

# 有 価 証 券 報 告 書

事 業 年 度      自   平成19年 4 月 1 日  
(第 58 期)      至   平成20年 3 月31日

全日本空輸株式会社

東京都港区東新橋一丁目 5 番 2 号

(E04273)

# 目次

頁

表紙

|                           |     |
|---------------------------|-----|
| 第一部 企業情報 .....            | 1   |
| 第1 企業の概況 .....            | 1   |
| 1. 主要な経営指標等の推移 .....      | 1   |
| 2. 沿革 .....               | 3   |
| 3. 事業の内容 .....            | 5   |
| 4. 関係会社の状況 .....          | 7   |
| 5. 従業員の状況 .....           | 14  |
| 第2 事業の状況 .....            | 15  |
| 1. 業績等の概要 .....           | 15  |
| 2. 生産及び販売の状況 .....        | 19  |
| 3. 対処すべき課題 .....          | 24  |
| 4. 事業等のリスク .....          | 26  |
| 5. 経営上の重要な契約等 .....       | 29  |
| 6. 研究開発活動 .....           | 31  |
| 7. 財政状態及び経営成績の分析 .....    | 31  |
| 第3 設備の状況 .....            | 33  |
| 1. 設備投資等の概要 .....         | 33  |
| 2. 主要な設備の状況 .....         | 35  |
| 3. 設備の新設、除却等の計画 .....     | 41  |
| 第4 提出会社の状況 .....          | 42  |
| 1. 株式等の状況 .....           | 42  |
| (1) 株式の総数等 .....          | 42  |
| (2) 新株予約権等の状況 .....       | 42  |
| (3) ライツプランの内容 .....       | 42  |
| (4) 発行済株式総数、資本金等の推移 ..... | 42  |
| (5) 所有者別状況 .....          | 43  |
| (6) 大株主の状況 .....          | 43  |
| (7) 議決権の状況 .....          | 44  |
| (8) ストックオプション制度の内容 .....  | 44  |
| 2. 自己株式の取得等の状況 .....      | 45  |
| 3. 配当政策 .....             | 45  |
| 4. 株価の推移 .....            | 46  |
| 5. 役員の状況 .....            | 46  |
| 6. コーポレート・ガバナンスの状況 .....  | 50  |
| 第5 経理の状況 .....            | 55  |
| 1. 連結財務諸表等 .....          | 56  |
| (1) 連結財務諸表 .....          | 56  |
| (2) その他 .....             | 96  |
| 2. 財務諸表等 .....            | 97  |
| (1) 財務諸表 .....            | 97  |
| (2) 主な資産及び負債の内容 .....     | 128 |
| (3) その他 .....             | 131 |
| 第6 提出会社の株式事務の概要 .....     | 132 |
| 第7 提出会社の参考情報 .....        | 134 |
| 1. 提出会社の親会社等の情報 .....     | 134 |
| 2. その他の参考情報 .....         | 134 |
| 第二部 提出会社の保証会社等の情報 .....   | 135 |
| [監査報告書]                   |     |

## 【表紙】

|            |                                                                       |
|------------|-----------------------------------------------------------------------|
| 【提出書類】     | 有価証券報告書                                                               |
| 【根拠条文】     | 金融商品取引法第24条第1項                                                        |
| 【提出先】      | 関東財務局長                                                                |
| 【提出日】      | 平成20年6月24日                                                            |
| 【事業年度】     | 第58期（自 平成19年4月1日 至 平成20年3月31日）                                        |
| 【会社名】      | 全日本空輸株式会社                                                             |
| 【英訳名】      | ALL NIPPON AIRWAYS CO., LTD.                                          |
| 【代表者の役職氏名】 | 代表取締役社長 山元 峯生                                                         |
| 【本店の所在の場所】 | 東京都港区東新橋一丁目5番2号                                                       |
| 【電話番号】     | 03（6735）1001                                                          |
| 【事務連絡者氏名】  | 総務部長 小辻 智之                                                            |
| 【最寄りの連絡場所】 | 東京都港区東新橋一丁目5番2号                                                       |
| 【電話番号】     | 03（6735）1001                                                          |
| 【事務連絡者氏名】  | 総務部長 小辻 智之                                                            |
| 【縦覧に供する場所】 | 株式会社東京証券取引所<br>（東京都中央区日本橋兜町2番1号）<br>株式会社大阪証券取引所<br>（大阪市中央区北浜一丁目8番16号） |

## 第一部【企業情報】

### 第1【企業の概況】

#### 1【主要な経営指標等の推移】

| 回次                        | 第54期                | 第55期                | 第56期                | 第57期                | 第58期                |
|---------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| 決算年月                      | 平成16年 3 月           | 平成17年 3 月           | 平成18年 3 月           | 平成19年 3 月           | 平成20年 3 月           |
| (1) 連結経営指標等               |                     |                     |                     |                     |                     |
| 売上高 (百万円)                 | 1, 217, 596         | 1, 292, 813         | 1, 368, 792         | 1, 489, 658         | 1, 487, 827         |
| 経常利益 (百万円)                | 33, 443             | 65, 224             | 66, 755             | 62, 574             | 56, 523             |
| 当期純利益 (百万円)               | 24, 756             | 26, 970             | 26, 722             | 32, 658             | 64, 143             |
| 純資産額 (百万円)                | 150, 086            | 214, 284            | 346, 309            | 405, 912            | 455, 946            |
| 総資産額 (百万円)                | 1, 565, 106         | 1, 606, 613         | 1, 666, 843         | 1, 602, 091         | 1, 783, 393         |
| 1 株当たり純資産額 (円)            | 97. 66              | 128. 31             | 177. 89             | 204. 42             | 232. 58             |
| 1 株当たり当期純利益金額 (円)         | 16. 14              | 17. 26              | 15. 64              | 16. 77              | 32. 93              |
| 潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益金額 (円) | 14. 10              | 15. 31              | 15. 64              | —                   | —                   |
| 自己資本比率 (%)                | 9. 6                | 13. 3               | 20. 8               | 24. 9               | 25. 4               |
| 自己資本利益率 (%)               | 18. 2               | 14. 8               | 9. 5                | 8. 4                | 15. 1               |
| 株価収益率 (倍)                 | 22. 2               | 21. 2               | 27. 4               | 27. 6               | 13. 3               |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー (百万円)    | 89, 793             | 149, 070            | 128, 525            | 158, 714            | 165, 765            |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー (百万円)    | △95, 882            | △169, 247           | △46, 449            | △128, 298           | △69, 827            |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー (百万円)    | 82, 867             | △51, 600            | △3, 137             | △100, 897           | △87, 336            |
| 現金及び現金同等物の期末残高 (百万円)      | 234, 524            | 163, 155            | 242, 785            | 172, 274            | 179, 964            |
| 従業員数<br>[外、平均臨時雇用者数] (人)  | 28, 870<br>[5, 120] | 29, 098<br>[5, 189] | 30, 322<br>[5, 618] | 32, 460<br>[5, 590] | 31, 345<br>[4, 132] |
| (2) 提出会社の経営指標等            |                     |                     |                     |                     |                     |
| 売上高 (百万円)                 | 969, 971            | 1, 100, 448         | 1, 171, 088         | 1, 289, 429         | 1, 341, 360         |
| 経常利益 (百万円)                | 25, 065             | 52, 417             | 50, 813             | 46, 240             | 46, 212             |
| 当期純利益 (百万円)               | 10, 268             | 10, 401             | 28, 137             | 31, 833             | 50, 532             |
| 資本金 (百万円)                 | 86, 767             | 107, 292            | 160, 001            | 160, 001            | 160, 001            |

| 回次                                   | 第54期             | 第55期             | 第56期             | 第57期             | 第58期             |
|--------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| 決算年月                                 | 平成16年 3 月        | 平成17年 3 月        | 平成18年 3 月        | 平成19年 3 月        | 平成20年 3 月        |
| 発行済株式総数 (株)                          | 1, 539, 576, 061 | 1, 672, 804, 427 | 1, 949, 959, 257 | 1, 949, 959, 257 | 1, 949, 959, 257 |
| 純資産額 (百万円)                           | 153, 751         | 201, 118         | 333, 155         | 383, 509         | 424, 443         |
| 総資産額 (百万円)                           | 1, 315, 082      | 1, 348, 849      | 1, 505, 643      | 1, 501, 805      | 1, 702, 230      |
| 1 株当たり純資産額 (円)                       | 99. 94           | 120. 31          | 170. 96          | 196. 85          | 217. 91          |
| 1 株当たり配当額<br>(内 1 株当たり中間<br>配当額) (円) | 3. 00<br>(－)     | 3. 00<br>(－)     | 3. 00<br>(－)     | 3. 00<br>(－)     | 5. 00<br>(－)     |
| 1 株当たり当期純利<br>益金額 (円)                | 6. 69            | 6. 65            | 16. 45           | 16. 34           | 25. 94           |
| 潜在株式調整後 1 株<br>当たり当期純利益金<br>額 (円)    | 5. 94            | 5. 97            | 16. 45           | －                | －                |
| 自己資本比率 (%)                           | 11. 7            | 14. 9            | 22. 1            | 25. 5            | 24. 9            |
| 自己資本利益率 (%)                          | 7. 0             | 5. 9             | 10. 5            | 8. 5             | 12. 5            |
| 株価収益率 (倍)                            | 53. 5            | 55. 0            | 26. 1            | 28. 3            | 16. 9            |
| 配当性向 (%)                             | 44. 8            | 45. 1            | 18. 2            | 18. 4            | 19. 3            |
| 従業員数<br>〔外、平均臨時雇用<br>者数〕 (人)         | 12, 277<br>[479] | 12, 091<br>[304] | 12, 523<br>[329] | 12, 945<br>[351] | 13, 120<br>[380] |

(注) 1. 売上高には消費税等は含まない。

2. 平成19年 3 月期以降の潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益金額については、潜在株式が存在しないため記載していない。

3. 純資産額の算定にあたり、平成19年 3 月期から「貸借対照表の純資産の部の表示に関する会計基準」(企業会計基準第 5 号) 及び「貸借対照表の純資産の部の表示に関する会計基準等の適用指針」(企業会計基準適用指針第 8 号) を適用している。

## 2 【沿革】

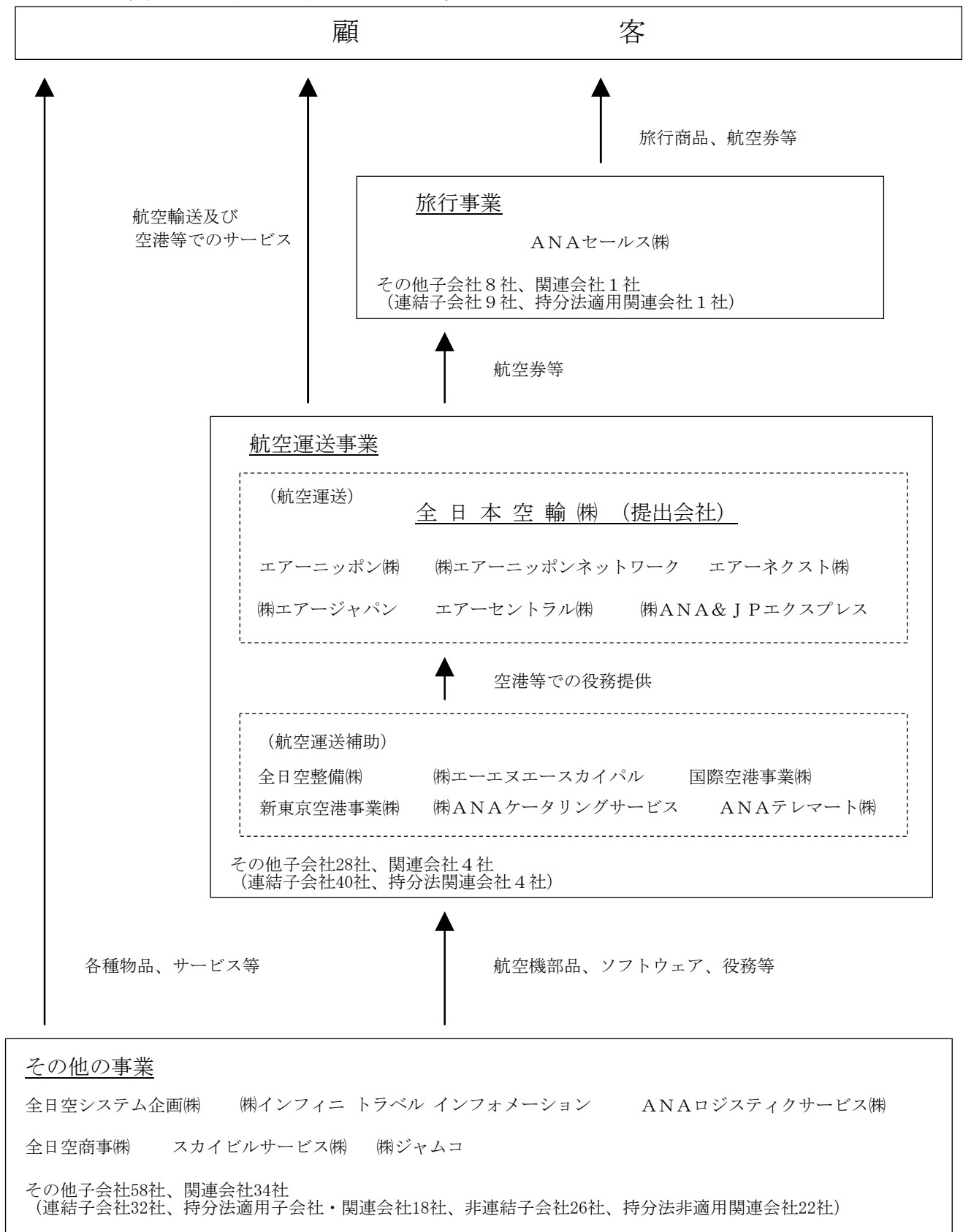
| 年月       | 沿革                                                               |
|----------|------------------------------------------------------------------|
| 昭和27年12月 | 第2次世界大戦により壊滅したわが国の定期航空事業を再興することを目的に、日本ヘリコプター輸送株式会社（資本金1億5千万円）を設立 |
| 昭和28年2月  | ヘリコプターを使って営業開始                                                   |
| 〃 5月     | 不定期航空運送事業免許取得                                                    |
| 〃 10月    | 定期航空運送事業免許取得                                                     |
| 〃 12月    | 東京－大阪間の貨物輸送を始めとして逐次営業路線を拡大                                       |
| 昭和30年11月 | ダグラスDC-3型機導入                                                     |
| 昭和32年12月 | 社名を全日本空輸株式会社と変更                                                  |
| 昭和33年3月  | 極東航空株式会社と合併（新資本金6億円）                                             |
| 昭和35年7月  | バイカウント744型機導入                                                    |
| 昭和36年6月  | フレンドシップF-27型機及びバイカウント828型機導入                                     |
| 〃 8月     | 大阪航空ビルディング㈱（全日空ビルディング㈱）設立                                        |
| 〃 10月    | 東京、大阪証券取引所市場第二部に上場                                               |
| 昭和38年11月 | 藤田航空株式会社を吸収合併（新資本金46億5千万円）                                       |
| 昭和40年3月  | ボーイング727型機導入                                                     |
| 〃 7月     | オリンピックYS-11型機導入                                                  |
| 昭和44年5月  | ボーイング737型機導入                                                     |
| 昭和45年10月 | 全日空商事㈱（現連結子会社）設立                                                 |
| 〃 10月    | 全日空整備㈱（現連結子会社）設立                                                 |
| 昭和46年2月  | 国際線不定期便運航開始（東京－香港）                                               |
| 昭和47年8月  | 東京、大阪両証券取引所市場第二部から市場第一部に上場                                       |
| 昭和48年12月 | ロッキードL-1011型機導入                                                  |
| 昭和49年3月  | 日本近距離航空㈱（現連結子会社・エアーニッポン㈱）設立                                      |
| 〃 6月     | 札幌全日空ホテル開業（全日空ホテル1号店）                                            |
| 昭和53年8月  | ㈱ハローワールド（現連結子会社・ANAセールス㈱）の株式を取得                                  |
| 〃 9月     | 日本貨物航空㈱を設立（平成17年8月 経営より離脱）                                       |
| 〃 12月    | ボーイング747型機導入                                                     |
| 昭和58年6月  | ボーイング767型機導入                                                     |
| 昭和60年10月 | 国内線累計旅客数3億人を達成                                                   |
| 昭和61年3月  | 国際定期便を運航開始（東京－グアム）                                               |
| 〃 6月     | 東京全日空ホテル開業                                                       |
| 平成元年11月  | 全日空ビルディング㈱が大阪証券取引所市場第2部に上場（平成17年9月に上場廃止）                         |
| 平成2年11月  | ボーイング747-400型機導入                                                 |
| 平成3年3月   | エアバスA320型機導入                                                     |
| 〃 10月    | ロンドン証券取引所に上場                                                     |
| 平成4年10月  | 国内線累計旅客数5億人を達成                                                   |
| 平成6年9月   | 関西国際空港への乗入れ開始                                                    |
| 平成7年7月   | エアーニッポン㈱（現連結子会社）がボーイング737-500型機導入                                |
| 〃 12月    | ボーイング777型機導入                                                     |
| 平成10年3月  | エアバスA321型機導入                                                     |

| 年月       | 沿革                                                                                                  |
|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 平成11年4月  | 全日空商事(株)（現連結子会社）旅行サービス部門を分離独立させ全日空スカイホリデー(株)（現連結子会社・ANAセールス(株)）設立                                   |
| 〃 10月    | 「スターアライアンス」に正式加盟                                                                                    |
| 平成13年1月  | (株)エアージャパン（現連結子会社）国際定期便の運航開始（大阪－ソウル）                                                                |
| 〃 4月     | (株)エアーニッポンネットワーク（現連結子会社）設立                                                                          |
| 平成14年12月 | 創立50周年                                                                                              |
| 平成15年3月  | ANAグループ航空会社 国内線・国際線 累計旅客数10億人を達成                                                                    |
| 〃 4月     | 全日空スカイホリデー(株)、全日空ワールド(株)、全日空トラベル(株)、(株)ANAセールスホールディングスの4社を合併し、全日空セールス&ツアーズ(株)（現連結子会社・ANAセールス(株)）を設立 |
| 平成16年8月  | エアーネクスト(株)（現連結子会社）設立                                                                                |
| 〃 11月    | 中日本エアラインサービス(株)（現連結子会社・エアーセントラル(株)）を子会社化                                                            |
| 平成17年12月 | エアーニッポン(株)（現連結子会社）がボーイング737-700型機導入                                                                 |
| 平成18年2月  | (株)ANA&J Pエクスプレス（現連結子会社）設立                                                                          |
| 〃 2月     | 中部国際空港（セントレア）乗入れ開始                                                                                  |
| 〃 3月     | 国際線就航20周年                                                                                           |
| 平成19年6月  | ホテル事業関連子会社14社の全株式とその他関連資産をグループ外に一括譲渡                                                                |

（注）提出会社は額面変更のため、昭和50年4月1日に合併したので、登記上の設立年月は合併会社（全日本空輸株式会社）の大正9年2月であるが、実質上の存続会社である被合併会社（旧全日本空輸株式会社）の設立年月（昭和27年12月）をもって表示している。

### 3【事業の内容】

当企業集団は、全日本空輸株式会社（提出会社）及び子会社112社、関連会社40社により構成されており、「航空運送事業」をはじめ、「旅行事業」及び「その他の事業」を営んでいる。提出会社、子会社、及び関連会社の企業集団における位置づけと事業内容は次のとおりである。



連結子会社全81社、持分法適用子会社・関連会社全23社、非連結子会社全26社、持分法非適用関連会社全22社  
※非連結子会社には持分法適用子会社は含まれていない。

|        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|--------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 航空運送事業 | <p>提出会社、子会社のエアーニッポン(株)、(株)エアージャパン、エアーセントラル(株)、(株)ANA&amp;JP エクスプレス、(株)エアーニッポンネットワーク、エアーネクスト(株)で航空運送事業を行っている。これに付随して国際空港事業(株)、ANAテレマート(株)及び全日空整備(株)他は、顧客に対する空港での各種サービスの提供、電話による予約案内、提出会社の航空機への整備作業等の役務提供を行っており、各種空港ハンドリングや整備についての役務提供は当企業集団以外の国内外の航空各社を顧客としても行われている。</p> <p>子会社40社及び関連会社4社が含まれており、うち子会社40社を連結、関連会社4社に持分法を適用している。</p>                                        |
| 旅行事業   | <p>ANAセールス(株)を中心とする子会社及び関連会社が「ANAハローツアー」及び「ANAスカイホリデー」ブランドのパッケージ旅行商品等の企画及び販売を行っている。主に提出会社及びエアーニッポン(株)の航空運送サービスと宿泊等を素材とした商品開発及び販売が行われている。</p> <p>海外ではANA SALES EUROPE LTD. 他が、国内会社が販売したパッケージ商品の旅行者に対して到着地での各種サービスの提供を行うとともに、航空券や旅行商品の販売等を行っている。</p> <p>子会社9社及び関連会社1社が含まれており、うち子会社9社を連結、関連会社1社に持分法を適用している。</p>                                                               |
| その他の事業 | <p>情報通信、商事・物販、ビル管理、陸上運送・物流及び航空機機内装備品修理等の事業を行っている。全日空システム企画(株)及び(株)インフィニートラベルインフォメーション他は主に航空関連情報端末・ソフトウェアの展開や開発を行っており、ANAロジスティクスサービス(株)は輸入航空貨物上屋の運営を行っている。また全日空商事(株)他は主に航空関連資材等の輸出入及び店舗・通信販売等を中心とした事業を、関連会社である(株)ジャムコ他は航空機機内装備品の修理等を事業としている。これらの物品の販売及び役務提供は、提出会社及び当企業集団内の他の子会社・関連会社を顧客としても行われている。</p> <p>子会社63社及び関連会社35社が含まれており、うち子会社32社を連結、子会社5社及び関連会社13社に持分法を適用している。</p> |

※ホテル事業セグメントの消滅について

当連結会計年度において提出会社が保有するホテル事業関連子会社14社の全株式とその他関連資産をグループ外に一括譲渡したため、ホテル事業関連子会社15社が連結対象会社から外れ、ホテル事業セグメントはなくなった。

#### 4【関係会社の状況】

(平成20年3月31日現在)

| 名称                                             | 住所                                    | 資本金            | 主要な事業の内容<br>(事業の種類別セグメント名称) | 議決権の所有(又は被所有)割合<br>(%) | 関係内容                                                 |
|------------------------------------------------|---------------------------------------|----------------|-----------------------------|------------------------|------------------------------------------------------|
| (連結子会社)<br>エアーニッポン(株)                          | 東京都港区                                 | 百万円<br>5,400   | 航空運送                        | 100.0                  | 運送の共同引受、当社航空機等の賃貸、整備作業の受託。<br>役員の兼任等…有               |
| エアーセントラル(株)                                    | 愛知県常滑市                                | 百万円<br>300     | 航空運送                        | 86.7                   | 運送の共同引受、当社航空機等の賃貸。<br>役員の兼任等…有                       |
| (株)ANA&JPエクスプレス                                | 東京都港区                                 | 百万円<br>80      | 航空運送                        | 51.7                   | 当社航空機等の賃貸、整備作業の受託。当社事務所の賃貸。<br>役員の兼任等…有              |
| (株)エアーニッポンネットワーク                               | 北海道札幌市                                | 百万円<br>50      | 航空運送                        | 100.0<br>(100.0)       | 運送の共同引受、当社航空機等の賃貸、整備作業の受託。<br>役員の兼任等…有               |
| エアーネクスト(株)                                     | 東京都港区                                 | 百万円<br>50      | 航空運送                        | 100.0<br>(100.0)       | 運送の共同引受、当社航空機等の賃貸、整備作業の受託。<br>役員の兼任等…有               |
| (株)エアージャパン                                     | 東京都大田区                                | 百万円<br>50      | 航空運送                        | 100.0                  | 当社航空機等の賃貸、整備作業の受託。当社事務所の賃貸。<br>役員の兼任等…有              |
| INTERNATIONAL FLIGHT<br>TRAINING ACADEMY, INC. | BAKERSFIELD<br>CALIFORNIA<br>U. S. A. | 千米ドル<br>18,769 | 航空運送                        | 100.0                  | 当社運航乗務員訓練の委託。<br>役員の兼任等…有                            |
| INTERNATIONAL WING<br>CORPORATION              | WILMINGTON<br>DELAWARE U. S.<br>A.    | 千米ドル<br>430    | 航空運送                        | 100.0                  | なし。<br>役員の兼任等…有                                      |
| 福岡ケータリングサービス(株)                                | 福岡県福岡市                                | 百万円<br>385     | 航空運送                        | 100.0                  | 機内食の購入。<br>役員の兼任等…有                                  |
| (株)ANAケータリングサービス                               | 東京都大田区                                | 百万円<br>352     | 航空運送                        | 100.0                  | 機内食の購入。<br>役員の兼任等…有                                  |
| ANAエアポートサービス(株)                                | 大阪府池田市                                | 百万円<br>150     | 航空運送                        | 100.0<br>(26.7)        | 当社航空機地上ハンドリング・空港旅客サービス業務の委託、当社事務所・倉庫の賃貸。<br>役員の兼任等…有 |
| 国際空港事業(株)                                      | 東京都大田区                                | 百万円<br>100     | 航空運送                        | 99.5<br>(27.1)         | 当社航空機地上ハンドリング・空港旅客サービス業務の委託、当社事務所・倉庫の賃貸。<br>役員の兼任等…有 |
| 新関西エアポートサービス(株)                                | 大阪府泉南市                                | 百万円<br>100     | 航空運送                        | 100.0<br>(45.0)        | 当社航空機地上ハンドリング業務の委託、当社事務所・倉庫の賃貸。<br>役員の兼任等…有          |
| 新東京空港事業(株)                                     | 千葉県成田市                                | 百万円<br>60      | 航空運送                        | 100.0<br>(50.0)        | 当社航空機地上ハンドリング業務の委託、当社事務所の賃貸。<br>役員の兼任等…有             |
| ワールド・エアポートサービス(株)                              | 福岡県福岡市                                | 百万円<br>50      | 航空運送                        | 90.0<br>(55.0)         | 当社航空機地上ハンドリング・空港旅客サービス業務の委託、当社事務所の賃貸。<br>役員の兼任等…有    |

(平成20年3月31日現在)

| 名称                 | 住所      | 資本金        | 主要な事業の内容<br>(事業の種類別セグメント名称) | 議決権の所有(又は被所有)割合<br>(%) | 関係内容                                     |
|--------------------|---------|------------|-----------------------------|------------------------|------------------------------------------|
| ANAテレマート(株)        | 東京都品川区  | 百万円<br>50  | 航空運送                        | 100.0                  | 当社航空旅客への予約・案内業務の委託、当社事務所の賃貸。<br>役員の兼任等…有 |
| (株)ANAエアサービス福島     | 福島県石川郡  | 百万円<br>50  | 航空運送                        | 100.0                  | 当社空港旅客サービス業務の委託、当社事務所の賃貸。<br>役員の兼任等…有    |
| (株)エーエヌエースカイパル     | 大阪府泉佐野市 | 百万円<br>30  | 航空運送                        | 100.0                  | 当社空港旅客サービス業務の委託、当社事務所の賃貸。<br>役員の兼任等…有    |
| (株)ANAグランドサービス     | 東京都大田区  | 百万円<br>30  | 航空運送                        | 100.0<br>(5.0)         | 当社航空機地上ハンドリング業務の委託、当社事務所の賃貸。<br>役員の兼任等…有 |
| (株)ANAグランドサービス中部   | 愛知県常滑市  | 百万円<br>30  | 航空運送                        | 100.0<br>(20.0)        | 当社航空機地上ハンドリング業務の委託、当社事務所の賃貸。<br>役員の兼任等…有 |
| (株)ANAグランドサービス千歳   | 北海道千歳市  | 百万円<br>30  | 航空運送                        | 100.0<br>(50.0)        | 当社航空機地上ハンドリング業務の委託、当社事務所の賃貸。<br>役員の兼任等…有 |
| (株)ANAエアサービス福岡     | 福岡県福岡市  | 百万円<br>30  | 航空運送                        | 83.3<br>(66.7)         | 当社空港旅客サービス業務の委託、当社事務所の賃貸。<br>役員の兼任等…有    |
| 空港ハンドリングサービス(株)    | 大阪府池田市  | 百万円<br>30  | 航空運送                        | 100.0<br>(100.0)       | 当社航空機地上ハンドリング業務の委託、当社事務所の賃貸。<br>役員の兼任等…有 |
| ANA中部空港(株)<br>(注2) | 愛知県常滑市  | 百万円<br>20  | 航空運送                        | 51.0<br>(10.0)         | 当社空港旅客サービス業務の委託、当社事務所の賃貸。<br>役員の兼任等…有    |
| (株)ANAエアサービス佐賀     | 佐賀県佐賀市  | 百万円<br>20  | 航空運送                        | 80.0<br>(35.0)         | 当社航空機地上ハンドリング・空港旅客サービス業務の委託。<br>役員の兼任等…有 |
| ANA千歳空港(株)         | 北海道千歳市  | 百万円<br>15  | 航空運送                        | 100.0<br>(50.0)        | 当社空港旅客サービス業務、当社事務所の賃貸。<br>役員の兼任等…有       |
| (株)ANAエアサービス東京     | 千葉県成田市  | 百万円<br>10  | 航空運送                        | 100.0<br>(50.0)        | 当社空港旅客サービス業務、当社事務所の賃貸。<br>役員の兼任等…有       |
| (株)ANAエアサービス松山     | 愛媛県松山市  | 百万円<br>10  | 航空運送                        | 100.0<br>(50.0)        | 当社航空機地上ハンドリング・空港旅客サービス業務の委託。<br>役員の兼任等…有 |
| 全日空整備(株)           | 大阪府豊中市  | 百万円<br>450 | 航空運送                        | 100.0                  | 当社航空機整備の委託、当社土地・事務所の賃貸。<br>役員の兼任等…有      |
| ANAエアロテック(株)       | 長崎県諫早市  | 百万円<br>200 | 航空運送                        | 100.0                  | 当社航空機装備品・部品整備の委託、当社土地等の賃貸。<br>役員の兼任等…有   |
| ANA長崎エンジニアリング(株)   | 長崎県諫早市  | 百万円<br>100 | 航空運送                        | 100.0                  | 当社航空機装備品・部品整備の委託、当社事務所の賃貸。<br>役員の兼任等…有   |

(平成20年 3月31日現在)

| 名称                       | 住所                                 | 資本金           | 主要な事業の内容<br>(事業の種類別セグメント名称) | 議決権の所有(又は被所有)割合<br>(%) | 関係内容                                               |
|--------------------------|------------------------------------|---------------|-----------------------------|------------------------|----------------------------------------------------|
| ANAアビオニクス(株)             | 東京都大田区                             | 百万円<br>50     | 航空運送                        | 100.0                  | 当社航空機装備品・部品整備の委託、当社事務所の賃貸。<br>役員の兼任等…有             |
| ANAエアクラフトテクニクス(株)        | 千葉県成田市                             | 百万円<br>50     | 航空運送                        | 100.0                  | 当社航空機整備の委託、当社事務所の賃貸。<br>役員の兼任等…有                   |
| ANAワークス(株)               | 東京都大田区                             | 百万円<br>30     | 航空運送                        | 100.0                  | 当社航空機装備品・部品整備の委託、当社事務所の賃貸。<br>役員の兼任等…有             |
| ANAテクノアビエーション(株)(注2)     | 大阪府豊中市                             | 百万円<br>30     | 航空運送                        | 100.0                  | 当社航空機整備の委託、当社事務所の賃貸。<br>役員の兼任等…有                   |
| ANAエアロサプライシステム(株)        | 東京都大田区                             | 百万円<br>20     | 航空運送                        | 100.0                  | 当社航空機部品の管理委託、当社事務所の賃貸。<br>役員の兼任等…有                 |
| ANAエンジンサービス(株)           | 東京都大田区                             | 百万円<br>10     | 航空運送                        | 100.0                  | 当社航空機整備の委託。<br>役員の兼任等…有                            |
| ANAフライトラインテクノニクス(株)      | 東京都大田区                             | 百万円<br>10     | 航空運送                        | 100.0                  | 当社航空機整備の委託、当社事務所の賃貸。<br>役員の兼任等…有                   |
| 全日空ビルディング(株)             | 東京都港区                              | 百万円<br>100    | 航空運送                        | 100.0                  | 寮・社宅の賃借等。<br>役員の兼任等…有                              |
| (株)ANA総合研究所              | 東京都港区                              | 百万円<br>30     | 航空運送                        | 100.0                  | 航空運送事業を対象とした研究調査および将来予測業務の委託託。<br>役員の兼任等…有         |
| ANAセールス(株)(注5)           | 東京都港区                              | 百万円<br>1,000  | 旅行                          | 100.0<br>(2.5)         | 航空券等の販売、当社事務所の賃貸。<br>役員の兼任等…有                      |
| ANAセールス北海道(株)            | 北海道札幌市                             | 百万円<br>50     | 旅行                          | 100.0<br>(100.0)       | 航空券等の販売。<br>役員の兼任等…有                               |
| ANAセールス九州(株)             | 福岡県福岡市                             | 百万円<br>50     | 旅行                          | 100.0<br>(100.0)       | 航空券等の販売、当社事務所の賃貸。<br>役員の兼任等…有                      |
| ANAセールス沖縄(株)             | 沖縄県那覇市                             | 百万円<br>40     | 旅行                          | 100.0<br>(100.0)       | 航空券等の販売。<br>役員の兼任等…有                               |
| ANA SALES AMERICAS       | TORRANCE<br>CALIFORNIA<br>U. S. A. | 千米ドル<br>1,020 | 旅行                          | 100.0<br>(100.0)       | 航空券等の販売。<br>役員の兼任等…有                               |
| 全日本空輸服務有限公司              | CENTRAL<br>HONG KONG               | 千香港ドル<br>500  | 旅行                          | 100.0                  | 航空券等の販売、空港旅客サービス・航空貨物取扱業務の委託、当社事務所の賃貸。<br>役員の兼任等…有 |
| ANA SALES EUROPE LTD.    | LONDON U. K.                       | 千英ポンド<br>429  | 旅行                          | 100.0<br>(55.0)        | 航空券等の販売。<br>役員の兼任等…有                               |
| ANA SALES FRANCE S. A. S | PARIS FRANCE                       | 千ユーロ<br>152   | 旅行                          | 100.0<br>(70.0)        | 航空券等の販売。<br>役員の兼任等…有                               |
| 全日空国際旅行社(中国)有限公司         | BEIJING<br>P. R. CHINA             | 千中国元<br>4,965 | 旅行                          | 100.0<br>(100.0)       | 航空券等の販売。<br>役員の兼任等…有                               |

