>12月31日 | 自平成21年<br>10月1日<br>至平成21年<br>12月31日 | 自平成20年<br>4月1日<br>至平成21年<br>3月31日 |
| 売上高（百万円）                                  | 1,107,424                          | 923,764                            | 354,096                             | 311,942                             | 1,392,581                         |
| 経常利益又は経常損失（△）<br>（百万円）                    | 22,755                             | △57,631                            | △16,774                             | △16,102                             | 91                                |
| 四半期純利益又は四半期（当期）<br>純損失（△）（百万円）            | 9,418                              | △35,196                            | △12,627                             | △9,821                              | △4,260                            |
| 純資産額（百万円）                                 | —                                  | —                                  | 325,356                             | 492,450                             | 325,797                           |
| 総資産額（百万円）                                 | —                                  | —                                  | 1,787,518                           | 1,896,071                           | 1,761,065                         |
| 1株当たり純資産額（円）                              | —                                  | —                                  | 165.09                              | 193.92                              | 166.50                            |
| 1株当たり四半期純利益金額又は<br>四半期（当期）純損失金額（△）<br>（円） | 4.84                               | △15.52                             | △6.49                               | △3.92                               | △2.19                             |
| 潜在株式調整後1株当たり四半期<br>（当期）純利益金額（円）           | —                                  | —                                  | —                                   | —                                   | —                                 |
| 自己資本比率（％）                                 | —                                  | —                                  | 18.0                                | 25.6                                | 18.3                              |
| 営業活動による<br>キャッシュ・フロー（百万円）                 | △1,422                             | 83,055                             | —                                   | —                                   | △39,783                           |
| 投資活動による<br>キャッシュ・フロー（百万円）                 | △88,239                            | △304,041                           | —                                   | —                                   | △111,139                          |
| 財務活動による<br>キャッシュ・フロー（百万円）                 | 56,868                             | 182,304                            | —                                   | —                                   | 114,504                           |
| 現金及び現金同等物の四半期末<br>（期末）残高（百万円）             | —                                  | —                                  | 146,872                             | 104,608                             | 143,436                           |
| 従業員数（人）                                   | —                                  | —                                  | 33,245                              | 34,510                              | 33,045                            |

（注）1．当社は四半期連結財務諸表を作成しているので、提出会社の主要な経営指標等の推移については記載していない。

2．売上高には、消費税等は含まれていない。

3．潜在株式調整後1株当たり四半期（当期）純利益金額については、潜在株式が存在しないため記載していない。

## 2【事業の内容】

当第3四半期連結会計期間において、当社及び当社の関係会社が営む事業の内容について、重要な変更はない。

## 3【関係会社の状況】

当第3四半期連結会計期間において、重要な関係会社の異動はない。

## 4【従業員の状況】

### (1) 連結会社の状況

平成21年12月31日現在

|         |        |         |
|---------|--------|---------|
| 従業員数（人） | 34,510 | [3,698] |
|---------|--------|---------|

(注) 1. 従業員数は就業人員であり、臨時従業員数は [ ] 内に当第3四半期連結会計期間の平均人数を外数で記載している。

2. 従業員数には、当社及びその連結子会社から当社及びその連結子会社外への出向社員は含まない。

3. 従業員数には、当社及びその連結子会社外から当社及びその連結子会社への出向社員を含む。

4. 当社中国国内雇用の派遣社員を従業員数に含む。

### (2) 提出会社の状況

平成21年12月31日現在

|         |        |       |
|---------|--------|-------|
| 従業員数（人） | 14,445 | [330] |
|---------|--------|-------|

(注) 1. 従業員数は就業人員であり、臨時従業員数は [ ] 内に当第3四半期会計期間の平均人数を外数で記載している。

2. 従業員数には、当社から他社への出向社員は含まない。

3. 従業員数には、他社から当社への出向社員を含む。

4. 当社中国国内雇用の派遣社員を従業員数に含む。

## 第2【事業の状況】

### 1【生産及び販売の状況】

#### (1) 事業セグメント別売上高

当第3四半期連結会計期間の事業セグメント別売上高は次のとおりである。

| 区 分           | 対象期間 | 前第3四半期連結会計期間<br>(自 平成20年10月1日<br>至 平成20年12月31日) |        | 当第3四半期連結会計期間<br>(自 平成21年10月1日<br>至 平成21年12月31日) |        |
|---------------|------|-------------------------------------------------|--------|-------------------------------------------------|--------|
|               |      | 金額(百万円)                                         | 構成比(%) | 金額(百万円)                                         | 構成比(%) |
| 航空運送事業        |      |                                                 |        |                                                 |        |
| 国内線           |      |                                                 |        |                                                 |        |
| 旅客収入          |      | 176,867                                         | 44.8   | 156,148                                         | 44.6   |
| 貨物収入          |      | 9,071                                           | 2.3    | 8,522                                           | 2.4    |
| 郵便収入          |      | 1,021                                           | 0.3    | 965                                             | 0.4    |
| 手荷物収入         |      | 78                                              | 0.0    | 100                                             | 0.0    |
| 小計            |      | 187,037                                         | 47.4   | 165,735                                         | 47.4   |
| 国際線           |      |                                                 |        |                                                 |        |
| 旅客収入          |      | 73,697                                          | 18.7   | 55,548                                          | 15.9   |
| 貨物収入          |      | 17,787                                          | 4.5    | 16,137                                          | 4.6    |
| 郵便収入          |      | 984                                             | 0.2    | 873                                             | 0.3    |
| 手荷物収入         |      | 114                                             | 0.0    | 109                                             | 0.0    |
| 小計            |      | 92,582                                          | 23.4   | 72,667                                          | 20.8   |
| 航空事業収入合計      |      | 279,619                                         | 70.8   | 238,402                                         | 68.2   |
| その他の収入        |      | 31,730                                          | 8.0    | 37,897                                          | 10.8   |
| 小計            |      | 311,349                                         | 78.8   | 276,299                                         | 79.0   |
| 旅行事業          |      |                                                 |        |                                                 |        |
| パッケージ商品収入(国内) |      | 35,078                                          | 8.9    | 30,479                                          | 8.7    |
| パッケージ商品収入(国際) |      | 7,144                                           | 1.8    | 5,250                                           | 1.5    |
| その他の収入        |      | 3,374                                           | 0.8    | 3,630                                           | 1.0    |
| 小計            |      | 45,596                                          | 11.5   | 39,359                                          | 11.2   |
| その他の事業        |      |                                                 |        |                                                 |        |
| 商事・物販収入       |      | 26,666                                          | 6.8    | 23,563                                          | 6.8    |
| 情報通信収入        |      | 6,025                                           | 1.5    | 5,998                                           | 1.7    |
| ビル管理収入        |      | 2,719                                           | 0.7    | 2,477                                           | 0.7    |
| その他の収入        |      | 2,769                                           | 0.7    | 2,189                                           | 0.6    |
| 小計            |      | 38,179                                          | 9.7    | 34,227                                          | 9.8    |
| 営業収入合計        |      | 395,124                                         | 100.0  | 349,885                                         | 100.0  |
| 事業(セグメント)間取引  |      | △41,028                                         | —      | △37,943                                         | —      |
| 営業収入(連結)      |      | 354,096                                         | —      | 311,942                                         | —      |

(注) 1. 事業区分内の内訳は内部管理上採用している区分によっている。

2. 各事業区分の営業収入は事業区分(セグメント)間の売上高を含んでいる。

3. 上記の金額には、消費税等は含まない。

(2) 事業セグメント別取扱実績

① 航空運送事業

イ. 輸送実績

当第3四半期連結会計期間の輸送実績は次のとおりである。

| 項 目              | 対象期間 | 前第3四半期連結会計期間<br>(自 平成20年10月1日<br>至 平成20年12月31日) | 当第3四半期連結会計期間<br>(自 平成21年10月1日<br>至 平成21年12月31日) |
|------------------|------|-------------------------------------------------|-------------------------------------------------|
| 国内線              |      |                                                 |                                                 |
| 旅客数 (人)          |      | 10,945,018                                      | 9,983,929                                       |
| 座席キロ (千席キロ)      |      | 14,790,996                                      | 14,029,859                                      |
| 旅客キロ (千人キロ)      |      | 9,611,042                                       | 8,799,219                                       |
| 利用率 (%)          |      | 65.0                                            | 62.7                                            |
| 有効貨物トンキロ (千トンキロ) |      | —                                               | 468,660                                         |
| 貨物輸送重量 (トン)      |      | 130,871                                         | 122,993                                         |
| 貨物トンキロ (千トンキロ)   |      | 127,642                                         | 121,379                                         |
| 郵便輸送重量 (トン)      |      | 9,908                                           | 8,978                                           |
| 郵便トンキロ (千トンキロ)   |      | 9,866                                           | 9,259                                           |
| 貨物重量利用率 (%)      |      | —                                               | 27.9                                            |
| 国際線              |      |                                                 |                                                 |
| 旅客数 (人)          |      | 1,068,512                                       | 1,224,594                                       |
| 座席キロ (千席キロ)      |      | 7,026,883                                       | 6,655,866                                       |
| 旅客キロ (千人キロ)      |      | 4,615,609                                       | 5,266,028                                       |
| 利用率 (%)          |      | 65.7                                            | 79.1                                            |
| 有効貨物トンキロ (千トンキロ) |      | —                                               | 677,809                                         |
| 貨物輸送重量 (トン)      |      | 87,597                                          | 116,519                                         |
| 貨物トンキロ (千トンキロ)   |      | 408,216                                         | 447,699                                         |
| 郵便輸送重量 (トン)      |      | 5,309                                           | 5,932                                           |
| 郵便トンキロ (千トンキロ)   |      | 28,628                                          | 29,899                                          |
| 貨物重量利用率 (%)      |      | —                                               | 70.5                                            |

ロ. 運航実績

当第3四半期連結会計期間の運航実績は次のとおりである。

| 項 目       | 対象期間       |            | 当第3四半期連結会計期間<br>(自 平成21年10月1日<br>至 平成21年12月31日) |            |
|-----------|------------|------------|-------------------------------------------------|------------|
|           | 国内線        | 国際線        | 国内線                                             | 国際線        |
| 運航回数 (回)  | 83,058     | 10,501     | 82,819                                          | 9,590      |
| 飛行距離 (km) | 66,235,024 | 39,853,299 | 66,233,073                                      | 35,668,209 |
| 飛行時間 (時間) | 115,450    | 55,924     | 115,460                                         | 50,070     |