(平成20年 3月31日現在)

| 名称                                           | 住所                                 | 資本金          | 主要な事業の内容<br>(事業の種類別セグメント名称) | 議決権の所有(又は被所有)割合<br>(%) | 関係内容                                                  |
|----------------------------------------------|------------------------------------|--------------|-----------------------------|------------------------|-------------------------------------------------------|
| ANAロジスティクスサービス(株)                            | 東京都大田区                             | 百万円<br>465   | その他                         | 95.0                   | 当社航空輸入貨物の取扱業務委託、当社業務用資材の運送委託、当社倉庫・事務所の賃貸。<br>役員の兼任等…有 |
| インターナショナル・カーゴ・サービス(株)                        | 東京都大田区                             | 百万円<br>30    | その他                         | 100.0<br>(80.0)        | なし。<br>役員の兼任等…有                                       |
| (株)インフィニートラベル<br>インフォメーション                   | 東京都港区                              | 百万円<br>4,000 | その他                         | 60.0                   | 当社C R Sの端末展開、設備の賃貸。<br>役員の兼任等…有                       |
| ANAビジネスクリエイト(株)                              | 東京都港区                              | 百万円<br>200   | その他                         | 100.0<br>(40.0)        | 当社航空券精算業務等の委託、人材派遣サービスの役務購入、当社事務所の賃貸。<br>役員の兼任等…有     |
| ANAラーニング(株)                                  | 東京都港区                              | 百万円<br>20    | その他                         | 100.0<br>(100.0)       | 講師派遣業への人材提供。<br>役員の兼任等…有                              |
| (株)ANAコミュニケーションズ                             | 東京都品川区                             | 百万円<br>80    | その他                         | 85.0<br>(30.0)         | 当社情報端末の保守・管理委託、当社事務所の賃貸。<br>役員の兼任等…有                  |
| 全日空システム企画(株)                                 | 東京都大田区                             | 百万円<br>52    | その他                         | 100.0                  | ソフトウェアの購入、当社情報システムの保守・管理委託、当社事務所の賃貸。<br>役員の兼任等…有      |
| ANA COMMUNICATIONS<br>CORPORATION OF AMERICA | TORRANCE<br>CALIFORNIA<br>U. S. A. | 千米ドル<br>200  | その他                         | 100.0<br>(100.0)       | 当社情報端末の保守・管理委託。<br>役員の兼任等…有                           |
| 成田エンジニアリングサービス(株)                            | 千葉県成田市                             | 百万円<br>80    | その他                         | 100.0<br>(50.0)        | 当社空港業務車輛・資材の整備業務委託、当社事務所の賃貸。<br>役員の兼任等…有              |
| 全日空モーターサービス(株)                               | 東京都大田区                             | 百万円<br>60    | その他                         | 91.7<br>(33.3)         | 当社空港業務車輛・資材の整備業務委託、当社工場・事務所の賃貸。<br>役員の兼任等…有           |
| 大阪空港モーターサービス(株)                              | 大阪府池田市                             | 百万円<br>50    | その他                         | 100.0<br>(40.0)        | 当社空港業務車輛・資材の整備業務委託、当社工場・事務所の賃貸。<br>役員の兼任等…有           |
| 千歳空港モーターサービス(株)                              | 北海道千歳市                             | 百万円<br>50    | その他                         | 51.0<br>(34.0)         | 当社空港業務車輛・資材の整備業務委託。<br>役員の兼任等…有                       |
| 全日空商事デューティーフリー(株)                            | 千葉県成田市                             | 百万円<br>480   | その他                         | 100.0<br>(100.0)       | なし。<br>役員の兼任等…有                                       |
| 全日空商事(株)                                     | 東京都港区                              | 百万円<br>360   | その他                         | 100.0<br>(33.0)        | 航空機関連資材の購入。<br>役員の兼任等…有                               |
| 日本フレッシュフーズ(株)                                | 埼玉県八潮市                             | 百万円<br>323   | その他                         | 100.0<br>(100.0)       | なし。<br>役員の兼任等…有                                       |
| 北海道全日空商事(株)                                  | 北海道千歳市                             | 百万円<br>50    | その他                         | 100.0<br>(100.0)       | なし。<br>役員の兼任等…有                                       |
| 東日本全日空商事(株)                                  | 東京都大田区                             | 百万円<br>50    | その他                         | 100.0<br>(100.0)       | なし。<br>役員の兼任等…有                                       |

(平成20年 3月31日現在)

| 名称                                    | 住所                                 | 資本金            | 主要な事業の内容<br>(事業の種類別セグメント名称) | 議決権の所有(又は被所有)割合<br>(%) | 関係内容                               |
|---------------------------------------|------------------------------------|----------------|-----------------------------|------------------------|------------------------------------|
| 西日本全日空商事(株)                           | 大阪府泉佐野市                            | 百万円<br>50      | その他                         | 100.0<br>(100.0)       | なし。<br>役員の兼任等…有                    |
| 九州全日空商事(株)                            | 福岡県福岡市                             | 百万円<br>50      | その他                         | 100.0<br>(100.0)       | なし。<br>役員の兼任等…有                    |
| 航空食品(株)                               | 東京都大田区                             | 百万円<br>36      | その他                         | 100.0<br>(100.0)       | なし。<br>役員の兼任等…有                    |
| ANA TRADING<br>CORP., U. S. A.        | TORRANCE<br>CALIFORNIA<br>U. S. A. | 千米ドル<br>1,000  | その他                         | 100.0<br>(100.0)       | なし。<br>役員の兼任等…有                    |
| スカイビルサービス(株)                          | 東京都大田区                             | 百万円<br>80      | その他                         | 93.6<br>(48.8)         | 当社施設管理業務の委託、当社事務所の賃貸。<br>役員の兼任等…有  |
| ANA REAL ESTATE<br>HAWAII, INC.       | HONOLULU<br>HAWAII U. S. A.        | 千米ドル<br>41,000 | その他                         | 100.0                  | なし。<br>役員の兼任等…有                    |
| (株)ウィングレット                            | 東京都港区                              | 百万円<br>50      | その他                         | 100.0                  | 事務機器の賃借。当社の資金援助あり。<br>役員の兼任等…有     |
| WINGSPAN INSURANCE<br>(GUERNSEY) LTD. | GUERNSEY U. K.                     | 千米ドル<br>2,000  | その他                         | 100.0                  | なし。<br>役員の兼任等…有                    |
| 全日空商事エアクラフト<br>(株)                    | 東京都港区                              | 百万円<br>250     | その他                         | 100.0<br>(100.0)       | 設備・機器の賃借。<br>役員の兼任等…有              |
| (有)ジー・ディー・ピー                          | 大阪府大阪市                             | 百万円<br>180     | その他                         | 100.0<br>(100.0)       | なし。<br>役員の兼任等…無                    |
| (株)エー・スイーツ・ハウス                        | 東京都千代田区                            | 百万円<br>50      | その他                         | 100.0<br>(100.0)       | なし。<br>役員の兼任等…有                    |
| (株)武蔵の杜カントリークラブ                       | 埼玉県入間郡                             | 百万円<br>50      | その他                         | 90.0<br>(90.0)         | なし。<br>役員の兼任等…無                    |
| ANA・ウィング・フェローズ(株)                     | 東京都大田区                             | 百万円<br>40      | その他                         | 100.0                  | 当社一般管理業務等の委託、当社事務所の賃貸。<br>役員の兼任等…有 |
| (株)H I T                              | 東京都港区                              | 百万円<br>30      | その他                         | 100.0<br>(100.0)       | なし。<br>役員の兼任等…有                    |
| (株)ハネダクリエイト                           | 東京都大田区                             | 百万円<br>15      | その他                         | 100.0<br>(100.0)       | なし。<br>役員の兼任等…有                    |
| (持分法適用子会社)<br>長崎空港給油施設(株)             | 長崎県大村市                             | 百万円<br>70      | その他                         | 51.0                   | なし。<br>役員の兼任等…有                    |
| 小松空港給油施設(株)                           | 石川県小松市                             | 百万円<br>30      | その他                         | 100.0                  | なし。<br>役員の兼任等…有                    |
| 高知空港給油施設(株)                           | 高知県南国市                             | 百万円<br>15      | その他                         | 100.0                  | なし。<br>役員の兼任等…有                    |
| 富山空港給油施設(株)                           | 富山県富山市                             | 百万円<br>10      | その他                         | 100.0                  | なし。<br>役員の兼任等…有                    |
| 山口宇部空港給油施設(株)                         | 山口県宇部市                             | 百万円<br>10      | その他                         | 100.0                  | なし。<br>役員の兼任等…有                    |
| (持分法適用関連会社)<br>国内線ドットコム(株)            | 東京都港区                              | 百万円<br>400     | 航空運送                        | 50.0                   | 航空券等の販売。<br>役員の兼任等…有               |

(平成20年3月31日現在)

| 名称                                       | 住所                          | 資本金           | 主要な事業の内容<br>(事業の種類別セグメント名称) | 議決権の所有(又は被所有)割合<br>(%) | 関係内容                                 |
|------------------------------------------|-----------------------------|---------------|-----------------------------|------------------------|--------------------------------------|
| CREW RESOURCES<br>WORLDWIDE, L. L. C.    | HONOLULU<br>HAWAII U. S. A. | 千米ドル<br>1,000 | 航空運送                        | 33.0<br>(33.0)         | 航空機運航乗務員派遣サービスの<br>役務購入。<br>役員の兼任等…有 |
| オールニッポンヘリコプ<br>ター(株)                     | 東京都江東区                      | 百万円<br>50     | 航空運送                        | 33.5                   | なし。<br>役員の兼任等…有                      |
| A T S 徳島航空サービス<br>(株)                    | 徳島県板野郡                      | 百万円<br>30     | 航空運送                        | 25.0                   | 当社総代理店業務の委託。<br>役員の兼任等…有             |
| 楽天ANAトラベルオン<br>ライン(株)                    | 東京都品川区                      | 百万円<br>90     | 旅行                          | 50.0<br>(10.0)         | 航空券等の販売。<br>役員の兼任等…有                 |
| I H G ・ A N A ・ ホテル<br>ズグループジャパン合同<br>会社 | 東京都港区                       | 百万円<br>830    | その他                         | 25.0                   | なし。<br>役員の兼任等…無                      |
| (株)ラグナガーデンホテル                            | 沖縄県宜野湾市                     | 百万円<br>50     | その他                         | 20.0                   | なし。<br>役員の兼任等…有                      |
| イースタンエアポートモ<br>ーターズ(株)                   | 東京都大田区                      | 百万円<br>30     | その他                         | 30.0                   | なし。<br>役員の兼任等…有                      |
| 千歳空港給油施設(株)                              | 北海道千歳市                      | 百万円<br>200    | その他                         | 50.0                   | なし。<br>役員の兼任等…有                      |
| 沖縄給油施設(株)                                | 沖縄県那覇市                      | 百万円<br>100    | その他                         | 40.0                   | なし。<br>役員の兼任等…有                      |
| 中部国際空港給油施設(株)                            | 愛知県常滑市                      | 百万円<br>100    | その他                         | 24.5                   | なし。<br>役員の兼任等…有                      |
| 鹿児島空港給油施設(株)                             | 鹿児島県霧島市                     | 百万円<br>50     | その他                         | 30.0                   | なし。<br>役員の兼任等…有                      |
| 熊本空港給油施設(株)                              | 熊本県菊池郡                      | 百万円<br>50     | その他                         | 44.0                   | なし。<br>役員の兼任等…有                      |
| 広島空港給油施設(株)                              | 広島県三原市                      | 百万円<br>50     | その他                         | 49.0                   | なし。<br>役員の兼任等…有                      |
| アビコム・ジャパン(株)                             | 東京都港区                       | 百万円<br>1,310  | その他                         | 36.3                   | 情報通信サービスの役務購入。<br>役員の兼任等…有           |
| (株)ジャムコ(注1)                              | 東京都三鷹市                      | 百万円<br>5,360  | その他                         | 20.0                   | 航空機装備品の購入。<br>役員の兼任等…有               |
| セントレアG S Eサービ<br>ス(株)                    | 愛知県常滑市                      | 百万円<br>480    | その他                         | 25.5                   | 当社空港業務車輛・資材の整備業<br>務委託。<br>役員の兼任等…有  |
| 菱空リゾート開発(株)                              | 北海道勇払郡                      | 百万円<br>90     | その他                         | 50.0                   | なし。<br>役員の兼任等…有                      |

(注) 1. 有価証券報告書を提出している。

2. 当連結会計年度においては、連結子会社2社が社名変更している。

(変更前)

(変更後)

国際エアラインサービス(株)

⇒ ANA中部空港(株)

エーエヌエーテクノアビエーション(株)

⇒ ANAテクノアビエーション(株)

3. 主要な事業の内容欄には、事業の種類別セグメントの名称を記載している。

4. 議決権の所有割合の( )内は間接所有割合で内数で記載している。

5. A N Aセールス㈱については売上高（連結会社相互間の内部売上高を除く）の連結売上高に占める割合が10%を超えている。

|          |           |            |
|----------|-----------|------------|
| 主要な損益情報等 | (1) 売上高   | 205,097百万円 |
|          | (2) 経常利益  | 1,035百万円   |
|          | (3) 当期純利益 | 880百万円     |
|          | (4) 純資産額  | 6,051百万円   |
|          | (5) 総資産額  | 45,251百万円  |

## 5【従業員の状況】

### (1) 連結会社の状況

(平成20年3月31日現在)

| 事業の種類別セグメントの名称 | 従業員数（人） |         |
|----------------|---------|---------|
| 航空運送事業         | 25,234  | [2,439] |
| 旅行事業           | 1,856   | [404]   |
| その他の事業         | 4,255   | [1,289] |
| 合計             | 31,345  | [4,132] |

(注) 1. 従業員数は就業人員であり、臨時従業員数は〔 〕内に外数で記載している。

2. 当連結会計年度よりホテル事業関連子会社15社が連結対象会社から外れ、ホテル事業セグメントはなくなった。なお、平成19年3月31日時点でのホテル事業セグメントの従業員数は2,604名、臨時従業員数は1,217名であった。

### (2) 提出会社の状況

(平成20年3月31日現在)

|         | 従業員数（人）     | 平均年齢（歳） | 平均勤続年数（年） | 平均年間給与（千円） |
|---------|-------------|---------|-----------|------------|
| 国内雇用社員  |             |         |           |            |
| 一般従業員   | 5,922[380]  | 43.4    | 16.8      | 8,463      |
| 運航乗務員   | 1,773       | 44.5    | 20.2      | 21,999     |
| 客室乗務員   | 4,754       | 30.5    | 6.0       | 4,892      |
| 合計または平均 | 12,449      | 38.6    | 13.1      | 9,020      |
| 海外雇用社員  | 671         | 34.8    | 5.4       | 4,079      |
| 合計または平均 | 13,120[380] | 38.4    | 12.7      | 8,728      |

(注) 1. 従業員数は就業人員であり、臨時従業員数は〔 〕内に外数で記載している。

2. 当社から他社への出向社員は含まない。

3. 他社から当社への出向社員を含む。

4. 平均年間給与は賞与および基準外賃金を含む。

### (3) 労働組合の状況

提出会社の労働組合は全日本空輸労働組合の名称のもとに8,344名で組織するものと、全日本空輸乗員組合の名称のもとに1,392名で組織するものとの2組合がある。

## 第2【事業の状況】

### 1【業績等の概要】

#### (1) 業績

当連結会計年度（平成19年4月1日～平成20年3月31日（以下「当期」という。））のわが国経済は、上半期においては堅調な企業収益を背景に設備投資の増加が持続し、雇用情勢の改善の広がりに伴い個人消費も持ち直し、景気は概ね回復基調で推移した。しかしながら、下半期においてはサブプライム住宅ローン問題を背景とする米国経済の減速や原油価格の高騰等により、わが国経済にも減速傾向がみられてきており、景気の先行きは不透明になってきている。

このような経済情勢の下、当期における連結業績は、売上高は1兆4,878億円（前年同期比99.9%）と前年同期をわずかながら下回った。また、営業利益は843億円（前年同期比91.5%）、経常利益は565億円（前年同期比90.3%）、当期純利益はホテル事業資産譲渡に伴う特別利益の計上等により641億円（前年同期比196.4%）となった。

事業別の概況は以下のとおりである。（なお、各事業における売上高は、セグメント間内部売上高を含む。）

#### ◎航空運送事業

当社グループにおいて、国内線旅客については、総需要が弱含みで推移する中、競合他社や他交通機関との競争の激化等もあり、旅客数は前年同期を下回った。国際線旅客については、引き続き堅調なビジネス需要をとらえたことや、中国・アジア路線でのネットワーク拡充等により、旅客数は前年同期を上回った。

国内線貨物については、競合他社の新規路線参入により一部路線で影響があったが、堅調な荷動きに支えられ輸送重量は前年同期を上回った。国際線貨物については、貨物専用機の増機によりネットワークを拡充し、旅客便と併せスペース供給量を増強して利便性向上を図った結果、厳しい競争環境においても輸送重量は順調に推移し、前年同期を大きく上回った。

このような状況の下、需要喚起策を展開するとともに、国内線運賃、国際線運賃、燃油特別付加運賃の改定等を行い、当社グループにおける航空運送事業の売上高は1兆3,016億円（前年同期比104.2%）となった。一方で、需給適合の推進や低燃費の新機材導入による運航コスト削減の徹底等を行ったが、燃油費高騰の影響等により、営業利益については779億円（前年同期比97.8%）となった。

#### <国内線旅客>

国内線旅客については、総需要が弱含みで推移する中で、主要路線における競合他社や他交通機関との競争の熾烈化に対し、「特割」や「旅割」の柔軟な価格設定や高需要期の積極的な臨時便設定等、競争力強化に向けた各種施策を展開した。しかしながら、当期の旅客数は前年同期を下回った。

路線ネットワークについては、前期に引き続き基本的な路線網を維持しながら低収益路線の運航規模を縮小し、より収益性の高い路線への便数・機材の投入を推進した。また、6月から㈱スターフライヤーの羽田ー北九州線、9月からスカイネットアジア航空㈱の羽田ー鹿児島線でコードシェアを開始し、ネットワークの拡充・利便性の向上に努めた。

また、現在展開している新しい搭乗スタイルでは、「簡単・便利」をコンセプトとして、空港での搭乗手続きを不要とする「SKiP」サービスを、手荷物をお預けになるお客様でもご利用可能とする等、サービス内容をさらに進化させた。この新サービスは9月より12月にかけて当社グループの国内線全空港に順次展開され、全ての空港で「SKiP」サービスのご利用が可能となった他、当社の国内線航空券が全面的に電子化され、航空券を持ち歩く手間がなくなった。また、法人向けのビジネスサポートシステム「ANA@desk」では、楽天トラベル㈱との提携により7月から航空券とホテルの一括手配・精算サービスを開始し、利便性を向上させた。この他、12月には東日本旅客鉄道㈱と「陸（鉄道）」と「空（航空）」のシームレスで利便性の高いサービスの提供を目的とする包括提携を行うことで合意した。

プレジャー需要喚起策としては、通期で「NIPPON2 キャンペーン」を、11月より「マッターリ〜ナ ホッカリ〜ナ 沖縄・石垣・宮古キャンペーン」を全国展開した。

以上の結果、当期の国内線旅客数は4,555万人（前年同期比98.0%）と前年同期を下回ったが、4月の運賃改定と需要動向に応じた適切な販売政策により旅客単価が向上したこと等から、収入は7,395億円（前年同期比101.9%）と前年同期を上回った。

#### <国内線貨物・郵便>

国内線貨物については、4月に他社貨物便の羽田・関西－札幌線参入という競争環境の変化があったものの、上半期は沖縄向け貨物、下半期は12月以降の宅配貨物や南九州の生鮮貨物の取扱量が好調であったことにより、輸送重量は堅調に推移した。また、11月からスカイネットアジア航空(株)の羽田－宮崎線において、同社と貨物運送事業の提携を行い、同路線における貨物輸送の利便性を向上させ競争力を強化した。深夜貨物定期便は、1月から中部空港発着便を関西空港発着に変更し、国際転送貨物の取り込み増加に努めた。

郵便については、競争の激化により取扱量減少や単価下落があったため、輸送重量・収入ともに前年同期を下回った。

以上の結果、当期の国内線貨物輸送重量は46万2千トン（前年同期比101.0%）と前年同期を上回ったが、競争に伴う単価下落等により収入は305億円（前年同期比100.0%）と前年同期をわずかに下回った。郵便輸送重量は8万8千トン（前年同期比97.4%）、収入は79億円（前年同期比89.2%）と前年同期を下回った。

#### <国際線旅客>

国際線旅客については、ビジネス需要を中心とした堅調な個人需要や、上半期の円安基調に押し上げられた海外発需要に支えられ、前期に引き続き好調に推移した。

このような中で、成長マーケットである中国・アジア路線では、5月から成田－広州線を1日2便化、9月から羽田－上海（虹橋）線を開設、10月から成田－ホーチミン線を増便した。さらに、9月から成田－ムンバイ線を全席ビジネスクラス仕様の「ANA BusinessJet」（ボーイング737－700ER型機）にて開設し、インドの目覚ましい経済発展を背景に急成長している日本－インド間のビジネス需要の取り込みを図り、ネットワークをさらに充実させた。

5月から中部－上海線、6月から成田－厦門線の機材をエアバスA320－200型機に小型化して需給適合を進めるとともに、燃費効率に優れるボーイング777－300ER型機を北米路線に引き続き5月から成田－ロンドン線に投入開始し、一層の収益力強化に努めた。

また、日中国交正常化35周年、ANA中国線就航20周年のメモリアル・イヤーである昨年を「ANA'S CHINA YEAR」と称して、特別塗装機「FLY!パンダ」の就航を始めとする「LIVE/中国就航20周年キャンペーン/ANA」の展開や特別チャーター便の運航、文化・交流事業への協力等を行った。

欧米線では、快適なサービスで好評をいただいている「プレミアムエコノミー」をご利用いただける新運賃「エコ割プレミアム ライト」を12月搭乗分より設定するとともに、機内および空港でのサービスをさらに拡充し、ビジネス渡航を中心とした個人需要に対する競争力を強化した。

以上の結果、当期の国際線旅客数は482万人（前年同期比106.0%）と前年同期を上回った。また、運賃や燃油特別付加運賃の改定等により旅客単価が向上し、収入は3,115億円（前年同期比111.9%）と前年同期を上回った。

#### <国際線貨物・郵便>

国際線貨物については、日本発輸出貨物需要が全般的に伸び悩んだ。特に、日本－中国間では、他社の新規参入や増便により競争が激化し、利用率やイールドの低下が見られた。しかしながら、アジア・中国発北米・欧州向け貨物やアジア域内流動貨物を日本経由で積極的に取り込み、また、北米・欧州発の生鮮品の取扱量が増加した結果、全体の輸送量は前年同期を大幅に上回った。

路線ネットワークについては、5月から米国ABX Air社への委託運航を開始したことにより、貨物専用機が自社保有4機と併せて合計6機体制となり、アジア路線・中国路線を中心にネットワークを拡充した。その結果、貨物便ネットワークは週間100便を上回る規模となり、貨物便と旅客便を併せてスペース供給量を増強して利便性を向上させた。この他、1月から貨物便を関西空港に集約し、接続利便性の向上や生産体制の効率化を図った。

また、燃油価格の高騰に対し、燃油特別付加運賃の改定により対応を図った。

郵便については、日本発中国向け郵便が機材小型化により減少したが、北米発郵便の安定的な輸送に加え、日本発北米・欧州向け郵便や中国発北米向け郵便の増加等、単価の高い長距離路線を中心に実績を伸ばしたことにより、輸送重量は前年同期を下回ったが、収入は前年同期を上回った。

以上の結果、当期の国際線貨物輸送重量は33万2千トン（前年同期比119.8%）、収入は721億円（前年同期比116.1%）と前年同期を上回った。郵便輸送重量は1万5千トン（前年同期比99.6%）と前年同期を下回ったが、収入は35億円（前年同期比104.0%）と前年同期を上回った。

#### <その他>

その他の航空運送事業については、他航空会社の航空機整備、旅客の搭乗受付や手荷物搭載等の地上支援業務の受託、機内販売の増売等に努めたものの、当期の附帯事業等による収入は1,362億円（前年同期比97.9%）と前年同期を下回った。

#### ◎旅行事業

旅行事業については、国内旅行では九州・沖縄方面が好調であり、国内旅行売上高は前年同期を大きく上回った。一方、海外旅行では燃油特別付加運賃の上昇や中国方面の需要減退等があり、海外旅行売上高は前年同期をやや下回った。

国内旅行では、新しい旅のスタイルとして、人のふれあいをテーマに現地ガイドが案内人を務め、2名様から催行する個人型の旅行「感動案内人プラン」の販売を開始した。「感動案内人プラン」は、通常ではなかなか味わうことのできない自然・歴史・文化体験を厳選されたガイドが提供する企画を盛り込んだ商品であり、その着想の斬新さから「ツアーオブザイヤー2007」国内旅行部門でグランプリを受賞した。

海外旅行では、タイのチャーン島をメインとした新たなビーチリゾート商品「熱帯楽園時間」や、2名様から催行の添乗員付きビジネス／ファーストクラス利用商品等を展開し、商品ラインアップを強化した。また、体験型旅行として企画した「ANA杭州・西湖ふれあいウォーク」は、日中スポーツ・文化交流年への貢献が評価され、「ツアーオブザイヤー2007」海外旅行部門で特別賞を受賞した。

お客様がインターネット上で航空機とホテルを自在に組み合わせてオリジナルツアーを作るダイナミック・パッケージ商品「旅作」は、市場での認知度も高まり大きく実績が伸び、当期においては国内・海外合わせて9万人以上のお客様にご利用いただいた。

この他、4月からANAマイレージクラブ内に設立した新たな旅行会員組織「旅達」は、会員数が94万人に達した。また、会員同士による情報交換やお客様のニーズに合わせたお薦め旅行を紹介するポータルサイト「旅達空間」の提供等により、お客様からご好評をいただいている。

以上の結果、当期の旅行事業の売上高は2,153億円（前年同期比103.5%）となったが、価格競争の激化および燃油費高騰に伴う仕入値の上昇等により、営業利益は10億円（前年同期比55.9%）と前年同期を下回った。

#### ◎その他の事業

商事および物販事業を行っている全日空商事(株)については、航空関連事業分野が引き続き増収となった他、商社事業分野も食品事業、紙パルプ等の事業が堅調に推移し、特に機械部門における電子部品の取扱いが引き続き好調であったことから大幅な増収となった。顧客サービス事業分野は利用者数の伸び悩み等により、売上高は前年同期と同水準にとどまった。結果として全体の売上高は前年同期を上回った。

航空会社・旅行会社向けの国際線予約・発券システムを提供している(株)インフィニトラベルインフォメーションについては、インターネット回線利用の予約システム「INFINI LINX」や戦略的商品の市場展開が順調に進んだが、海外旅行需要の伸び悩み等により国際線予約・発券システムの利用件数の伸びが鈍化し、売上高は前年同期を下回った。

主に当社およびグループ企業のシステム開発や保守運用を受託している全日空システム企画(株)については、システム開発部門が「SKiP」サービスの内容進展にかかわる開発や次期システムの開発支援を行い、保守運用部門が新規業務を受託したが、全体の売上高は前年同期を下回った。

これらの結果、その他の事業における売上高は1,989億円（前年同期比101.1%）となり、営業利益については51億円（前年同期比92.6%）となった。

#### ※ホテル事業セグメントの消滅について

航空運送事業に経営資源を集中し収益性を高めるという経営方針に則り、6月に当社が保有するホテル事業関連子会社14社の全株式とその他関連資産をグループ外に一括譲渡したため、ホテル事業関連子会社15社が連結対象会社から外れ、当期からホテル事業セグメントはなくなった。なお、当社は引き続きインターコンチネンタルホテルズグループとの合弁会社であるIHG・ANA・ホテルズグループジャパン合同会社を通じてホテル運営に携わっていくが、当該会社は持分法適用会社としてその他の事業に含めている。

## (2) 連結貸借対照表

資産は、流動資産が繰延税金資産等の増加により前期末比514億円増加したほか、固定資産が前期末比1,302億円増加したことから、前期末比1,813億円増の1兆7,833億円となった。固定資産については、ホテル事業資産の減少があったが、「リース取引に関する会計基準（平成19年3月30日改正）」および「リース取引に関する会計基準の適用指針（平成19年3月30日改正）」（以下「新リース会計基準」という。）の早期適用により当期においてリース資産を計上したこと、および航空機を中心とした設備投資を行ったこと等によるものである。

負債は前期末に比べ1,312億円増加し、1兆3,274億円となった。短期借入金や長期借入金の返済、社債の償還等を行う一方、新リース会計基準の早期適用により当期においてリース債務を計上したことから、有利子負債は前期末に比べて184億円増加している。

純資産は、当期純利益の計上等により利益剰余金が前期末に比べて582億円増加したことから、合計で前期末比500億円増の4,559億円となった。

## (3) 連結キャッシュ・フロー計算書

当期の税金等調整前当期純利益1,152億円に減価償却費・臨時償却費等の非資金項目、営業活動に係る債権・債務の加減算を行った結果、営業活動によるキャッシュ・フローは前年同期比70億円増の1,657億円となった。

投資活動においては、主に航空機・部品等の取得および導入予定機材の前払いによる支出が行われる一方で、ホテル事業資産の譲渡による収入があった。この結果、投資活動によるキャッシュ・フローは698億円の支出となり、フリー・キャッシュ・フローとしては959億円を確保した。

財務活動においては、借入金の返済や社債の償還、リース債務の返済、配当金の支払等を行う一方で、長期借入および社債発行による資金調達を行った。この結果、財務活動によるキャッシュ・フローは873億円の支出となった。

以上の結果、当期において現金および現金同等物は前期末に比べて76億円増加し、期末残高は1,799億円となった。

## 2【生産及び販売の状況】

### (1) 事業セグメント別売上高

最近2連結会計年度の事業セグメント別売上高は次のとおりである。

| 区分            | 前連結会計年度<br>(自 平成18年4月1日<br>至 平成19年3月31日) |        | 当連結会計年度<br>(自 平成19年4月1日<br>至 平成20年3月31日) |        |
|---------------|------------------------------------------|--------|------------------------------------------|--------|
|               | 金額（百万円）                                  | 構成比（％） | 金額（百万円）                                  | 構成比（％） |
| 航空運送事業        |                                          |        |                                          |        |
| 国内線           |                                          |        |                                          |        |
| 旅客収入          | 726,063                                  | 42.2   | 739,514                                  | 43.1   |
| 貨物収入          | 30,574                                   | 1.8    | 30,566                                   | 1.8    |
| 郵便収入          | 8,936                                    | 0.5    | 7,973                                    | 0.5    |
| 手荷物収入         | 328                                      | 0.0    | 321                                      | 0.0    |
| 小計            | 765,901                                  | 44.5   | 778,374                                  | 45.4   |
| 国際線           |                                          |        |                                          |        |
| 旅客収入          | 278,478                                  | 16.2   | 311,577                                  | 18.2   |
| 貨物収入          | 62,195                                   | 3.6    | 72,192                                   | 4.2    |
| 郵便収入          | 3,438                                    | 0.2    | 3,575                                    | 0.2    |
| 手荷物収入         | 458                                      | 0.0    | 523                                      | 0.0    |
| 小計            | 344,569                                  | 20.0   | 387,867                                  | 22.6   |
| 航空事業収入合計      | 1,110,470                                | 64.5   | 1,166,241                                | 68.0   |
| その他の収入        | 138,312                                  | 8.1    | 135,388                                  | 7.9    |
| 航空運送事業小計      | 1,248,782                                | 72.6   | 1,301,629                                | 75.9   |
| 旅行事業          |                                          |        |                                          |        |
| パッケージ商品収入（国内） | 140,570                                  | 8.2    | 150,303                                  | 8.7    |
| パッケージ商品収入（国際） | 45,666                                   | 2.6    | 43,978                                   | 2.6    |
| その他の収入        | 21,790                                   | 1.3    | 21,116                                   | 1.2    |
| 旅行事業小計        | 208,026                                  | 12.1   | 215,397                                  | 12.5   |
| ホテル事業         |                                          |        |                                          |        |
| 室料収入          | 25,804                                   | 1.5    | —                                        | —      |
| 宴会収入          | 19,088                                   | 1.1    | —                                        | —      |
| 料飲収入          | 16,611                                   | 1.0    | —                                        | —      |
| その他の収入        | 5,134                                    | 0.3    | —                                        | —      |
| ホテル事業小計       | 66,637                                   | 3.9    | —                                        | —      |
| その他の事業        |                                          |        |                                          |        |
| 商事・物販収入       | 136,795                                  | 8.0    | 141,902                                  | 8.3    |
| 情報通信収入        | 26,386                                   | 1.5    | 25,310                                   | 1.5    |
| ビル管理収入        | 12,553                                   | 0.7    | 10,977                                   | 0.6    |
| その他の収入        | 21,161                                   | 1.2    | 20,785                                   | 1.2    |
| その他の事業小計      | 196,895                                  | 11.4   | 198,974                                  | 11.6   |
| 営業収入合計        | 1,720,340                                | 100.0  | 1,716,000                                | 100.0  |
| 事業（セグメント）間取引  | △230,682                                 | —      | △228,173                                 | —      |
| 営業収入（連結）      | 1,489,658                                | —      | 1,487,827                                | —      |

（注）1．事業区分内の内訳は内部管理上採用している区分によっている。

2．各事業区分の営業収入は事業区分（セグメント）間の売上高を含んでいる。

3．上記の金額には、消費税等は含まない。

4．ホテル事業資産の譲渡に伴い、当連結会計年度より「ホテル事業」の記載を行っていない。

最近２事業年度の提出会社の部門別売上高は次のとおりである。

| 区分         | 前事業年度<br>(自 平成18年４月１日<br>至 平成19年３月31日) |        | 当事業年度<br>(自 平成19年４月１日<br>至 平成20年３月31日) |        |
|------------|----------------------------------------|--------|----------------------------------------|--------|
|            | 金額（百万円）                                | 構成比（％） | 金額（百万円）                                | 構成比（％） |
| 航空事業収入     |                                        |        |                                        |        |
| 国内線        |                                        |        |                                        |        |
| 旅客収入       | 726,063                                | 56.3   | 739,514                                | 55.1   |
| 貨物収入       | 30,574                                 | 2.4    | 30,566                                 | 2.3    |
| 郵便収入       | 8,936                                  | 0.7    | 7,973                                  | 0.6    |
| 手荷物収入      | 328                                    | 0.0    | 321                                    | 0.0    |
| 小計         | 765,901                                | 59.4   | 778,374                                | 58.0   |
| 国際線        |                                        |        |                                        |        |
| 旅客収入       | 270,885                                | 21.0   | 302,256                                | 22.5   |
| 貨物収入       | 58,800                                 | 4.6    | 67,766                                 | 5.1    |
| 郵便収入       | 3,401                                  | 0.3    | 3,554                                  | 0.3    |
| 手荷物収入      | 454                                    | 0.0    | 518                                    | 0.0    |
| 小計         | 333,541                                | 25.9   | 374,095                                | 27.9   |
| 合計         | 1,099,443                              | 85.3   | 1,152,469                              | 85.9   |
| その他の航空事業収入 | 1,666                                  | 0.1    | 914                                    | 0.1    |
| その他の営業収入   | 11,537                                 | 0.9    | 12,029                                 | 0.9    |
| 附帯事業収入     | 176,781                                | 13.7   | 175,946                                | 13.1   |
| 営業収入合計     | 1,289,429                              | 100.0  | 1,341,360                              | 100.0  |

（注）上記の金額には、消費税等は含まない。

## (2) 事業セグメント別取扱実績

## ① 航空運送事業

## イ. 輸送実績

最近2連結会計年度の輸送実績は次のとおりである。

| 項目            | 前連結会計年度<br>(自 平成18年4月1日<br>至 平成19年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成19年4月1日<br>至 平成20年3月31日) |
|---------------|------------------------------------------|------------------------------------------|
| 国内線           |                                          |                                          |
| 旅客数 (人)       | 46,471,436                               | 45,556,807                               |
| 座席キロ (千席キロ)   | 62,414,073                               | 62,650,757                               |
| 旅客キロ (千人キロ)   | 40,563,514                               | 39,927,533                               |
| 利用率 (%)       | 65.0                                     | 63.7                                     |
| 貨物輸送重量 (トン)   | 457,914                                  | 462,569                                  |
| 貨物輸送量 (千トンキロ) | 442,139                                  | 443,998                                  |
| 郵便輸送重量 (トン)   | 90,977                                   | 88,649                                   |
| 郵便輸送量 (千トンキロ) | 97,013                                   | 92,027                                   |
| 国際線           |                                          |                                          |
| 旅客数 (人)       | 4,552,478                                | 4,826,520                                |
| 座席キロ (千席キロ)   | 26,607,003                               | 28,285,311                               |
| 旅客キロ (千人キロ)   | 20,144,917                               | 21,290,692                               |
| 利用率 (%)       | 75.7                                     | 75.3                                     |
| 貨物輸送重量 (トン)   | 277,571                                  | 332,507                                  |
| 貨物輸送量 (千トンキロ) | 1,271,267                                | 1,644,900                                |
| 郵便輸送重量 (トン)   | 15,389                                   | 15,330                                   |
| 郵便輸送量 (千トンキロ) | 67,317                                   | 75,383                                   |

## ロ. 運航実績

最近2連結会計年度の運航実績は次のとおりである。

| 項目        | 前連結会計年度<br>(自 平成18年4月1日<br>至 平成19年3月31日) |             | 当連結会計年度<br>(自 平成19年4月1日<br>至 平成20年3月31日) |             |
|-----------|------------------------------------------|-------------|------------------------------------------|-------------|
|           | 国内線                                      | 国際線         | 国内線                                      | 国際線         |
| 運航回数 (回)  | 333,960                                  | 31,846      | 335,617                                  | 37,381      |
| 飛行距離 (km) | 265,767,143                              | 125,571,066 | 267,978,572                              | 146,645,209 |
| 飛行時間 (時間) | 460,418                                  | 173,933     | 464,562                                  | 203,888     |

- (注) 1. 国内線にはIBEXエアラインズ㈱、北海道国際航空㈱、スカイネットアジア航空㈱および当期より㈱スターフライヤーとのコードシェア便実績を含む。
2. 国際線にはユナイテッド航空（関西－ホノルル線：運航休止により平成19年4月1日より9月30日まで）およびエバー航空とのコードシェア便実績を含む。
3. 国際線貨物および国際線郵便実績にはABX Air社委託運航実績を含む。
4. 国内線深夜貨物定期便実績を含む。
5. 国内線、国際線ともにチャーター便を除く。
6. 座席キロは、各路線各区間の有効座席数（席）に各区間距離（km）を乗じたものの合計
7. 旅客キロは、各路線各区間の旅客数（人）に各区間距離（km）を乗じたものの合計
8. 輸送量は、各路線各区間の輸送重量（トン）に各区間距離（km）を乗じたものの合計
9. ㈱スターフライヤーとは平成19年6月1日よりコードシェアを開始している。

② 旅行事業

最近2連結会計年度の主な主催旅行の販売状況は次のとおりである。

| 区分                     |            | 前連結会計年度<br>(自 平成18年4月1日<br>至 平成19年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成19年4月1日<br>至 平成20年3月31日) |
|------------------------|------------|------------------------------------------|------------------------------------------|
| 国内旅行商品<br>「ANAスカイホリデー」 | 取扱高計 (百万円) | 103,641                                  | 123,129                                  |
|                        | 送客数計 (人)   | 2,175,245                                | 2,226,661                                |
| 海外旅行商品<br>「ANAハローツアー」  | 取扱高計 (百万円) | 25,023                                   | 23,915                                   |
|                        | 送客数計 (人)   | 135,990                                  | 123,409                                  |

(注) 1. 「ANAスカイホリデー」および「ANAハローツアー」は、連結子会社であるANAセールス㈱が主催する旅行商品である。

2. 上記の金額には、消費税等は含まない。

③ ホテル事業

ホテル事業資産の譲渡に伴い、当連結会計年度より記載を行っていない。

なお、前連結会計年度の販売状況は次のとおりである。

| 項目    |    |          | 前連結会計年度<br>(自 平成18年4月1日<br>至 平成19年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成19年4月1日<br>至 平成20年3月31日) |
|-------|----|----------|------------------------------------------|------------------------------------------|
| 国内ホテル | 宿泊 | 収容実績 (室) | 1,492,920                                | —                                        |
|       |    | 利用率 (%)  | 80.9                                     | —                                        |
|       |    | 宿泊客数 (人) | 2,256,320                                | —                                        |
|       | 宴会 | 収容実績 (人) | 1,650,553                                | —                                        |
|       |    | 利用率 (回)  | 0.4                                      | —                                        |
|       | 料飲 | 収容実績 (人) | 5,339,318                                | —                                        |
|       |    | 利用率 (回)  | 2.0                                      | —                                        |

(注) 1. 対象ホテル

(国内) 東京全日空ホテル、ストリングスホテル東京、成田全日空ホテル、富山全日空ホテル、大阪全日空ホテル、沖縄ハーバービューホテル、沖縄ロイヤルビューホテル、札幌全日空ホテル、千歳全日空ホテル、金沢全日空ホテル、広島全日空ホテル、博多全日空ホテル、万座ビーチホテル&リゾート、久米島イーブビーチホテル、石垣全日空ホテル&リゾート

なお、前連結会計年度において、沖縄ロイヤルビューホテル及び久米島イーブビーチホテルを売却しているため、沖縄ロイヤルビューホテルは7月まで、久米島イーブビーチホテルは6月までの実績のみ反映されている。

2. 利用率

宿 泊：収容実績 (室) / (営業活動に供している客室数×営業日数) ×100

宴会、料飲：収容実績 (人) / (着席提供数×営業日数)

④ その他の事業

その他の事業に含まれる連結子会社の取扱状況等については、構成する各種事業が多岐にわたり、かつ相対的にみて小規模であるため開示していない。

### 3【対処すべき課題】

#### (1) 経営の基本方針

当社グループは、「安全は経営の基盤であり、社会への責務である」というグループ安全理念を掲げている。安全は公共交通を担う当社グループにとって、存在意義であり、使命であることを肝に銘じ、徹底的に追求していく。当社グループは、安全運航の堅持を大前提に、航空輸送サービスの基本品質と当社グループ事業の収益性を向上させ、お客様や株主の皆様からの信頼をいただくことを目指す。

#### (2) 中長期的な経営戦略

当社グループでは、平成18年（2006年）1月に策定した「ANAグループ 2006～09年度 中期経営戦略」に基づき、「グループ経営ビジョン」で掲げる「航空事業を中核としてアジアを代表する企業グループを目指す（＝アジアNo.1）」という目標達成に向け、事業構造の転換や財務体質の改善を着実に実行し、環境変化に強い企業体質を構築してきた。

しかしながら、引き続き燃油費の高騰、世界で進展する航空自由化の流れ、平成22年（2010年）以降に計画されている首都圏空港の容量拡大等の国内外の急激な環境変化を背景に、本年1月に「ANAグループ 2008～11年度 中期経営戦略」を新たに策定した。

新たな中期経営戦略においては、これまでの発想を大胆に転換し、新しい事業構造で新しい仕組みを構築して成長を目指すという認識に立ち、「イノベーション」と「グローバリゼーション」を成長のキーワードに設定し、この二つの要素の相乗効果によって新しい価値の創造を目指す。

今後、以下に掲げる中期経営戦略のアクションプランを着実に遂行し、より一層収益性を向上させ経営基盤の増強を進めることで、「クオリティ・顧客満足・価値創造でアジアNo.1」という目標の実現と、いかなる経営環境下でもNo.1であり続けることを目指していく。

#### ① 経営基盤の強化

##### (1) 安全

世界最高水準の安全性をグループ全体で確保できるように、組織や仕組みを強化し、安全優先の企業文化をさらに醸成し、安全運航はもちろんのこと、全てのシーンでお客様に安心・安全を提供する。

##### (2) 定時性

新幹線等との競争が一層激化する中で、安全運航を堅持した上で、「On-Time Airline ANA」として定時性品質をさらに確実なものにする。

##### (3) 企業の社会的責任（CSR）

地球環境に対する企業の社会的責任を果たすべく、新たな中期エコロジープランを策定・実行し、環境リーディングエアラインを目指す。

#### ② 成長戦略のポイント

##### (1) イノベーション

従来の価値観や発想にとらわれず、サービスや業務のやり方・仕組みをゼロベースで見直し、アウトソーシングやIT等を積極活用することで人的生産性を向上させ、現有生産体制で平成22年以降の事業規模拡大チャンスに対応する。

##### (2) グローバリゼーション

航空自由化の流れの中、首都圏空港の拡張という機会を最大限に活かし、成長分野である国際線旅客事業と貨物事業をグローバルに拡大する。また、事業領域の拡大と収益性の向上を両立させるため、生産体制をグローバル化し、低コスト化を推進する。

### ③ 事業展開

#### (1) 国内線旅客事業

路線毎の需要動向を的確に把握した上で需給適合を引き続き推進するとともに、提携航空会社とのコードシェア便を活用し、より利便性が高く効率的な国内線ネットワークを構築する。羽田再拡張後は羽田路線への集中度をより高めるとともに、基幹空港－各地間の機材繰りをイレギュラーに強いシンプルローテーション（単純往復）に切り替えることで定時性と効率性を向上させる。基幹空港での接続利便性を高めた「コネクションネットワーク」を構築するとともに、乗り継ぎ型運賃の設定等によって、ネットワーク競争力を向上させる。

営業戦略においては、簡単・便利を迫及した新しい搭乗スタイルのさらなる進化に継続して取り組むとともに、「プレミアムクラス」の小型機への装備による提供路線の拡大や、ANAマイレージクラブのリニューアル等により競争力をさらに強化する。

こうした各種施策を着実に進め、安定的な収益の堅持を図っていく。

#### (2) 国際線旅客事業

北米・欧州・中国・アジア路線ともバランスよく拡大し、「ネットワークキャリア型」ビジネスモデルを強力に推進する。首都圏空港拡張後は、成田を中心として高利用率となっている北米・欧州路線を拡充するとともに、羽田からは中国・アジア路線を中心にネットワークを展開して、事業規模の拡大を図る。

また、低燃費で長距離運航が可能なボーイング787型機の導入後は、長距離路線での需給適合をさらに推進して使用燃料の削減に努める。この他、航空業界の自由化が急激に進展する中、顧客ニーズに合致したプロダクト&サービスの強化や、アライアンスや提携の拡大等を引き続き行っていく。

こうした各種施策を着実に進め、国際線事業規模の拡大を利益成長につなげていく。

#### (3) 貨物事業

平成21年度下半期より、アジア主要都市が4時間圏内という地理的優位性を活かした沖縄国際貨物基地（「沖縄ハブ」）を設置し、ネットワーク基盤を確立してアジア域内の貨物需要を獲得する。また、貨物専用機を現在の6機体制から大型機4機を含めて14機まで増強し、「沖縄ハブ」の本格運用体制を整えるとともに欧米路線に投入して貨物基本ネットワークを構築する。

営業戦略においては、今後の高い成長が見込めるエクスプレス輸送（顧客から顧客への一貫輸送）事業に新たに進出する。この事業を担う新会社として、本年4月に日本通運㈱や㈱近鉄エクスプレス等と共同で「㈱オールエクスプレス」を設立した。

こうした各種施策を着実に進め、事業規模・収入ともに大幅に拡大させて事業基盤を確立し、利益貢献につなげていく。

#### (4) フリート戦略

引き続き、「低燃費機材の導入によるコスト競争力の強化」、「中小型機比率の向上による需給適合の推進」、「機種統合による生産性の向上」の3つの方針の下に、フリート戦略を推進する。中期経営戦略期間中に低燃費機材59機の導入を計画しており、平成23年度末の全機材に占める低燃費機材の割合は約50%に達する。また、ボーイング747-400型機の国際線機とフォッカー50型機を全機退役させて機種統合を進める一方で、本年3月には将来の需要動向を見据えて座席数90席クラスのMRJ（三菱リージョナルジェット）の導入を決定した。貨物専用機については、貨物事業の沖縄ハブ構築等に伴う事業規模・領域の拡大を進めるため、大型機を含めた増機を図っていく。

## 4【事業等のリスク】

有価証券報告書に記載した事業の状況、経理の状況等に関する事項のうち、投資者の判断に重要な影響を及ぼす可能性のある事項には、以下のようなものがある。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものである。

### 1. 原油価格変動によるリスク

航空機燃料の価格は、原油輸入代金、精製費、輸送経費、関税等の税金で構成されており、この中でも原油輸入代金が燃料原価のおよそ5分の4程度を占めていることから、原油価格が高騰すれば航空機燃料の価格も上昇し、当社グループにとって大きな負担となる。このため、航空機燃料の価格変動リスクを抑制し、燃油費の平準化を図ることを目的として原油ならびにジェット燃料のコモディティデリバティブを利用して一定期間のうちに計画的、継続的にヘッジ取引を実施している。ヘッジ取引量は、国内外全体の調達数量に対し一定水準のヘッジ枠を設定し、四半期毎に計画数量を設定している。実際の取引は、1回当りの取引数量を現物市況に影響を及ぼさない範囲で行い、現物の引渡しを伴わない差金精算を毎月実施している。なお、現在、原油価格は歴史的な高水準で推移しており、当社グループの当期における燃油費および燃料税の金額は2,661億円（前年同期比299億円の増加）となり、営業費用に占める割合も19.0%に達した。今後、原油価格の高騰が長期化した場合、当社グループが現在実施しているコスト削減や運賃および料金等への転嫁には限界があるため、当社グループの経営に影響を及ぼす可能性がある。

### 2. 為替変動によるリスク

当社グループの費用項目で大きなウェイトを占める航空機燃料の購入を外貨建てで行っていること等から、円安になった場合には収支に与える影響は少なくない。このことから、同種通貨間においては収入で得た外貨を可能な限り外貨建て支出に充当し、為替相場の変動によるリスクの抑制に努めている他、航空機燃料調達にかかわる債務については、為替相場変動による影響を緩和し支払額の平準化ならびに抑制を図るべく、先物為替予約および通貨オプション取引を活用し、為替変動リスクの軽減を図っている。

### 3. 国際情勢等の影響によるリスク

現在、当社グループは北米・欧州・中国・アジア方面を中心に国際線を展開しているが、航空運送事業収入全体に占める国際線旅客事業収入の割合は2割強となっている。今後、当社就航地域で国際紛争、大規模なテロ事件、伝染病の流行等が発生した場合、当該地域路線の需要の減少等により当社グループの経営に影響を及ぼす可能性がある。

### 4. 法的規制にかかるリスク

当社グループは、航空運送事業者として航空事業関連法規の定めに基づき事業運営を行っている。また、旅客・貨物を含めた国際線事業においては、条約、二国間協定、IATA（国際航空運送協会）の決定事項その他の国際的取決めに従った事業運営が求められる。さらに、当社グループの事業は、運賃および料金の設定につき独占禁止法その他諸外国の類似の法令の制約を受けることがある。

### 5. 訴訟にかかわるリスク

当社グループは事業活動に関して各種の訴訟に巻き込まれるおそれがあり、これらが当社グループの経営に影響を及ぼす可能性がある。また、当社は以下2件の事象について、今後訴訟の提起等を受ける可能性がある。

#### (1) 米国におけるカルテル疑惑について

当社は、世界の主要航空会社による運賃料金にかかわるカルテル疑惑に関連して、平成18年2月に在ニューヨークの事務所が米国司法当局の事情聴取を受け、同時に、当局の調査において、各種資料の提出を求める趣旨の召喚状が出された。また、平成19年3月にロサンゼルスにある当社米州室に反トラスト法に関連すると思われる米国連邦捜査局の捜索が入った。現在、当社としては、かかる捜査に協力している。これらに関連して、米国においてクラスアクションが提起されているが、具体的な請求額の明示はなく、詳細の把握および分析は困難である。

#### (2) 欧州委員会からの通知について

当社は、平成19年12月に欧州委員会独禁当局より当局が持つ証拠および他社から提供された証拠等を基に、貨物に関して当社にEU競争法違反の疑いがあるとの指摘を受けた。当社としては、当社代理人弁護士を通じて指摘内容を精査し、適切に対応しているが、当局により違反認定がされた場合は、多額の課徴金の支払等が必要となる場合がある。なお、本件について、将来発生しうる損失の最善の見積額として161億円を「独禁法関連引当金」として計上している。

## 6. フリート戦略にかかるリスク

当社グループは、航空運送事業において、中・小型機の活用、機種統合、経済性の高い機材の導入を軸としたフリート戦略を進めているが、かかる施策は以下の要因により奏功せず、また、その所期する効果が減殺される可能性がある。

### (1) ボーイング社への依存

当社は、平成20年3月末日現在、フリート戦略に従って85機の航空機を発注しているが、その全てをボーイング社に対して発注している。従って、ボーイング社が財政上その他の理由により当社との間の契約を履行できない場合には、当社グループのフリート戦略に沿った機材の調達ができず、当社グループの経営に影響を及ぼす可能性がある。当社は現在、ボーイング社からボーイング787型機の納期遅延の通知を受けており、当社グループの中長期的な事業に支障を来す可能性がある。

### (2) 機材開発計画の進行遅延等

当社は平成20年3月末に、フリート戦略に従って三菱重工業㈱が開発を決定した「MRJ（三菱リージョナルジェット）」の導入を決定したが、今後、同機の開発計画が予定通り進行せず、平成25年以降に予定している同機材の納期に遅延等が発生した場合は、当社グループの中長期的な事業に支障を来す可能性がある。

### (3) 資金調達コストの増加

当社は、機材調達のため銀行借入・増資・社債発行等により資金調達を行っている。しかしながら、今後、税制変更や政府系金融機関の制度変更等がなされた場合、当社にとって有利な条件による資金調達が困難または不可能となる結果、資金調達コストが増加し、当社グループの経営に影響を及ぼす可能性がある。

## 7. 公租公課に関わるリスク

航空事業に関する公租公課には着陸料や航行援助施設利用料を始めとする空港使用料等があげられるが、平成19年度における空港使用料の総額はグループ全体で1,060億円にのぼり、営業費用全体に占める割合も約8%に達している。この空港使用料のうち、着陸料については現在国の軽減措置を受けているが、過去軽減措置の一部縮小が行われており、今後についても同様の措置が行われる可能性がある。

## 8. 環境規制にかかるリスク

近年、地球環境保全の一環として、航空機による温暖化ガスの排出量、環境汚染物質の使用ならびに処理、主な事業所におけるエネルギー使用等にかかわる数多くの法規制が導入、または強化されつつある。当社グループは、これらの法規制を遵守するための多額のコストを負担しているが、現状の規制のさらなる強化、環境税等の新たな規制が導入された際には、さらに多額の追加的費用を負担しなければならない可能性がある。

## 9. 競争リスク

今後、燃油費、資金調達コスト、環境規制への対応その他の要因により、当社グループの航空運送事業にかかるコストが上昇する可能性は否定できない。かかる場合、当社グループが利益を確保するためには、間接固定費の削減、機種統合による効率化の推進等のコスト削減を実施するとともに運賃・料金等にかかるコストを転嫁する必要がある。しかしながら、当社は国内外の同業他社の他、一部の路線については新幹線等の代替交通機関と競争関係にあるため、かかるコストの転嫁による価格競争力の低下により競争相手に乗客を奪われ、または競争相手との価格競争上かかるコスト転嫁が大きく制約を受ける結果、当社グループの経営に影響を及ぼす可能性がある。

## 10. 合併事業および提携戦略が奏功しないリスク

当社は、スターアライアンスへの加盟を通じて、アライアンスパートナーの顧客への航空券の販売、日本国外での知名度の向上等様々な利益を得ている。しかしながら、重要なアライアンスパートナーの脱退または各国の独占禁止法に基づくスターアライアンスの解散もしくは活動範囲の縮小の命令があった場合には、スターアライアンスへの加盟効果が低下し、当社グループの経営に影響を及ぼす可能性がある。

## 11. 運航リスク

### (1) 航空機事故等

当社グループ運航便およびコードシェア便で航空機事故が発生した場合、当社グループに対するお客様の信頼や社会的評価が失墜し、事故直後から中長期的に需要が低下して当社グループの経営に大きな影響を及ぼす可能性がある。また、他社において大規模な航空機事故が発生した場合においても、同様に航空需要が低下して当社グループの経営に影響を及ぼす可能性がある。なお、航空機事故が発生した場合、損害賠償や運航機材の修復・買換え等に多額の費用が発生するが、これらの直接的費用の多くは航空保険にて填補される。

### (2) 耐空性改善通報等

航空機の安全性を著しく損なう問題が発生した場合、法令に基づき国土交通大臣から耐空性改善通報が発出され、安全が確認されるまで同型式機材の運航が認められない場合がある。また、法令に基づく耐空性改善通報が発出されない場合であっても、社内規程等により安全性が確認できない場合、自主的に同型式の機材の運航を見合わせる可能性がある。このような事態が発生した場合、当社グループの経営に影響を及ぼす可能性がある。

## 12. 顧客情報漏洩リスク

当社グループは、ANAマイレージクラブの会員数約1,716万人（平成20年3月末日現在）にかかわる会員情報を始め、膨大な顧客に関する情報を保持している。個人情報保護法により、これらの個人情報を従前以上に適切に管理することが求められている。当社グループにおいては、プライバシーポリシーを定め、個人情報の取り扱いに関する当社の姿勢・考え方を広くお客様に告知するとともに、システム対策を含め情報セキュリティについては十分な対策を講じている。また、セキュリティーホールをなくすべく、業務手順の改定やシステム改修を継続的に実施しているが、不正アクセスや業務上の過失等、何らかの原因により大規模な個人情報漏洩事故が発生した場合、多額の損害賠償費用が発生し、また、信用失墜により、当社グループの経営に影響を及ぼす可能性がある。

## 13. 災害リスク

当社グループがデータセンターを東京地区に設置していること、国内線・国際線全便の運航管理を羽田空港にて実施していること、および当社グループの国内線旅客の60%以上が羽田空港を利用していること等により、東京地区において地震等の大規模災害が発生した場合または当該施設において火災等の災害が発生した場合、当社グループのシステムもしくは運航管理機能が長期間停止し、当社の経営に影響を及ぼす可能性がある。また、地震、台風、積雪により空港が長期間閉鎖される場合には、その間、当該空港発着便の運航が停止することにより、当社グループの経営に影響を及ぼす可能性がある。

## 14. IT（システム）リスク

航空運送事業は、システムを通じて予約販売、搭乗手続、運航管理、業務管理等運航に必要な業務を実施しており、システム依存度が高い業種といえる。かかるシステムに障害が発生した場合または通信ネットワークに障害が発生した場合、運航の維持が困難になるとともに、信用失墜により当社グループの経営に影響を及ぼす可能性がある。

## 15. 資産減損リスク

今後、各種事業収支が悪化した場合、あるいは資産売却を決定した場合等には、減損処理が必要となる可能性がある。

## 5【経営上の重要な契約等】

### (1) ホテル関連子会社の株式等の譲渡に関する件

連結財務諸表提出会社は平成19年4月13日開催の取締役会決議を経て、グループ直営ホテルに関し、連結財務諸表提出会社が保有する関連子会社14社の全株式等の譲渡契約を締結し、平成19年6月1日に譲渡を行った。

株式等譲渡の概要は以下のとおりである。

#### ①譲渡の理由

航空運送事業に経営資源を集中し、収益性を高めるという経営方針に則り、直営ホテルに関連する株式等の資産の譲渡を行うものである。

#### ②譲渡する子会社等

連結財務諸表提出会社が保有するホテル関連子会社14社

#### ③譲渡の日

平成19年6月1日

#### ④譲渡の相手先

有限会社城山プロパティーズ

※米国モルガンスタンレーの関係会社が運営する不動産ファンドによって設立された有限会社であり、連結財務諸表提出会社との資本的および人的関係はない。

### (2) 営業に関する重要な契約

(平成20年3月31日現在)

| 契約会社名           | 契約の種類            | 契約先                                                                                                                                                                                                                                                                         | 対象区間                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|-----------------|------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 全日本空輸(株) (提出会社) | スターアライアンスへの加盟    | スターアライアンス<br>加盟各外国航空会社                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|                 | 共同便（コードシェアリング）契約 | ユナイテッド航空<br><br>エアカナダ<br><br>ルフトハンザ・ドイツ航空<br><br>オーストリア航空<br><br>スイスインターナショナルエア<br>ラインズ<br>アシアナ航空<br>カタール航空<br><br>LOTポーランド航空<br>タイ国際航空<br><br>コンチネンタル航空<br>ブリティッシュ・ミッドランド<br>航空<br>マレーシア航空<br><br>中国国際航空<br>上海航空<br><br>シンガポール航空<br><br>南アフリカ航空<br>TAPポルトガル航空<br><br>エバー航空 | 日本～アメリカ<br>日本～東南アジア<br>日本～韓国<br>アメリカ内および日本国内<br>日本～カナダ～アメリカ<br>日本～アメリカ<br>日本～タイ<br>日本国内<br>日本～ドイツ<br>ドイツ～欧州域内<br>ドイツ内および日本国内<br>日本～オーストリア<br>オーストリア内および日本国内<br>日本～スイス<br><br>日本～韓国、日本国内<br>日本～カタール<br>日本国内<br>日本～ポーランド<br>日本～タイ<br>タイ～中東/アジア域内<br>日本～アメリカ<br>タイ内および日本国内<br>日本～アメリカ（郵便輸送）<br>ロンドン～イギリス内6都市<br>イギリス～アイルランド<br>日本～マレーシア<br>マレーシア国内<br>日本～中国<br>日本～中国<br>日本国内・中国内<br>日本～シンガポール<br>シンガポール～アジア域内<br>日本～南アフリカ<br>リスボン～ロンドン・フランクフルト<br>日本～台湾・台湾～日本～アメリカ |

| 契約会社名                  | 契約の種類                | 契約先                                                                                                    | 対象区間                                                                                                                |
|------------------------|----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 全日本空輸(株) (提出会社)        | 共同便(コードシェアリング) 契約    | (株)エアーアジア<br>(株)ANA&JPエクスプレス<br>(株)スターフライヤー<br>アイベックスエアラインズ(株)<br><br>北海道国際航空(株)<br><br>スカイネットアジア航空(株) | 日本～アメリカ<br>日本～韓国<br>東京(羽田)～北九州<br>東京(成田)～札幌・仙台・小松・広島・大阪(伊丹)、大阪(伊丹)～福島<br>東京(羽田)～札幌・旭川・女満別・函館<br>東京(羽田)～宮崎・熊本・長崎・鹿児島 |
|                        |                      | エアーニッポン(株)<br>(株)エアーニッポンネットワーク<br>エアーネクスト(株)<br>エアーセントラル(株)                                            | 国内線<br>国内線<br>国内線<br>国内線                                                                                            |
|                        | 販売業務委託契約             | (株)ANA&JPエクスプレス                                                                                        | 国際線                                                                                                                 |
|                        | 予約販売業務請負契約           | アイベックスエアラインズ(株)<br>(株)スターフライヤー                                                                         | 大阪(伊丹)～仙台・庄内・秋田<br>東京(羽田)～大阪(関西)                                                                                    |
|                        | ウェットリース契約            | A B X   A i r                                                                                          | 日本～中国(本土・香港)、日本～タイ                                                                                                  |
|                        | マーケティング パートナースhip 契約 | (株)ユー・エス・ジェイ                                                                                           | ユニバーサル・スタジオ・ジャパンのオフィシャルスポンサー契約                                                                                      |
| (株)エアーアジア(連結子会社)       | 共同便(コードシェアリング) 契約    | ユナイテッド航空<br>コンチネンタル航空                                                                                  | 日本～アメリカ<br>日本～アメリカ                                                                                                  |
| (株)ANA&JPエクスプレス(連結子会社) | 共同便(コードシェアリング) 契約    | アジアナ航空                                                                                                 | 日本～韓国                                                                                                               |

### (3) 航空機のリース契約

航空機のリース契約については「第3 設備の状況 2. 主要な設備の状況 (2)航空機」に記載している。

## 6【研究開発活動】

航空運送事業セグメントにおいては、より安全で快適かつ効率的な航空運送サービスを提供するための多様な改良・改善活動を推進している。

また、航空運送事業をはじめ各事業セグメントにおける事業活動が及ぼす環境負荷の削減活動も推進している。

なお、上記活動に関して「研究開発費等に係る会計基準」（平成10年3月13日 企業会計審議会）に定義する研究開発費に該当するものはない。

## 7【財政状態及び経営成績の分析】

当社グループの総資産は、資産規模拡大よりも資産の効率化を進めてきたことによりここ数年大きく変化していなかったが、ホテル事業資産の譲渡を実施する一方で、航空運送事業への経営資源の集中を進めた結果、当連結会計年度末において1兆7,833億円となった。厳しい事業環境においても安定した収益の計上により自己資本の充実を図るとともに、有利子負債を着実に削減するなど、今後の航空運送事業における一層の競争力強化に備え、財務体質の改善を図った。

損益面においては、成長マーケットへのネットワーク拡充、サービスの差別化戦略とイールドマネジメントの徹底により、営業収入の確保に努めた。営業費用については、原油価格の高騰に伴い燃油費が大きく増加したものの、ヘッジ取引や省燃費の新鋭機材の投入など燃料消費量の節減、コードシェアの活用により、引き続きコスト抑制に努めた。これにより、あらゆる事業遂行上のリスクにも耐えることのできる収益体質への転換を推し進めるとともに、需要の変動に対してきめ細かく適合できる生産体制の構築をより一層進め、収益性の改善に取り組んだ。

なお、財政状態及び経営成績の分析については以下のとおりである。

### (1) 連結貸借対照表

#### 1. 資産の部

当連結会計年度より「リース取引に関する会計基準（平成19年3月30日改正）」及び「リース取引に関する会計基準の適用指針（平成19年3月30日改正）」（以下「新リース会計基準」という。）を早期適用し、新たにリース資産を計上したことから有形固定資産が697億円、無形固定資産が3億円増加した。