- (注) 1. 国内線旅客数にはアイベックスエアラインズ㈱、北海道国際航空㈱、スカイネットアジア航空㈱、㈱スターフライヤー及びオリエンタルエアブリッジ㈱とのコードシェア便実績を含む。
2. 国内線、国際線ともに不定期チャーター便を除く。
3. 国内線貨物及び郵便実績には、北海道国際航空㈱及びスカイネットアジア航空㈱とのコードシェア便実績を含む。
4. 国内線深夜貨物定期便実績を含む。
5. 国際線貨物及び郵便実績には、コードシェア便実績及び地上輸送実績を含む。
6. 国際線貨物及び郵便実績には、ABX Air社委託運航便（平成21年3月をもって終了）の実績を含む。
7. 座席キロは、各路線各区間の有効座席数（席）に各区間距離（km）を乗じたものの合計。
8. 旅客キロは、各路線各区間の旅客数（人）に各区間距離（km）を乗じたものの合計。
9. 有効貨物トンキロは、各路線各区間の有効貨物重量（トン）に各区間距離（km）を乗じたものの合計。なお、旅客便については、床下貨物室（ベリー）の有効貨物重量に各区間距離を乗じている。また、床下貨物室の有効貨物重量には、貨物・郵便の他、搭乗旅客から預かる手荷物搭載の有効搭載重量も含まれている。
10. 貨物トンキロ及び郵便トンキロは、各路線各区間の輸送重量（トン）に各区間距離（km）を乗じたものの合計。
11. 貨物重量利用率は、貨物トンキロと郵便トンキロの合計を有効貨物トンキロで除した数値。

## ② 旅行事業

当第3四半期連結会計期間の主な主催旅行の販売状況は次のとおりである。

| 対象期間                   |          | 前第3四半期連結会計期間<br>(自 平成20年10月1日<br>至 平成20年12月31日) | 当第3四半期連結会計期間<br>(自 平成21年10月1日<br>至 平成21年12月31日) |
|------------------------|----------|-------------------------------------------------|-------------------------------------------------|
| 項 目                    | 取扱高（百万円） | 25,889                                          | 22,099                                          |
|                        | 送客数（人）   | 557,436                                         | 509,219                                         |
| 国内旅行商品<br>「ANAスカイホリデー」 | 取扱高（百万円） | 4,737                                           | 3,782                                           |
|                        | 送客数（人）   | 24,766                                          | 25,069                                          |

- (注) 1. 「ANAスカイホリデー」及び「ANAハローツアー」は、連結子会社であるANAセールス㈱が主催する旅行商品である。
2. 上記の金額には、消費税等は含まない。

## ③ その他の事業

その他の事業に含まれる連結子会社の取扱状況等については、構成する各種事業が多岐にわたり、かつ相対的にみて小規模であるため開示していない。

## 2【事業等のリスク】

当第3四半期連結会計期間において新たに発生した事業等のリスク及び前事業年度の有価証券報告書及び当事業年度の第1及び第2四半期報告書に記載した「事業等のリスク」について重要な変更があった事項は次のとおりである。なお、文中の将来に関する事項は、当四半期報告書提出日現在において当社グループが判断したものである。

### 1. フリート戦略にかかるリスク

2009年8月にボーイング社から発表されたボーイング787型機の製造に係るスケジュールについては、フライトテストが2009年12月15日に実施されており、当社への予定納期である2010年10月～12月に変更はない。しかしながら、今後、スケジュール通りに計画が進まず、納期が著しく遅延する場合には、当社グループの中長期的な事業に支障を来す可能性がある。

### 2. 航空業界を取り巻く環境のリスク

現在、航空業界を取り巻く環境は大きく変化しており、世界の航空業界においても合従連衡が進み、大きな競争環境の変化が生じている。日本国内においては、政権交代による政策方針の転換や競合他社の経営動向、とりわけ、会社更生法申請を行なった(株)日本航空への公的支援等により、健全な競争環境が歪められる状況に陥る等、今後、現在の競争環境や事業環境が大幅に変化した場合、当社グループの経営に影響を及ぼす可能性がある。

### 3. 提携戦略が奏功しないリスク

当社はスターアライアンスパートナーであるユナイテッド航空及びコンチネンタル航空と合同で米国反トラスト法免責（A T I）の申請を2009年12月に米国運輸省に対して行なっているが、仮に当A T I申請が認められない場合、または認められた場合においても提携戦略が奏功しない場合には、当社グループの経営に影響を及ぼす可能性がある。

## 3【経営上の重要な契約等】

### （1）営業に関する重要な契約

当第3四半期連結会計期間において新たに締結した重要な契約は次のとおりである。

（平成21年12月31日現在）

| 契 約 会 社 名      | 契 約 の 種 類        | 契 約 先               | 備考・対象区間                                          |
|----------------|------------------|---------------------|--------------------------------------------------|
| 全日本空輸(株)（提出会社） | 共同便（コードシェアリング）契約 | コンチネンタル航空           | 日本～米国<br>日本～東南アジア<br>域内<br>日本～香港・台湾<br>米国内及び日本国内 |
|                |                  | 北海道国際航空(株)          | 札幌～福島・富山・小松                                      |
|                |                  | スカイネットアジア航空(株)      | 沖縄～宮崎・熊本                                         |
|                |                  | アイベックスエアライ<br>ンズ(株) | 仙台～福岡                                            |
|                |                  | オリエンタルエアブリ<br>ッジ(株) | 長崎～五島福江・<br>対馬・壱岐・鹿児<br>島<br>福岡～五島福江             |

#### 4【財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

文中の将来に関する事項は、当四半期報告書提出日現在において当社グループが判断したものである。

##### (1)業績の状況

当第3四半期連結会計期間（平成21年10月1日～平成21年12月31日（以下「当第3四半期」という。））のわが国経済は、アジアを中心とした海外経済の持ち直しの動きや国内外での景気対策の効果もあり、輸出・生産・個人消費等に一部持ち直しの兆しが見られるものの、設備投資は減少し、雇用情勢も厳しい状況で推移した。また、原油価格については高値水準で推移しており、為替相場の急激な変動や物価下落によるデフレ懸念が高まる等、経営環境の先行きは依然不透明な状況となっている。

このような経済情勢の下、当第3四半期における連結業績は、売上高は3,119億円（前年同期比88.1%）となった。7月1日に発表した「09年度緊急収支改善策」の推進等コスト削減に取り組んでいるが、営業損失は95億円（前年同期は営業損失95億円）、経常損失は161億円（前年同期は経常損失167億円）、四半期純損失は98億円（前年同期は四半期純損失126億円）となった。

事業別の概況は以下のとおりである。（なお、各事業における売上高は、セグメント間内部売上高を含む。）

##### ◎航空運送事業

###### <国内線旅客>

国内線旅客については、前年度下半期から続いている景気低迷の影響によるビジネス需要の減退は底打ちした傾向が見られるが、航空需要は依然弱含みで推移しており、旅客需要の回復には想定以上に時間を要している。

このような状況の下で、路線ネットワークについては、11月より羽田－広島線、名古屋－沖縄線、12月より伊丹－福岡・高知・松山線を増便する等、需要が見込める路線を拡大する一方、10月より搭乗実績の少ない大島－八丈島線、11月より関西－松山・高知・鹿児島線、宮崎・熊本－沖縄線、札幌－福島・富山・小松線の休止、羽田－札幌・沖縄線、福岡－福江線、仙台－関西－福岡線の減便等を行いつつ、需要基調に応じた運航機材の小型化や予約動向に応じた機動的な機材変更を行い、引き続き需給適合を推進した。

また、11月よりスカイネットアジア航空(株)、北海道国際航空(株)、アイベックスエアラインズ(株)とのコードシェアを拡大しつつ、オリエンタルエアブリッジ(株)と新規コードシェアを開始し、利便性の維持・向上に努めた。

営業面においては、プレミアムクラス機内食リニューアル等の商品競争力の強化、「スーパー旅割」の新規設定や「シニア空割」の継続設定、「特定便乗継割引」や「乗継旅割」の拡充等により、競争力強化に努めた。

また、10月よりアメリカン・エクスプレス・インターナショナル、Inc.との提携カードの募集を開始し、11月より(株)ヤマダ電機との提携カードを、(株)ジェーシービーと提携して発行しているカードのラインナップに若年層を対象としたカードを新たに追加して募集を開始、ANAマイレージクラブ会員の拡大に努めた。

ビジネス需要が低迷する中でプレジャー需要喚起策としては、11月から沖縄・北海道・九州への旅行需要喚起に努めるべく「ANAマッターナ ホッコリナ OKINAWA」キャンペーン等を全国展開した他、12月から「ANAモヒカンジェット」を復刻版機体デザインとして復活させ、就航させた。

以上の結果、当第3四半期の国内線旅客数は、ビジネス需要の低迷は底打ちした傾向が見られるものの需要回復には想定以上に時間を要しており、各種施策を展開したが、998万人（前年同期比91.2%）、収入は1,561億円（前年同期比88.3%）となった。

###### <国際線旅客>

国際線旅客については、プレジャー需要を中心に前々年度の旅客数を上回る実績で推移し、旅客数は世界的な景気後退以前の需要水準まで回復したものの、単価の低迷は継続しており、収入は引き続き前年同期を大幅に下回った。

このような状況の下で、路線ネットワークについては、10月より羽田－北京チャーター便の就航や、関西－大連線の復便を行う一方、成田－上海線の減便を実施した他、10月より成田－瀋陽・杭州線の運航機材をボーイング767－300ER型機からボーイング737－700ER型機に変更する等、路線毎の需要動向に応じた機材配置の見直し等の継続展開によって需給適合を進め、収益性の改善に努めた。

営業面においては、価格競争力の高い「スーパービジ割28」、「スーパーエコ割」等を継続設定する等、ビジネス需要の回復の遅れを補うべく、プレジャー需要を中心に取り込みを強化した。この他、航空燃料市場価格が再び上昇したため、10月より燃油特別付加運賃の再設定をした。

また、10月より中国人旅行者に向けた訪日促進キャンペーンを実施し、中国人訪日旅客の需要拡大に努めた。

12月からは、国際線ビジネスクラスの軽食や飲み物等をエコノミークラスで販売開始する等、お客様のニーズに幅広くお応えできるように、新たな有料サービス「ANA My Choice」を開始した。

なお、12月にユナイテッド航空、コンチネンタル航空と合同で、アメリカ運輸省（Department of Transportation）に対し、太平洋間ネットワークに関するATI（反トラスト法適用除外）の申請を行い、3社

合同でのネットワーク調整、収入管理、販売等を実施する戦略的提携に向けた準備を開始した。

以上の結果、当第3四半期の国際線旅客数は、需要回復の兆しが見られ122万人（前年同期比114.6%）となった。収入は、同一クラス内での低単価運賃へのシフトや燃油特別付加運賃の値下げ、価格競争の激化による影響等で単価が下落したこと等により、555億円（前年同期比75.4%）となった。