流動資産はデリバティブ資産や繰延税金資産等が増加したことから、前連結会計年度末に比べて514億円増加して4,734億円となった。固定資産においては、土地、建物などのホテル事業資産が減少したものの、リース資産の計上、航空機の取得や改修、今後導入される新型航空機に対する前払いなどにより有形固定資産が大きく増加した結果、前連結会計年度末に比べ1,302億円増加し、1兆3,097億円となった。

以上により、当連結会計年度末における総資産は前連結会計年度末に比べて1,813億円増加し、1兆7,833億円となった。

#### 2. 負債の部

当連結会計年度より新リース会計基準を早期適用し、新たにリース債務を計上したことから流動負債が157億円、固定負債が568億円増加した。一方、長期借入金（一年以内に返済する長期借入金を含む）は引き続きグループでの返済を進めたことにより、前連結会計年度末に比べて383億円減少して4,976億円、社債（一年以内に償還する社債を含む）は同150億円減少して1,950億円となった。これらの結果、リース債務を含む有利子負債は前連結会計年度末に比べて184億円増加し、7,678億円となった。

また、未払法人税等が大きく増加したことなどから、負債合計は前連結会計年度末に比べて1,312億円増加し、1兆3,274億円となった。

なお、オフバランスの未経過リース料が2,071億円（前連結会計年度末に比べて966億円減少）あり、これを含めた実質的な有利子負債残高は9,750億円（前連結会計年度末に比べて782億円減少）となった。

#### 3. 純資産の部

利益剰余金は当期純利益641億円を計上する一方で、配当金の支払により58億円減少し、前連結会計年度末に比べて582億円増加し、1,378億円となった。また、その他有価証券評価差額金、繰延ヘッジ損益等の評価・換算差額等は前連結会計年度末に比べて30億円減少し、少数株主持分は連結子会社株式の購入を進めたことにより同47億円減少した。

これらの結果、純資産合計は前連結会計年度末と比べて500億円増加し、4,559億円となった。

なお、自己資本比率は前連結会計年度末に比べて0.5%上昇して25.4%となり、有利子負債と自己資本の比率を示すD/Eレシオは1.7倍（前連結会計年度末は1.9倍）となった。また、当連結会計年度末の1株当たり純資産額は232.58円となり、前連結会計年度末に比べて28.16円改善した。

## (2) 連結損益計算書

### 1. 営業損益

当連結会計年度の営業収入は、航空運送事業を中心に増収となったものの、ホテル事業の売上高の貢献がなくなった結果、前連結会計年度に比べ18億円減少し、1兆4,878億円となった。詳細については「第2事業の状況 1. 業績等の概要」および「同 2. 生産及び販売の状況」に記載している。

営業費用については、事業費が前連結会計年度に比べ5億円減少して1兆1,141億円、販売費及び一般管理費は同65億円増加の2,892億円となったことから、前連結会計年度に比べて59億円増加して1兆4,034億円となった。これは、省燃費機材の導入や需給適合の機動的な対応により原油価格の高騰に伴う燃油費の増加を最小限に抑えるとともに、諸経費の一層の節減等の施策を着実に実行し、費用の抑制に努めた結果である。

これらにより、営業利益は前連結会計年度に比べ78億円減少して843億円を確保した。

### 2. 経常損益

営業外収益は資産売却益の増加などにより、前連結会計年度に比べて11億円増加して125億円となった。

営業外費用は有利子負債の削減による支払利息の減少などから、前連結会計年度に比べて5億円減少して404億円となった。なお、金融収支（受取利息と支払利息のネット）は前連結会計年度に比べて21億円改善して△118億円となった。

以上により、経常利益は前連結会計年度に比べて60億円減少し、565億円となった。

### 3. 特別損益

特別利益については、主にホテル事業資産譲渡益1,329億円を計上したことから、前連結会計年度に比べて1,355億円増加して1,398億円となった。

特別損失については、前連結会計年度に比べて653億円増加して811億円となった。これは、主に航空機更新計画等に基づいて、航空機資本的支出の減価償却見直しに伴う臨時償却費223億円、売却予定の航空機の減損損失141億円、退役機材の部品処分損111億円などを計上したことや、欧州におけるEU競争法違反の疑いがあるとの指摘を受け、独禁法関連引当金繰入額161億円を当連結会計年度において計上したことによる。

以上により、当期純利益は前連結会計年度に比べて314億円改善して641億円となった。

## (3) 連結キャッシュ・フロー計算書

### 1. 営業活動によるキャッシュ・フロー

当連結会計年度の税金等調整前当期純利益1,152億円に、減価償却費、臨時償却費及び減損損失等非資金性項目やホテル事業資産譲渡益等の調整を行う一方で、法人税等の支払いが前連結会計年度に比べて減少した結果、営業活動によるキャッシュ・フローは1,657億円の収入となった。

### 2. 投資活動によるキャッシュ・フロー

主として航空機受領時の支払や予備部品の購入、導入予定の航空機に対する前払い等による支出を行う一方で、ホテル事業資産の譲渡による収入があったことなどから、投資活動によるキャッシュ・フローは前連結会計年度に比べて584億円支出が減少して、698億円の支出となった。

### 3. 財務活動によるキャッシュ・フロー

社債の償還、借入金の返済、リース債務の返済等、グループでの有利子負債の削減等の結果、財務活動によるキャッシュ・フローは873億円の支出となった。

以上の結果、営業活動によるキャッシュ・フローと投資活動によるキャッシュ・フローを合算したフリー・キャッシュ・フローは959億円の収入となり、現金及び現金同等物の期末残高は前連結会計年度に比べて76億円増加し、1,799億円となった。

当連結会計年度末現在での判断として、今後の経済見通しについては、日本経済は米国経済の減速や原油価格の高騰等に伴い減速傾向がみられており、企業の業況判断に慎重さが増している中、個人消費の停滞が懸念される。

このような経営環境下においても、「グループ経営ビジョン」で掲げる「航空事業を中核としてアジアを代表する企業グループを目指す」という目標の実現に向けて策定した「ANAグループ 2008～11年度 中期経営戦略」に基づき、航空運送事業を中心に高品質なサービス提供の維持・向上に努めるとともに、いかなる経営環境下でも安定的な収益を維持できる経営基盤の構築に引き続き取り組む所存である。

### 第3【設備の状況】

#### 1【設備投資等の概要】

当社グループでは「選択と集中」の考え方にに基づき、安全性の強化に加え、競争力と収益性の向上を目的とした設備投資を行っている。当連結会計年度は航空運送事業における航空機を中心に総額357,733百万円の設備投資を行っており、事業の種類別セグメント毎の内訳は次のとおりである。

|        | 当連結会計年度 | 前年同期比         |
|--------|---------|---------------|
|        | 百万円     |               |
| 航空運送事業 | 356,408 | + 46.93%      |
| 旅行事業   | 2,206   | △ 9.29%       |
| その他の事業 | 3,377   | △ 22.49%      |
| 小計     | 361,991 | + 43.50%      |
| 消去又は全社 | (4,258) | (+ 1,174.85%) |
| 合計     | 357,733 | + 42.00%      |

- (注) 1. 有形固定資産及び無形固定資産の帳簿への受け入れベースの金額である。  
2. 金額に消費税等は含まない。

各セグメントにおける主な設備投資内容は、以下のとおりである。

#### 航空運送事業

提出会社及び連結子会社であるエアーセントラル(株)等の航空機及び航空機予備部品等の購入、及び航空機に対する前払いにより305,593百万円の投資を行った。なお、当連結会計年度に購入した航空機は18機（ボーイング747-400型1機、ボーイング777-300型4機、ボーイング777-200型3機、ボーイング767-300型2機、ボーイング737-700型7機、ボーイング737-500型1機）である。

この他に提出会社において航空運送関連のコンピュータ端末・周辺機器及び航空機整備用器具類の購入代金として4,851百万円を、国内・海外事業所及び空港事業所の増改築のために前払金も含めて10,090百万円をそれぞれ投資した。また提出会社及びセグメント内各連結子会社は、業務省力化等のためのソフトウェア開発及び購入に16,394百万円の設備投資を行った。

#### 旅行事業

旅行商品の販売に関するソフトウェアの開発及び購入のため、1,904百万円の設備投資を行った。

#### その他の事業

各連結子会社において業務省力化のためのソフトウェア開発及び購入に2,223百万円、各種業務用機材の購入に389百万円の設備投資をそれぞれ行った。

上記設備投資のための所要資金は、自己資金、借入金及び社債発行によっている。

なお、航空運送事業において、航空機・航空機予備部品等および土地・建物の売却を行っており、当該設備の売却時の簿価は35,371百万円である。その他事業において、賃貸中であった土地の売却を行っており、当該設備の売却時の簿価は518百万円である。

また、ホテル事業資産の譲渡に伴い、国内ホテル設備の売却を行っている。当該資産の簿価は以下のとおりである。

| 連結子会社事業所名<br>(主な所在地)                           | 事業の種<br>別セグ<br>メントの<br>名称 | 設備の内容     | 帳簿価額（百万円）   |               |              |                                 |        | 従業員数<br>(人)  | 備考                   |
|------------------------------------------------|---------------------------|-----------|-------------|---------------|--------------|---------------------------------|--------|--------------|----------------------|
|                                                |                           |           | 建物及び<br>構築物 | 機械装置及<br>び運搬具 | 工具器具<br>及び備品 | 土地<br>(面積㎡)                     | 合計     |              |                      |
| (国内子会社)<br>㈱エーエヌエーホテル東京<br>東京全日空ホテル<br>(東京都港区) | ホテル                       | ホテル施<br>設 | 16,276      | 189           | 510          | 27,824<br>(10,941)              | 44,799 | 570<br>[288] | 売却<br>平成19年<br>6月    |
| ㈱エーエヌエーホテル成田<br>成田全日空ホテル<br>(千葉県成田市)           | ホテル                       | ホテル施<br>設 | 3,593       | 27            | 120          | 1,178<br>(31,415)               | 4,918  | 136<br>[50]  | 売却<br>平成19年<br>6月    |
| ㈱エーエヌエーホテル富山<br>富山全日空ホテル<br>(富山県富山市)           | ホテル                       | ホテル施<br>設 | 1,506       | 32            | 68           | —<br>[3,723]                    | 1,606  | 126<br>[31]  | 売却<br>平成19年<br>6月    |
| ㈱札幌全日空ホテル<br>札幌全日空ホテル<br>(北海道札幌市)              | ホテル                       | ホテル施<br>設 | 125         | 2             | 82           | —<br>[3,960]                    | 209    | 113<br>[102] | 売却<br>平成19年<br>6月 平成 |
| ㈱札幌全日空ホテル<br>千歳全日空ホテル<br>(北海道千歳市)              | ホテル                       | ホテル施<br>設 | 2,623       | 2             | 44           | 1,532<br>(15,468)               | 4,201  | 45<br>[36]   | 売却<br>平成19年<br>6月    |
| ㈱金沢全日空ホテル<br>金沢全日空ホテル<br>(石川県金沢市)              | ホテル                       | ホテル施<br>設 | 1,841       | 42            | 107          | 1,380<br>(2,048)<br>[2,040]     | 3,370  | 137<br>[70]  | 売却<br>平成19年<br>6月    |
| ㈱ANAホテル大阪<br>大阪全日空ホテル<br>(大阪府大阪市)              | ホテル                       | ホテル施<br>設 | 1,411       | 82            | 226          | —<br>[4,610]                    | 1,719  | 245<br>[76]  | 売却<br>平成19年<br>6月    |
| ㈱広島全日空ホテル<br>広島全日空ホテル<br>(広島県広島市)              | ホテル                       | ホテル施<br>設 | 6,685       | 101           | 261          | 6,944<br>(4,152)                | 13,991 | 240<br>[82]  | 売却<br>平成19年<br>6月    |
| ㈱博多全日空ホテル<br>博多全日空ホテル<br>(福岡県博多市)              | ホテル                       | ホテル施<br>設 | 4,379       | 48            | 71           | 2,983<br>(3,411)                | 7,481  | 139<br>[76]  | 売却<br>平成19年<br>6月    |
| 沖縄全日空リゾート㈱<br>万座ビーチホテル&リゾート<br>(沖縄県国頭郡)        | ホテル                       | ホテル施<br>設 | 4,983       | 82            | 368          | 734<br>(34,592)                 | 6,167  | 209<br>[181] | 売却<br>平成19年<br>6月    |
| 沖縄全日空ホテルズ㈱<br>沖縄ハーバービューホテル<br>(沖縄県那覇市)         | ホテル                       | ホテル施<br>設 | 4,393       | 41            | 167          | 2,643<br>(23,709)               | 7,244  | 202<br>[69]  | 売却<br>平成19年<br>6月    |
| 石垣全日空リゾート㈱<br>石垣全日空ホテル&リゾート<br>(沖縄県石垣市)        | ホテル                       | ホテル施<br>設 | 7,848       | 58            | 179          | 2,109<br>(110,309)<br>[240,314] | 10,194 | 271<br>[140] | 売却<br>平成19年<br>6月    |
| ㈱エーエヌエーホテル品川<br>ストリングスホテル東京<br>(東京都港区)         | ホテル                       | ホテル施<br>設 | 367         | —             | 1            | —<br>[15,452]                   | 368    | 158<br>[14]  | 売却<br>平成19年<br>6月    |

(注) 1. いずれも前連結会計年度の各社の連結決算数値である。

2. 土地の面積は、小数点以下の端数を切り捨てて表示している。

3. 土地の [ ] は賃借中の面積である。

4. 従業員数の [ ] は、臨時従業員数を外書している。

## 2【主要な設備の状況】

### (1) 事業の種類別セグメント内訳

当社グループにおける当連結会計年度末の事業の種類別セグメント毎の内訳は、次のとおりである。

(平成20年3月31日現在)

| 事業の種類別セグメントの名称 | 帳簿価額（百万円）   |         |               |              |                       |        |         | 従業員数<br>（人）       |
|----------------|-------------|---------|---------------|--------------|-----------------------|--------|---------|-------------------|
|                | 建物及び構<br>築物 | 航空機     | 機械装置及<br>び運搬具 | 工具器具及<br>び備品 | 土地<br>(面積㎡)           | リース資産  | 合計      |                   |
| 航空運送事業         | 96,963      | 607,893 | 17,920        | 12,514       | 43,980<br>(1,721,179) | 68,956 | 848,226 | 25,234<br>[2,439] |
| 旅行事業           | 276         | —       | 8             | 383          | 355<br>(467)          | 71     | 1,093   | 1,856<br>[404]    |
| その他の事業         | 3,142       | 734     | 659           | 1,271        | 1,611<br>(2,140,817)  | 700    | 8,117   | 4,255<br>[1,289]  |
| 計              | 100,381     | 608,627 | 18,587        | 14,168       | 45,946<br>(3,862,463) | 69,727 | 857,436 | 31,345<br>[4,132] |
| 消去又は全社         | —           | (139)   | —             | —            | —<br>(—)              | —      | (139)   | —<br>[—]          |
| 合計             | 100,381     | 608,488 | 18,587        | 14,168       | 45,946<br>(3,862,463) | 69,727 | 857,297 | 31,345<br>[4,132] |

- (注) 1. 上表のほか、航空機を中心とした賃借資産については、「第5 経理の状況 1. 連結財務諸表等(1) 連結財務諸表」に記載している。
2. 提出会社と連結子会社間及び連結子会社間で賃貸借されている主要な設備は、貸主側会社の属するセグメントに含めて記載している。
3. 金額に消費税等は含まない。
4. 土地の面積は、小数点以下の端数を切り捨てて表示している。
5. 従業員数の〔 〕は、臨時従業員数を外書している。

## (2) 航空機

当社グループにおける主要な設備（航空機）は次のとおりである。

(平成20年3月31日現在)

| 種別      | 機種                               | 機数         |             | 最大離陸重量<br>(kg)           | 巡航速度<br>(km／h)   | 航続距離<br>(km)          | 離陸距離<br>(m)          | 客席数<br>(席)       | 帳簿価額<br>(百万円) |
|---------|----------------------------------|------------|-------------|--------------------------|------------------|-----------------------|----------------------|------------------|---------------|
|         |                                  | 保有機<br>(機) | リース機<br>(機) |                          |                  |                       |                      |                  |               |
| 飛行機     | ボーイング<br>747－400 I 型機            | 7          | －           | 394,600                  | 910              | 12,370                | 3,580                | 323<br>～287      | 28,847        |
|         | ボーイング<br>747－400D型機              | 11         | 1           | 271,900                  | 910              | 3,830                 | 2,280                | 569              | 30,884        |
|         | ボーイング<br>777－300型機               | 12         | 7           | 233,900<br>又は<br>394,600 | 890              | 4,500<br>又は<br>13,920 | 2,160<br>又は<br>3,150 | 524<br>～247      | 197,264       |
|         | ボーイング<br>777－200型機               | 15         | 8           | 202,900<br>～293,000      | 890              | 4,300<br>～13,400      | 1,910<br>～3,580      | 415<br>～223      | 102,225       |
|         | ボーイング<br>767－300 F 型機<br>(貨物専用機) | －          | 4           | 186,900                  | 870              | 6,000                 | 2,060                | －                | 298           |
|         | ボーイング<br>767－300型機               | 45         | 11          | 131,000<br>又は<br>184,600 | 880<br>又は<br>870 | 3,370<br>又は<br>10,500 | 1,660<br>又は<br>2,060 | 288<br>～214      | 78,975        |
|         | ボーイング<br>737－700型機               | 13         | 4           | 70,000<br>又は<br>77,600   | 830              | 4,900<br>又は<br>5,870  | 1,610<br>又は<br>1,470 | 136<br>～38       | 60,310        |
|         | エアバス<br>A320－200型機               | 16         | 16          | 67,000<br>又は<br>77,000   | 840              | 2,380<br>又は<br>5,090  | 1,650<br>又は<br>2,240 | 166<br>又は<br>110 | 11,234        |
|         | ボーイング<br>737－400型機               | －          | 1           | 58,000                   | 810              | 1,550                 | 1,660                | 155              | 19            |
|         | ボーイング<br>737－500型機               | 16         | 9           | 53,000                   | 810              | 2,780                 | 1,700                | 133<br>又は<br>126 | 17,166        |
|         | ボンバルディア<br>DHC－8－400型機           | －          | 14          | 29,000                   | 670              | 2,020                 | 1,400                | 74               | 11            |
|         | ボンバルディア<br>DHC－8－300型機           | 1          | 4           | 19,000                   | 520              | 1,000                 | 1,180                | 56               | 116           |
|         | フォッカー<br>50型機                    | －          | 3           | 19,950                   | 522              | 2,252                 | 890                  | 56<br>又は<br>50   | －             |
|         | 小計                               | 136        | 82          | －                        | －                | －                     | －                    | －                | 527,349       |
|         |                                  | 218        |             |                          |                  |                       |                      |                  |               |
| その他     | 飛行機予備発動機及びプロペラ                   |            |             | －                        |                  |                       |                      |                  | 30,824        |
|         | 機能、部品等                           |            |             | －                        |                  |                       |                      |                  | 49,310        |
|         | 訓練機及び部品等                         |            |             | －                        |                  |                       |                      |                  | 1,144         |
|         | 小計                               |            |             | －                        |                  |                       |                      |                  | 81,278        |
| 消去      |                                  |            |             | －                        |                  |                       |                      |                  | (139)         |
| 固定資産合計  |                                  |            |             | －                        |                  |                       |                      |                  | 608,488       |
| リース資産合計 |                                  |            |             | －                        |                  |                       |                      |                  | 63,401        |

(注) 1. 帳簿価額は当連結会計年度末現在の減価償却累計額を控除している。

2. 航空機リース契約の概要は次頁のとおりである。

| 機種                     | 機数 | 契約相手先                  |
|------------------------|----|------------------------|
| ボーイング747-400D型機        | 1  | エフアイウォルナットリーシング(有)他2社  |
| ボーイング777-300型機         | 1  | アナクレオンリーシング(有)他3社      |
|                        | 1  | エフオーセレンーデリーシング(有)他3社   |
|                        | 1  | オリックス・スカイブルー(有)        |
|                        | 1  | オリックス・スカイラーク(有)        |
|                        | 1  | エフエスホリネスリーシング(有)他4社    |
|                        | 1  | エスエムエルシー・ヴェラ(有)他3社     |
|                        | 1  | (有)ユーエヌエイチ・シーガル他2社     |
| 小計                     | 7  |                        |
| ボーイング777-200型機         | 1  | フェニックスリーシング(有)他2社      |
|                        | 1  | ダイヤゼファー(有)他4社          |
|                        | 1  | エフオーパラダイスリーシング(有)他2社   |
|                        | 1  | アルカディアリーシング(有)他9社      |
|                        | 1  | ティーエルシー・ダフアディル(有)他4社   |
|                        | 1  | ティーエルシーオーク(有)他4社       |
|                        | 1  | エフティーネーブルリーシング(有)他5社   |
|                        | 1  | エスエムエルシー・エーパス(有)他2社    |
| 小計                     | 8  |                        |
| ボーイング767-300F型機（貨物専用機） | 1  | エヌビービーミリオン(有)          |
|                        | 1  | エヌビービースカイ(有)           |
|                        | 1  | マーキュリー・エアクラフト(有)       |
|                        | 1  | (有)ユーエヌエイチ・スピカ他2社      |
| 小計                     | 4  |                        |
| ボーイング767-300型機         | 1  | エスエムビーシーエル・カメレオン(有)他3社 |
|                        | 1  | ラベンダー(有)他4社            |
|                        | 1  | エフケーソラルリーシング(有)他2社     |
|                        | 1  | エスエムビーシーエル・ケフェウス(有)他4社 |
|                        | 1  | チェリーブロッサムリーシング(有)他3社   |
|                        | 1  | オリックス・スタークラスター(有)      |
|                        | 1  | エスエムエルシー・インダス(有)他2社    |
|                        | 1  | エスエムエルシー・コロナ(有)他2社     |
|                        | 1  | ガーベラ(有)他1社             |
|                        | 1  | エフジーアイボリーリーシング(有)他2社   |
|                        | 1  | エスエムエルシー・レグルス(有)       |
| 小計                     | 11 |                        |
| ボーイング737-700型機         | 1  | (有)ユーエヌエイチ・オルフェウス      |
|                        | 1  | エスエムエルシー・ミモザ(有)        |
|                        | 1  | エスエムエルシー・シリウス(有)       |
|                        | 1  | エスエムエルシー・リゲル(有)        |
| 小計                     | 4  |                        |
| エアバスA320-200型機         | 1  | エフジーローズリーシング(有)        |
|                        | 1  | エフジースカイリーシング(有)        |
|                        | 1  | エフジーウイングリーシング(有)       |
|                        | 1  | エヌビービーエポック(有)          |
|                        | 1  | エヌビービークラリオン(有)         |
|                        | 1  | (株)愛洋産業他2社             |
|                        | 1  | エヌビービーミューズ(有)          |
|                        | 1  | エヌビービーブランド(有)          |
|                        | 1  | エヌビービーパレス(有)           |

| 機種                 | 機数 | 契約相手先                |
|--------------------|----|----------------------|
| 小計                 | 1  | エヌビービーアストラル(有)       |
|                    | 1  | エヌビービーメドウ(有)         |
|                    | 2  | 全日空商事カリビアンリーシング(有)   |
|                    | 2  | 住信リース(株)             |
|                    | 1  | サミットエアロエンジン(有)       |
|                    | 16 |                      |
| ボーイング737-400型機     | 1  | ジールクオリティーリーシング(有)    |
| ボーイング737-500型機     | 1  | エヌビービークリーク(有)        |
|                    | 1  | エヌビービーホーン(有)         |
|                    | 1  | エヌビービーベクトル(有)        |
|                    | 1  | エヌビービーローレル(有)        |
|                    | 1  | スラッシュリース(有)          |
|                    | 1  | ジールナチュラルリーシング(有)     |
|                    | 1  | ジールオメガリーシング(有)       |
|                    | 1  | ジールパールリーシング(有)       |
|                    | 1  | ジールジェノーリーシング(有)      |
|                    | 9  |                      |
| ボンバルディアDHC-8-400型機 | 1  | (有)NLセントーラス          |
|                    | 1  | メイプルリース(有)           |
|                    | 1  | ソニックリーシング(有)         |
|                    | 1  | (有)NLパーシアス           |
|                    | 1  | (有)NLドラコ             |
|                    | 1  | (有)NLデルファイナス         |
|                    | 1  | (有)NLライラ             |
|                    | 1  | ローレル(有)              |
|                    | 1  | ダイヤアナベラ(有)           |
|                    | 1  | (有)NLピクター            |
|                    | 1  | エスエムエルシー・クルックス(有)    |
|                    | 1  | (株)エクレウス             |
|                    | 1  | (有)ユーエヌエイチ・キングフィッシャー |
|                    | 1  | エスエムエルシー・カノーブス(有)    |
|                    | 14 |                      |
| ボンバルディアDHC-8-300型機 | 1  | ワイ・ディー・エアロ(有)        |
|                    | 1  | (有)エヌ・エル・スコピオ・リース    |
|                    | 1  | (有)エヌエルオリオン          |
|                    | 1  | (有)NLフェニックス          |
|                    | 4  |                      |
| 小計                 |    |                      |
| フォッカー50型機          | 3  | 住信リース(株)             |
| 合計                 | 82 |                      |

## (3) 事業所等（航空機を除く）

当社グループにおける主要な設備（事業所等）は次のとおりである。

## イ．提出会社の状況

（平成20年3月31日現在）

| 事業所名                          | 主な所在地  | 帳簿価額（百万円）   |               |              |                                |       |        | 従業員数<br>（人） |
|-------------------------------|--------|-------------|---------------|--------------|--------------------------------|-------|--------|-------------|
|                               |        | 建物及び<br>構築物 | 機械装置及<br>び運搬具 | 工具器具及<br>び備品 | 土地<br>（面積㎡）                    | リース資産 | 合計     |             |
| 本社等                           |        |             |               |              |                                |       |        |             |
| 本社他                           | 東京都港区  | 6,324       | 144           | 4,428        | 1,794<br>(17,359)              | 2,745 | 15,437 | 610         |
| 厚生施設他                         |        | 16,355      | 8             | 97           | 30,374<br>(107,040)            | 16    | 46,851 | —           |
| 販売支店及び事業所                     |        |             |               |              |                                |       |        |             |
| 貨物本部、営業推進<br>本部、東京支店          | 東京都港区  | 158         | 0             | 317          | —                              | 925   | 1,402  | 533         |
| 国内支店                          |        | 206         | 0             | 30           | —                              | 5     | 242    | 179         |
| 海外支店                          |        | 265         | 43            | 147          | —                              | 45    | 502    | 597         |
| 空港支店及び関連事業<br>所               |        |             |               |              |                                |       |        |             |
| 貨物本部、オペレー<br>ション統括本部、客<br>室本部 | 東京都大田区 | 3,158       | 464           | 484          | 675<br>(5,984)                 | 148   | 4,930  | 5,122       |
| 国内空港支店                        |        | 21,298      | 4,672         | 4,811        | —<br>[114,461]                 | 121   | 30,903 | 1,882       |
| 海外空港所                         |        | 217         | 19            | 91           | —                              | 18    | 347    | 232         |
| 運航及び整備関連事業<br>所               |        |             |               |              |                                |       |        |             |
| 運航本部                          | 東京都大田区 | 15          | 131           | 24           | —                              | 27    | 198    | 1,423       |
| その他の運航関連事<br>業所               |        | 4,810       | 5,110         | 46           | 1,027<br>(8,976)<br>[18,319]   | 9     | 11,004 | 664         |
| 整備本部                          | 東京都大田区 | 381         | 792           | 608          | —                              | 23    | 1,805  | 429         |
| その他の整備関連事<br>業所               |        | 32,302      | 3,520         | 613          | 7,772<br>(27,089)<br>[190,991] | 54    | 44,263 | 1,449       |

（注） 1．上記提出会社の設備はいずれも航空運送セグメントに属している。

2．上記提出会社が保有している設備等のうち連結子会社に賃貸中の主なものは、「ロ．連結子会社の状況」に記載している。

3．金額に消費税等は含まない。

4．土地の面積は、小数点以下の端数を切り捨てて表示している。

5．土地の〔 〕は賃借中の面積である。

6．従業員数は、臨時従業員数を含まない。なお、提出会社の臨時従業員数は合計380人である。

ロ. 連結子会社の状況

(平成20年3月31日現在)

| 連結子会社事業所名<br>(主な所在地)                                                      | 事業の種<br>別セグ<br>メントの<br>名称 | 設備の内容                 | 帳簿価額 (百万円)  |                   |              |                            |       |       | 従業員数<br>(人)  |
|---------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-----------------------|-------------|-------------------|--------------|----------------------------|-------|-------|--------------|
|                                                                           |                           |                       | 建物及び<br>構築物 | 機械装置<br>及び<br>運搬具 | 工具器具<br>及び備品 | 土地<br>(面積㎡)                | リース資産 | 合計    |              |
| (国内子会社)<br>エアーニッポン(株)<br>福岡空港支店<br>(福岡県福岡市) (注2)                          | 航空運送                      | 空港事業所等<br>(格納庫等)      | 443         | 1                 | 2            | —<br>[6,769]               | —     | 446   | 577<br>[1]   |
| (株)エアーニッポンネットワ<br>ーク<br>北海道事業支店<br>(北海道札幌市) (注2)                          | 航空運送                      | 空港事業所等<br>(格納庫等)      | 910         | 14                | 16           | —<br>[7,050]               | —     | 940   | 171          |
| 全日空整備(株)<br>第一、第二格納庫<br>(大阪府豊中市) (注1)                                     | 航空運送                      | 航空機整備施<br>設<br>(格納庫等) | 2,366       | 441               | 172          | 1,364<br>(46,503)          | 4     | 4,347 | 416<br>[21]  |
| ANAエアロテック(株)<br>(長崎県諫早市) (注1)                                             | 航空運送                      | 航空機装備品<br>等整備施設       | 906         | 187               | 29           | 787<br>(26,664)            | —     | 1,909 | 84<br>[8]    |
| ANA長崎エンジニアリン<br>グ(株)<br>(長崎県諫早市) (注3)                                     | 航空運送                      | 航空機装備品<br>等整備施設       | 240         | 145               | 22           | 432<br>(21,500)            | 11    | 850   | 121<br>[1]   |
| (株)ANAケータリングサー<br>ビス<br>(東京都大田区) (注1)                                     | 航空運送                      | 機内食製造施<br>設           | 5,444       | 601               | 78           | 216<br>(19,873)<br>[7,890] | 114   | 6,453 | 536<br>[253] |
| 日本フレッシュフーズ(株)<br>札幌支店<br>(北海道小樽市)                                         | その他                       | 食品加工施設                | 84          | 7                 | 1            | 45<br>(4,473)              | 2     | 139   | 8<br>[19]    |
| 日本フレッシュフーズ(株)<br>本社<br>(埼玉県八潮市)                                           | その他                       | 食品加工施設                | 310         | 11                | 7            | 147<br>(6,443)             | 31    | 506   | 65<br>[58]   |
| 日本フレッシュフーズ(株)<br>名古屋支店<br>(愛知県海部郡)                                        | その他                       | 食品加工施設                | 97          | 4                 | 1            | 315<br>(3,348)             | —     | 417   | 13<br>[34]   |
| 日本フレッシュフーズ(株)<br>関西支店<br>(兵庫県西宮市) (注4)                                    | その他                       | 食品加工施設                | 196         | 18                | 2            | 239<br>(3,464)             | 62    | 517   | 26<br>[65]   |
| 日本フレッシュフーズ(株)<br>福岡支店<br>(福岡県糟屋郡)                                         | その他                       | 食品加工施設                | 86          | 2                 | 1            | 32<br>(2,713)              | 7     | 128   | 9<br>[26]    |
| (在外子会社)<br>INTERNATIONAL FLIGHT<br>TRAINING ACADEMY, INC.<br>(米国 カリフォルニア) | 航空運送                      | 乗員訓練施設                | 988         | 1                 | 13           | —<br>[79,964]              | —     | 1,002 | 56           |

- (注) 1. 土地を提出会社が保有している。  
2. 記載の主たる資産を提出会社が保有している。  
3. 土地を連結子会社である全日空整備(株)が保有している。  
4. 土地を連結子会社である全日空商事(株)が保有している。  
5. 金額に消費税等は含まない。  
6. 土地の面積は、小数点以下の端数を切り捨てて表示している。  
7. 土地の [ ] は賃借中の面積である。  
8. 従業員数の [ ] は、臨時従業員数を外書している。

### 3【設備の新設、除却等の計画】

#### (1) 設備の新設、拡充及び改修等の計画

提出会社が策定した事業計画及び各連結子会社が策定した設備計画に基づき、設備投資予定金額の算出を行っている。

当連結会計年度末現在における重要な設備の新設、拡充及び改修等に係る投資予定総額は1,072,385百万円であり、次年度以降の投資予定額は865,104百万円である。所要資金の調達については自己資金、借入金及び社債の発行による予定である。

事業の種類別セグメント毎の、設備の新設、拡充及び改修の予定は以下のとおりである。

| 事業の種類別<br>セグメントの名称 | 設備投資の主な内容 | 投資予定総額<br>(百万円) | 既投資額<br>(百万円) | 次年度以降<br>投資予定額<br>(百万円) | 所要資金の調達方法         |
|--------------------|-----------|-----------------|---------------|-------------------------|-------------------|
| 航空運送事業             | 航空機等の購入   | 1,071,752       | 207,281       | 864,471                 | 自己資金、借入金、<br>社債発行 |
| その他の事業             | システム改修等   | 633             | —             | 633                     | 自己資金              |
| 合計                 | —         | 1,072,385       | 207,281       | 865,104                 | —                 |