#### <貨物>

国内線貨物については、前年度下半期以降の景気低迷に伴う機材小型化によって生産量減となる中、一般混載貨物の需要が低調に推移したこと等により、輸送重量は前年同期を下回った。

以上の結果、当第3四半期の国内線貨物輸送重量は12万2千トン（前年同期比94.0%）、収入は85億円（前年同期比93.9%）となった。国内線郵便輸送重量は8千トン（前年同期比90.6%）、収入は9億円（前年同期比94.5%）となった。

国際線貨物については、前年度下半期から続いている世界的な景気低迷により航空貨物需要が伸び悩んでいたが、前年同月実績を上回るまでに回復した。中国の内需刺激策を受け液晶関連部材や電子部品等の荷動きが回復した結果、中国路線やソウル、台北等のアジア路線における輸送需要が回復した他、自動車部材を中心に北米・欧州向けの輸送需要も回復したこと等により、輸送重量は前年同期を上回ったが、単価は回復基調にあるものの前年同期を下回る水準で推移した。

このような状況の下で、貨物便ネットワークについては、中国・アジア方面における充実したネットワークの特徴を活かしつつ、突発的な需要に対応した臨時便を積極的に設定することで、需要回復が著しい中国を中心とした貨物の取り込みを図りつつ、10月より那覇空港を拠点として、羽田・成田・関西空港の国内3地点とソウル・上海・香港・台北・バンコクの海外5地点を中型貨物機によるハブ&スポーク方式で深夜時間帯に接続運航する「沖縄貨物ハブネットワーク」を開始し、同ネットワークを活用した航空輸送エクスプレス新商品「Rush」の発売をする等、アジア域内の貨物需要の取り込みを図った。

以上の結果、当第3四半期の国際線貨物輸送重量は11万6千トン（前年同期比133.0%）、収入は161億円（前年同期比90.7%）となった。国際線郵便輸送重量は5千トン（前年同期比111.7%）、収入は8億円（前年同期比88.7%）となった。

#### <その他>

その他の航空運送事業については、他航空会社の航空機整備、旅客の搭乗受付や手荷物搭載等の地上支援業務の受託、機内販売の増売等に努めた。また、当期よりエクスプレス事業を営む海外新聞普及㈱を連結子会社化したこと等により、当第3四半期の附帯事業等における収入は381億円（前年同期比119.4%）となった。

以上の結果、当第3四半期の航空運送事業における売上高は2,762億円（前年同期比88.7%）となった。一方で、需給適合を推進しオペレーションコストの抑制等を進めたが、営業損失については112億円（前年同期は営業損失105億円）となった。

#### ◎旅行事業

旅行事業については、国内旅行では、世界的な景気の落ち込みにより需要が伸び悩む中、WEB専用オリジナルパッケージツアー商品「旅作」の取扱高が前年同期水準を維持したものの、旅行市場における低価格商品志向の影響を受けて旅行単価が下落し、国内旅行売上高は前年同期を下回った。

海外旅行では、ビジネスクラス利用商品の販売強化に努めた結果、同商品の取扱人数が大きく増加したこと等により海外旅行取扱人数は前年同期を上回ったが、景気悪化に伴う低価格商品へのシフトや、長距離海外旅行からグアム・韓国等近距離海外旅行へのシフト等に伴う旅行単価の下落により、海外旅行売上高は前年同期を下回った。

以上の結果、当第3四半期の旅行事業における売上高は393億円（前年同期比86.3%）、営業利益は4億円（前年同期比487.4%）となった。

#### ◎その他の事業

商事・物販事業を行っている全日空商事㈱については、航空旅客の減少に伴い空港店舗を中心とした顧客サービス事業分野が低迷したこと、航空機事業および機械事業における取扱いが減少したこと等により減収となった。

航空会社・旅行会社向けの国際線予約・発券システムを提供している㈱インフィニトラベルインフォメーションについては、円高基調を背景にアジア方面を中心に海外旅行需要が回復した結果、国際線予約・発券システムの利用件数が増加し増収となった。

主に当社及びグループ企業のシステム開発や保守運用を受託している全日空システム企画㈱については、貨物システムの沖縄ハブ化対応、国内線超過手荷物料金関連の対応等を実施したが、開発案件の減少により減収となった。

以上の結果、当第3四半期のその他の事業における売上高は342億円（前年同期比89.6%）、営業利益は13億円（前年同期比111.6%）となった。

## (2) 財政状態

資産の部は、流動資産は新株式の発行や借入による資金調達により手元資金が増加していること、また固定資産は航空機を中心に投資を進めていることなどから、それぞれ増加した。これらの結果、総資産は前期末に比べて1,350億円増加し、1兆8,960億円となった。

負債の部は、新規の借入による資金調達により有利子負債が増加している一方、燃油ヘッジに関するデリバティブ負債は減少した。これらの結果、負債の部合計では前期末に比べて316億円減少し、1兆4,036億円となった。なお、有利子負債は、前期末に比べて502億円増加し、9,475億円となった。

純資産の部は、四半期純損失の計上及び配当金の支払により利益剰余金が減少したが、新株式の発行により資本金および資本剰余金が増加したこと、繰延ヘッジ損益が改善していることなどから、純資産合計では前期末に比べて1,666億円増加し、4,924億円となった。

## (3) キャッシュ・フローの状況

当第3四半期連結会計期間の税金等調整前四半期純損失165億円に減価償却費等の非資金項目、営業活動に係る債権・債務、税金等の加減算を行った結果、営業活動によるキャッシュ・フローは117億円の収入（前年同期は279億円の支出）となった。

投資活動においては、航空機や部品等の取得及び導入予定機材に関する前払いによる支出があった他、満期が3ヶ月を超える定期預金や譲渡性預金への支出があった。この結果、投資活動によるキャッシュ・フローは800億円の支出（前年同期は448億円の支出）となり、フリー・キャッシュ・フローは682億円のマイナス（前年同期は727億円のマイナス）となった。

財務活動においては、新たに借入を行う一方、借入金の返済やリース債務の返済等を行った結果、財務活動によるキャッシュ・フローは114億円の支出（前年同期は9億円の収入）となった。

以上の結果、当第3四半期末における現金及び現金同等物は第2四半期末に比べて797億円減少し、四半期末残高は1,046億円となった。

## (4) 事業上および財務上の対処すべき課題

当第3四半期連結会計期間において新たに発生した、当社グループが対処すべき課題については次のとおりである。

引き続き厳しい収入環境が継続するとの見通しに変化はないものの、既に前倒しで着手している2010年度における1,000億円規模の収支改善に向けた改革施策に加えて、㈱日本航空の会社更生法申請の影響を始めとした航空業界を取り巻く環境を踏まえた、2010年度以降を対象とした「次期経営戦略」については、当期中の成案化を予定する。

また、ボーイング787型機の製造に係るスケジュールについては、フライトテストが2009年12月15日に実施されており、2009年8月に発表された当社への予定納期である2010年10月～12月に変更はなく、上記「次期経営戦略」において、これを踏まえた上で策定をしていく。

## (5) 研究開発活動

航空運送事業セグメントにおいては、より安全で快適かつ効率的な航空運送サービスを提供するための多様な改良・改善活動を推進している。

また、航空運送事業をはじめ各事業セグメントにおける事業活動が及ぼす環境負荷の逡減活動も推進している。

なお、上記活動に関して「研究開発費等に係る会計基準」に定義する研究開発費に該当するものはない。

### 第3【設備の状況】

#### (1) 主要な設備の状況

当第3四半期連結会計期間において、当グループの主要な設備の異動は以下のとおりである。

##### ① 航空機

| 機 種            | 購入<br>(機) | 賃借<br>(機) | 返却<br>(機) | 賃貸<br>(機) | 売却・除却<br>(機) | 増減<br>(機) | 備 考                              |
|----------------|-----------|-----------|-----------|-----------|--------------|-----------|----------------------------------|
| ボーイング747-400型機 | —         | —         | —         | —         | 1            | △ 1       | 売却 平成21年10月 1機                   |
| ボーイング767-300型機 | —         | —         | —         | 1         | —            | △ 1       | 賃貸 平成21年11月 1機                   |
| ボーイング737-800型機 | 2         | —         | —         | —         | —            | 2         | 購入 平成21年10月 1機<br>購入 平成21年12月 1機 |
| 合 計            | 2         | —         | —         | 1         | 1            | 0         | —                                |

(注) 上記以外に、当社保有のボーイング767-300型1機を貨物専用機に改修している。

##### ② 航空機以外

当第3四半期連結会計期間において、当グループの航空機以外の設備に重要な異動はない。

#### (2) 設備の新設、除却等の計画

##### ① 設備の新設、拡充及び改修等の計画

当社及び連結子会社が策定した設備投資計画は、当第3四半期連結会計期間末現在において次のとおり変更されている。

変更後の当第3四半期連結会計期間末現在における事業の種類別セグメント毎の、重要な設備の新設、拡充及び改修等に係る設備投資の予定は以下のとおりである。

| 事業の種類別セグメントの名称 | 設備投資の主な内容 | 投資予定総額<br>(百万円) | 既投資額<br>(百万円) | 今後の投資<br>予定額<br>(百万円) | 所要資金の調達方法           |
|----------------|-----------|-----------------|---------------|-----------------------|---------------------|
| 航空運送事業         | 航空機等の購入   | 1,204,505       | 342,991       | 861,514               | 自己資金、借入金、社債発行及び増資資金 |
| その他の事業         | システム改修等   | 611             | 494           | 117                   | 自己資金及び借入金           |
| 合 計            | —         | 1,205,116       | 343,485       | 861,631               | —                   |

(注) 金額は百万円未満の端数を切り捨てて表示している。

なお、変更後の航空運送事業における主要な設備投資計画については、以下のとおりである。

| 設備の名称                  | 数量<br>(機) | 投資予定総額<br>(百万円) | 既投資額<br>(百万円) | 今後の投資<br>予定額<br>(百万円) | 発注年月         | 完成・<br>引渡年月    | 所要資金の<br>調達方法               |
|------------------------|-----------|-----------------|---------------|-----------------------|--------------|----------------|-----------------------------|
| ボーイング<br>777-300型機     | 6         | 91,215          | 76,985        | 14,230                | 平成19年<br>3月  | 平成22年<br>1月以降  | 自己資金、借入<br>金、社債発行及び<br>増資資金 |
| ボーイング<br>777-200型機     | 5         | 68,973          | 1,067         | 67,906                | 平成21年<br>12月 | 平成23年<br>4月以降  | 〃                           |
| ボーイング<br>787型機         | 55        | 744,116         | 128,503       | 615,613               | 平成16年<br>4月  | 平成22年<br>10月以降 | 〃                           |
| ボーイング<br>767-300型機     | 10        | 75,000          | 24,053        | 50,947                | 平成18年<br>12月 | 平成22年<br>8月以降  | 〃                           |
| ボーイング<br>737-800型機     | 13        | 62,898          | 41,853        | 21,045                | 平成19年<br>3月  | 平成22年<br>1月以降  | 〃                           |
| ボーイング<br>737-700型機     | 10        | 43,781          | 1,343         | 42,438                | 平成15年<br>6月  | 平成22年<br>10月以降 | 〃                           |
| ボンバルディア<br>DHC-8-400型機 | 8         | 20,177          | 2,858         | 17,319                | 平成20年<br>6月  | 平成22年<br>1月以降  | 〃                           |
| その他                    | —         | 98,345          | 66,329        | 32,016                | —            | —              | 〃                           |
| 合 計                    | —         | 1,204,505       | 342,991       | 861,514               | —            | —              | —                           |

(注) 1. 航空機については当社における設備投資の計画である。

2. その他には航空機予備部品等の購入が含まれており、平成21年度の設備投資の計画である。

3. 今後の投資予定金額は予算上の換算レート（主として1ドル＝95.00円）で算出している。また、為替の変動等により、今後の投資予定額等に大幅な変更もあり得る。

4. 金額は百万円未満の端数を切り捨てて表示している。

## ② 設備の除却ならびに売却の計画

航空運送事業において、航空機（ボンバルディアDHC-8-400型1機[保有機1機]）を平成21年度末までに、航空機（ボーイング747-400型2機[リース機2機]、ボーイング767-300F型2機[リース機2機]、エアバスA320-200型6機[リース機6機]）を平成22年度末までに、航空機（ボーイング747-400型1機[リース機1機]、ボーイング767-300F型1機[リース機1機]、エアバスA320-200型4機[リース機4機]）、ボーイング737-500型1機[リース機1機]を平成23年度末までに退役させる予定である。

なお、上記以外に経常的に行われる設備の除却及び売却を除いて、重要な設備の除却及び売却の計画はない。

## 第4【提出会社の状況】

### 1【株式等の状況】

#### (1)【株式の総数等】

##### ①【株式の総数】

| 種類   | 発行可能株式総数（株）   |
|------|---------------|
| 普通株式 | 3,900,000,000 |
| 計    | 3,900,000,000 |

##### ②【発行済株式】

| 種類   | 第3四半期会計期間末現在発行数(株)<br>(平成21年12月31日) | 提出日現在発行数(株)<br>(平成22年2月9日) | 上場金融商品取引所名又は登録認可金融商品取引業協会名                | 内容              |
|------|-------------------------------------|----------------------------|-------------------------------------------|-----------------|
| 普通株式 | 2,524,959,257                       | 同左                         | 東京証券取引所市場第一部<br>大阪証券取引所市場第一部<br>ロンドン証券取引所 | 単元株式数<br>1,000株 |
| 計    | 2,524,959,257                       | 同左                         | —                                         | —               |

#### (2)【新株予約権等の状況】

該当事項なし。

#### (3)【ライツプランの内容】

該当事項なし。

#### (4)【発行済株式総数、資本金等の推移】

| 年月日                        | 発行済株式<br>総数増減数<br>(株) | 発行済株式総数<br>残高（株） | 資本金増減額<br>(百万円) | 資本金残高<br>(百万円) | 資本準備金増<br>減額<br>(百万円) | 資本準備金残<br>高（百万円） |
|----------------------------|-----------------------|------------------|-----------------|----------------|-----------------------|------------------|
| 平成21年10月1日～<br>平成21年12月31日 | —                     | 2,524,959,257    | —               | 231,381        | —                     | 166,404          |

#### (5)【大株主の状況】

大量保有報告書等の写しの送付等がなく、当第3四半期会計期間において、大株主の異動は把握していない。

(6) 【議決権の状況】

当第3四半期会計期間末日現在の「議決権の状況」については、株主名簿の記載内容が確認できず、記載することができないことから、直前の基準日（平成21年9月30日）に基づく株主名簿による記載をしている。

① 【発行済株式】

(平成21年12月31日現在)

| 区分              | 株式数 (株)               | 議決権の数 (個)   | 内容 |
|-----------------|-----------------------|-------------|----|
| 無議決権株式          | —                     | —           | —  |
| 議決権制限株式 (自己株式等) | —                     | —           | —  |
| 議決権制限株式 (その他)   | —                     | —           | —  |
| 完全議決権株式 (自己株式等) | 普通株式 5, 109, 000      | —           | —  |
| 完全議決権株式 (その他)   | 普通株式 2, 507, 675, 000 | 2, 507, 675 | —  |
| 単元未満株式          | 普通株式 12, 175, 257     | —           | —  |
| 発行済株式総数         | 2, 524, 959, 257      | —           | —  |
| 総株主の議決権         | —                     | 2, 507, 675 | —  |

(注) 「完全議決権株式 (その他)」の欄には、証券保管振替機構名義の株式が12,000株（議決権の数12個）含まれている。

② 【自己株式等】

(平成21年12月31日現在)

| 所有者の氏名又は名称         | 所有者の住所                  | 自己名義所有株式数 (株) | 他人名義所有株式数 (株) | 所有株式数の合計 (株) | 発行済株式総数に対する所有株式数の割合 (%) |
|--------------------|-------------------------|---------------|---------------|--------------|-------------------------|
| 全日本空輸(株)           | 東京都港区東新橋1丁目5番2号         | 4, 491, 000   | —             | 4, 491, 000  | 0. 18                   |
| イースタンエアポートモータース(株) | 東京都大田区羽田旭町1番3号          | 200, 000      | —             | 200, 000     | 0. 01                   |
| 大分空港給油施設(株)        | 大分県国東市安岐町下原13番地         | 48, 000       | —             | 48, 000      | 0. 00                   |
| 米子空港ビル(株)          | 鳥取県境港市佐斐神町1634          | 30, 000       | —             | 30, 000      | 0. 00                   |
| 鹿児島空港給油施設(株)       | 鹿児島県霧島市溝辺町麓1465         | 84, 000       | —             | 84, 000      | 0. 00                   |
| 鳥取空港ビル(株)          | 鳥取県鳥取市湖山町西4丁目110-5      | 50, 000       | —             | 50, 000      | 0. 00                   |
| 八丈島空港ターミナルビル(株)    | 東京都八丈島八丈町大賀郷2839-2      | 176, 000      | —             | 176, 000     | 0. 01                   |
| A T S 徳島航空サービス(株)  | 徳島県板野郡松茂町満穂字満穂開拓473番地の1 | 3, 000        | —             | 3, 000       | 0. 00                   |
| 庄内空港ビル(株)          | 山形県酒田市大字浜中字村東30番地3      | —             | 27, 000       | 27, 000      | 0. 00                   |
| 計                  | —                       | 5, 082, 000   | 27, 000       | 5, 109, 000  | 0. 20                   |

(注) 1. 上記のほか株主名簿上は当社名義となっているが実質的に所有していない株式が1,000株（議決権の数1個）ある。

なお、当該株式は、上記「発行済株式」の「完全議決権株式 (その他)」の欄の普通株式に含めている。

2. 庄内空港ビル(株)は、当社の取引先会社で構成される持株会（全日空協力会社持株会 東京都港区東新橋1丁目5番2号）に加入しており、同持株会名義で当社株式27,000株を所有している。

## 2【株価の推移】

【当該四半期累計期間における月別最高・最低株価】

| 月別    | 平成21年<br>4月 | 5月  | 6月  | 7月  | 8月  | 9月  | 10月 | 11月 | 12月 |
|-------|-------------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
| 最高（円） | 382         | 370 | 354 | 328 | 294 | 286 | 259 | 248 | 264 |
| 最低（円） | 346         | 351 | 337 | 262 | 260 | 245 | 234 | 218 | 224 |

（注） 株価は、東京証券取引所（市場第一部）の市場相場である。

## 3【役員の状況】

前事業年度の有価証券報告書の提出日後、当四半期報告書の提出日までの役員の異動は、次のとおりである。

### (1) 退任役員

| 役名       | 職名 | 氏名    | 退任年月日      |
|----------|----|-------|------------|
| 代表取締役副会長 | —  | 山元 峯生 | 平成22年1月28日 |

（注）死亡による退任である。

## 第5【経理の状況】

### 1. 四半期連結財務諸表の作成方法について

当社の四半期連結財務諸表は、「四半期連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」（平成19年内閣府令第64号。以下「四半期連結財務諸表規則」という。）に基づいて作成している。

なお、前第3四半期連結会計期間（平成20年10月1日から平成20年12月31日まで）及び前第3四半期連結累計期間（平成20年4月1日から平成20年12月31日まで）は、改正前の四半期連結財務諸表規則に基づき、当第3四半期連結会計期間（平成21年10月1日から平成21年12月31日まで）及び当第3四半期連結累計期間（平成21年4月1日から平成21年12月31日まで）は、改正後の四半期連結財務諸表規則に基づいて作成している。

### 2. 監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、前第3四半期連結会計期間（平成20年10月1日から平成20年12月31日まで）及び前第3四半期連結累計期間（平成20年4月1日から平成20年12月31日まで）に係る四半期連結財務諸表並びに当第3四半期連結会計期間（平成21年10月1日から平成21年12月31日まで）及び当第3四半期連結累計期間（平成21年4月1日から平成21年12月31日まで）に係る四半期連結財務諸表について、新日本有限責任監査法人による四半期レビューを受けている。