(注) 金額は百万円未満の端数を切り捨てて表示している。

なお、航空運送事業における個別の設備投資計画については、以下のとおりである。

| 設備の名称              | 数量 | 投資予定総額<br>(百万円) | 既投資額<br>(百万円) | 次年度以降<br>投資予定額<br>(百万円) | 発注年月        | 完成・引<br>渡年月   | 所要資金の調達方法          |
|--------------------|----|-----------------|---------------|-------------------------|-------------|---------------|--------------------|
| ボーイング<br>777-300型機 | 5  | 81,725          | 46,854        | 34,871                  | 平成17年<br>2月 | 平成20年<br>8月以降 | 自己資金、借入金<br>及び社債発行 |
| ボーイング<br>787型機     | 50 | 697,970         | 96,190        | 601,780                 | 平成16年<br>4月 | 平成20年<br>5月以降 | 〃                  |
| ボーイング<br>767-300型機 | 2  | 23,289          | 18,225        | 5,064                   | 平成18年<br>2月 | 平成20年<br>8月以降 | 〃                  |
| ボーイング<br>737-800型機 | 12 | 60,184          | 33,357        | 26,827                  | 平成19年<br>3月 | 平成20年<br>5月以降 | 〃                  |
| ボーイング<br>737-700型機 | 16 | 70,823          | 12,655        | 58,168                  | 平成15年<br>6月 | 平成20年<br>4月以降 | 〃                  |
| その他                | —  | 137,761         | —             | 137,761                 | —           | —             | 〃                  |
| 合計                 | —  | 1,071,752       | 207,281       | 864,471                 | —           | —             | —                  |

(注) 1. 航空機については提出会社における設備投資の計画である。

2. その他には航空機予備部品等の購入が含まれており、平成20年度の設備投資の計画である。

3. 今後の投資予定金額は予算上の換算レート（主として1ドル＝106.00円）で算出している。また、為替の変動等により、今後の投資予定額等に大幅な変更もあり得る。

4. 金額は百万円未満の端数を切り捨てて表示している。

#### (2) 設備の除却ならびに売却の計画

航空運送事業において、航空機（ボーイング747-400型6機[保有機6機]、エアバスA320-200型2機[保有機1機、リース機1機]、ボーイング737-500型4機[保有機4機]、フォッカー50型3機[リース機3機]）を平成20年度末までに、航空機（ボーイング747-400型2機[保有機2機]、エアバスA320-200型2機[リース機2機]、ボーイング737-500型1機[保有機1機]）を平成21年度末までに、航空機（ボーイング767-300F型3機[リース機3機]、エアバスA320-200型6機[リース機6機]）を平成22年度末までに退役させる予定である。上記以外に経常的に行われる設備の除却及び売却を除いて、重要な設備の除却及び売却の計画はない。

## 第4【提出会社の状況】

### 1【株式等の状況】

#### (1)【株式の総数等】

##### ①【株式の総数】

| 種類   | 発行可能株式総数（株）   |
|------|---------------|
| 普通株式 | 3,900,000,000 |
| 計    | 3,900,000,000 |

##### ②【発行済株式】

| 種類   | 事業年度末現在発行数(株)<br>(平成20年3月31日) | 提出日現在発行数(株)<br>(平成20年6月24日) | 上場金融商品取引所名又は登録認可金融商品取引業協会名                | 内容                        |
|------|-------------------------------|-----------------------------|-------------------------------------------|---------------------------|
| 普通株式 | 1,949,959,257                 | 同左                          | 東京証券取引所市場第一部<br>大阪証券取引所市場第一部<br>ロンドン証券取引所 | 権利内容に何ら限定のない当社における標準となる株式 |
| 計    | 1,949,959,257                 | 同左                          | —                                         | —                         |

#### (2)【新株予約権等の状況】

該当事項なし。

#### (3)【ライツプランの内容】

該当事項なし。

#### (4)【発行済株式総数、資本金等の推移】

| 年月日             | 発行済株式総数<br>増減数（株） | 発行済株式総数<br>残高（株） | 資本金増減額<br>（百万円） | 資本金残高<br>（百万円） | 資本準備金増減<br>額（百万円） | 資本準備金残高<br>（百万円） |
|-----------------|-------------------|------------------|-----------------|----------------|-------------------|------------------|
| 16.3.31<br>(注1) | 3,493,375         | 1,539,576,061    | 527             | 86,767         | 527               | 22,160           |
| 17.3.31<br>(注2) | 133,228,366       | 1,672,804,427    | 20,524          | 107,292        | 20,524            | 42,685           |
| 17.4.18<br>(注3) | 27,154,830        | 1,699,959,257    | 4,208           | 111,501        | 4,208             | 46,894           |
| 18.3.9<br>(注4)  | 230,500,000       | 1,930,459,257    | 44,717          | 156,218        | 44,375            | 91,270           |
| 18.3.22<br>(注5) | 19,500,000        | 1,949,959,257    | 3,783           | 160,001        | 3,754             | 95,024           |

(注) 1. (自 平成15年4月1日 至 平成16年3月31日) 転換社債の株式への転換

2. (自 平成16年4月1日 至 平成17年3月31日) 転換社債の株式への転換ならびに新株予約権の行使

3. 新株予約権の行使によるものである。

4. 有償一般募集（ブックビルディング方式による募集（グローバルオファリング））

発行価格 403円

発行価額 386.52円

資本組入額 194円

5. 有償第三者割当（オーバーアロットメントによる売出しに関連した第三者割当増資）

発行価格 386.52円

資本組入額 194円

割当先 野村證券(株)

## (5) 【所有者別状況】

(平成20年3月31日現在)

| 区分          | 株式の状況（１単元の株式数 1,000株） |         |          |         |         |      |         |           | 単元未満株式の状況（株） |
|-------------|-----------------------|---------|----------|---------|---------|------|---------|-----------|--------------|
|             | 政府及び地方公共団体            | 金融機関    | 金融商品取引業者 | その他の法人  | 外国法人等   |      | 個人その他   | 計         |              |
|             |                       |         |          |         | 個人以外    | 個人   |         |           |              |
| 株主数（人）      | 2                     | 195     | 58       | 3,781   | 302     | 67   | 280,712 | 285,117   | －            |
| 所有株式数（単元）   | 1,100                 | 488,900 | 9,007    | 418,711 | 165,059 | 176  | 849,765 | 1,932,718 | 17,241,257   |
| 所有株式数の割合（％） | 0.06                  | 25.30   | 0.47     | 21.66   | 8.54    | 0.01 | 43.97   | 100.00    | －            |

（注） 1. 当社は、平成20年3月31日現在自己株式を2,172,227株保有しているが、このうち2,172,000株（2,172単元）は「個人その他」の欄に、227株は「単元未満株式の状況」の欄にそれぞれ含めて記載している。

なお、自己株式2,172,227株は株主名簿記載上の株式数であり、平成20年3月31日現在の実保有残高は2,171,227株である。

2. 「その他の法人」の欄には、証券保管振替機構名義の株式が、1,520,000株（1,520単元）含まれている。

## (6) 【大株主の状況】

(平成20年3月31日現在)

| 氏名又は名称                                                   | 住所                                                                     | 所有株式数（千株） | 発行済株式総数に対する所有株式数の割合（%） |
|----------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|-----------|------------------------|
| 名古屋鉄道株式会社                                                | 愛知県名古屋市中村区名駅1丁目2番4号                                                    | 80,482    | 4.13                   |
| 日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社（信託口）                                | 東京都中央区晴海1丁目8-11                                                        | 46,624    | 2.39                   |
| ステート ストリート バンク アンド トラスト カンパニー<br>（常任代理人 株式会社みずほコーポレート銀行） | P. O. BOX 351 BOSTON MASSACHUSETTS 02101 U. S. A.<br>（東京都中央区日本橋兜町6番7号） | 41,497    | 2.13                   |
| 東京海上日動火災保険株式会社                                           | 東京都千代田区丸の内1丁目2-1                                                       | 41,452    | 2.13                   |
| 日本マスタートラスト信託銀行株式会社（信託口）                                  | 東京都港区浜松町2丁目11-3                                                        | 39,479    | 2.02                   |
| 三井住友海上火災保険株式会社                                           | 東京都中央区新川2丁目27-2                                                        | 34,770    | 1.78                   |
| 日本生命保険相互会社                                               | 東京都千代田区丸の内1丁目6-6                                                       | 30,681    | 1.57                   |
| 全日空社員持株会                                                 | 東京都港区東新橋1丁目5-2                                                         | 29,590    | 1.52                   |
| 株式会社三井住友銀行                                               | 東京都千代田区有楽町1丁目1-2                                                       | 26,820    | 1.38                   |
| 株式会社みずほコーポレート銀行                                          | 東京都千代田区丸の内1丁目3-3                                                       | 26,753    | 1.37                   |
| 合計                                                       | —                                                                      | 398,150   | 20.42                  |

（注） 1. 所有株式数で千株未満の株数は切り捨てて表示している。

2. 名古屋鉄道株式会社の所有株式80,482千株には同社従業員退職給付信託契約に係る株式8,500千株を含んでいる。

3. 名古屋鉄道株式会社の所有株式80,482千株には、共同保有者による保有分は含んでいない。同社から提出された大量保有報告書（平成19年3月1日付 東海財務局長宛提出 変更報告書（報告義務発生日 平成19年1月1日））によれば、共同保有者1名による保有株式数は2,451千株となっており、同社および同社の共同保有者による保有株式数の合計は82,933千株、発行済株式総数に対する所有株式数の割合は4.25%となる。

4. 上記、日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社、ステート ストリート バンク アンド トラスト カンパニー、日本マスタートラスト信託銀行株式会社の所有する株式数は、すべて信託業務に係る株式数である。

## (7) 【議決権の状況】

## ① 【発行済株式】

(平成20年3月31日現在)

| 区分              | 株式数 (株)            | 議決権の数 (個) | 内容                        |
|-----------------|--------------------|-----------|---------------------------|
| 無議決権株式          | —                  | —         | —                         |
| 議決権制限株式 (自己株式等) | —                  | —         | —                         |
| 議決権制限株式 (その他)   | —                  | —         | —                         |
| 完全議決権株式 (自己株式等) | 普通株式 2,784,000     | —         | 権利内容に何ら限定のない当社における標準となる株式 |
| 完全議決権株式 (その他)   | 普通株式 1,929,934,000 | 1,929,934 | 同上                        |
| 単元未満株式          | 普通株式 17,241,257    | —         | 同上                        |
| 発行済株式総数         | 1,949,959,257      | —         | —                         |
| 総株主の議決権         | —                  | 1,929,934 | —                         |

(注) 「完全議決権株式 (その他)」の欄には、証券保管振替機構名義の株式が1,520,000株 (議決権の数1,520個) 含まれている。

## ② 【自己株式等】

(平成20年3月31日現在)

| 所有者の氏名又は名称         | 所有者の住所                  | 自己名義<br>所有株式<br>数 (株) | 他人名義<br>所有株式<br>数 (株) | 所有株式<br>数の合計<br>(株) | 発行済株式総数<br>に対する所有株<br>式数の割合<br>(%) |
|--------------------|-------------------------|-----------------------|-----------------------|---------------------|------------------------------------|
| 全日本空輸(株)           | 東京都港区東新橋1丁目5番2号         | 2,171,000             | —                     | 2,171,000           | 0.11                               |
| イースタンエアポートモータース(株) | 東京都大田区羽田旭町1番3号          | 200,000               | —                     | 200,000             | 0.01                               |
| 大分空港給油施設(株)        | 大分県国東市安岐町下原13番地         | 48,000                | —                     | 48,000              | 0.00                               |
| 米子空港ビル(株)          | 鳥取県境港市佐斐神町1634          | 30,000                | —                     | 30,000              | 0.00                               |
| 鹿児島空港給油施設(株)       | 鹿児島県霧島市溝辺町麓1465         | 84,000                | —                     | 84,000              | 0.00                               |
| 鳥取空港ビル(株)          | 鳥取県鳥取市湖山町西4丁目110-5      | 50,000                | —                     | 50,000              | 0.00                               |
| 八丈島空港ターミナルビル(株)    | 東京都八丈島八丈町大賀郷2839-2      | 176,000               | —                     | 176,000             | 0.01                               |
| A T S 徳島航空サービス(株)  | 徳島県板野郡松茂町満穂字満穂開拓473番地の1 | 3,000                 | —                     | 3,000               | 0.00                               |
| 庄内空港ビル(株)          | 山形県酒田市大字浜中字村東30番地3      | —                     | 22,000                | 22,000              | 0.00                               |
| 計                  | —                       | 2,762,000             | 22,000                | 2,784,000           | 0.14                               |

(注) 1. 上記のほか株主名簿上は当社名義となっているが実質的に所有していない株式が1,000株 (議決権の数1個) ある。

なお、当該株式は、上記「発行済株式」の「完全議決権株式 (その他)」の欄の普通株式に含めている。

2. 庄内空港ビル(株)は、当社の取引先会社で構成される持株会 (全日空協力会社持株会 東京都港区東新橋1丁目5番2号) に加入しており、同持株会名義で当社株式22,000株を所有している。

## (8) 【ストックオプション制度の内容】

該当事項なし。

## 2【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 会社法第155条第7項に該当する普通株式の取得

### (1) 【株主総会決議による取得の状況】

該当事項なし。

### (2) 【取締役会決議による取得の状況】

該当事項なし。

### (3) 【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

| 区分              | 株式数（株）  | 価額の総額（円）    |
|-----------------|---------|-------------|
| 当事業年度における取得自己株式 | 680,897 | 307,421,204 |
| 当期間における取得自己株式   | 69,879  | 29,148,254  |

（注）当期間における取得自己株式には、平成20年6月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取による株式は含まれていない。

### (4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

| 区分                          | 当事業年度     |             | 当期間       |            |
|-----------------------------|-----------|-------------|-----------|------------|
|                             | 株式数（株）    | 処分価額の総額（円）  | 株式数（株）    | 処分価額の総額（円） |
| 引き受ける者の募集を行った取得自己株式         | —         | —           | —         | —          |
| 消却の処分を行った取得自己株式             | —         | —           | —         | —          |
| 合併、株式交換、会社分割に係る移転を行った取得自己株式 | —         | —           | —         | —          |
| その他<br>（単元未満株式の売渡請求による売渡）   | 273,016   | 120,239,509 | 30,418    | 12,802,528 |
| 保有自己株式数                     | 2,171,227 | —           | 2,210,688 | —          |

（注）1. 当期間における取得自己株式の処理状況には、平成20年6月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の売渡による株式は含まれていない。

2. 当期間における保有自己株式数には、平成20年6月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取および売渡による株式は含まれていない。

3. 上記のほか株主名簿上は当社名義となっているが実質的に所有していない株式が1,000株ある。

## 3【配当政策】

当社は株主に対する還元を経営の重要課題としてとらえ、利益配分については、当該期の業績動向に加え、厳しさを増す経営環境のもと中長期にわたり安定した経営基盤とさらなる収益性を確保していくためには多額の設備投資が必要であることも考慮しつつ、実施している。

当社は期末配当にて年1回の剰余金の配当を行うことを基本方針としている。また、この剰余金の配当の決定機関は株主総会である。

これらの方針に基づき、当事業年度の配当については平成20年6月23日開催の定時株主総会において、1株当たり金5円、総額9,738百万円の配当を実施することを決議した。

#### 4【株価の推移】

##### (1)【最近5年間の事業年度別最高・最低株価】

| 回次    | 第54期      | 第55期      | 第56期      | 第57期      | 第58期      |
|-------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 決算年月  | 平成16年 3 月 | 平成17年 3 月 | 平成18年 3 月 | 平成19年 3 月 | 平成20年 3 月 |
| 最高（円） | 364       | 403       | 509       | 489       | 486       |
| 最低（円） | 191       | 312       | 321       | 392       | 385       |

（注）株価は、東京証券取引所（市場第一部）の市場相場である。

##### (2)【最近6月間の月別最高・最低株価】

| 月別    | 平成19年10月 | 11月 | 12月 | 平成20年 1 月 | 2 月 | 3 月 |
|-------|----------|-----|-----|-----------|-----|-----|
| 最高（円） | 465      | 445 | 438 | 423       | 451 | 452 |
| 最低（円） | 431      | 409 | 412 | 385       | 421 | 412 |

（注）株価は、東京証券取引所（市場第一部）の市場相場である。

#### 5【役員の状況】

| 役名       | 職名                                      | 氏名     | 生年月日          | 略歴                                                                                                                                                                                                                                             | 任期  | 所有株式数<br>(千株) |
|----------|-----------------------------------------|--------|---------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|---------------|
| 取締役会長    | 取締役会 議長                                 | 大橋 洋治  | 昭和15年 1 月21日  | 昭和39年 4 月 当社入社<br>平成 4 年 3 月 当社整備本部管理室長<br>平成 5 年 6 月 当社取締役<br>平成 9 年 6 月 当社常務取締役<br>平成11年 6 月 当社代表取締役副社長<br>平成13年 4 月 当社代表取締役社長 執行役員<br>平成14年 4 月 当社代表取締役社長<br>平成17年 4 月 当社代表取締役会長<br>平成19年 4 月 当社取締役会長（現職）<br>平成20年 5 月 社団法人日本経済団体連合会副会長（現職） | 注 5 | 166           |
| 代表取締役社長  | グループ経営戦略会議 議長、総合安全推進委員会・CSR推進会議 総括      | 山元 峯生  | 昭和20年 7 月22日  | 昭和45年 4 月 当社入社<br>平成11年 4 月 当社社長室長<br>平成11年 6 月 当社取締役<br>平成13年 4 月 当社常務取締役 執行役員<br>平成15年 4 月 当社代表取締役副社長 執行役員<br>平成17年 4 月 当社代表取締役社長（現職）                                                                                                        | 注 5 | 133           |
| 代表取締役副社長 | 執行役員 秘書室・人事部・ANA人材大学・勤労部・ビジネスサポート推進部 担当 | 久保 小七郎 | 昭和20年 1 月 8 日 | 昭和45年 4 月 当社入社<br>平成11年 4 月 当社財務部長<br>平成13年 4 月 ㈱エアージャパン 代表取締役社長<br>平成15年 4 月 当社執行役員 総務部・法務部・広報室・ビジネスサポート推進部 担当、リスクマネジメント委員会 委員長<br>平成15年 6 月 当社取締役 執行役員<br>平成16年 4 月 当社常務取締役 執行役員<br>平成18年 4 月 当社専務取締役 執行役員<br>平成19年 4 月 当社代表取締役副社長 執行役員（現職）  | 注 5 | 54            |
| 代表取締役副社長 | 執行役員 CS推進会議 議長、CS推進室・商品戦略室 担当、営業推進本部長   | 伊東 信一郎 | 昭和25年12月25日   | 昭和49年 4 月 当社入社<br>平成13年 4 月 当社人事部長<br>平成15年 4 月 当社執行役員 営業推進本部副本部長 兼 マーケティング室長<br>平成15年 6 月 当社取締役 執行役員<br>平成16年 4 月 当社常務取締役 執行役員<br>平成18年 4 月 当社専務取締役 執行役員<br>平成19年 4 月 当社代表取締役副社長 執行役員（現職）                                                     | 注 5 | 46            |

| 役名    | 職名                                                                                                                      | 氏名     | 生年月日        | 略歴                                                                                                                                                                                                              | 任期 | 所有株式数<br>(千株) |
|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|---------------|
| 専務取締役 | 執行役員<br>広報室・CSR<br>推進室・総務部<br>担当、CSR推<br>進会議 議長、<br>地球環境委員会<br>委員長、リスク<br>マネジメント委<br>員会 委員長、<br>コンプライアンス<br>委員会 委員<br>長 | 長瀬 眞   | 昭和25年3月13日  | 昭和47年4月 当社入社<br>平成12年10月 当社東日本販売カンパニー第一法人販売部長<br>平成13年4月 当社執行役員 秘書室長<br>平成15年4月 当社常務執行役員 東京支店長 東地区担当<br>平成16年4月 当社上席執行役員 営業推進本部副本部長<br>平成16年6月 当社取締役 執行役員<br>平成17年4月 当社常務取締役 執行役員<br>平成19年4月 当社専務取締役 執行役員（現職）   | 注5 | 53            |
| 専務取締役 | 執行役員<br>安全統括管理<br>者、オペレーシ<br>ョン部門 統<br>括、グループ総<br>合安全推進室<br>担当、総合安全<br>推進委員会 委<br>員長                                    | 森本 光雄  | 昭和22年6月24日  | 昭和41年4月 当社入社<br>平成15年7月 当社運航本部査察室長<br>平成16年4月 当社執行役員 運航本部副本部長 兼 オペレーション統括本部副本部長<br>平成17年4月 当社上席執行役員 運航本部長<br>平成17年6月 当社常務取締役 執行役員<br>平成19年4月 当社専務取締役 執行役員（現職）                                                   | 注5 | 29            |
| 専務取締役 | 執行役員<br>IR推進室・グ<br>ループ事業推進<br>室・財務部・調<br>達部 担当                                                                          | 日出間 公敬 | 昭和24年3月4日   | 昭和48年7月 当社入社<br>平成14年4月 当社調達部長<br>平成15年4月 当社執行役員 財務部長<br>平成16年4月 当社執行役員 財務部・IR推進室・調達部 担当<br>平成16年6月 当社取締役 執行役員<br>平成18年4月 当社常務取締役 執行役員<br>平成19年4月 当社専務取締役 執行役員（現職）                                              | 注5 | 37            |
| 常務取締役 | 執行役員<br>アライアンス<br>室・IT推進室<br>担当、IT戦略<br>推進委員会 委<br>員長                                                                   | 岡田 圭介  | 昭和26年10月24日 | 昭和49年4月 当社入社<br>平成13年4月 当社整備本部部品計画部長<br>平成15年4月 当社執行役員 企画室副室長<br>平成16年4月 当社執行役員 企画室長、貨物郵便本部 担当<br>平成16年6月 当社取締役 執行役員<br>平成18年4月 当社常務取締役 執行役員（現職）                                                                | 注5 | 39            |
| 常務取締役 | 執行役員<br>貨物本部長                                                                                                           | 野本 明典  | 昭和26年1月17日  | 昭和48年4月 当社入社<br>平成11年6月 当社販売本部販売推進室ディーリング部長<br>平成13年4月 当社執行役員 マーケティング室副室長 兼 レベニューマネジメント部長<br>平成14年1月 当社執行役員 西日本販売カンパニー長、西地区担当<br>平成16年4月 当社上席執行役員 東京支店長、東地区担当<br>平成17年6月 当社取締役 執行役員<br>平成19年4月 当社常務取締役 執行役員（現職） | 注5 | 33            |
| 常務取締役 | 執行役員<br>国際業務室・施<br>設部 担当                                                                                                | 洞 駿    | 昭和22年11月1日  | 昭和46年7月 運輸省入省<br>平成14年8月 国土交通省 航空局長<br>平成15年7月 国土交通省 国土交通審議官<br>平成17年8月 国土交通省 退任<br>平成19年10月 当社常勤顧問<br>平成20年4月 当社上席執行役員 国際業務室・施設部 担当<br>平成20年6月 当社常務取締役 執行役員（現職）                                                | 注5 | 5             |
| 取締役   | 執行役員<br>客室本部長                                                                                                           | 山内 純子  | 昭和24年9月13日  | 昭和45年1月 当社入社<br>平成14年4月 当社客室本部東京客室部長<br>平成16年4月 当社執行役員 客室本部長<br>平成18年4月 当社上席執行役員 客室本部長<br>平成19年6月 当社取締役 執行役員（現職）                                                                                                | 注5 | 24            |

| 役名  | 職名                                                     | 氏名    | 生年月日        | 略歴                                                                                                                                                                                                                                            | 任期 | 所有株式数<br>(千株) |
|-----|--------------------------------------------------------|-------|-------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|---------------|
| 取締役 | 執行役員<br>整備本部長                                          | 篠辺 修  | 昭和27年11月11日 | 昭和51年4月 当社入社<br>平成15年4月 当社整備本部技術部長<br>平成16年4月 当社執行役員 営業推進本部副本部長<br>平成19年4月 当社上席執行役員 企画室 担当、<br>B787導入プロジェクト長<br>平成19年6月 当社取締役 執行役員（現職）                                                                                                        | 注5 | 22            |
| 取締役 | 執行役員<br>オペレーション<br>推進会議 議長、オペレーシ<br>ョン統括本部長            | 中村 克己 | 昭和23年10月10日 | 昭和45年7月 当社入社<br>平成16年4月 当社運航本部安全評価室長<br>平成17年4月 当社執行役員 オペレーション統<br>括本部副本部長 兼 OCC推進室<br>長<br>平成18年4月 当社執行役員 グループ総合安全<br>推進室 担当、オペレーション統括<br>本部副本部長 兼 OCC推進室長<br>平成19年4月 当社上席執行役員 オペレーショ<br>ン推進会議 議長、オペレーショ<br>ン統括本部長<br>平成19年6月 当社取締役 執行役員（現職） | 注5 | 18            |
| 取締役 | 執行役員<br>運航本部長                                          | 井上 伸一 | 昭和23年9月25日  | 昭和45年11月 当社入社<br>平成15年7月 当社運航本部副本部長<br>平成17年4月 当社執行役員 運航本部副本部長<br>平成19年4月 当社上席執行役員 運航本部副本<br>部長<br>平成20年4月 当社上席執行役員 運航本部長<br>平成20年6月 当社取締役 執行役員（現職）                                                                                           | 注5 | 21            |
| 取締役 | 執行役員<br>企画室・アジア<br>戦略室・調査室<br>担当、B787導<br>入プロジェクト<br>長 | 竹村 滋幸 | 昭和25年5月30日  | 昭和50年4月 当社入社<br>平成16年5月 当社調査室長<br>平成17年4月 当社執行役員 調査室長<br>平成19年4月 当社上席執行役員 調査室 担当<br>平成20年4月 当社上席執行役員 企画室・アジ<br>ア戦略室・調査室 担当、B787導<br>入プロジェクト長<br>平成20年6月 当社取締役 執行役員（現職）                                                                        | 注5 | 7             |
| 取締役 |                                                        | 木村 操  | 昭和12年9月7日   | 平成5年6月 名古屋鉄道㈱常務取締役<br>平成9年6月 名古屋鉄道㈱専務取締役<br>平成11年6月 名古屋鉄道㈱代表取締役社長<br>平成16年6月 当社取締役（現職）<br>平成17年10月 名古屋鉄道㈱代表取締役会長<br>（現職）                                                                                                                      | 注5 | —             |
| 取締役 |                                                        | 森 詳介  | 昭和15年8月6日   | 平成9年6月 関西電力㈱取締役<br>平成11年6月 関西電力㈱常務取締役<br>平成13年6月 関西電力㈱代表取締役副社長<br>平成17年6月 関西電力㈱代表取締役社長<br>（現職）<br>平成18年6月 当社取締役（現職）<br>平成19年5月 社団法人関西経済連合会副会長<br>（現職）                                                                                         | 注5 | —             |

| 役名          | 職名 | 氏名    | 生年月日       | 略歴                                                                                                                                                                                                                       | 任期 | 所有株式数<br>(千株) |
|-------------|----|-------|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|---------------|
| 監査役<br>(常勤) |    | 梶田 邦孝 | 昭和16年1月22日 | 昭和38年4月 日本開発銀行入行<br>平成6年5月 日本開発銀行理事<br>平成10年6月 財団法人日本経済研究所理事長<br>平成11年10月 日本政策投資銀行副総裁<br>平成14年6月 日本政策投資銀行顧問<br>平成15年6月 当社監査役(現職)                                                                                         | 注6 | 39            |
| 監査役<br>(常勤) |    | 大野 晃二 | 昭和22年2月18日 | 昭和45年11月 当社入社<br>平成11年4月 当社広報室長<br>平成13年4月 当社執行役員 広報室 担当<br>平成13年6月 当社取締役 執行役員<br>平成15年1月 当社取締役辞任<br>平成15年1月 A N Aセールス&ツアーズ(株)代表<br>取締役社長(平成17年1月に社名<br>をA N Aセールス(株)に変更)<br>平成19年4月 A N Aセールス(株)顧問<br>平成19年6月 当社監査役(現職) | 注7 | 34            |
| 監査役<br>(常勤) |    | 伊藤 博行 | 昭和25年8月24日 | 昭和49年4月 当社入社<br>平成13年4月 当社整備本部機体計画部長<br>平成15年4月 当社執行役員 整備本部副本部長<br>平成18年4月 当社上席執行役員 整備本部長<br>平成18年6月 当社取締役 執行役員<br>平成20年3月 当社取締役辞任<br>平成20年4月 (株)A N A総合研究所顧問<br>平成20年6月 当社監査役(現職)                                       | 注6 | 21            |
| 監査役         |    | 松尾 新吾 | 昭和13年5月19日 | 平成9年6月 九州電力(株)取締役<br>平成10年6月 九州電力(株)常務取締役<br>平成15年6月 九州電力(株)代表取締役社長<br>平成16年6月 当社監査役(現職)<br>平成19年6月 九州電力(株)代表取締役会長<br>(現職)                                                                                               | 注6 | —             |
| 監査役         |    | 南山 英雄 | 昭和15年2月29日 | 平成4年6月 北海道電力(株)取締役<br>平成7年6月 北海道電力(株)常務取締役<br>平成9年6月 北海道電力(株)代表取締役副社長<br>平成11年11月 北海道電力(株)代表取締役社長<br>平成16年3月 北海道電力(株)代表取締役会長<br>平成16年6月 北海道経済連合会会長<br>平成17年6月 当社監査役(現職)<br>平成20年3月 北海道電力(株)取締役相談役<br>(現職)                | 注8 | —             |
| 計           |    |       |            |                                                                                                                                                                                                                          |    | 783           |

- (注) 1. 所有株式数は千株未満の株式数を切り捨てて表示している。
2. 取締役 木村操、森詳介の両氏は、会社法第2条第15号に定める社外取締役である。
3. 監査役 梶田邦孝、松尾新吾、南山英雄の各氏は、会社法第2条第16号に定める社外監査役である。
4. 提出会社は平成13年4月より執行役員制度を導入している。  
平成20年6月24日現在、執行役員は36名(内、13名は取締役を兼務)である。
5. 平成20年6月23日開催の定時株主総会終結の時から1年間。
6. 平成20年6月23日開催の定時株主総会終結の時から4年間。
7. 平成19年6月25日開催の定時株主総会終結の時から2年間。
8. 平成17年6月28日開催の定時株主総会終結の時から4年間。

## 6【コーポレート・ガバナンスの状況】

### 1. コーポレート・ガバナンスに対する基本的考え方

企業価値の継続的な向上を実現させていくため、「経営の透明性（Visibility）」を維持し、「ステークホルダーへの説明責任（Accountability）」を確実に果たしていくコーポレート・ガバナンス（企業統治）の構築が必要であると考えている。

### 2. コーポレート・ガバナンスに関する施策実施状況

#### (1) 会社の経営上の意思決定、執行および監督に係る経営管理組織その他のコーポレート・ガバナンス体制の状況

##### ◎会社の機関の内容

当社は、提出日現在 取締役17名、監査役5名、執行役員36名（取締役兼務者を含む）という経営体制となっている。業務執行上の主要な案件については、代表取締役社長が議長を務め、他の常勤取締役14名や常勤監査役2名他がメンバーとなっている「グループ経営戦略会議」において審議し意思決定を行っている。なお、会社法上取締役会に諮る必要のある重要案件については取締役会に上程し最終的な意思決定を行っている。

取締役会は、取締役会長が議長を務め、提出日現在 社外取締役2名を含む取締役全員に加え社外監査役3名を含む監査役5名も参加し開催している。なお、当期においては臨時も含め、計13回開催を行っている。