1 【四半期連結財務諸表】  
(1) 【四半期連結貸借対照表】

(単位：百万円)

|             | 当第3四半期連結会計期間末<br>(平成21年12月31日) | 前連結会計年度末に係る<br>要約連結貸借対照表<br>(平成21年3月31日) |
|-------------|--------------------------------|------------------------------------------|
| 資産の部        |                                |                                          |
| 流動資産        |                                |                                          |
| 現金及び預金      | 96,115                         | 59,668                                   |
| 営業未収入金      | 98,394                         | 89,179                                   |
| 有価証券        | 133,097                        | 84,483                                   |
| 商品          | 5,747                          | 5,927                                    |
| 貯蔵品         | 57,082                         | 51,192                                   |
| 繰延税金資産      | 26,751                         | 73,296                                   |
| その他         | 46,025                         | 83,399                                   |
| 貸倒引当金       | △271                           | △471                                     |
| 流動資産合計      | 462,940                        | 446,673                                  |
| 固定資産        |                                |                                          |
| 有形固定資産      |                                |                                          |
| 建物及び構築物（純額） | 103,625                        | 104,047                                  |
| 航空機（純額）     | 634,459                        | 633,111                                  |
| 土地          | 51,609                         | 45,836                                   |
| リース資産（純額）   | 46,314                         | 54,653                                   |
| 建設仮勘定       | 293,541                        | 206,298                                  |
| その他（純額）     | 33,141                         | 36,323                                   |
| 有形固定資産合計    | ※1, ※2 1,162,689               | ※1, ※2 1,080,268                         |
| 無形固定資産      | 64,113                         | 62,934                                   |
| 投資その他の資産    |                                |                                          |
| 投資有価証券      | 53,303                         | 54,748                                   |
| 繰延税金資産      | 114,859                        | 81,589                                   |
| その他         | 38,652                         | 35,742                                   |
| 貸倒引当金       | △1,365                         | △1,073                                   |
| 投資その他の資産合計  | 205,449                        | 171,006                                  |
| 固定資産合計      | 1,432,251                      | 1,314,208                                |
| 繰延資産        | 880                            | 184                                      |
| 資産合計        | 1,896,071                      | 1,761,065                                |

(単位：百万円)

|               | 当第3四半期連結会計期間末<br>(平成21年12月31日) | 前連結会計年度末に係る<br>要約連結貸借対照表<br>(平成21年3月31日) |
|---------------|--------------------------------|------------------------------------------|
| 負債の部          |                                |                                          |
| 流動負債          |                                |                                          |
| 支払手形及び営業未払金   | 166,780                        | 148,919                                  |
| 短期借入金         | 29,093                         | 46,571                                   |
| 1年内返済予定の長期借入金 | 96,021                         | 81,111                                   |
| 1年内償還予定の社債    | 10,000                         | 30,000                                   |
| リース債務         | 12,017                         | 11,780                                   |
| 未払法人税等        | 3,726                          | 1,349                                    |
| 賞与引当金         | 5,195                          | 12,317                                   |
| 独禁法関連引当金      | 16,198                         | 16,198                                   |
| その他           | 107,207                        | 154,875                                  |
| 流動負債合計        | 446,237                        | 503,120                                  |
| 固定負債          |                                |                                          |
| 社債            | 135,000                        | 135,000                                  |
| 長期借入金         | 625,734                        | 546,975                                  |
| リース債務         | 39,650                         | 45,799                                   |
| 退職給付引当金       | 121,126                        | 116,917                                  |
| 役員退職慰労引当金     | 541                            | 572                                      |
| 負ののれん         | 1,064                          | 2,056                                    |
| その他           | 34,269                         | 84,829                                   |
| 固定負債合計        | 957,384                        | 932,148                                  |
| 負債合計          | 1,403,621                      | 1,435,268                                |
| 純資産の部         |                                |                                          |
| 株主資本          |                                |                                          |
| 資本金           | 231,381                        | 160,001                                  |
| 資本剰余金         | 196,715                        | 125,720                                  |
| 利益剰余金         | 86,701                         | 123,830                                  |
| 自己株式          | △7,286                         | △6,394                                   |
| 株主資本合計        | 507,511                        | 403,157                                  |
| 評価・換算差額等      |                                |                                          |
| その他有価証券評価差額金  | 2,841                          | 1,391                                    |
| 繰延ヘッジ損益       | △24,112                        | △82,597                                  |
| 為替換算調整勘定      | △337                           | △68                                      |
| 評価・換算差額等合計    | △21,608                        | △81,274                                  |
| 少数株主持分        | 6,547                          | 3,914                                    |
| 純資産合計         | 492,450                        | 325,797                                  |
| 負債純資産合計       | 1,896,071                      | 1,761,065                                |

(2) 【四半期連結損益計算書】  
【第3四半期連結累計期間】

(単位：百万円)

|                                | 前第3四半期連結累計期間<br>(自 平成20年4月1日<br>至 平成20年12月31日) | 当第3四半期連結累計期間<br>(自 平成21年4月1日<br>至 平成21年12月31日) |
|--------------------------------|------------------------------------------------|------------------------------------------------|
| 営業収入                           | 1,107,424                                      | 923,764                                        |
| 事業費                            | 864,272                                        | 789,115                                        |
| 営業総利益                          | 243,152                                        | 134,649                                        |
| 販売費及び一般管理費                     |                                                |                                                |
| 販売手数料                          | 71,543                                         | 53,618                                         |
| 広告宣伝費                          | 7,683                                          | 4,698                                          |
| 従業員給料及び賞与                      | 25,226                                         | 24,626                                         |
| 貸倒引当金繰入額                       | 117                                            | 99                                             |
| 賞与引当金繰入額                       | 1,325                                          | 1,402                                          |
| 退職給付費用                         | 2,037                                          | 2,839                                          |
| 減価償却費                          | 9,039                                          | 10,150                                         |
| その他                            | 85,850                                         | 75,025                                         |
| 販売費及び一般管理費合計                   | 202,820                                        | 172,457                                        |
| 営業利益又は営業損失 (△)                 | 40,332                                         | △37,808                                        |
| 営業外収益                          |                                                |                                                |
| 受取利息                           | 1,314                                          | 753                                            |
| 受取配当金                          | 1,300                                          | 1,505                                          |
| 持分法による投資利益                     | 211                                            | 193                                            |
| 為替差益                           | 368                                            | 1,262                                          |
| 資産売却益                          | 2,533                                          | 980                                            |
| その他                            | 3,638                                          | 3,918                                          |
| 営業外収益合計                        | 9,364                                          | 8,611                                          |
| 営業外費用                          |                                                |                                                |
| 支払利息                           | 11,020                                         | 13,733                                         |
| 資産売却損                          | 2,407                                          | 5,021                                          |
| 資産除却損                          | 4,222                                          | 1,790                                          |
| 退職給付会計基準変更時差異の処理額              | 4,865                                          | 4,811                                          |
| その他                            | 4,427                                          | 3,079                                          |
| 営業外費用合計                        | 26,941                                         | 28,434                                         |
| 経常利益又は経常損失 (△)                 | 22,755                                         | △57,631                                        |
| 特別利益                           |                                                |                                                |
| 投資有価証券売却益                      | 294                                            | 15                                             |
| 厚生年金基金代行返上益                    | —                                              | 1,723                                          |
| 受取損害賠償金                        | 678                                            | 273                                            |
| その他                            | 53                                             | 178                                            |
| 特別利益合計                         | 1,025                                          | 2,189                                          |
| 特別損失                           |                                                |                                                |
| 固定資産除却損                        | 121                                            | 448                                            |
| 投資有価証券評価損                      | 3,410                                          | 387                                            |
| 独禁法手続関連費用                      | —                                              | 638                                            |
| その他                            | 772                                            | 1,099                                          |
| 特別損失合計                         | 4,303                                          | 2,572                                          |
| 税金等調整前四半期純利益又は税金等調整前四半期純損失 (△) | 19,477                                         | △58,014                                        |

(単位：百万円)

|                    | 前第 3 四半期連結累計期間<br>(自 平成20年 4 月 1 日<br>至 平成20年12月31日) | 当第 3 四半期連結累計期間<br>(自 平成21年 4 月 1 日<br>至 平成21年12月31日) |
|--------------------|------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|
| 法人税、住民税及び事業税       | 2,582                                                | —                                                    |
| 法人税等調整額            | 7,550                                                | —                                                    |
| 法人税等合計             | 10,132                                               | —                                                    |
| 法人税等               | —                                                    | ※1 △22,644                                           |
| 少数株主損失 (△)         | △73                                                  | △174                                                 |
| 四半期純利益又は四半期純損失 (△) | 9,418                                                | △35,196                                              |

|                   | 前第3四半期連結会計期間<br>(自 平成20年10月1日<br>至 平成20年12月31日) | 当第3四半期連結会計期間<br>(自 平成21年10月1日<br>至 平成21年12月31日) |
|-------------------|-------------------------------------------------|-------------------------------------------------|
| 営業収入              | 354,096                                         | 311,942                                         |
| 事業費               | 298,605                                         | 264,057                                         |
| 営業総利益             | 55,491                                          | 47,885                                          |
| 販売費及び一般管理費        |                                                 |                                                 |
| 販売手数料             | 21,670                                          | 18,387                                          |
| 広告宣伝費             | 2,612                                           | 1,493                                           |
| 従業員給料及び賞与         | 6,925                                           | 6,842                                           |
| 貸倒引当金繰入額          | 9                                               | —                                               |
| 賞与引当金繰入額          | 1,325                                           | 1,402                                           |
| 退職給付費用            | 554                                             | 938                                             |
| 減価償却費             | 3,045                                           | 3,357                                           |
| その他               | 28,854                                          | 25,003                                          |
| 販売費及び一般管理費合計      | 64,994                                          | 57,422                                          |
| 営業損失(△)           | △9,503                                          | △9,537                                          |
| 営業外収益             |                                                 |                                                 |
| 受取利息              | 525                                             | 360                                             |
| 受取配当金             | 229                                             | 212                                             |
| 持分法による投資利益        | 71                                              | 167                                             |
| 為替差益              | —                                               | 1,141                                           |
| 資産売却益             | 312                                             | 324                                             |
| その他               | 1,365                                           | 1,121                                           |
| 営業外収益合計           | 2,502                                           | 3,325                                           |
| 営業外費用             |                                                 |                                                 |
| 支払利息              | 3,882                                           | 4,627                                           |
| 為替差損              | 818                                             | —                                               |
| 資産売却損             | 133                                             | 2,269                                           |
| 資産除却損             | 2,032                                           | 813                                             |
| 退職給付会計基準変更時差異の処理額 | 1,599                                           | 1,598                                           |
| その他               | 1,309                                           | 583                                             |
| 営業外費用合計           | 9,773                                           | 9,890                                           |
| 経常損失(△)           | △16,774                                         | △16,102                                         |
| 特別利益              |                                                 |                                                 |
| 補助金収入             | 9                                               | 4                                               |
| 退職給付制度改定益         | —                                               | 15                                              |
| その他               | 1                                               | 5                                               |
| 特別利益合計            | 10                                              | 24                                              |
| 特別損失              |                                                 |                                                 |
| 固定資産除却損           | 33                                              | —                                               |
| 投資有価証券売却損         | —                                               | 122                                             |
| 投資有価証券評価損         | 2,344                                           | 82                                              |
| 独禁法手続関連費用         | —                                               | 200                                             |
| その他               | 97                                              | 82                                              |
| 特別損失合計            | 2,474                                           | 486                                             |
| 税金等調整前四半期純損失(△)   | △19,238                                         | △16,564                                         |

(単位：百万円)

|              | 前第 3 四半期連結会計期間<br>(自 平成20年10月 1 日<br>至 平成20年12月31日) | 当第 3 四半期連結会計期間<br>(自 平成21年10月 1 日<br>至 平成21年12月31日) |
|--------------|-----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|
| 法人税、住民税及び事業税 | 1,577                                               | —                                                   |
| 法人税等調整額      | △8,191                                              | —                                                   |
| 法人税等合計       | △6,614                                              | —                                                   |
| 法人税等         | —                                                   | ※1 △6,776                                           |
| 少数株主利益       | 3                                                   | 33                                                  |
| 四半期純損失 (△)   | △12,627                                             | △9,821                                              |

## (3) 【四半期連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：百万円)

|                               | 前第3四半期連結累計期間<br>(自 平成20年4月1日<br>至 平成20年12月31日) | 当第3四半期連結累計期間<br>(自 平成21年4月1日<br>至 平成21年12月31日) |
|-------------------------------|------------------------------------------------|------------------------------------------------|
| 営業活動によるキャッシュ・フロー              |                                                |                                                |
| 税金等調整前四半期純利益又は税金等調整前四半期純損失(△) | 19,477                                         | △58,014                                        |
| 減価償却費                         | 83,543                                         | 84,213                                         |
| 固定資産除売却損益(△は益)                | 4,230                                          | 6,329                                          |
| 有価証券売却損益及び評価損益(△は益)           | 3,116                                          | 570                                            |
| 退職給付引当金の増減額(△は減少)             | 4,955                                          | 3,127                                          |
| 支払利息                          | 11,020                                         | 13,733                                         |
| 受取利息及び受取配当金                   | △2,614                                         | △2,258                                         |
| 売上債権の増減額(△は増加)                | 16,625                                         | △7,242                                         |
| 仕入債務の増減額(△は減少)                | 19,646                                         | 17,314                                         |
| その他                           | △34,494                                        | △2,023                                         |
| 小計                            | 125,504                                        | 55,749                                         |
| 利息及び配当金の受取額                   | 2,595                                          | 2,222                                          |
| 利息の支払額                        | △11,206                                        | △13,664                                        |
| 法人税等の支払額又は還付額(△は支払)           | △118,179                                       | 38,905                                         |
| 特別退職金の支払額                     | △136                                           | △157                                           |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー              | △1,422                                         | 83,055                                         |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー              |                                                |                                                |
| 定期預金の増減額(△は増加)                | —                                              | △52,902                                        |
| 有価証券の取得による支出                  | —                                              | △71,000                                        |
| 有形固定資産の取得による支出                | △88,103                                        | △164,581                                       |
| 有形固定資産の売却による収入                | 26,697                                         | 6,985                                          |
| 無形固定資産の取得による支出                | △18,300                                        | △16,149                                        |
| 投資有価証券の取得による支出                | △1                                             | △2                                             |
| 投資有価証券の売却による収入                | 71                                             | 293                                            |
| 連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出      | —                                              | △2,374                                         |
| 連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による収入      | 741                                            | —                                              |
| 貸付けによる支出                      | △1,550                                         | △2,057                                         |
| 貸付金の回収による収入                   | 991                                            | 761                                            |
| その他                           | △8,785                                         | △3,015                                         |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー              | △88,239                                        | △304,041                                       |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー              |                                                |                                                |
| 短期借入金の純増減額(△は減少)              | △2,509                                         | △17,478                                        |
| 長期借入れによる収入                    | 162,760                                        | 168,481                                        |
| 長期借入金の返済による支出                 | △60,780                                        | △74,898                                        |
| 社債の発行による収入                    | 19,900                                         | —                                              |
| 社債の償還による支出                    | △40,000                                        | △20,000                                        |
| リース債務の返済による支出                 | △12,800                                        | △9,216                                         |
| 株式の発行による収入                    | —                                              | 141,866                                        |
| 配当金の支払額                       | △9,739                                         | △1,933                                         |
| 自己株式の純増減額(△は増加)               | △890                                           | △1,276                                         |
| その他                           | 926                                            | △3,242                                         |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー              | 56,868                                         | 182,304                                        |

(単位：百万円)

|                      | 前第 3 四半期連結累計期間<br>(自 平成20年 4 月 1 日<br>至 平成20年12月31日) | 当第 3 四半期連結累計期間<br>(自 平成21年 4 月 1 日<br>至 平成21年12月31日) |
|----------------------|------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|
| 現金及び現金同等物に係る換算差額     | △299                                                 | △146                                                 |
| 現金及び現金同等物の増減額 (△は減少) | △33,092                                              | △38,828                                              |
| 現金及び現金同等物の期首残高       | 179,964                                              | 143,436                                              |
| 現金及び現金同等物の四半期末残高     | ※1 146,872                                           | ※1 104,608                                           |

【四半期連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項等の変更】

|                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|--------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                    | 当第3四半期連結累計期間<br>(自 平成21年4月1日<br>至 平成21年12月31日)                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 1. 連結の範囲に関する事項の変更  | <p>(1) 連結の範囲の変更</p> <p>第1四半期連結会計期間より、持分法適用関連会社であった海外新聞普及㈱は、株式取得により連結子会社となり、連結子会社であった空港ハンドリングサービス㈱はANAエアポートサービス㈱に、ANA SALES FRANCE S.A.Sは、ANA SALES EUROPE LTD.に吸収合併されたことに伴い、それぞれ連結の範囲から除外した。また、第2四半期連結会計期間より連結子会社であった㈱オールエクスプレスは海外新聞普及㈱に、全日空商事エアカラフト㈱は全日空商事㈱に、㈱ハネダクリエイトは全日空モーターサービス㈱に吸収合併されたことに伴い、それぞれ連結の範囲から除外した。</p> <p>(2) 変更後の連結子会社数 72社</p> |
| 2. 持分法の適用に関する事項の変更 | <p>(1) 持分法適用関連会社</p> <p>① 持分法適用関連会社の変更</p> <p>第1四半期連結会計期間より海外新聞普及㈱は連結子会社となったため、持分法適用の範囲から除外した。また、第2四半期連結会計期間より連結子会社である全日空整備㈱より事業分割したユーロコプタージャパンT&amp;E㈱を持分法適用の範囲に含めている。</p> <p>② 変更後の持分法適用関連会社数 19社</p>                                                                                                                                          |
| 3. 会計処理基準に関する事項の変更 | <p>(1) 完成工事高及び完成工事原価の計上基準の変更</p> <p>第1四半期連結会計期間より、「工事契約に関する会計基準」(企業会計基準第15号 平成19年12月27日)及び「工事契約に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第18号 平成19年12月27日)を適用し、第1四半期連結会計期間に着手した工事契約から、当第3四半期連結会計期間末までの進捗部分について成果の確実性が認められる工事については工事進行基準を、その他の工事については工事完成基準を適用している。</p> <p>これによる当第3四半期連結累計期間の営業収入、営業損失、経常損失及び税金等調整前四半期純損失に与える影響はない。</p>                            |

【表示方法の変更】

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 当第3四半期連結累計期間<br>(自 平成21年4月1日<br>至 平成21年12月31日)                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <p>(四半期連結損益計算書関係)</p> <p>前第3四半期連結累計期間において、区分掲記していた「法人税、住民税及び事業税」及び「法人税等調整額」は、当第3四半期連結累計期間より「法人税等」に一括掲記している。</p> <p>(四半期連結キャッシュ・フロー計算書関係)</p> <p>前第3四半期連結累計期間において、「投資活動によるキャッシュ・フロー」の「その他」に含めていた「定期預金の増減額(△は増加)」は重要性が増加したため、当第3四半期連結累計期間では区分掲記することとした。なお、前第3四半期連結累計期間の「投資活動によるキャッシュ・フロー」の「その他」に含まれる「定期預金の増減額(△は増加)」は△32百万円である。</p> |
| 当第3四半期連結会計期間<br>(自 平成21年10月1日<br>至 平成21年12月31日)                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <p>(四半期連結損益計算書関係)</p> <p>前第3四半期連結会計期間において、区分掲記していた「法人税、住民税及び事業税」及び「法人税等調整額」は、当第3四半期連結会計期間より「法人税等」に一括掲記している。</p>                                                                                                                                                                                                                   |

【簡便な会計処理】

|              |                                                  |
|--------------|--------------------------------------------------|
|              | 当第3四半期連結累計期間<br>(自 平成21年4月1日<br>至 平成21年12月31日)   |
| 1. 法人税等の算定方法 | 法人税等の納付税額に関して、加味する加減算項目や税額控除項目を重要なものに限定して算定している。 |

【四半期連結財務諸表の作成にあたり適用した特有の会計処理】

該当事項なし。

【追加情報】

該当事項なし。

【注記事項】

(四半期連結貸借対照表関係)