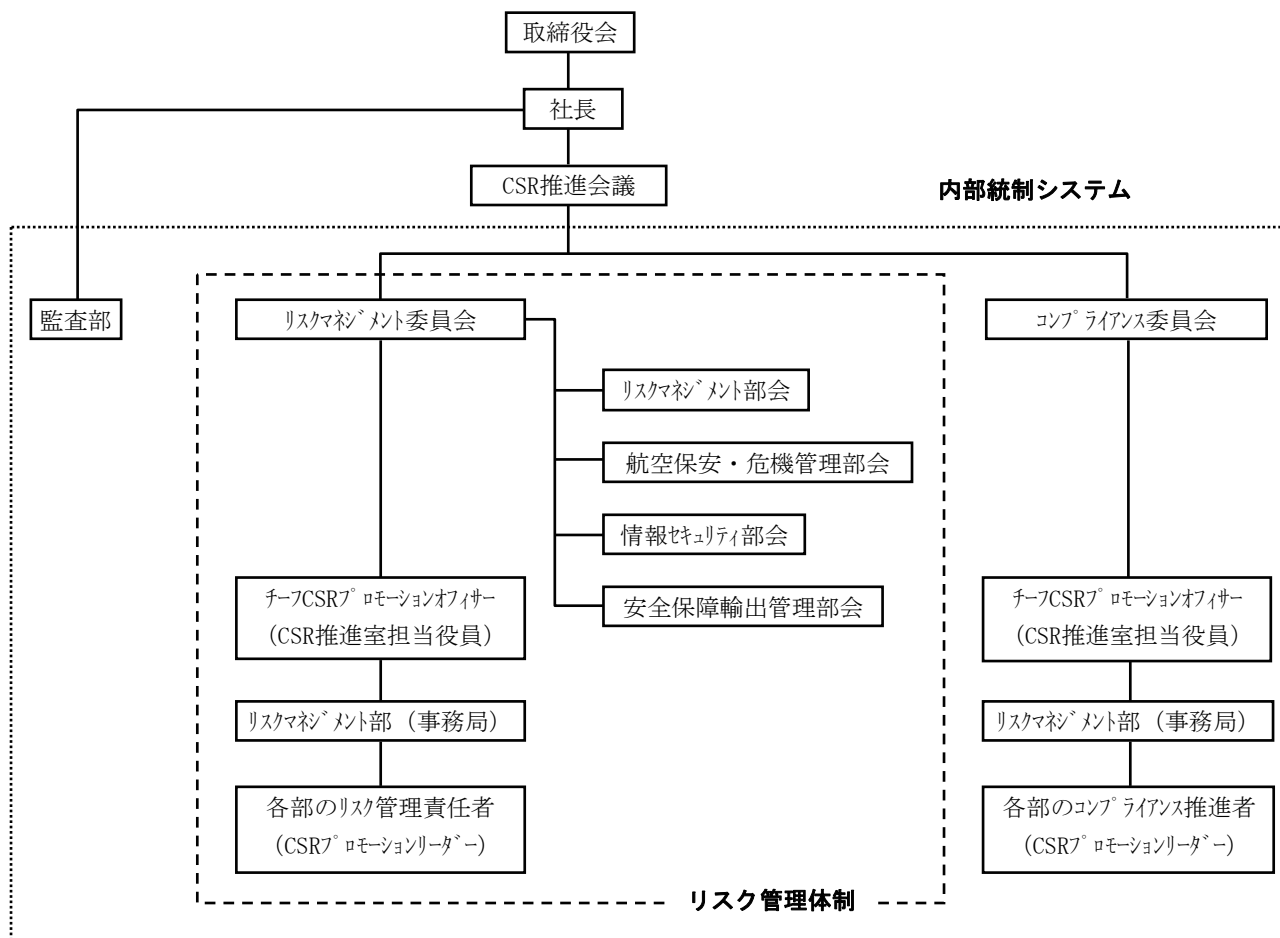
##### ◎内部統制システムおよびリスク管理体制の整備の状況

当社においては、経営コントロールの強化を実現するための内部統制システムの目的を「事業運営の安定化および効率化」・「適正な説明責任の実行」・「法規制と内部規定の遵守」と定義するとともに、「リスクマネジメント」・「コンプライアンス」・「内部監査」をその実現手段として捉え、平成15年4月に現在のリスクマネジメント委員会、コンプライアンス委員会、監査部を柱とする内部統制システムを構築している。

C S R（Corporate Social Responsibility）においては、内部統制は、重要な「守備的」要素を構成しており、従来、分散していたリスクマネジメントとコンプライアンスの機能を新設したC S R推進室リスクマネジメント部に集約し、内部統制機能の充実を図っている。

内部統制システムの一部であるリスク管理体制は、リスクマネジメント委員の方針に基づき委員会の事務局であるリスクマネジメント部、および主要部署や関連会社に配置されたC S Rプロモーションリーダーによって、リスク管理活動を推進する体制を構築している。C S Rプロモーションリーダーは、部門におけるリスク管理の推進者として、リスク対策を計画的に実施するとともに、危機発生時には委員会や事務局と連携しながら迅速に危機対応にあたる役割を担っている。また、リスクマネジメント委員会には、リスクマネジメント部会のほか、航空保安・危機管理部会、情報セキュリティ部会、安全保障輸出管理部会など、専門性のあるリスクに特化した部会も設置されており、新型インフルエンザ対応など個別リスクに対しては、委員会の付託を受けて部会において対応を図る体制としている。

## 内部統制システムおよびリスク管理体制



### ◎内部監査および監査役監査、会計監査の状況

内部監査については、社長直属の監査部（組織人員：提出日現在 17名）において当社およびグループ会社に対する業務監査、会計監査、および金融商品取引法における「財務報告に係わる内部統制の評価制度」に対応した評価業務を独立・客観的な立場から実施している。監査はリスク分析結果に対応し策定した年度計画に基づき実施する「定例監査」と、経営層の意向などに基づき適宜実施する「非定例監査」があり、監査結果は毎月社長へ報告し、重要事項については当社監査役に対しても四半期毎に報告を実施している。尚、監査を通じて検出された会計・財務等に関わる重要な事象に関しては、当社財務部門を通じ監査法人へも情報を提供し、必要に応じ指導、助言を得る等、相互連携にも努めている。

監査役監査については、提出日現在 常勤3名を含む5名の監査役（内3名は社外監査役）により実施している。各監査役は取締役会を初めとする社内の重要な会議に出席するとともに、各事業所に対する業務監査および子会社調査を実施し、その結果を監査役会および代表取締役へ報告している。また、内部監査部門ならびに監査法人と四半期に1回、情報および意見交換を行い監査の充実を図っている。

会計監査については、新日本監査法人が当社各事業所ならびにグループ会社に対して会社法、金融商品取引法に基づく監査を実施している。また各種法令や会計規則等の導入・改定に際しては、当社財務部門と十分な協議期間を設け準備し、円滑な導入に備えている。監査結果は当社経営層のみならず、監査役会に対しても報告されている。監査に従事する会計士は以下のとおりである。

1) 業務を執行した公認会計士の氏名、所属する監査法人名及び継続監査年数

| 公認会計士の氏名等 |       | 所属する監査法人名 |
|-----------|-------|-----------|
| 業務執行社員    | 谷村 和夫 | 新日本監査法人   |
|           | 浜田 正継 |           |
|           | 長 光雄  |           |

(注) 1. 継続監査年数については、全員7年以内であるため、記載を省略している。

2. 同監査法人はすでに自主的に業務執行社員について、当社の会計監査に一定期間を超えて関与することのないよう措置をとっている。

2) 監査業務に係る補助者の構成

公認会計士12名 会計士補4名 その他10名

(2) 会社と会社の社外取締役および社外監査役の人的関係または取引関係、その他の利害関係の概要

社外取締役は木村 操氏（名古屋鉄道㈱代表取締役会長）および森 詳介氏（関西電力㈱代表取締役社長）の2名である。木村氏が代表取締役会長を務める名古屋鉄道㈱は当社筆頭株主であり、総議決権個数の4.13%を保有しており、航空券販売の受委託に関する取引等がある。なお、森氏が代表取締役社長を務める関西電力㈱と当社の間には特筆すべき営業上の取引関係はない。

一方、社外監査役は梶田邦孝氏（常勤）、松尾新吾氏（九州電力㈱代表取締役会長）、南山英雄氏（北海道電力㈱取締役相談役）の3名である。この内、松尾新吾氏ならびに南山英雄氏と当社、さらには松尾氏が代表取締役会長を務める九州電力㈱ならびに南山氏が取締役相談役を務める北海道電力㈱と当社の間には特筆すべき営業上の取引関係はない。

(3) コーポレート・ガバナンスの充実に向けた当期における取り組み

◎経営諮問委員会の開催

法制上の機関とは別に、当社グループ経営について意見、アドバイス等を率直かつ自由に述べていただくため各界の識者6名をメンバーとする経営諮問委員会を設置しており、当期においては4回の委員会を開催した。

◎内部統制システムの構築

コーポレート・ガバナンスを機能させるための重要なインフラとして内部統制システムを位置付け、その強化と推進に向け以下のような取り組みを行った。

1) リスクマネジメント機能

ANAグループ経営の安定性・効率性を高めることを目的とした統合リスクマネジメント体制を引き続き推進するとともに、個別リスク対策を強化した。当社においては、取り巻く様々な事業リスクに対して、予防的な観点から、事前の準備や統制を図ることを目的とした「リスク管理」と、実際にリスクが顕在化した場合の「危機管理」と2つの側面からの体制構築に取り組んでいる。

予防的観点から「リスク管理」については、リスクの極小化を目的としたリスクマネジメントサイクル（リスクの洗い出し→分析→評価→管理・対策の検討実施→モニタリング）の構築に向け、対象をグループ全体に拡大した取組みを開始している。

また、財務報告に係る内部統制報告制度へ対応すべく、関係部署と連携しANAグループ全体での体制の整備を実施した。「情報セキュリティ」の分野においては、顧客個人情報にかかわる規程・ガイドラインを改定し、情報セキュリティ分野における対策をより堅固なものとした。

一方で、「危機管理」の側面では、実際に事象として発生した「ネットワーク障害」等に対しては、多くのお客様に多大なご迷惑をおかけしたが、技術的対応とともにシステム運用管理体制や旅客ハンドリング面での総括、検証を実施し、再発防止、大規模イレギュラー発生への対応力の向上にむけた体制構築など、順次対応に取り組んでいる。

また、日常の運航オペレーションにとどまらない、一般危機管理（情報漏洩や新型インフルエンザ等）対応を含めたリスクマネジメントのありかたについて、既存の規定との整合を含め検討を実施した。平成18年3月に導入した安否確認システムを使用した全社レベルでの運用訓練を継続実施し、社内の危機意識の醸成にむけて不断の取組みを行った。

今後も継続して、グループにおけるリスク管理・危機管理を推進していく。

## 2) コンプライアンス機能

内部統制を充実していく上で、リスクマネジメント機能とともに、重要な構成要素であるコンプライアンス責任を果たしていくため、ANAグループ行動基準に基づいてコンプライアンスの浸透状況を評価し、ANAグループ全体におけるコンプライアンス活動の推進強化を図っている。平成19年度においては、秋に「CSR推進月間」を設定し、コンプライアンス講演会の実施、グループ社員のコンプライアンス意識調査、企業行動の総点検や、独占禁止法の教育などを実施した。

その他、コンプライアンス推進の中心的役割を担うCSRプロモーションリーダー（コンプライアンスリーダーを改称）を通じ、請負・労働者派遣の適正化、下請法の遵守等を中心に、業務に関連する法令等の遵守にむけた取り組みをグループとして継続的に行っている。

内部通報の窓口は、社内および社外（弁護士事務所）に設置しているが、平成18年4月に公益通報者保護法が施行されたことを受け、内部通報制度の整備を行うとともに「内部通報取扱規則」を設定し、内部通報制度についてANAグループ全体で更なる周知を行い、取引先に対しても周知を図っている。

## 3) CSR (Corporate Social Responsibility) の取り組み

従来のCSR推進体制を見直し、ANAグループ経営におけるCSR推進の総括部署として「CSR推進室」を平成19年4月より新設、当該組織の下に内部統制および環境・社会貢献に関する各部署を集約するとともに、同年8月に会議体を再編し、社長を総括とするCSR推進会議を最高意思決定機関と位置づけ、当社グループのCSR推進体制を整えている。

当社グループでは、本業を通じた社会への貢献をCSRの基本としており、特別な活動を展開するのではなく、これまで取り組んできた活動についてより誠実に推進していくとともに、ステークホルダーとのコミュニケーションを中心に取り組んでいる。それにより社会との持続的な共生を図りつつ、企業価値を向上させ、ステークホルダーに対する責任を果たしていく。

取り組みの詳細についてはCSRレポートを毎年秋に発行し、ウェブ上でも公開している。

## 4) 内部監査機能

社長直属の監査部にて、当社およびグループ会社の経営諸活動全般にわたる管理・運営の制度および業務の遂行状況を合法性、合理性、企業倫理の観点から検討・評価し、助言・提案等を行っている。当期においては部門の事業戦略、販売管理、収入管理、法令遵守への取り組み等を重点監査項目とし、貨物事業、オペレーション関連を中心に約20の事務所・グループ会社の監査を実施するとともに、金融商品取引法における「財務報告に係る内部統制の評価制度」へ対応するために、評価方法の検討とトライアルのテストを実施した。

## (4) 責任限定契約の内容の概要

当社と各社外取締役ならびに各社外監査役は、会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項に定める損害賠償責任の限度額について、同法第425条第1項に定める最低責任限度額とする責任限定契約を締結している。

## (5) 取締役の定数

当社の取締役は20名以内とする旨定款に定めている。

## (6) 取締役の選任の決議要件

当社は、取締役の選任決議について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨定款に定めている。

## (7) 株主総会の特別決議要件

当社は、会社法第309条第2項に定める株主総会の特別決議要件について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨定款に定めている。これは、株主総会における特別決議の定足数を緩和することにより、株主総会の円滑な運営を行うことを目的とするものである。

## (8) 自己株式取得の決定機関

当社は、会社法第165条第2項の規定により、取締役会決議による自己株式の取得を可能とする旨を定款で定めている。これは機動的な資本政策を遂行することを目的とするものである。

(9) 取締役および監査役の責任免除

当社は、会社法第426条第1項の規定により、取締役会の決議をもって同法第423条第1項に定める取締役（取締役であった者を含む。）および監査役（監査役であった者を含む。）の損害賠償責任を法令の限度において免除することができる旨定款に定めている。これは、職務の遂行にあたり期待される役割を十分発揮できることを目的とするものである。

3. 役員報酬および監査報酬

(1) 役員報酬

当期において当社が取締役および監査役に支払った報酬額は以下のとおり。

|            |         |
|------------|---------|
| 取締役を支払った報酬 | 441百万円  |
| （うち社外取締役）  | (12百万円) |
| 監査役を支払った報酬 | 82百万円   |
| （うち社外監査役）  | (39百万円) |
| 合計         | 524百万円  |

(2) 監査報酬

当期において当社が新日本監査法人に支払った報酬額は以下のとおり。

|               |        |
|---------------|--------|
| 公認会計士法第2条第1項に | 59百万円  |
| 規定する業務に基づく報酬  |        |
| 上記以外の業務に基づく報酬 | 47百万円  |
| 合計            | 107百万円 |

（注）監査報酬額には会社法上の監査報酬ならびに金融商品取引法上の監査報酬を含んでいる。

## 第5【経理の状況】

### 1. 連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

- (1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」（昭和51年大蔵省令第28号。以下「連結財務諸表規則」という。）に基づいて作成している。

前連結会計年度（平成18年4月1日から平成19年3月31日まで）は、改正前の連結財務諸表規則に基づき、当連結会計年度（平成19年4月1日から平成20年3月31日まで）は、改正後の連結財務諸表規則に基づいて作成している。

なお、当連結会計年度（平成19年4月1日から平成20年3月31日まで）については、「企業内容等の開示に関する内閣府令等の一部を改正する内閣府令」（平成19年8月15日内閣府令第65号）附則第10条第2項第2号ただし書きにより、「リース取引に関する会計基準」（企業会計基準第13号）を早期適用しているため、改正後の連結財務諸表規則に基づいて作成している。

- (2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」（昭和38年大蔵省令第59号。以下「財務諸表等規則」という。）に基づいて作成している。

前事業年度（平成18年4月1日から平成19年3月31日まで）は、改正前の財務諸表等規則に基づき、当事業年度（平成19年4月1日から平成20年3月31日まで）は、改正後の財務諸表等規則に基づいて作成している。

なお、当事業年度（平成19年4月1日から平成20年3月31日まで）については、「企業内容等の開示に関する内閣府令等の一部を改正する内閣府令」（平成19年8月15日内閣府令第65号）附則第9条第2項第2号ただし書きにより、「リース取引に関する会計基準」（企業会計基準第13号）を早期適用しているため、改正後の財務諸表等規則に基づいて作成している。

### 2. 監査証明について

当社は、証券取引法第193条の2の規定に基づき、前連結会計年度（平成18年4月1日から平成19年3月31日まで）の連結財務諸表及び前事業年度（平成18年4月1日から平成19年3月31日まで）の財務諸表について、並びに、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、当連結会計年度（平成19年4月1日から平成20年3月31日まで）の連結財務諸表、及び当事業年度（平成19年4月1日から平成20年3月31日まで）の財務諸表について、新日本監査法人による監査を受けている。

# 1 【連結財務諸表等】

## (1) 【連結財務諸表】

### ① 【連結貸借対照表】

|               |                | 前連結会計年度<br>(平成19年3月31日) |           |            | 当連結会計年度<br>(平成20年3月31日) |           |            |
|---------------|----------------|-------------------------|-----------|------------|-------------------------|-----------|------------|
| 区分            | 注記<br>番号       | 金額 (百万円)                |           | 構成比<br>(%) | 金額 (百万円)                |           | 構成比<br>(%) |
| (資産の部)        |                |                         |           |            |                         |           |            |
| I 流動資産        |                |                         |           |            |                         |           |            |
| 1. 現金及び預金     | ※5             | 172,958                 |           |            | 51,410                  |           |            |
| 2. 営業未収入金     |                | 123,288                 |           |            | 118,226                 |           |            |
| 3. 有価証券       |                | 34                      |           |            | 129,279                 |           |            |
| 4. たな卸資産      |                | 60,736                  |           |            | 52,893                  |           |            |
| 5. 繰延税金資産     |                | 9,408                   |           |            | 33,915                  |           |            |
| 6. その他        |                | 56,164                  |           |            | 87,859                  |           |            |
| 7. 貸倒引当金      |                | △540                    |           |            | △83                     |           |            |
| 流動資産合計        | ※3             |                         | 422,048   | 26.4       |                         | 473,499   | 26.6       |
| II 固定資産       |                |                         |           |            |                         |           |            |
| 1. 有形固定資産     |                |                         |           |            |                         |           |            |
| (1) 建物及び構築物   | ※5             | 159,607                 |           |            | 100,381                 |           |            |
| (2) 航空機       |                | 583,724                 |           |            | 608,488                 |           |            |
| (3) 機械装置及び運搬具 |                | 19,211                  |           |            | 18,587                  |           |            |
| (4) 工具器具及び備品  |                | 16,071                  |           |            | 14,168                  |           |            |
| (5) 土地        | ※5             | 94,303                  |           |            | 45,946                  |           |            |
| (6) リース資産     |                | —                       |           |            | 69,727                  |           |            |
| (7) 建設仮勘定     |                | 96,894                  |           |            | 241,753                 |           |            |
| 有形固定資産合計      | ※1<br>※2<br>※3 | 969,810                 |           | 60.5       | 1,099,050               |           | 61.6       |
| 2. 無形固定資産     |                | 43,022                  |           | 2.7        | 47,086                  |           | 2.6        |
| 3. 投資その他の資産   |                |                         |           |            |                         |           |            |
| (1) 投資有価証券    | ※4             | 68,358                  |           |            | 64,579                  |           |            |
| (2) 長期貸付金     |                | 3,788                   |           |            | 2,393                   |           |            |
| (3) 繰延税金資産    |                | 35,556                  |           |            | 44,848                  |           |            |
| (4) その他       |                | 60,083                  |           |            | 53,156                  |           |            |
| (5) 貸倒引当金     |                | △1,082                  |           |            | △1,353                  |           |            |
| 投資その他の資産合計    |                | 166,703                 |           | 10.4       | 163,623                 |           | 9.2        |
| 固定資産合計        |                |                         | 1,179,535 | 73.6       |                         | 1,309,759 | 73.4       |
| III 繰延資産      |                |                         | 508       | 0.0        |                         | 135       | 0.0        |
| 資産合計          |                |                         | 1,602,091 | 100.0      |                         | 1,783,393 | 100.0      |

|                   |          | 前連結会計年度<br>(平成19年 3 月31日) |             |            | 当連結会計年度<br>(平成20年 3 月31日) |             |            |
|-------------------|----------|---------------------------|-------------|------------|---------------------------|-------------|------------|
| 区分                | 注記<br>番号 | 金額（百万円）                   |             | 構成比<br>(%) | 金額（百万円）                   |             | 構成比<br>(%) |
| (負債の部)            |          |                           |             |            |                           |             |            |
| I 流動負債            |          |                           |             |            |                           |             |            |
| 1. 支払手形及び営業未払金    | ※ 3      | 198, 988                  |             |            | 183, 295                  |             |            |
| 2. 短期借入金          |          | 3, 500                    |             |            | 2, 580                    |             |            |
| 3. 一年以内に返済する長期借入金 |          | 110, 224                  |             |            | 68, 022                   |             |            |
| 4. 一年以内に償還する社債    |          | 45, 000                   |             |            | 50, 000                   |             |            |
| 5. リース債務          |          | —                         |             |            | 15, 797                   |             |            |
| 6. 未払法人税等         |          | 3, 369                    |             |            | 81, 324                   |             |            |
| 7. 賞与引当金          |          | 15, 332                   |             |            | 25, 103                   |             |            |
| 8. 独禁法関連引当金       |          | —                         |             |            | 16, 198                   |             |            |
| 9. その他            |          | 96, 621                   |             |            | 104, 631                  |             |            |
| 流動負債合計            |          |                           | 473, 034    | 29. 5      |                           | 546, 950    | 30. 6      |
| II 固定負債           |          |                           |             |            |                           |             |            |
| 1. 社債             | ※ 3      | 165, 000                  |             |            | 145, 000                  |             |            |
| 2. 長期借入金          |          | 425, 722                  |             |            | 429, 578                  |             |            |
| 3. リース債務          |          | —                         |             |            | 56, 899                   |             |            |
| 4. 退職給付引当金        |          | 112, 606                  |             |            | 112, 253                  |             |            |
| 5. 役員退職慰労引当金      |          | —                         |             |            | 531                       |             |            |
| 6. 繰延税金負債         |          | 1, 488                    |             |            | 75                        |             |            |
| 7. 負ののれん          |          | 1, 105                    |             |            | 2, 787                    |             |            |
| 8. その他            |          | 17, 224                   |             |            | 33, 374                   |             |            |
| 固定負債合計            |          |                           | 723, 145    | 45. 2      |                           | 780, 497    | 43. 8      |
| 負債合計              |          |                           | 1, 196, 179 | 74. 7      |                           | 1, 327, 447 | 74. 4      |

|                 |          | 前連結会計年度<br>(平成19年3月31日) |           |            | 当連結会計年度<br>(平成20年3月31日) |           |            |
|-----------------|----------|-------------------------|-----------|------------|-------------------------|-----------|------------|
| 区分              | 注記<br>番号 | 金額（百万円）                 |           | 構成比<br>(%) | 金額（百万円）                 |           | 構成比<br>(%) |
| (純資産の部)         |          |                         |           |            |                         |           |            |
| I 株主資本          |          |                         |           |            |                         |           |            |
| 1. 資本金          |          |                         | 160,001   | 10.0       |                         | 160,001   | 9.0        |
| 2. 資本剰余金        |          |                         | 125,739   | 7.8        |                         | 125,750   | 7.1        |
| 3. 利益剰余金        |          |                         | 79,530    | 5.0        |                         | 137,829   | 7.7        |
| 4. 自己株式         |          |                         | △725      | △0.0       |                         | △923      | △0.1       |
| 株主資本合計          |          |                         | 364,545   | 22.8       |                         | 422,657   | 23.7       |
| II 評価・換算差額等     |          |                         |           |            |                         |           |            |
| 1. その他有価証券評価差額金 |          |                         | 10,885    | 0.6        |                         | 7,858     | 0.4        |
| 2. 繰延ヘッジ損益      |          |                         | 23,155    | 1.4        |                         | 22,269    | 1.3        |
| 3. 為替換算調整勘定     |          |                         | △362      | △0.0       |                         | 188       | 0.0        |
| 評価・換算差額等合計      |          |                         | 33,678    | 2.0        |                         | 30,315    | 1.7        |
| III 少数株主持分      |          |                         | 7,689     | 0.5        |                         | 2,974     | 0.2        |
| 純資産合計           |          |                         | 405,912   | 25.3       |                         | 455,946   | 25.6       |
| 負債純資産合計         |          |                         | 1,602,091 | 100.0      |                         | 1,783,393 | 100.0      |
|                 |          |                         |           |            |                         |           |            |

②【連結損益計算書】

|                |          | 前連結会計年度<br>(自 平成18年 4 月 1 日<br>至 平成19年 3 月31日) |           |            | 当連結会計年度<br>(自 平成19年 4 月 1 日<br>至 平成20年 3 月31日) |           |            |
|----------------|----------|------------------------------------------------|-----------|------------|------------------------------------------------|-----------|------------|
| 区分             | 注記<br>番号 | 金額 (百万円)                                       |           | 百分比<br>(%) | 金額 (百万円)                                       |           | 百分比<br>(%) |
| I 営業収入         |          |                                                | 1,489,658 | 100.0      |                                                | 1,487,827 | 100.0      |
| II 事業費         |          |                                                | 1,114,736 | 74.8       |                                                | 1,114,162 | 74.9       |
| 営業総利益          |          |                                                | 374,922   | 25.2       |                                                | 373,665   | 25.1       |
| III 販売費及び一般管理費 |          |                                                |           |            |                                                |           |            |
| 1. 販売手数料       |          | 89,202                                         |           |            | 93,624                                         |           |            |
| 2. 広告宣伝費       |          | 16,282                                         |           |            | 15,076                                         |           |            |
| 3. 職員給与        |          | 35,769                                         |           |            | 33,149                                         |           |            |
| 4. 貸倒引当金繰入額    |          | —                                              |           |            | 184                                            |           |            |
| 5. 賞与引当金繰入額    |          | 3,473                                          |           |            | 5,516                                          |           |            |
| 6. 退職給付引当金繰入額  |          | 2,235                                          |           |            | 2,342                                          |           |            |
| 7. 減価償却費       |          | 12,385                                         |           |            | 13,756                                         |           |            |
| 8. その他         |          | 123,386                                        | 282,732   | 19.0       | 125,629                                        | 289,276   | 19.4       |
| 営業利益           |          |                                                | 92,190    | 6.2        |                                                | 84,389    | 5.7        |
| IV 営業外収益       |          |                                                |           |            |                                                |           |            |
| 1. 受取利息        |          | 3,722                                          |           |            | 3,178                                          |           |            |
| 2. 受取配当金       |          | 1,631                                          |           |            | 1,432                                          |           |            |
| 3. 資産売却益       |          | 605                                            |           |            | 2,426                                          |           |            |
| 4. 持分法による投資利益  |          | 284                                            |           |            | 385                                            |           |            |
| 5. 為替差益        |          | 746                                            |           |            | —                                              |           |            |
| 6. その他         |          | 4,424                                          | 11,412    | 0.8        | 5,173                                          | 12,594    | 0.8        |
| V 営業外費用        |          |                                                |           |            |                                                |           |            |
| 1. 支払利息        |          | 17,708                                         |           |            | 15,049                                         |           |            |
| 2. 資産売却損       |          | 156                                            |           |            | 2,483                                          |           |            |
| 3. 資産除却損       |          | 6,692                                          |           |            | 5,434                                          |           |            |
| 4. 退職給付引当金繰入額  |          | 6,713                                          |           |            | 6,634                                          |           |            |
| 5. 為替差損        |          | —                                              |           |            | 1,653                                          |           |            |
| 6. リース機返却時改修費用 |          | 6,533                                          |           |            | 4,086                                          |           |            |
| 7. その他         |          | 3,226                                          | 41,028    | 2.8        | 5,121                                          | 40,460    | 2.7        |
| 経常利益           |          |                                                | 62,574    | 4.2        |                                                | 56,523    | 3.8        |

|                          |          | 前連結会計年度<br>(自 平成18年4月1日<br>至 平成19年3月31日) |        |            | 当連結会計年度<br>(自 平成19年4月1日<br>至 平成20年3月31日) |         |            |
|--------------------------|----------|------------------------------------------|--------|------------|------------------------------------------|---------|------------|
| 区分                       | 注記<br>番号 | 金額 (百万円)                                 |        | 百分比<br>(%) | 金額 (百万円)                                 |         | 百分比<br>(%) |
| VI 特別利益                  |          |                                          |        |            |                                          |         |            |
| 1. 固定資産売却益               | ※1       | 468                                      |        |            | 2,758                                    |         |            |
| 2. 投資有価証券売却益             |          | 1,239                                    |        |            | 876                                      |         |            |
| 3. 補助金受入益                |          | 207                                      |        |            | 142                                      |         |            |
| 4. 過年度業務受託契約改<br>定精算益    |          | 1,652                                    |        |            | —                                        |         |            |
| 5. 施設関連補償金               |          | 490                                      |        |            | —                                        |         |            |
| 6. ホテル事業資産譲渡益            |          | —                                        |        |            | 132,992                                  |         |            |
| 7. その他                   |          | 216                                      | 4,272  | 0.3        | 3,033                                    | 139,801 | 9.4        |
| VII 特別損失                 |          |                                          |        |            |                                          |         |            |
| 1. 固定資産売却損               | ※2       | 259                                      |        |            | 736                                      |         |            |
| 2. 固定資産除却損               |          | 1,295                                    |        |            | 321                                      |         |            |
| 3. 減損損失                  | ※3       | 10,809                                   |        |            | 14,111                                   |         |            |
| 4. 特別退職金                 | ※4       | 600                                      |        |            | 1,217                                    |         |            |
| 5. 投資有価証券売却損             |          | 315                                      |        |            | 14                                       |         |            |
| 6. 投資有価証券評価損             |          | 215                                      |        |            | 3,825                                    |         |            |
| 7. 原動機部品交換対策損            |          | 1,138                                    |        |            | —                                        |         |            |
| 8. 臨時償却費                 |          | —                                        |        |            | 22,331                                   |         |            |
| 9. 退役機材部品処分損             |          | —                                        |        |            | 11,198                                   |         |            |
| 10. 独禁法関連引当金繰入<br>額      |          | —                                        |        |            | 16,198                                   |         |            |
| 11. リース会計基準の適用<br>に伴う影響額 |          | —                                        |        |            | 3,823                                    |         |            |
| 12. その他                  |          | 1,151                                    | 15,782 | 1.1        | 7,326                                    | 81,100  | 5.5        |
| 税金等調整前当期純利<br>益          |          |                                          | 51,064 | 3.4        |                                          | 115,224 | 7.7        |
| 法人税、住民税及び事<br>業税         |          | 12,818                                   |        |            | 84,886                                   |         |            |
| 法人税等調整額                  |          | 4,552                                    | 17,370 | 1.1        | △34,692                                  | 50,194  | 3.4        |
| 少数株主利益                   |          |                                          | 1,036  | 0.1        |                                          | 887     | 0.0        |
| 当期純利益                    |          |                                          | 32,658 | 2.2        |                                          | 64,143  | 4.3        |
|                          |          |                                          |        |            |                                          |         |            |

③【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度（自 平成18年4月1日 至 平成19年3月31日）

|                           | 株主資本    |         |        |        |         |
|---------------------------|---------|---------|--------|--------|---------|
|                           | 資本金     | 資本剰余金   | 利益剰余金  | 自己株式   | 株主資本合計  |
| 平成18年3月31日 残高<br>(百万円)    | 160,001 | 125,605 | 52,697 | △1,028 | 337,275 |
| 連結会計年度中の変動額               |         |         |        |        |         |
| 剰余金の配当（注）                 |         |         | △5,839 |        | △5,839  |
| 当期純利益                     |         |         | 32,658 |        | 32,658  |
| 自己株式の取得                   |         |         |        | △311   | △311    |
| 自己株式の処分                   |         | 134     |        | 614    | 748     |
| 連結及び持分法の範囲の変動             |         |         | 14     |        | 14      |
| 株主資本以外の項目の連結会計年度中の変動額（純額） |         |         |        |        |         |
| 連結会計年度中の変動額合計<br>(百万円)    | —       | 134     | 26,833 | 303    | 27,270  |
| 平成19年3月31日 残高<br>(百万円)    | 160,001 | 125,739 | 79,530 | △725   | 364,545 |

|                           | 評価・換算差額等         |             |              |                | 少数株主<br>持分 | 純資産合計   |
|---------------------------|------------------|-------------|--------------|----------------|------------|---------|
|                           | その他有価証券<br>評価差額金 | 繰延ヘッジ<br>損益 | 為替換算<br>調整勘定 | 評価・換算<br>差額等合計 |            |         |
| 平成18年3月31日 残高<br>(百万円)    | 9,410            | —           | △376         | 9,034          | 7,132      | 353,441 |
| 連結会計年度中の変動額               |                  |             |              |                |            |         |
| 剰余金の配当（注）                 |                  |             |              |                |            | △5,839  |
| 当期純利益                     |                  |             |              |                |            | 32,658  |
| 自己株式の取得                   |                  |             |              |                |            | △311    |
| 自己株式の処分                   |                  |             |              |                |            | 748     |
| 連結及び持分法の範囲の変動             |                  |             |              |                |            | 14      |
| 株主資本以外の項目の連結会計年度中の変動額（純額） | 1,475            | 23,155      | 14           | 24,644         | 557        | 25,201  |
| 連結会計年度中の変動額合計<br>(百万円)    | 1,475            | 23,155      | 14           | 24,644         | 557        | 52,471  |
| 平成19年3月31日 残高<br>(百万円)    | 10,885           | 23,155      | △362         | 33,678         | 7,689      | 405,912 |

（注）平成18年6月の定時株主総会における利益処分項目である。

当連結会計年度（自 平成19年 4 月 1 日 至 平成20年 3 月31日）

|                           | 株主資本     |          |          |      |          |
|---------------------------|----------|----------|----------|------|----------|
|                           | 資本金      | 資本剰余金    | 利益剰余金    | 自己株式 | 株主資本合計   |
| 平成19年 3 月31日 残高<br>（百万円）  | 160, 001 | 125, 739 | 79, 530  | △725 | 364, 545 |
| 連結会計年度中の変動額               |          |          |          |      |          |
| 剰余金の配当                    |          |          | △5, 844  |      | △5, 844  |
| 当期純利益                     |          |          | 64, 143  |      | 64, 143  |
| 自己株式の取得                   |          |          |          | △307 | △307     |
| 自己株式の処分                   |          | 11       |          | 109  | 120      |
| 株主資本以外の項目の連結会計年度中の変動額（純額） |          |          |          |      |          |
| 連結会計年度中の変動額合計<br>（百万円）    | —        | 11       | 58, 299  | △198 | 58, 112  |
| 平成20年 3 月31日 残高<br>（百万円）  | 160, 001 | 125, 750 | 137, 829 | △923 | 422, 657 |

|                           | 評価・換算差額等         |             |              |                | 少数株主<br>持分 | 純資産合計    |
|---------------------------|------------------|-------------|--------------|----------------|------------|----------|
|                           | その他有価証券<br>評価差額金 | 繰延ヘッジ<br>損益 | 為替換算<br>調整勘定 | 評価・換算<br>差額等合計 |            |          |
| 平成19年 3 月31日 残高<br>（百万円）  | 10, 885          | 23, 155     | △362         | 33, 678        | 7, 689     | 405, 912 |
| 連結会計年度中の変動額               |                  |             |              |                |            |          |
| 剰余金の配当                    |                  |             |              |                |            | △5, 844  |
| 当期純利益                     |                  |             |              |                |            | 64, 143  |
| 自己株式の取得                   |                  |             |              |                |            | △307     |
| 自己株式の処分                   |                  |             |              |                |            | 120      |
| 株主資本以外の項目の連結会計年度中の変動額（純額） | △3, 027          | △886        | 550          | △3, 363        | △4, 715    | △8, 078  |
| 連結会計年度中の変動額合計<br>（百万円）    | △3, 027          | △886        | 550          | △3, 363        | △4, 715    | 50, 034  |
| 平成20年 3 月31日 残高<br>（百万円）  | 7, 858           | 22, 269     | 188          | 30, 315        | 2, 974     | 455, 946 |

## ④【連結キャッシュ・フロー計算書】

|                       |          | 前連結会計年度<br>(自 平成18年4月1日<br>至 平成19年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成19年4月1日<br>至 平成20年3月31日) |
|-----------------------|----------|------------------------------------------|------------------------------------------|
| 区分                    | 注記<br>番号 | 金額 (百万円)                                 | 金額 (百万円)                                 |
| I 営業活動によるキャッシュ・フロー    |          |                                          |                                          |
| 税金等調整前当期純利益           |          | 51,064                                   | 115,224                                  |
| 減価償却費                 |          | 88,610                                   | 116,787                                  |
| 臨時償却費                 |          | —                                        | 22,331                                   |
| 減損損失                  |          | 10,809                                   | 14,111                                   |
| リース会計基準の適用に伴う影響額      | ※3       | —                                        | 3,823                                    |
| 固定資産売却損益 (益: △) 及び除却損 |          | 7,533                                    | 15,128                                   |
| 有価証券売却損益及び評価損益 (益: △) |          | △709                                     | 2,963                                    |
| 貸倒引当金の増減 (減少: △)      |          | 273                                      | 24                                       |
| 退職給付引当金の増減 (減少: △)    |          | 5,241                                    | 1,848                                    |
| 支払利息                  |          | 17,708                                   | 15,049                                   |
| 受取利息及び受取配当金           |          | △5,353                                   | △4,610                                   |
| 為替差損益 (益: △)          |          | △348                                     | 810                                      |
| ホテル事業資産譲渡益            | ※2       | —                                        | △132,992                                 |
| 特別退職金                 |          | 600                                      | 1,217                                    |
| 売上債権の増減 (増加: △)       |          | △10,620                                  | 997                                      |
| その他債権の増減 (増加: △)      |          | △1,165                                   | △10,976                                  |
| 仕入債務の増減 (減少: △)       |          | 28,389                                   | △11,909                                  |
| その他                   |          | △124                                     | 33,647                                   |
| 小計                    |          | 191,908                                  | 183,472                                  |
| 利息及び配当金の受取額           |          | 5,390                                    | 4,797                                    |
| 利息の支払額                |          | △17,787                                  | △15,446                                  |
| 法人税等の支払額              |          | △20,197                                  | △5,841                                   |
| 特別退職金の支払額             |          | △600                                     | △1,217                                   |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー      |          | 158,714                                  | 165,765                                  |

|                                     |          | 前連結会計年度<br>(自 平成18年4月1日<br>至 平成19年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成19年4月1日<br>至 平成20年3月31日) |
|-------------------------------------|----------|------------------------------------------|------------------------------------------|
| 区分                                  | 注記<br>番号 | 金額 (百万円)                                 | 金額 (百万円)                                 |
| II 投資活動によるキャッシュ・フロー                 | ※ 2      |                                          |                                          |
| 有形固定資産取得による支出                       |          | △236,750                                 | △337,212                                 |
| 有形固定資産売却による収入                       |          | 104,900                                  | 45,206                                   |
| 無形固定資産取得による支出                       |          | △15,176                                  | △20,521                                  |
| 有価証券取得による支出                         |          | △5,995                                   | △13,018                                  |
| 有価証券償還による収入                         |          | 21,410                                   | 13,018                                   |
| 投資有価証券取得による支出                       |          | △5,891                                   | △4,620                                   |
| 投資有価証券売却による収入                       |          | 1,015                                    | 1,551                                    |
| 連結範囲の変更を伴う子会社株式取得による支出              |          | —                                        | △30                                      |
| 連結範囲の変更を伴う子会社株式等の売却による収入            |          | 1,375                                    | —                                        |
| 貸付による支出                             |          | △2,416                                   | △493                                     |
| 貸付金回収による収入                          |          | 5,606                                    | 2,124                                    |
| ホテル事業資産譲渡による収入                      |          | —                                        | 245,909                                  |
| その他                                 |          | 3,624                                    | △1,741                                   |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー                    |          | △128,298                                 | △69,827                                  |
| III 財務活動によるキャッシュ・フロー                | ※ 1      |                                          |                                          |
| 短期借入金の増減 (減少: △)                    |          | △5,190                                   | △920                                     |
| 長期借入による収入                           |          | 97,158                                   | 103,992                                  |
| 長期借入返済による支出                         |          | △113,809                                 | △142,484                                 |
| 社債発行による収入                           |          | —                                        | 29,847                                   |
| 社債償還による支出                           |          | △75,000                                  | △45,000                                  |
| リース債務の返済による支出                       |          | —                                        | △22,867                                  |
| 配当金の支払額                             |          | △5,839                                   | △5,844                                   |
| 自己株式の売却 (又は取得) による収入 (又は支出) (取得: △) |          | 997                                      | △187                                     |
| その他                                 |          | 786                                      | △3,873                                   |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー                    |          | △100,897                                 | △87,336                                  |
| IV 現金及び現金同等物の換算差額                   | ※ 1      | △59                                      | △912                                     |
| V 現金及び現金同等物の増減額 (減少: △)             |          | △70,540                                  | 7,690                                    |
| VI 現金及び現金同等物の期首残高                   |          | 242,785                                  | 172,274                                  |
| VII 連結範囲変更に伴う現金及び現金同等物への影響額         |          | 29                                       | —                                        |
| VIII 現金及び現金同等物の期末残高                 | ※ 1      | 172,274                                  | 179,964                                  |

連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項

| 項目             | 前連結会計年度<br>(自 平成18年4月1日<br>至 平成19年3月31日)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 当連結会計年度<br>(自 平成19年4月1日<br>至 平成20年3月31日)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. 連結の範囲に関する事項 | <p>(1) 連結子会社数 95社</p> <p>連結子会社は、「第1 企業の概況 4. 関係会社の状況」に記載しているため省略している。</p> <p>前連結会計年度において非連結子会社であった㈱ANA&amp;JPエクスプレス及び㈱ANAグランドサービス千歳は重要性が高まったことから、㈱ANA総合研究所、㈱ANAエアサービス松山及びInternational Wing Corporationは新規設立により、当連結会計年度より連結の範囲に加えた。</p> <p>また連結子会社であったエアー北海道㈱、ANA HOTELS SAN FRANCISCO, INC. 及びSFDC Limited Liability Companyは会社清算により、エーエヌケー商事㈱は連結子会社である全日空商事㈱と合併し消滅したため、イーフビーチリゾート㈱及び㈱ANAホテルズ&amp;リゾーツは株式売却に伴い子会社に該当しなくなったため、また、ANA SUB ONE CO., LTD. 及びANA SUB TWO CO., LTD. は重要性が低下したため、連結の範囲から除外した。</p> <p>(注)㈱ANAホテルズ&amp;リゾーツは、株式売却により持分法適用関連会社に該当することとなり、インターコンチネンタルホテルズグループとの資本提携により、「事業会社」としてIHG・ANA・ホテルズグループジャパン合同会社に組織変更している。</p> <p>(2) 非連結子会社数 33社</p> <p>長崎空港給油施設㈱他</p> <p>上記非連結子会社はいずれも小規模であり、総資産・売上高・当期純損益及び利益剰余金等がいずれも連結財務諸表に重要な影響を与えていないため、連結の範囲に含めていない。</p> | <p>(1) 連結子会社数 81社</p> <p>連結子会社名は、「第1 企業の概況 4. 関係会社の状況」に記載しているため省略している。</p> <p>㈱ANAグランドサービス中部及びANAフライトラインテクニクス㈱は新規設立により、当連結会計年度より連結の範囲に加えた。</p> <p>また連結子会社であったANA HOTEL S &amp; RESORTS (USA), INC. は会社清算により、㈱エーエヌエー・プロパティ・マネジメント、沖縄全日空リゾート㈱、石垣全日空リゾート㈱、㈱エーエヌエーホテル品川、㈱博多全日空ホテル、㈱札幌全日空ホテル、㈱金沢全日空ホテル、㈱ANAホテル大阪、㈱広島全日空ホテル、㈱エーエヌエーホテル成田、㈱エーエヌエーホテル富山、㈱エーエヌエーホテル東京、㈱ANAホテルマネジメント、沖縄全日空ホテルズ㈱及び札幌全日空ホテルレストランサービス㈱はホテル事業資産の譲渡に伴い子会社に該当しなくなったため、連結の範囲から除外した。</p> <p>(2) 非連結子会社数 31社</p> <p>長崎空港給油施設㈱他</p> <p>同左</p> |

| 項目                  | 前連結会計年度<br>(自 平成18年4月1日<br>至 平成19年3月31日)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 当連結会計年度<br>(自 平成19年4月1日<br>至 平成20年3月31日)                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|---------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2. 持分法の適用に関する事項     | <p>(1) 持分法適用会社数 25社<br/>うち持分法適用非連結子会社数 5社<br/>うち持分法適用関連会社数 20社<br/>主要な持分法適用関連会社名は「第1 企業の概況 4. 関係会社の状況」に記載しているため省略している。</p> <p>楽天ANAトラベルオンライン(株)及びCrew Resources Worldwide L.L.C.は新規設立により、IHG・ANA・ホテルズグループジャパン合同会社は株式売却により連結子会社から持分法適用関連会社に該当することとなったため、当連結会計年度より持分法適用関連会社とした。また持分法適用関連会社であった旅行計画(株)は株式売却により所有比率が低下し、関連会社に該当しなくなったため、当連結会計年度より持分法の適用から除外した。</p> <p>(2) 持分法非適用会社数 52社<br/>うち持分法非適用非連結子会社数 28社</p> <p>札幌和空(株)他<br/>うち持分法非適用関連会社数 24社<br/>福島空港給油施設(株)他</p> <p>上記持分法非適用非連結子会社及び持分法非適用関連会社はいずれも小規模であり、合計の連結会社との取引高相殺消去後の当期純損益（持分相当額）及び利益剰余金（持分相当額）等がいずれも連結財務諸表に重要な影響を与えないので、これらの会社に対する投資については持分法を適用せず原価法により評価している。</p> | <p>(1) 持分法適用会社数 23社<br/>うち持分法適用非連結子会社数 5社<br/>うち持分法適用関連会社数 18社<br/>主要な持分法適用関連会社名は「第1 企業の概況 4. 関係会社の状況」に記載しているため省略している。</p> <p>持分法適用関連会社であった中部スカイサポート(株)及び(株)メイツホールディングスは株式売却により所有比率が低下し、関連会社に該当しなくなったため、当連結会計年度より持分法の適用から除外した。</p> <p>(2) 持分法非適用会社数 48社<br/>うち持分法非適用非連結子会社数 26社</p> <p>札幌和空(株)他<br/>うち持分法非適用関連会社数 22社<br/>福島空港給油施設(株)他<br/>同左</p> |
| 3. 連結子会社の事業年度に関する事項 | <p>連結子会社のうち、ANA HOTELS &amp; RESORTS(USA), INC. 他子会社4社は決算日が12月31日であり、決算日の差異が3ヶ月を超えないため、同決算日現在の財務諸表を使用し、連結決算日との間に重要な取引が生じた場合は、連結上必要な調整を行っている。</p> <p>(有)ジー・ディー・ピーは当連結会計年度より決算月を1月31日から3月31日へ変更している。</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <p>連結子会社のうち、WINGSPAN INSURANCE(GUERNSEY)LIMITED他子会社3社は決算日が12月31日であり、決算日の差異が3ヶ月を超えないため、同決算日現在の財務諸表を使用し、連結決算日との間に重要な取引が生じた場合は、連結上必要な調整を行っている。</p>                                                                                                                                                                                                   |

| 項目              | 前連結会計年度<br>(自 平成18年4月1日<br>至 平成19年3月31日)                                                                                                                                                                                                                                                                            | 当連結会計年度<br>(自 平成19年4月1日<br>至 平成20年3月31日)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 4. 会計処理基準に関する事項 | <p>(1) 重要な資産の評価基準及び評価方法</p> <p>① 有価証券<br/>満期保有目的の債券<br/>…償却原価法（定額法）<br/>その他有価証券<br/>時価のあるもの<br/>…決算日の市場価格等に基づく<br/>時価法（評価差額は全部純資<br/>産直入法により処理し、売却<br/>原価は移動平均法により算<br/>定）<br/>時価のないもの<br/>…主として移動平均法による原<br/>価法</p> <p>② デリバティブ<br/>…時価法</p> <p>③ 運用目的の金銭の信託<br/>…時価法</p> <p>④ たな卸資産<br/>…主として移動平均法による原価<br/>法</p> | <p>(1) 重要な資産の評価基準及び評価方法</p> <p>① 有価証券<br/>満期保有目的の債券<br/>同左<br/>その他有価証券<br/>時価のあるもの<br/>同左</p> <p>② デリバティブ<br/>同左</p> <p>③ 運用目的の金銭の信託<br/>同左</p> <p>④ たな卸資産<br/>…主として移動平均法による原価<br/>法<br/>連結貸借対照表価額は、収益性<br/>の低下に基づく簿価切下げの方<br/>法により算定している。<br/>(会計方針の変更)<br/>「棚卸資産の評価に関する会計<br/>基準」（企業会計基準第9号 平<br/>成18年7月5日）が平成20年3月<br/>31日以前に開始する連結会計年度<br/>から適用できることになったこと<br/>に伴い、当連結会計年度から同会<br/>計基準を適用している。<br/>これによる営業利益、経常利益<br/>及び税金等調整前当期純利益に与<br/>える影響額は軽微である。<br/>なお、受入準備が整っていなか<br/>ったことから、当中間連結会計期<br/>間には適用していない。<br/>これによる当中間連結財務諸表<br/>に与える影響額は軽微である。</p> |

| 項目 | 前連結会計年度<br>(自 平成18年4月1日<br>至 平成19年3月31日)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 当連結会計年度<br>(自 平成19年4月1日<br>至 平成20年3月31日)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    | <p>(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法</p> <p>① 有形固定資産</p> <p>航空機<br/>…主として定額法<br/>なお、耐用年数は主として国内線機材については17年、国際線機材については20年である。</p> <p>(追加情報)<br/>航空機の一部については、従来採用していた耐用年数から残存見積使用期間に合わせた耐用年数に変更した。<br/>この変更は、当連結会計年度に当該資産を売却する方針を決定したため耐用年数を変更したものである。この結果、従来の方法と比較して、営業利益、経常利益及び税金等調整前当期純利益が6,410百万円それぞれ減少している。</p> <p>建物<br/>…主として定額法<br/>なお、耐用年数は主として3～50年である。</p> | <p>(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法</p> <p>① 有形固定資産（リース資産を除く）<br/>航空機<br/>同左</p> <p>(追加情報)<br/>従来、航空機に事業への供用開始後改修等の資本的支出を行い、使用年限の長期化を図っていたが、昨今の世界的な原油高騰等の環境変化を受け、より経済性の高い航空機への更新を加速させる方針である。一方で首都圏空港の滑走路増設や延伸の時期がより明確になったこと等から具体的な航空機の更新計画を前提とした新中期経営計画を策定した。これを受けて現在保有している航空機の減価償却について再検討を行った結果、資本的支出として機体本体に付加している資産については、従来機体本体の耐用年数により減価償却を実施していたが、中古機市場における機体売却価額にその価値がほとんど反映されないことが明らかになったため、耐用年数及び残存価額の見直しを行い、機体本体の残存耐用年数に基づき減価償却を実施することとした。この結果、従来の方法と比較して、減価償却費が23,782百万円（うち臨時償却費22,331百万円）増加し、営業利益及び経常利益が1,451百万円、税金等調整前当期純利益が23,782百万円減少している。</p> <p>建物<br/>同左</p> |

| 項目 | 前連結会計年度<br>(自 平成18年4月1日<br>至 平成19年3月31日)                                                                                                                                                      | 当連結会計年度<br>(自 平成19年4月1日<br>至 平成20年3月31日)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    | <p>その他<br/>…主として定率法</p> <p>② 無形固定資産</p> <p>…主として定額法<br/>なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間（5年）に基づく定額法を採用している。</p> <hr/> <p>(3) 繰延資産の処理方法</p> <p>① 新株発行費<br/>新株発行費の処理方法は、3年間で毎期均等額以上を償却している。</p> | <p>その他<br/>同左<br/>(会計方針の変更)<br/>法人税法の改正に伴い、当連結会計年度より、平成19年4月1日以降に取得した有形固定資産について、改正後の法人税法に基づく減価償却の方法に変更している。<br/>この変更による営業利益、経常利益及び税金等調整前当期純利益に与える影響額は軽微である。<br/>(追加情報)<br/>法人税法の改正に伴い、平成19年3月31日以前に取得した資産については、改正前の法人税法に基づく減価償却の方法の適用により取得価額の5%に到達した連結会計年度の翌連結会計年度より、取得価額の5%相当額と備忘価額との差額を5年間にわたり均等償却し、減価償却費に含めて計上している。<br/>これによる営業利益、経常利益及び税金等調整前当期純利益に与える影響額は軽微である。</p> <p>② 無形固定資産（リース資産を除く）<br/>同左</p> <p>③ リース資産<br/>所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産<br/>…リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法</p> <p>(3) 繰延資産の処理方法</p> <p>① 新株発行費<br/>同左</p> |

| 項目 | 前連結会計年度<br>(自 平成18年4月1日<br>至 平成19年3月31日)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 当連結会計年度<br>(自 平成19年4月1日<br>至 平成20年3月31日)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    | <p>② 社債発行費<br/>社債発行費の処理方法は、3年間で毎期均等額以上を償却している。</p> <p>③ 開業費<br/>開業費の処理方法は、5年間で毎期均等額以上を償却している。</p> <p>(4) 重要な引当金の計上基準</p> <p>① 貸倒引当金<br/>売上債権、貸付金等の貸倒損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上している。</p> <p>② 賞与引当金<br/>従業員への賞与の支給にあてるため、支給見込額基準により計上している。</p> <p>③ 退職給付引当金<br/>従業員の退職給付に備えるため、当連結会計年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき計上している。<br/>なお会計基準変更時差異については、15年による均等額を費用処理している。<br/>過去勤務債務は、その発生時の従業員の平均残存勤務期間による定額法により費用処理している。<br/>数理計算上の差異は、各連結会計年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間による定額法により按分した額をそれぞれ発生の翌連結会計年度から費用処理している。</p> | <p>② 社債発行費<br/>社債発行費の処理方法は、社債の償還期間にわたり定額法により償却している。なお、前々連結会計年度以前に発行した社債に係る社債発行費については、3年間で毎期均等額以上を償却している。<br/>(会計方針の変更)<br/>当連結会計年度より、「繰延資産の会計処理に関する当面の取扱い」(企業会計基準委員会 平成18年8月11日 実務対応報告第19号)を適用している。これによる損益に与える影響は軽微である。</p> <p>③ 開業費<br/>同左</p> <p>(4) 重要な引当金の計上基準</p> <p>① 貸倒引当金<br/>同左</p> <p>② 賞与引当金<br/>同左</p> <p>③ 退職給付引当金<br/>同左</p> <p>(追加情報)<br/>連結子会社1社は、厚生年金基金の代行部分について、平成20年2月1日に厚生労働大臣から将来分支給義務免除の認可を受けた。</p> |

| 項目 | 前連結会計年度<br>(自 平成18年4月1日<br>至 平成19年3月31日)                                                                                              | 当連結会計年度<br>(自 平成19年4月1日<br>至 平成20年3月31日)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    | <p data-bbox="507 1421 943 1633">(5) 重要なリース取引の処理方法<br/>リース物件の所有権が借主に移転すると認められるもの以外のファイナンス・リース取引については、通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理によっている。</p> | <p data-bbox="1002 192 1422 984">④ 役員退職慰労引当金<br/>役員及び執行役員の退職慰労金の支出に備えて、役員及び執行役員退職慰労金規程に基づく期末要支給額を計上している。<br/>(会計方針の変更)<br/>役員退職慰労金は、一部の会社においては従来支出時の費用として処理していたが、平成19年4月13日付 日本公認会計士協会 監査・保証実務委員会報告第42号「租税特別措置法上の準備金及び特別法上の引当金又は準備金並びに役員退職慰労引当金等に関する監査上の取扱い」が公表されたことに伴い、当連結会計年度より固定負債の「役員退職慰労引当金」として計上する方法に変更している。<br/>この変更による営業利益、経常利益及び税金等調整前当期純利益に与える影響額は軽微である。</p> <p data-bbox="1002 989 1422 1415">⑤ 独禁法関連引当金<br/>欧州委員会独禁当局は連結財務諸表提出会社に対し、貨物に関してEU競争法違反の疑いがあるとして平成19年12月21日に「Statement of Objections」を発出した。これに関し将来発生する可能性がある損失について現段階での見積額を独禁法関連引当金として計上している。<br/>なお、状況の進展に伴い見積額は変動することがある。</p> <p data-bbox="986 1421 1342 1454">(5) 重要なリース取引の処理方法</p> |

| 項目 | 前連結会計年度<br>(自 平成18年4月1日<br>至 平成19年3月31日)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 当連結会計年度<br>(自 平成19年4月1日<br>至 平成20年3月31日)                                                                                                                      |
|----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    | <p>(6) 重要なヘッジ会計の方法</p> <p>① ヘッジ会計の方法<br/>繰延ヘッジ処理によっている。ただし、為替予約等が付されている外貨建金銭債権債務については振当処理によっている。<br/>さらに、ヘッジ会計の要件を満たす金利スワップについては、特例処理を採用している。</p> <p>② ヘッジ手段とヘッジ対象<br/>ヘッジ手段<br/>…デリバティブ取引（主として為替予約取引、金利スワップ取引、商品スワップ取引及び商品オプション取引）<br/>ヘッジ対象<br/>…相場変動等による損失の可能性がある、相場変動等が評価に反映されていないもの及びキャッシュ・フローが固定され変動が回避されるもの</p> <p>③ ヘッジ方針<br/>連結財務諸表提出会社及び連結子会社は取引権限及び取引限度額を定めた社内管理規程に基づき、通貨、金利及び商品（航空燃料）の市場相場変動に対するリスク回避を目的としてデリバティブ取引を利用しており、投機目的の取引は行っていない。</p> <p>④ ヘッジ有効性評価の方法<br/>ヘッジ有効性の判定は、原則としてヘッジ開始時から有効性判定時点までの期間において、ヘッジ対象の相場変動又はキャッシュ・フロー変動の累計とヘッジ手段の相場変動又はキャッシュ・フロー変動の累計とを比較し、両者の変動額等を基礎にして判断することとしている。<br/>ただし、特例処理によっている金利スワップについては、有効性の評価を省略している。</p> | <p>(6) 重要なヘッジ会計の方法</p> <p>① ヘッジ会計の方法<br/>同左</p> <p>② ヘッジ手段とヘッジ対象<br/>ヘッジ手段<br/>同左<br/><br/>ヘッジ対象<br/>同左</p> <p>③ ヘッジ方針<br/>同左</p> <p>④ ヘッジ有効性評価の方法<br/>同左</p> |

| 項目                         | 前連結会計年度<br>(自 平成18年4月1日<br>至 平成19年3月31日)                                                                                         | 当連結会計年度<br>(自 平成19年4月1日<br>至 平成20年3月31日)                           |
|----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
|                            | (7) その他連結財務諸表作成のための重要な事項<br>① 消費税等の会計処理<br>消費税及び地方消費税の会計処理は税抜方式によっている。<br>② 連結納税制度の適用<br>連結財務諸表提出会社及び一部の連結・非連結子会社は連結納税制度を適用している。 | (7) その他連結財務諸表作成のための重要な事項<br>① 消費税等の会計処理<br>同左<br>② 連結納税制度の適用<br>同左 |
| 5. 連結子会社の資産及び負債の評価に関する事項   | 連結子会社の資産及び負債の評価については、全面時価評価法を採用している。                                                                                             | 同左                                                                 |
| 6. のれん及び負ののれんの償却に関する事項     | のれん及び負ののれんの償却については、発生年度から5年間で均等償却している。                                                                                           | 同左                                                                 |
| 7. 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲 | 手許現金、随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なリスクしか負わない取得日から3ヶ月以内に償還期限の到来する短期投資からなる。                                               | 同左                                                                 |

連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項の変更

| <p>前連結会計年度<br/>(自 平成18年4月1日<br/>至 平成19年3月31日)</p>                                                                                                                                                                                                                                | <p>当連結会計年度<br/>(自 平成19年4月1日<br/>至 平成20年3月31日)</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>(貸借対照表の純資産の部の表示に関する会計基準)<br/>当連結会計年度より、「貸借対照表の純資産の部の表示に関する会計基準」(企業会計基準第5号 平成17年12月9日)及び「貸借対照表の純資産の部の表示に関する会計基準等の適用指針」(企業会計基準適用指針第8号 平成17年12月9日)を適用している。<br/>これまでの資本の部の合計に相当する金額は375,068百万円である。<br/>なお、当連結会計年度における連結貸借対照表の純資産の部については、連結財務諸表規則の改正に伴い、改正後の連結財務諸表規則により作成している。</p> | <p>—————</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <p>(企業結合に係る会計基準)<br/>当連結会計年度より、「企業結合に係る会計基準」(企業会計審議会 平成15年10月31日)及び「事業分離等に関する会計基準(企業会計基準第7号 平成17年12月27日)ならびに「企業結合会計基準及び事業分離等会計基準に関する適用指針」(企業会計基準適用指針第10号 最終改正日平成18年12月22日)を適用している。<br/>これによる損益に与える影響は軽微である。</p>                                                                  | <p>—————</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <p>—————</p>                                                                                                                                                                                                                                                                     | <p>(リース取引に関する会計基準)<br/>「リース取引に関する会計基準」(企業会計基準第13号(平成5年6月17日(企業会計審議会第一部会)、平成19年3月30日改正))及び「リース取引に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第16号(平成6年1月18日(日本公認会計士協会 会計制度委員会)、平成19年3月30日改正))が平成19年4月1日以後開始する連結会計年度から適用できることになったことに伴い、当連結会計年度より、同会計基準及び同適用指針を適用している。<br/>これにより、連結貸借対照表については、有形固定資産が69,727百万円増加、無形固定資産が315百万円増加、流動負債が15,797百万円増加、固定負債が56,899百万円増加している。連結損益計算書については、営業利益が2,440百万円増加、経常利益が801百万円増加、税金等調整前当期純利益が3,022百万円減少している。<br/>また、セグメント情報に与える影響は、当該箇所に記載している。<br/>なお、当中間連結会計期間においては本会計基準は適用しておらず、改正前会計基準で必要とされていた事項を注記している。</p> |

表示方法の変更

| <p>前連結会計年度<br/>(自 平成18年4月1日<br/>至 平成19年3月31日)</p>                                                                                        | <p>当連結会計年度<br/>(自 平成19年4月1日<br/>至 平成20年3月31日)</p>                                                                                                                                             |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>(連結貸借対照表関係)<br/>前連結会計年度において、連結調整勘定として掲記されていたものは、負ののれんを表示している。</p>                                                                     | <p>(連結貸借対照表関係)<br/>前連結会計年度まで流動資産の「現金及び預金」に含めて表示していた「譲渡性預金」は、金融商品取引法の施行による一連の会計基準等の改正を受けて、当連結会計年度より流動資産の「有価証券」に含めて表示している。なお当連結会計年度における譲渡性預金の額は119,260百万円、前連結会計年度における譲渡性預金の額は131,850百万円である。</p> |
| <p>(連結損益計算書関係)<br/>前連結会計年度において特別損失の「その他」に含めて表示していた「原動機部品交換対策損」は、重要性の観点から当連結会計年度より区分掲記することとした。なお、前連結会計年度における「原動機部品交換対策損」は1,161百万円である。</p> | <p>—————</p>                                                                                                                                                                                  |

注記事項  
(連結貸借対照表関係)

| 前連結会計年度<br>(平成19年3月31日)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 当連結会計年度<br>(平成20年3月31日)                                       |            |                         |          |    |           |                |           |               |           |   |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |              |            |        |          |               |           |                |           |       |           |   |           |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|------------|-------------------------|----------|----|-----------|----------------|-----------|---------------|-----------|---|-----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|------------|--------|----------|---------------|-----------|----------------|-----------|-------|-----------|---|-----------|
| <p>※1 有形固定資産の減価償却累計額</p> <p>872,709百万円</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <p>※1 有形固定資産の減価償却累計額</p> <p>889,774百万円</p>                    |            |                         |          |    |           |                |           |               |           |   |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |              |            |        |          |               |           |                |           |       |           |   |           |
| <p>※2 有形固定資産の圧縮記帳累計額</p> <p>2,740百万円</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <p>※2 有形固定資産の圧縮記帳累計額</p> <p>2,514百万円</p>                      |            |                         |          |    |           |                |           |               |           |   |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |              |            |        |          |               |           |                |           |       |           |   |           |
| <p>※3 担保に供している資産及び担保付債務</p> <p>担保資産</p> <table> <tr> <td>航空機（予備部品を含む）</td><td>545,601百万円</td></tr> <tr> <td>建物・土地等</td><td>49,449 "</td></tr> <tr> <td>計</td><td>595,050 "</td></tr> </table> <p>担保付債務</p> <table> <tr> <td>一年以内に返済する長期借入金</td><td>49,007百万円</td></tr> <tr> <td>長期借入金</td><td>320,252 "</td></tr> <tr> <td>計</td><td>369,259 "</td></tr> </table>                                                                                                    | 航空機（予備部品を含む）                                                  | 545,601百万円 | 建物・土地等                  | 49,449 " | 計  | 595,050 " | 一年以内に返済する長期借入金 | 49,007百万円 | 長期借入金         | 320,252 " | 計 | 369,259 " | <p>※3 担保に供している資産及び担保付債務</p> <p>担保資産</p> <table> <tr> <td>航空機（予備部品を含む）</td><td>559,739百万円</td></tr> <tr> <td>建物・土地等</td><td>41,932 "</td></tr> <tr> <td>計</td><td>601,671 "</td></tr> </table> <p>担保付債務</p> <table> <tr> <td>一年以内に返済する長期借入金</td><td>43,644百万円</td></tr> <tr> <td>長期借入金</td><td>308,067 "</td></tr> <tr> <td>計</td><td>351,711 "</td></tr> </table> | 航空機（予備部品を含む） | 559,739百万円 | 建物・土地等 | 41,932 " | 計             | 601,671 " | 一年以内に返済する長期借入金 | 43,644百万円 | 長期借入金 | 308,067 " | 計 | 351,711 " |
| 航空機（予備部品を含む）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 545,601百万円                                                    |            |                         |          |    |           |                |           |               |           |   |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |              |            |        |          |               |           |                |           |       |           |   |           |
| 建物・土地等                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 49,449 "                                                      |            |                         |          |    |           |                |           |               |           |   |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |              |            |        |          |               |           |                |           |       |           |   |           |
| 計                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 595,050 "                                                     |            |                         |          |    |           |                |           |               |           |   |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |              |            |        |          |               |           |                |           |       |           |   |           |
| 一年以内に返済する長期借入金                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 49,007百万円                                                     |            |                         |          |    |           |                |           |               |           |   |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |              |            |        |          |               |           |                |           |       |           |   |           |
| 長期借入金                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 320,252 "                                                     |            |                         |          |    |           |                |           |               |           |   |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |              |            |        |          |               |           |                |           |       |           |   |           |
| 計                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 369,259 "                                                     |            |                         |          |    |           |                |           |               |           |   |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |              |            |        |          |               |           |                |           |       |           |   |           |
| 航空機（予備部品を含む）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 559,739百万円                                                    |            |                         |          |    |           |                |           |               |           |   |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |              |            |        |          |               |           |                |           |       |           |   |           |
| 建物・土地等                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 41,932 "                                                      |            |                         |          |    |           |                |           |               |           |   |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |              |            |        |          |               |           |                |           |       |           |   |           |
| 計                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 601,671 "                                                     |            |                         |          |    |           |                |           |               |           |   |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |              |            |        |          |               |           |                |           |       |           |   |           |
| 一年以内に返済する長期借入金                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 43,644百万円                                                     |            |                         |          |    |           |                |           |               |           |   |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |              |            |        |          |               |           |                |           |       |           |   |           |
| 長期借入金                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 308,067 "                                                     |            |                         |          |    |           |                |           |               |           |   |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |              |            |        |          |               |           |                |           |       |           |   |           |
| 計                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 351,711 "                                                     |            |                         |          |    |           |                |           |               |           |   |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |              |            |        |          |               |           |                |           |       |           |   |           |
| <p>※4 非連結子会社及び関連会社に対するものは次のとおりである。</p> <p>投資有価証券 8,916百万円</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <p>※4 非連結子会社及び関連会社に対するものは次のとおりである。</p> <p>投資有価証券 9,457百万円</p> |            |                         |          |    |           |                |           |               |           |   |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |              |            |        |          |               |           |                |           |       |           |   |           |
| <p>※5 信託資産に供している主な資産は次のとおりである。</p> <table> <tr> <td>預金</td><td>798百万円</td></tr> <tr> <td>建物及び構築物</td><td>11,951 "</td></tr> <tr> <td>土地</td><td>27,824 "</td></tr> <tr> <td>計</td><td>40,573 "</td></tr> </table>                                                                                                                                                                                                                                                    | 預金                                                            | 798百万円     | 建物及び構築物                 | 11,951 " | 土地 | 27,824 "  | 計              | 40,573 "  | <p>※5</p>     |           |   |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |              |            |        |          |               |           |                |           |       |           |   |           |
| 預金                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 798百万円                                                        |            |                         |          |    |           |                |           |               |           |   |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |              |            |        |          |               |           |                |           |       |           |   |           |
| 建物及び構築物                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 11,951 "                                                      |            |                         |          |    |           |                |           |               |           |   |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |              |            |        |          |               |           |                |           |       |           |   |           |
| 土地                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 27,824 "                                                      |            |                         |          |    |           |                |           |               |           |   |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |              |            |        |          |               |           |                |           |       |           |   |           |
| 計                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 40,573 "                                                      |            |                         |          |    |           |                |           |               |           |   |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |              |            |        |          |               |           |                |           |       |           |   |           |
| <p>6 債務保証等</p> <p>(1) 下記連結会社以外の会社等の金融機関借入に対し債務保証を行っている。</p> <table> <tr> <td>従業員（住宅ローン等）</td><td>170百万円</td></tr> <tr> <td>カーゴ・コミュニティ・システム・ジャパン(株)</td><td>2 "</td></tr> <tr> <td>計</td><td>172 "</td></tr> </table> <p>(2) 瑕疵担保責任 1,282百万円</p> <p>(3) 社債の債務履行引受契約（信託型デット・アシンプション契約）に係る偶発債務は次のとおりである。</p> <table> <tr> <td>第4回円建無担保普通社債</td><td>20,000百万円</td></tr> <tr> <td>第15回円建無担保普通社債</td><td>10,000 "</td></tr> <tr> <td>計</td><td>30,000 "</td></tr> </table> | 従業員（住宅ローン等）                                                   | 170百万円     | カーゴ・コミュニティ・システム・ジャパン(株) | 2 "      | 計  | 172 "     | 第4回円建無担保普通社債   | 20,000百万円 | 第15回円建無担保普通社債 | 10,000 "  | 計 | 30,000 "  | <p>6 債務保証等</p> <p>(1) 下記連結会社以外の会社等の金融機関借入に対し債務保証を行っている。</p> <table> <tr> <td>従業員（住宅ローン等）</td><td>154百万円</td></tr> <tr> <td>計</td><td>154 "</td></tr> </table> <p>(2)</p> <p>(3) 社債の債務履行引受契約（信託型デット・アシンプション契約）に係る偶発債務は次のとおりである。</p> <table> <tr> <td>第15回円建無担保普通社債</td><td>10,000百万円</td></tr> <tr> <td>計</td><td>10,000 "</td></tr> </table>                      | 従業員（住宅ローン等）  | 154百万円     | 計      | 154 "    | 第15回円建無担保普通社債 | 10,000百万円 | 計              | 10,000 "  |       |           |   |           |
| 従業員（住宅ローン等）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 170百万円                                                        |            |                         |          |    |           |                |           |               |           |   |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |              |            |        |          |               |           |                |           |       |           |   |           |
| カーゴ・コミュニティ・システム・ジャパン(株)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 2 "                                                           |            |                         |          |    |           |                |           |               |           |   |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |              |            |        |          |               |           |                |           |       |           |   |           |
| 計                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 172 "                                                         |            |                         |          |    |           |                |           |               |           |   |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |              |            |        |          |               |           |                |           |       |           |   |           |
| 第4回円建無担保普通社債                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 20,000百万円                                                     |            |                         |          |    |           |                |           |               |           |   |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |              |            |        |          |               |           |                |           |       |           |   |           |
| 第15回円建無担保普通社債                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 10,000 "                                                      |            |                         |          |    |           |                |           |               |           |   |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |              |            |        |          |               |           |                |           |       |           |   |           |
| 計                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 30,000 "                                                      |            |                         |          |    |           |                |           |               |           |   |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |              |            |        |          |               |           |                |           |       |           |   |           |
| 従業員（住宅ローン等）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 154百万円                                                        |            |                         |          |    |           |                |           |               |           |   |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |              |            |        |          |               |           |                |           |       |           |   |           |
| 計                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 154 "                                                         |            |                         |          |    |           |                |           |               |           |   |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |              |            |        |          |               |           |                |           |       |           |   |           |
| 第15回円建無担保普通社債                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 10,000百万円                                                     |            |                         |          |    |           |                |           |               |           |   |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |              |            |        |          |               |           |                |           |       |           |   |           |
| 計                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 10,000 "                                                      |            |                         |          |    |           |                |           |               |           |   |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |              |            |        |          |               |           |                |           |       |           |   |           |