| 当第3四半期連結会計期間末<br>(平成21年12月31日)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 前連結会計年度末<br>(平成21年3月31日)        |        |                   |       |                 |      |                                               |      |   |       |                                                                                                                                                                |              |        |   |       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|--------|-------------------|-------|-----------------|------|-----------------------------------------------|------|---|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------|---|-------|
| ※1 有形固定資産の減価償却累計額<br>865,660百万円                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | ※1 有形固定資産の減価償却累計額<br>843,771百万円 |        |                   |       |                 |      |                                               |      |   |       |                                                                                                                                                                |              |        |   |       |
| ※2 有形固定資産の圧縮記帳累計額<br>2,512百万円                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | ※2 有形固定資産の圧縮記帳累計額<br>2,516百万円   |        |                   |       |                 |      |                                               |      |   |       |                                                                                                                                                                |              |        |   |       |
| <p>3 偶発債務</p> <p>(1) 下記連結会社以外の会社等の金融機関借入に対し債務保証を行っている。</p> <table> <tr> <td>従業員 (住宅ローン等)</td><td>102百万円</td></tr> <tr> <td>OCS America, Inc.</td><td>258 "</td></tr> <tr> <td>OCS Europe Ltd.</td><td>35 "</td></tr> <tr> <td>Overseas Courier Service<br/>(Deutschland)GmbH</td><td>92 "</td></tr> <tr> <td>計</td><td>487 "</td></tr> </table> <p>(2) 韓国公正取引委員会は当社に対し、貨物に関して韓国公正取引法違反の疑いがあるとして平成21年10月29日に「審査報告書(Examiner's Report)」を発出した。当社としては、当社代理人弁護士を通じて指摘内容を精査し、適切に対応しているところである。</p> <p>今後、当局により違反認定がされた場合は課徴金の支払い等が必要となる可能性はあるが、現在のところその影響を合理的に予測することは困難である。</p> | 従業員 (住宅ローン等)                    | 102百万円 | OCS America, Inc. | 258 " | OCS Europe Ltd. | 35 " | Overseas Courier Service<br>(Deutschland)GmbH | 92 " | 計 | 487 " | <p>3 債務保証等</p> <p>(1) 下記連結会社以外の会社等の金融機関借入に対し債務保証を行っている。</p> <table> <tr> <td>従業員 (住宅ローン等)</td><td>146百万円</td></tr> <tr> <td>計</td><td>146 "</td></tr> </table> | 従業員 (住宅ローン等) | 146百万円 | 計 | 146 " |
| 従業員 (住宅ローン等)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 102百万円                          |        |                   |       |                 |      |                                               |      |   |       |                                                                                                                                                                |              |        |   |       |
| OCS America, Inc.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 258 "                           |        |                   |       |                 |      |                                               |      |   |       |                                                                                                                                                                |              |        |   |       |
| OCS Europe Ltd.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 35 "                            |        |                   |       |                 |      |                                               |      |   |       |                                                                                                                                                                |              |        |   |       |
| Overseas Courier Service<br>(Deutschland)GmbH                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 92 "                            |        |                   |       |                 |      |                                               |      |   |       |                                                                                                                                                                |              |        |   |       |
| 計                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 487 "                           |        |                   |       |                 |      |                                               |      |   |       |                                                                                                                                                                |              |        |   |       |
| 従業員 (住宅ローン等)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 146百万円                          |        |                   |       |                 |      |                                               |      |   |       |                                                                                                                                                                |              |        |   |       |
| 計                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 146 "                           |        |                   |       |                 |      |                                               |      |   |       |                                                                                                                                                                |              |        |   |       |

(四半期連結損益計算書関係)

| 前第3四半期連結累計期間<br>(自 平成20年4月1日<br>至 平成20年12月31日)  | 当第3四半期連結累計期間<br>(自 平成21年4月1日<br>至 平成21年12月31日)                        |
|-------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|
|                                                 | <p>※1 法人税等の表示方法</p> <p>「法人税、住民税及び事業税」及び「法人税等調整額」は「法人税等」に一括掲記している。</p> |
| 前第3四半期連結会計期間<br>(自 平成20年10月1日<br>至 平成20年12月31日) | 当第3四半期連結会計期間<br>(自 平成21年10月1日<br>至 平成21年12月31日)                       |
|                                                 | <p>※1 法人税等の表示方法</p> <p>「法人税、住民税及び事業税」及び「法人税等調整額」は「法人税等」に一括掲記している。</p> |

## (四半期連結キャッシュ・フロー計算書関係)

| 前第3四半期連結累計期間<br>(自 平成20年4月1日<br>至 平成20年12月31日)                                          |           |                   | 当第3四半期連結累計期間<br>(自 平成21年4月1日<br>至 平成21年12月31日)                                          |           |                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------------|
| ※1 現金及び現金同等物の当第3四半期連結会計期間<br>末残高と当第3四半期連結貸借対照表に掲記され<br>ている科目の金額との関係 (平成20年12月31日現<br>在) |           |                   | ※1 現金及び現金同等物の当第3四半期連結会計期間<br>末残高と当第3四半期連結貸借対照表に掲記され<br>ている科目の金額との関係 (平成21年12月31日現<br>在) |           |                   |
|                                                                                         | 四半期末残高    | 左記の内現金及<br>び現金同等物 |                                                                                         | 四半期末残高    | 左記の内現金及<br>び現金同等物 |
| 現金及び預金勘定                                                                                | 56,794百万円 | 56,107百万円         | 現金及び預金勘定                                                                                | 96,115百万円 | 42,513百万円         |
| 有価証券                                                                                    | 90,767 "  | 90,765 "          | 有価証券                                                                                    | 133,097 " | 62,095 "          |
| 現金及び現金同等物                                                                               |           | 146,872 "         | 現金及び現金同等物                                                                               |           | 104,608 "         |

## (株主資本等関係)

当第3四半期連結会計期間末 (平成21年12月31日) 及び当第3四半期連結累計期間 (自 平成21年4月1日 至 平成21年12月31日)

## 1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数

|       | 当第3四半期連結会計期間末<br>株式数 (千株) |
|-------|---------------------------|
| 発行済株式 |                           |
| 普通株式  | 2,524,959                 |
| 合計    | 2,524,959                 |
| 自己株式  |                           |
| 普通株式  | 19,233                    |
| 合計    | 19,233                    |

(注) 自己株式については、当第3四半期連結会計期間末に従業員持株会信託口が所有する当社株式  
14,565千株を含めて記載している。

## 2. 配当に関する事項

## 配当金支払額

| (決議)                 | 株式の種類 | 配当金の総額<br>(百万円) | 1株当たり配<br>当額 (円) | 基準日            | 効力発生日          | 配当の原資 |
|----------------------|-------|-----------------|------------------|----------------|----------------|-------|
| 平成21年6月22日<br>定時株主総会 | 普通株式  | 1,933           | 1                | 平成21年<br>3月31日 | 平成21年<br>6月23日 | 利益剰余金 |

(注) 配当金の総額には、従業員持株会信託口に対する配当金12百万円を含めていない。これは、従業  
員持株会信託口が所有する当社株式を自己株式として認識しているためである。

## 3. 株主資本の金額の著しい変動

当社は平成21年7月1日開催の取締役会決議に基づき、第2四半期連結会計期間において公募による新株式発  
行並びにオーバーアロットメントによる当社株式の売出しに関する第三者割当による新株式発行をおこない、資  
本金及び資本剰余金がそれぞれ71,380百万円増加している。また、当第3四半期連結累計期間において自己株式  
の処分により資本剰余金が385百万円減少している。この結果、当第3四半期連結会計期間末において資本金が  
231,381百万円、資本剰余金が196,715百万円となっている。

## (セグメント情報)

## 【事業の種類別セグメント情報】

前第3四半期連結会計期間（自 平成20年10月1日 至 平成20年12月31日）

|                           | 航空運送事業<br>(百万円)<br>(注3) | 旅行事業<br>(百万円) | その他の事業<br>(百万円)<br>(注2、3) | 計(百万円)  | 消去又は全社<br>(百万円) | 連結<br>(百万円) |
|---------------------------|-------------------------|---------------|---------------------------|---------|-----------------|-------------|
| 売上高                       |                         |               |                           |         |                 |             |
| (1) 外部顧客に対する売上高           | 286,717                 | 41,513        | 25,866                    | 354,096 | —               | 354,096     |
| (2) セグメント間の内部売上高<br>又は振替高 | 24,632                  | 4,083         | 12,313                    | 41,028  | (41,028)        | —           |
| 計                         | 311,349                 | 45,596        | 38,179                    | 395,124 | (41,028)        | 354,096     |
| 営業利益又は営業損失(△)             | △10,551                 | 87            | 1,183                     | △9,281  | (222)           | △9,503      |

当第3四半期連結会計期間（自 平成21年10月1日 至 平成21年12月31日）

|                           | 航空運送事業<br>(百万円) | 旅行事業<br>(百万円) | その他の事業<br>(百万円)<br>(注2) | 計(百万円)  | 消去又は全社<br>(百万円) | 連結<br>(百万円) |
|---------------------------|-----------------|---------------|-------------------------|---------|-----------------|-------------|
| 売上高                       |                 |               |                         |         |                 |             |
| (1) 外部顧客に対する売上高           | 254,419         | 35,347        | 22,176                  | 311,942 | —               | 311,942     |
| (2) セグメント間の内部売上高<br>又は振替高 | 21,880          | 4,012         | 12,051                  | 37,943  | (37,943)        | —           |
| 計                         | 276,299         | 39,359        | 34,227                  | 349,885 | (37,943)        | 311,942     |
| 営業利益又は営業損失(△)             | △11,223         | 424           | 1,320                   | △9,479  | (58)            | △9,537      |

前第3四半期連結累計期間（自 平成20年4月1日 至 平成20年12月31日）

|                           | 航空運送事業<br>(百万円)<br>(注3) | 旅行事業<br>(百万円) | その他の事業<br>(百万円)<br>(注2、3) | 計(百万円)    | 消去又は全社<br>(百万円) | 連結<br>(百万円) |
|---------------------------|-------------------------|---------------|---------------------------|-----------|-----------------|-------------|
| 売上高                       |                         |               |                           |           |                 |             |
| (1) 外部顧客に対する売上高           | 894,825                 | 134,333       | 78,266                    | 1,107,424 | —               | 1,107,424   |
| (2) セグメント間の内部売上高<br>又は振替高 | 83,413                  | 13,728        | 34,785                    | 131,926   | (131,926)       | —           |
| 計                         | 978,238                 | 148,061       | 113,051                   | 1,239,350 | (131,926)       | 1,107,424   |
| 営業利益                      | 37,652                  | 383           | 2,331                     | 40,366    | (34)            | 40,332      |

当第3四半期連結累計期間（自 平成21年4月1日 至 平成21年12月31日）

|                           | 航空運送事業<br>(百万円) | 旅行事業<br>(百万円) | その他の事業<br>(百万円)<br>(注2) | 計(百万円)    | 消去又は全社<br>(百万円) | 連結<br>(百万円) |
|---------------------------|-----------------|---------------|-------------------------|-----------|-----------------|-------------|
| 売上高                       |                 |               |                         |           |                 |             |
| (1) 外部顧客に対する売上高           | 740,982         | 114,963       | 67,819                  | 923,764   | —               | 923,764     |
| (2) セグメント間の内部売上高<br>又は振替高 | 75,381          | 11,967        | 35,527                  | 122,875   | (122,875)       | —           |
| 計                         | 816,363         | 126,930       | 103,346                 | 1,046,639 | (122,875)       | 923,764     |
| 営業利益又は営業損失(△)             | △39,966         | △203          | 2,192                   | △37,977   | 169             | △37,808     |

- (注) 1. 事業区分は内部管理上採用している区分によっている。  
2. 「その他の事業」には、情報通信、商事・物販・物流及びビル管理他の事業が含まれる。  
3. 事業区分の変更

前第3四半期連結累計期間（自 平成20年4月1日 至 平成20年12月31日）

従来「その他の事業」に含めていた航空貨物に係る陸上運送事業は、グループにおける航空貨物事業の重要性が増したこと及び航空運送事業との関連性が高いことから、第1四半期連結会計期間より事業の種類別セグメントの区分を「航空運送事業」へ変更した。

この変更により、当第3四半期連結累計期間における航空運送事業の売上高が478百万円（うち外部顧客に対する売上高は829百万円）増加し、その他の事業の売上高が6,520百万円（うち外部顧客に対する売上高は829百万円）減少している。また、営業利益は、航空運送事業が70百万円減少し、その他の事業が71百万円増加している。

【所在地別セグメント情報】

前第3四半期連結会計期間（自 平成20年10月1日 至 平成20年12月31日）及び当第3四半期連結会計期間（自 平成21年10月1日 至 平成21年12月31日）並びに前第3四半期連結累計期間（自 平成20年4月1日 至 平成20年12月31日）及び当第3四半期連結累計期間（自 平成21年4月1日 至 平成21年12月31日）

全セグメントの売上高の合計額に占める本邦の割合が90%を超えているため、その記載を省略している。

【海外売上高】

前第3四半期連結会計期間（自 平成20年10月1日 至 平成20年12月31日）及び前第3四半期連結累計期間（自 平成20年4月1日 至 平成20年12月31日）

海外売上高は連結売上高の10%未満のため、その記載を省略している。

当第3四半期連結会計期間（自 平成21年10月1日 至 平成21年12月31日）

|                       |            |
|-----------------------|------------|
| I 海外売上高               | 31,080百万円  |
| II 連結売上高              | 311,942百万円 |
| III 連結売上高に占める海外売上高の割合 | 10.0%      |

当第3四半期連結累計期間（自 平成21年4月1日 至 平成21年12月31日）

|                       |            |
|-----------------------|------------|
| I 海外売上高               | 84,930百万円  |
| II 連結売上高              | 923,764百万円 |
| III 連結売上高に占める海外売上高の割合 | 9.2%       |

(注) 1. 各区分に属する主な国又は地域

海外…米州、欧州、中国、アジア

2. 海外売上高は、当社及び連結子会社の本邦以外の国又は地域における売上高である。

(有価証券関係)

当第3四半期連結会計期間末(平成21年12月31日)

該当事項が認められないため、その記載を省略している。

(デリバティブ取引関係)

当第3四半期連結会計期間末(平成21年12月31日)

デリバティブ取引はすべて金融商品に係る会計基準におけるヘッジ会計の要件を満たしているため、開示の対象外としている。

(ストック・オプション等関係)

当第3四半期連結会計期間(自平成21年10月1日至平成21年12月31日)

該当事項なし。

(1株当たり情報)

1. 1株当たり純資産額

| 当第3四半期連結会計期間末<br>(平成21年12月31日) | 前連結会計年度末<br>(平成21年3月31日) |
|--------------------------------|--------------------------|
| 1株当たり純資産額 193円92銭              | 1株当たり純資産額 166円50銭        |

2. 1株当たり四半期純利益金額又は四半期純損失金額

| 前第3四半期連結累計期間<br>(自平成20年4月1日<br>至平成20年12月31日) | 当第3四半期連結累計期間<br>(自平成21年4月1日<br>至平成21年12月31日) |
|----------------------------------------------|----------------------------------------------|
| 1株当たり四半期純利益金額 4円84銭                          | 1株当たり四半期純損失金額(△) △15円52銭                     |

(注) 1. 潜在株式調整後1株当たり四半期純利益金額については、潜在株式が存在しないため記載していない。

2. 1株当たり四半期純利益金額又は四半期純損失金額の算定上の基礎は、以下のとおりである。

|                               | 前第3四半期連結累計期間<br>(自平成20年4月1日<br>至平成20年12月31日) | 当第3四半期連結累計期間<br>(自平成21年4月1日<br>至平成21年12月31日) |
|-------------------------------|----------------------------------------------|----------------------------------------------|
| 1株当たり四半期純利益金額又は四半期純損失金額       |                                              |                                              |
| 四半期純利益又は四半期純損失(△)(百万円)        | 9,418                                        | △35,196                                      |
| 普通株主に帰属しない金額(百万円)             | —                                            | —                                            |
| 普通株式に係る四半期純利益又は四半期純損失(△)(百万円) | 9,418                                        | △35,196                                      |
| 期中平均株式数(千株)                   | 1,946,336                                    | 2,267,750                                    |

| 前第3四半期連結会計期間<br>(自平成20年10月1日<br>至平成20年12月31日) | 当第3四半期連結会計期間<br>(自平成21年10月1日<br>至平成21年12月31日) |
|-----------------------------------------------|-----------------------------------------------|
| 1株当たり四半期純損失金額(△) △6円49銭                       | 1株当たり四半期純損失金額(△) △3円92銭                       |

(注) 1. 潜在株式調整後1株当たり四半期純利益金額については、潜在株式が存在しないため記載していない。

2. 1株当たり四半期純損失金額の算定上の基礎は、以下のとおりである。

|                       | 前第3四半期連結会計期間<br>(自平成20年10月1日<br>至平成20年12月31日) | 当第3四半期連結会計期間<br>(自平成21年10月1日<br>至平成21年12月31日) |
|-----------------------|-----------------------------------------------|-----------------------------------------------|
| 1株当たり四半期純損失金額         |                                               |                                               |
| 四半期純損失(△)(百万円)        | △12,627                                       | △9,821                                        |
| 普通株主に帰属しない金額(百万円)     | —                                             | —                                             |
| 普通株式に係る四半期純損失(△)(百万円) | △12,627                                       | △9,821                                        |
| 期中平均株式数(千株)           | 1,945,413                                     | 2,504,898                                     |

(重要な後発事象)

該当事項なし。

(リース取引関係)

該当事項なし。

## 2【その他】

①当社は、平成19年3月15日にロサンゼルスにある米州室において反トラスト法に関連すると思われる米国連邦捜査局の捜索を受けた。当社としてはかかる捜査に積極的に協力しているところである。

また上記の捜索に関連して、米国内各地において国際旅客便利用者より航空会社間の価格カルテルにより損害を蒙ったとして、当社を含む複数の航空会社に対しその賠償を求めるクラスアクション（集団訴訟）が複数提起されている。しかしながら具体的な請求額の明示はなく、詳細の把握および分析は困難である。

②当社は、世界の主要航空会社による貨物運賃料金に係るカルテル疑惑に関連して、平成18年2月に在ニューヨークの事務所が米国司法当局の事情聴取を受け、同時に当局の調査において米国発着の貨物運送に係る様々な資料の提出を求める趣旨の召喚状が出された。現在、当社としてはかかる捜査に積極的に協力しているところである。

またこれに関連して、米国内各地において国際貨物便利用の荷主等より航空会社間の価格カルテルにより損害を蒙ったとして、複数の航空会社に対しその賠償を求めるクラスアクション（集団訴訟）が複数提起されている。現在、すべてのクラスアクションがニューヨーク東地区の連邦地方裁判所におけるものに統合され、平成19年2月に入って改めて訴状が提出しなおされており、そこでは当社も被告の1社に含まれているが具体的な請求額の明示はなく、詳細の把握および分析は困難である。なおカナダにおいて提起されていたクラスアクションについては平成19年7月に原告により取り下げられた。

## 第二部【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項なし。

# 独立監査人の四半期レビュー報告書

平成21年2月9日

全日本空輸株式会社

取締役会 御中

新日本有限責任監査法人

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 谷村 和夫 印

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 浜田 正継 印

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 長 光雄 印

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、「経理の状況」に掲げられている全日本空輸株式会社の平成20年4月1日から平成21年3月31日までの連結会計年度の第3四半期連結会計期間（平成20年10月1日から平成20年12月31日まで）及び第3四半期連結累計期間（平成20年4月1日から平成20年12月31日まで）に係る四半期連結財務諸表、すなわち、四半期連結貸借対照表、四半期連結損益計算書及び四半期連結キャッシュ・フロー計算書について四半期レビューを行った。この四半期連結財務諸表の作成責任は経営者にあり、当監査法人の責任は独立の立場から四半期連結財務諸表に対する結論を表明することにある。

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる四半期レビューの基準に準拠して四半期レビューを行った。四半期レビューは、主として経営者、財務及び会計に関する事項に責任を有する者等に対して実施される質問、分析的手続その他の四半期レビュー手続により行われており、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して実施される年度の財務諸表の監査に比べ限定された手続により行われた。

当監査法人が実施した四半期レビューにおいて、上記の四半期連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる四半期連結財務諸表の作成基準に準拠して、全日本空輸株式会社及び連結子会社の平成20年12月31日現在の財政状態、同日をもって終了する第3四半期連結会計期間及び第3四半期連結累計期間の経営成績並びに第3四半期連結累計期間のキャッシュ・フローの状況を適正に表示していないと信じさせる事項がすべての重要な点において認められなかった。

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

- 
- (注) 1. 上記は、四半期レビュー報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は四半期報告書提出会社が別途保管しております。
2. 四半期連結財務諸表の範囲にはXBRLデータ自体は含まれていません。

# 独立監査人の四半期レビュー報告書

平成22年2月8日

全日本空輸株式会社

取締役会 御中

新日本有限責任監査法人

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 谷村 和夫 印

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 浜田 正継 印

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 長 光雄 印

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、「経理の状況」に掲げられている全日本空輸株式会社の平成21年4月1日から平成22年3月31日までの連結会計年度の第3四半期連結会計期間（平成21年10月1日から平成21年12月31日まで）及び第3四半期連結累計期間（平成21年4月1日から平成21年12月31日まで）に係る四半期連結財務諸表、すなわち、四半期連結貸借対照表、四半期連結損益計算書及び四半期連結キャッシュ・フロー計算書について四半期レビューを行った。この四半期連結財務諸表の作成責任は経営者にあり、当監査法人の責任は独立の立場から四半期連結財務諸表に対する結論を表明することにある。

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる四半期レビューの基準に準拠して四半期レビューを行った。四半期レビューは、主として経営者、財務及び会計に関する事項に責任を有する者等に対して実施される質問、分析的手続その他の四半期レビュー手続により行われており、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して実施される年度の財務諸表の監査に比べ限定された手続により行われた。

当監査法人が実施した四半期レビューにおいて、上記の四半期連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる四半期連結財務諸表の作成基準に準拠して、全日本空輸株式会社及び連結子会社の平成21年12月31日現在の財政状態、同日をもって終了する第3四半期連結会計期間及び第3四半期連結累計期間の経営成績並びに第3四半期連結累計期間のキャッシュ・フローの状況を適正に表示していないと信じさせる事項がすべての重要な点において認められなかった。

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

- 
- (注) 1. 上記は、四半期レビュー報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は四半期報告書提出会社が別途保管しております。
2. 四半期連結財務諸表の範囲にはXBRLデータ自体は含まれていません。