| 前連結会計年度<br>(平成19年 3 月31日)                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 当連結会計年度<br>(平成20年 3 月31日) |            |        |     |     |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |              |            |        |         |     |           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|------------|--------|-----|-----|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|------------|--------|---------|-----|-----------|
| <p>7 連結財務諸表提出会社は、連結貸借対照表及び金融収支の改善のため国内主要金融機関15社と長期コミットメントライン契約を締結している。</p> <p>これらの契約に基づく当連結会計年度末における借入未実行残高等は次のとおりである。</p> <table data-bbox="279 399 770 504"> <tr> <td>貸出コミットメントの総額</td><td>100,000百万円</td></tr> <tr> <td>借入実行残高</td><td>－ "</td></tr> <tr> <td>差引額</td><td>100,000 "</td></tr> </table> | 貸出コミットメントの総額              | 100,000百万円 | 借入実行残高 | － " | 差引額 | 100,000 " | <p>7 連結財務諸表提出会社及び連結子会社は、連結貸借対照表及び金融収支の改善のため国内主要金融機関15社と長期コミットメントライン契約を締結している。</p> <p>これらの契約に基づく当連結会計年度末における借入未実行残高等は次のとおりである。</p> <table data-bbox="928 399 1420 504"> <tr> <td>貸出コミットメントの総額</td><td>106,000百万円</td></tr> <tr> <td>借入実行残高</td><td>1,200 "</td></tr> <tr> <td>差引額</td><td>104,800 "</td></tr> </table> | 貸出コミットメントの総額 | 106,000百万円 | 借入実行残高 | 1,200 " | 差引額 | 104,800 " |
| 貸出コミットメントの総額                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 100,000百万円                |            |        |     |     |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |              |            |        |         |     |           |
| 借入実行残高                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | － "                       |            |        |     |     |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |              |            |        |         |     |           |
| 差引額                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 100,000 "                 |            |        |     |     |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |              |            |        |         |     |           |
| 貸出コミットメントの総額                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 106,000百万円                |            |        |     |     |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |              |            |        |         |     |           |
| 借入実行残高                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 1,200 "                   |            |        |     |     |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |              |            |        |         |     |           |
| 差引額                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 104,800 "                 |            |        |     |     |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |              |            |        |         |     |           |

## (連結損益計算書関係)

| 前連結会計年度<br>(自 平成18年 4 月 1 日<br>至 平成19年 3 月 31 日)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 当連結会計年度<br>(自 平成19年 4 月 1 日<br>至 平成20年 3 月 31 日)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ※ 1 固定資産売却益には、子会社石垣全日空リゾート(株)の保有するゴルフ場の売却益360百万円が含まれている。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | ※ 1 固定資産売却益の主な内訳<br>建物 20百万円<br>土地 2,738 〃                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| ※ 2 固定資産売却損の主な内訳<br>建物 87百万円<br>土地 94 〃<br>固定資産売却損には、子会社(株)エーエヌエー・プロパティ・マネジメントの保有する成田加良部寮の売却損66百万円が含まれている。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | ※ 2 固定資産売却損の主な内訳<br>建物 369百万円<br>土地 367 〃                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| ※ 3 連結財務諸表提出会社及び連結子会社の資産のグルーピングは、ホテル事業資産・賃貸事業資産・売却予定資産及び遊休資産は個別物件単位で、事業用資産については管理会計上の区分を単位としている。<br>事業用資産については業績の低迷及び地価の下落等、また売却予定資産については売却予定価額が帳簿価額を下回ることにより、当連結会計年度において収益性及び時価が著しく低下した資産の帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失(10,809百万円)として特別損失に計上した。<br>なお減損損失の用途別の内訳は下記のとおりである。 <div><div>用途：事業用資産<br/>場所：北海道 1 件<br/>種類：建物及び土地<br/>合計：105百万円<br/>内訳：建物 44百万円<br/>土地 61百万円</div><div>用途：売却予定資産<br/>種類：航空機<br/>合計：10,704百万円</div></div><br>なお、当該資産の回収可能価額は、正味売却価額または使用価値によって測定している。正味売却価額については不動産鑑定評価等、または売却契約に基づいた金額により算出し、使用価値による算定の場合は、将来キャッシュ・フローを3.5～11.7%で割り引いて算出している。 | ※ 3 連結財務諸表提出会社及び連結子会社の資産のグルーピングは、賃貸事業資産・売却予定資産及び遊休資産は個別物件単位で、事業用資産については管理会計上の区分を単位としている。<br>売却予定資産については売却予定価額が帳簿価額を下回ることにより、当連結会計年度において時価が著しく低下した資産の帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失(14,111百万円)として特別損失に計上した。<br>なお減損損失の用途別の内訳は下記のとおりである。 <div><div>用途：売却予定資産<br/>種類：航空機<br/>合計：14,111百万円</div></div><br>なお、当該資産の回収可能価額は、正味売却価額によって測定している。正味売却価額については売却契約に基づいた金額により算出している。 |
| ※ 4 特別退職金は、主として連結財務諸表提出会社の早期退職優遇制度による割増退職金支払額である。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | ※ 4 特別退職金は、主として連結財務諸表提出会社の早期退職優遇制度による割増退職金支払額及び連結子会社間の従業員の転籍による退職金支払額である。                                                                                                                                                                                                                                                                                            |

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自平成18年4月1日至平成19年3月31日)

1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

|         | 前連結会計年度末<br>株式数(千株) | 当連結会計年度増<br>加株式数(千株) | 当連結会計年度減<br>少株式数(千株) | 当連結会計年度末<br>株式数(千株) |
|---------|---------------------|----------------------|----------------------|---------------------|
| 発行済株式   |                     |                      |                      |                     |
| 普通株式    | 1,949,959           | —                    | —                    | 1,949,959           |
| 合計      | 1,949,959           | —                    | —                    | 1,949,959           |
| 自己株式    |                     |                      |                      |                     |
| 普通株式(注) | 3,211               | 695                  | 1,971                | 1,935               |
| 合計      | 3,211               | 695                  | 1,971                | 1,935               |

(注) 1. 自己株式(普通株式)の増加695千株は、単元未満株式の買取りによるものである。

2. 自己株式(普通株式)の減少1,971千株は、単元未満株主からの買増請求157千株、連結子会社が売却した自己株式の当社帰属分1,814千株である。

2. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

| (決議)                 | 株式の種類 | 配当金の総額<br>(百万円) | 1株当たり配当<br>額(円) | 基準日        | 効力発生日      |
|----------------------|-------|-----------------|-----------------|------------|------------|
| 平成18年6月28日<br>定時株主総会 | 普通株式  | 5,839           | 3               | 平成18年3月31日 | 平成18年6月29日 |

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

| (決議)                 | 株式の種類 | 配当金の総額<br>(百万円) | 配当の原資 | 1株当たり配<br>当額(円) | 基準日        | 効力発生日      |
|----------------------|-------|-----------------|-------|-----------------|------------|------------|
| 平成19年6月25日<br>定時株主総会 | 普通株式  | 5,844           | 利益剰余金 | 3               | 平成19年3月31日 | 平成19年6月26日 |

当連結会計年度（自平成19年4月1日 至平成20年3月31日）

1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

|         | 前連結会計年度末<br>株式数（千株） | 当連結会計年度増<br>加株式数（千株） | 当連結会計年度減<br>少株式数（千株） | 当連結会計年度末<br>株式数（千株） |
|---------|---------------------|----------------------|----------------------|---------------------|
| 発行済株式   |                     |                      |                      |                     |
| 普通株式    | 1,949,959           | —                    | —                    | 1,949,959           |
| 合計      | 1,949,959           | —                    | —                    | 1,949,959           |
| 自己株式    |                     |                      |                      |                     |
| 普通株式（注） | 1,935               | 680                  | 273                  | 2,343               |
| 合計      | 1,935               | 680                  | 273                  | 2,343               |

（注）1. 自己株式（普通株式）の増加680千株は、単元未満株式の買取りによるものである。

2. 自己株式（普通株式）の減少273千株は、単元未満株主からの買増請求によるものである。

2. 配当に関する事項

（1）配当金支払額

| （決議）                 | 株式の種類 | 配当金の総額<br>（百万円） | 1株当たり配当<br>額（円） | 基準日        | 効力発生日      |
|----------------------|-------|-----------------|-----------------|------------|------------|
| 平成19年6月25日<br>定時株主総会 | 普通株式  | 5,844           | 3               | 平成19年3月31日 | 平成19年6月26日 |

（2）基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

| （決議）                 | 株式の種類 | 配当金の総額<br>（百万円） | 配当の原資 | 1株当たり配<br>当額（円） | 基準日        | 効力発生日      |
|----------------------|-------|-----------------|-------|-----------------|------------|------------|
| 平成20年6月23日<br>定時株主総会 | 普通株式  | 9,738           | 利益剰余金 | 5               | 平成20年3月31日 | 平成20年6月24日 |

## (連結キャッシュ・フロー計算書関係)

| 前連結会計年度<br>(自 平成18年 4 月 1 日<br>至 平成19年 3 月31日)                                                                                                                                                                                                                                           | 当連結会計年度<br>(自 平成19年 4 月 1 日<br>至 平成20年 3 月31日)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                       |                       |      |           |      |          |            |            |      |          |        |           |            |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |           |           |                       |                       |           |  |          |           |           |      |           |           |           |  |           |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|------|-----------|------|----------|------------|------------|------|----------|--------|-----------|------------|-----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------------------|-----------------------|-----------|--|----------|-----------|-----------|------|-----------|-----------|-----------|--|-----------|
| ※ 1 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表<br>に掲記されている科目の金額との関係                                                                                                                                                                                                                                          | ※ 1 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表<br>に掲記されている科目の金額との関係                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                       |                       |      |           |      |          |            |            |      |          |        |           |            |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |           |           |                       |                       |           |  |          |           |           |      |           |           |           |  |           |
| <table><tr><td></td><td></td><td>左記の内現金<br/>及び現金同等<br/>物</td></tr><tr><td>期末残高</td><td></td><td></td></tr><tr><td>現金及び預金勘定</td><td>172,958百万円</td><td>172,247百万円</td></tr><tr><td>有価証券</td><td>34 "</td><td>27 "</td></tr><tr><td>現金及び現金同等物</td><td></td><td>172,274 "</td></tr></table> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                       | 左記の内現金<br>及び現金同等<br>物 | 期末残高 |           |      | 現金及び預金勘定 | 172,958百万円 | 172,247百万円 | 有価証券 | 34 "     | 27 "   | 現金及び現金同等物 |            | 172,274 " | <table><tr><td></td><td></td><td>左記の内現金<br/>及び現金同等<br/>物</td></tr><tr><td>期末残高</td><td></td><td></td></tr><tr><td>現金及び預金勘定</td><td>51,410百万円</td><td>50,687百万円</td></tr><tr><td>有価証券</td><td>129,279 "</td><td>129,277 "</td></tr><tr><td>現金及び現金同等物</td><td></td><td>179,964 "</td></tr></table> |           |           | 左記の内現金<br>及び現金同等<br>物 | 期末残高                  |           |  | 現金及び預金勘定 | 51,410百万円 | 50,687百万円 | 有価証券 | 129,279 " | 129,277 " | 現金及び現金同等物 |  | 179,964 " |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 左記の内現金<br>及び現金同等<br>物 |                       |      |           |      |          |            |            |      |          |        |           |            |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |           |           |                       |                       |           |  |          |           |           |      |           |           |           |  |           |
| 期末残高                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                       |                       |      |           |      |          |            |            |      |          |        |           |            |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |           |           |                       |                       |           |  |          |           |           |      |           |           |           |  |           |
| 現金及び預金勘定                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 172,958百万円                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 172,247百万円            |                       |      |           |      |          |            |            |      |          |        |           |            |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |           |           |                       |                       |           |  |          |           |           |      |           |           |           |  |           |
| 有価証券                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 34 "                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 27 "                  |                       |      |           |      |          |            |            |      |          |        |           |            |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |           |           |                       |                       |           |  |          |           |           |      |           |           |           |  |           |
| 現金及び現金同等物                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 172,274 "             |                       |      |           |      |          |            |            |      |          |        |           |            |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |           |           |                       |                       |           |  |          |           |           |      |           |           |           |  |           |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 左記の内現金<br>及び現金同等<br>物 |                       |      |           |      |          |            |            |      |          |        |           |            |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |           |           |                       |                       |           |  |          |           |           |      |           |           |           |  |           |
| 期末残高                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                       |                       |      |           |      |          |            |            |      |          |        |           |            |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |           |           |                       |                       |           |  |          |           |           |      |           |           |           |  |           |
| 現金及び預金勘定                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 51,410百万円                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 50,687百万円             |                       |      |           |      |          |            |            |      |          |        |           |            |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |           |           |                       |                       |           |  |          |           |           |      |           |           |           |  |           |
| 有価証券                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 129,279 "                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 129,277 "             |                       |      |           |      |          |            |            |      |          |        |           |            |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |           |           |                       |                       |           |  |          |           |           |      |           |           |           |  |           |
| 現金及び現金同等物                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 179,964 "             |                       |      |           |      |          |            |            |      |          |        |           |            |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |           |           |                       |                       |           |  |          |           |           |      |           |           |           |  |           |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                          | ※ 2 事業の譲渡に伴い減少した会社の資産及び負債の<br>主な内訳<br>ホテル事業資産の譲渡により減少した資産及び負<br>債の主な内訳並びに譲渡価額と譲渡による収入の<br>関係は以下のとおりである。<br><table><tr><td>流動資産</td><td>142,087百万円</td></tr><tr><td>固定資産</td><td>125,305 "</td></tr><tr><td>繰延資産</td><td>117 "</td></tr><tr><td>流動負債</td><td>△136,266 "</td></tr><tr><td>固定負債</td><td>△6,027 "</td></tr><tr><td>未実現利益等</td><td>△2,934 "</td></tr><tr><td>ホテル事業資産譲渡益</td><td>132,992 "</td></tr><tr><td>事業の譲渡価額</td><td>255,274 "</td></tr><tr><td>現金及び現金同等物</td><td>△9,365 "</td></tr><tr><td>差引：ホテル事業資産譲渡による<br/>収入</td><td>245,909 "</td></tr></table> | 流動資産                  | 142,087百万円            | 固定資産 | 125,305 " | 繰延資産 | 117 "    | 流動負債       | △136,266 " | 固定負債 | △6,027 " | 未実現利益等 | △2,934 "  | ホテル事業資産譲渡益 | 132,992 " | 事業の譲渡価額                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 255,274 " | 現金及び現金同等物 | △9,365 "              | 差引：ホテル事業資産譲渡による<br>収入 | 245,909 " |  |          |           |           |      |           |           |           |  |           |
| 流動資産                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 142,087百万円                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                       |                       |      |           |      |          |            |            |      |          |        |           |            |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |           |           |                       |                       |           |  |          |           |           |      |           |           |           |  |           |
| 固定資産                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 125,305 "                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                       |                       |      |           |      |          |            |            |      |          |        |           |            |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |           |           |                       |                       |           |  |          |           |           |      |           |           |           |  |           |
| 繰延資産                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 117 "                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                       |                       |      |           |      |          |            |            |      |          |        |           |            |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |           |           |                       |                       |           |  |          |           |           |      |           |           |           |  |           |
| 流動負債                                                                                                                                                                                                                                                                                     | △136,266 "                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                       |                       |      |           |      |          |            |            |      |          |        |           |            |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |           |           |                       |                       |           |  |          |           |           |      |           |           |           |  |           |
| 固定負債                                                                                                                                                                                                                                                                                     | △6,027 "                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                       |                       |      |           |      |          |            |            |      |          |        |           |            |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |           |           |                       |                       |           |  |          |           |           |      |           |           |           |  |           |
| 未実現利益等                                                                                                                                                                                                                                                                                   | △2,934 "                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                       |                       |      |           |      |          |            |            |      |          |        |           |            |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |           |           |                       |                       |           |  |          |           |           |      |           |           |           |  |           |
| ホテル事業資産譲渡益                                                                                                                                                                                                                                                                               | 132,992 "                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                       |                       |      |           |      |          |            |            |      |          |        |           |            |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |           |           |                       |                       |           |  |          |           |           |      |           |           |           |  |           |
| 事業の譲渡価額                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 255,274 "                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                       |                       |      |           |      |          |            |            |      |          |        |           |            |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |           |           |                       |                       |           |  |          |           |           |      |           |           |           |  |           |
| 現金及び現金同等物                                                                                                                                                                                                                                                                                | △9,365 "                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                       |                       |      |           |      |          |            |            |      |          |        |           |            |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |           |           |                       |                       |           |  |          |           |           |      |           |           |           |  |           |
| 差引：ホテル事業資産譲渡による<br>収入                                                                                                                                                                                                                                                                    | 245,909 "                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                       |                       |      |           |      |          |            |            |      |          |        |           |            |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |           |           |                       |                       |           |  |          |           |           |      |           |           |           |  |           |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                          | ※ 3 重要な非資金取引の内容<br>当連結会計年度に新たに計上したファイナンス・<br>リース取引に係る資産及び債務の額はそれぞれ<br>95,113百万円及び98,936百万円である。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                       |                       |      |           |      |          |            |            |      |          |        |           |            |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |           |           |                       |                       |           |  |          |           |           |      |           |           |           |  |           |

## (リース取引関係)

| 前連結会計年度<br>(自 平成18年 4 月 1 日<br>至 平成19年 3 月31日)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 当連結会計年度<br>(自 平成19年 4 月 1 日<br>至 平成20年 3 月31日)                                                                                                                                                                                                                   |                         |                         |                      |     |         |         |        |     |        |       |       |    |         |         |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|----------------------|-----|---------|---------|--------|-----|--------|-------|-------|----|---------|---------|--------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. リース物件の所有権が借主に移転すると認められる<br>もの以外のファイナンス・リース取引<br>(借主側)<br>(1) リース物件の取得価額相当額、減価償却累計額相<br>当額、減損損失累計額相当額及び期末残高相当額                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 1. リース物件の所有権が借主に移転すると認められる<br>もの以外のファイナンス・リース取引<br>(借主側)<br>(1) リース資産の内容<br>①有形固定資産<br>主として航空機、空港作業車、ホストコン<br>ピューター及びその周辺機器である。<br>②無形固定資産<br>ソフトウェアである。<br>(2) リース資産の減価償却方法<br>連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項<br>「4. 会計処理基準に関する事項 (2) 重要な減価償<br>却資産の減価償却の方法」に記載のとおりである。 |                         |                         |                      |     |         |         |        |     |        |       |       |    |         |         |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <table><tr><td></td><td>取得価額相<br/>当額<br/>(百万円)</td><td>減価償却累<br/>計額相当額<br/>(百万円)</td><td>期末残高相<br/>当額<br/>(百万円)</td></tr><tr><td>航空機</td><td>223,363</td><td>138,153</td><td>85,210</td></tr><tr><td>その他</td><td>15,365</td><td>6,954</td><td>8,411</td></tr><tr><td>合計</td><td>238,728</td><td>145,107</td><td>93,621</td></tr></table><br>(2) 未経過リース料期末残高相当額等<br>未経過リース料期末残高相当額<br>1 年内 23,169百万円<br>1 年超 74,341 〃<br>合計 97,510 〃<br>(3) 支払リース料、リース資産減損勘定の取崩額、減<br>価償却費相当額、支払利息相当額及び減損損失<br>支払リース料 30,048百万円<br>減価償却費相当額 26,737 〃<br>支払利息相当額 2,099 〃<br>(4) 減価償却費相当額の算定方法<br>リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする<br>定額法によっている。<br>(5) 利息相当額の算定方法<br>リース料総額とリース物件の取得価額相当額との<br>差額を利息相当額とし、各期への配分方法について<br>は、利息法によっている。<br>(減損損失について)<br>リース資産に配分された減損損失はない。 |                                                                                                                                                                                                                                                                  | 取得価額相<br>当額<br>(百万円)    | 減価償却累<br>計額相当額<br>(百万円) | 期末残高相<br>当額<br>(百万円) | 航空機 | 223,363 | 138,153 | 85,210 | その他 | 15,365 | 6,954 | 8,411 | 合計 | 238,728 | 145,107 | 93,621 | <br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br><br> |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 取得価額相<br>当額<br>(百万円)                                                                                                                                                                                                                                             | 減価償却累<br>計額相当額<br>(百万円) | 期末残高相<br>当額<br>(百万円)    |                      |     |         |         |        |     |        |       |       |    |         |         |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 航空機                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 223,363                                                                                                                                                                                                                                                          | 138,153                 | 85,210                  |                      |     |         |         |        |     |        |       |       |    |         |         |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| その他                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 15,365                                                                                                                                                                                                                                                           | 6,954                   | 8,411                   |                      |     |         |         |        |     |        |       |       |    |         |         |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 合計                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 238,728                                                                                                                                                                                                                                                          | 145,107                 | 93,621                  |                      |     |         |         |        |     |        |       |       |    |         |         |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |

## (有価証券関係)

## 1. 満期保有目的の債券で時価のあるもの

|                      | 種類          | 前連結会計年度（平成19年3月31日） |             |             | 当連結会計年度（平成20年3月31日） |             |             |
|----------------------|-------------|---------------------|-------------|-------------|---------------------|-------------|-------------|
|                      |             | 連結貸借対照表計上額<br>（百万円） | 時価<br>（百万円） | 差額<br>（百万円） | 連結貸借対照表計上額<br>（百万円） | 時価<br>（百万円） | 差額<br>（百万円） |
| 時価が連結貸借対照表計上額を超えるもの  | (1) 国債・地方債等 | 3                   | 3           | 0           | 9,994               | 9,994       | 0           |
|                      | (2) 社債      | —                   | —           | —           | —                   | —           | —           |
|                      | (3) その他     | —                   | —           | —           | —                   | —           | —           |
|                      | 小計          | 3                   | 3           | 0           | 9,994               | 9,994       | 0           |
| 時価が連結貸借対照表計上額を超えないもの | (1) 国債・地方債等 | 5                   | 5           | △0          | —                   | —           | —           |
|                      | (2) 社債      | —                   | —           | —           | —                   | —           | —           |
|                      | (3) その他     | —                   | —           | —           | —                   | —           | —           |
|                      | 小計          | 5                   | 5           | △0          | —                   | —           | —           |
| 合計                   |             | 8                   | 8           | 0           | 9,994               | 9,994       | 0           |

## 2. その他有価証券で時価のあるもの

|                        | 種類        | 前連結会計年度（平成19年3月31日） |                     |             | 当連結会計年度（平成20年3月31日） |                     |             |
|------------------------|-----------|---------------------|---------------------|-------------|---------------------|---------------------|-------------|
|                        |           | 取得原価<br>（百万円）       | 連結貸借対照表計上額<br>（百万円） | 差額<br>（百万円） | 取得原価<br>（百万円）       | 連結貸借対照表計上額<br>（百万円） | 差額<br>（百万円） |
| 連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの  | (1) 株式    | 14,702              | 33,669              | 18,967      | 14,241              | 31,907              | 17,666      |
|                        | (2) 債券    |                     |                     |             |                     |                     |             |
|                        | ① 国債・地方債等 | —                   | —                   | —           | —                   | —                   | —           |
|                        | ② 社債      | 5                   | 7                   | 2           | 5                   | 5                   | 0           |
|                        | ③ その他     | —                   | —                   | —           | —                   | —                   | —           |
|                        | (3) その他   | 150                 | 150                 | 0           | —                   | —                   | —           |
|                        | 小計        | 14,857              | 33,826              | 18,969      | 14,246              | 31,912              | 17,666      |
| 連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの | (1) 株式    | 3,382               | 3,217               | △165        | 6,922               | 4,733               | △2,189      |
|                        | (2) 債券    |                     |                     |             |                     |                     |             |
|                        | ① 国債・地方債等 | —                   | —                   | —           | —                   | —                   | —           |
|                        | ② 社債      | 10                  | 10                  | △0          | 10                  | 10                  | △0          |
|                        | ③ その他     | —                   | —                   | —           | —                   | —                   | —           |
|                        | (3) その他   | —                   | —                   | —           | 50                  | 31                  | △19         |
|                        | 小計        | 3,392               | 3,227               | △165        | 6,982               | 4,774               | △2,208      |
| 合計                     |           | 18,249              | 37,053              | 18,804      | 21,228              | 36,686              | 15,458      |

(注) 当連結会計年度において、その他有価証券で時価のある株式については1百万円の減損処理を行っている。なお、時価のある有価証券（売買目的以外）の減損については、時価が取得価額に比べて50%以上下落したものは原則として減損処理を行い、30%以上50%未満の下落率にあるものは、個別に取得価額まで回復する見込みの有無を検討し、回復可能性の無いものについて減損処理を行うこととしている。

３．前連結会計年度及び当連結会計年度中に売却した其他有価証券

| 前連結会計年度<br>(自平成18年４月１日 至平成19年３月31日) |                  |                  | 当連結会計年度<br>(自平成19年４月１日 至平成20年３月31日) |                  |                  |
|-------------------------------------|------------------|------------------|-------------------------------------|------------------|------------------|
| 売却額<br>(百万円)                        | 売却益の合計額<br>(百万円) | 売却損の合計額<br>(百万円) | 売却額<br>(百万円)                        | 売却益の合計額<br>(百万円) | 売却損の合計額<br>(百万円) |
| 464                                 | 323              | 1                | 234                                 | 44               | 3                |

４．時価評価されていない主な有価証券の内容

|               | 前連結会計年度<br>(平成19年３月31日) | 当連結会計年度<br>(平成20年３月31日) |
|---------------|-------------------------|-------------------------|
|               | 連結貸借対照表計上額 (百万円)        | 連結貸借対照表計上額 (百万円)        |
| (1) 満期保有目的の債券 |                         |                         |
| 非上場国内債券       | —                       | —                       |
| 非上場外国債券       | —                       | —                       |
| その他           | —                       | —                       |
| 小計            | —                       | —                       |
| (2) その他有価証券   |                         |                         |
| 非上場株式         | 22,386                  | 18,433                  |
| 非上場外国債券       | —                       | —                       |
| 投資信託          | 29                      | 26                      |
| 債券            | —                       | 2                       |
| 譲渡性預金         | —                       | 119,260                 |
| その他           | —                       | —                       |
| 小計            | 22,415                  | 137,721                 |
| 合計            | 22,415                  | 137,721                 |

５．その他有価証券のうち満期があるもの及び満期保有目的の債券の今後の償還予定額

|             | 前連結会計年度 (平成19年３月31日) |                      |                       |               | 当連結会計年度 (平成20年３月31日) |                      |                       |               |
|-------------|----------------------|----------------------|-----------------------|---------------|----------------------|----------------------|-----------------------|---------------|
|             | 1年以内<br>(百万円)        | 1年超<br>5年以内<br>(百万円) | 5年超<br>10年以内<br>(百万円) | 10年超<br>(百万円) | 1年以内<br>(百万円)        | 1年超<br>5年以内<br>(百万円) | 5年超<br>10年以内<br>(百万円) | 10年超<br>(百万円) |
| 債券          |                      |                      |                       |               |                      |                      |                       |               |
| (1) 国債・地方債等 | 5                    | 3                    | —                     | —             | 9,991                | 3                    | —                     | —             |
| (2) 社債      | —                    | —                    | —                     | —             | 5                    | 10                   | —                     | —             |
| (3) その他     | —                    | —                    | —                     | —             | 2                    | —                    | —                     | —             |
| その他         |                      |                      |                       |               |                      |                      |                       |               |
| (1) 投資信託    | 29                   | —                    | —                     | —             | 26                   | —                    | —                     | —             |
| (2) 譲渡性預金   | —                    | —                    | —                     | —             | 119,260              | —                    | —                     | —             |
| (3) その他     | —                    | —                    | —                     | —             | —                    | —                    | —                     | —             |
| 合計          | 34                   | 3                    | —                     | —             | 129,284              | 13                   | —                     | —             |

(デリバティブ取引関係)

1. 取引の状況に関する事項

| 前連結会計年度<br>(自 平成18年 4 月 1 日<br>至 平成19年 3 月31日)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 当連結会計年度<br>(自 平成19年 4 月 1 日<br>至 平成20年 3 月31日) |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|
| <p>(1) 取引の内容・取引の利用目的</p> <p>通常の取引の範囲で、外貨建債権・債務に係わる将来の取引市場での為替相場変動によるリスクを回避する目的で、航空機購入代金及び海外での旅行事業関連仕入代金を中心に特定の外貨建債権・債務を対象とした先物為替予約取引を利用している。</p> <p>また、金融資産・負債に係わる将来の取引市場での金利変動によるリスクを軽減する目的で、特定の金融資産・負債を対象とした金利スワップ取引を利用している。</p> <p>更に、商品（航空燃料）の価格変動リスクを抑制し、コストを安定させることを目的として、コモディティ・デリバティブ取引（スワップ、オプション等）を利用している。</p> <p>なお、利用しているデリバティブ取引には投機目的のものはない。</p> <p>また、デリバティブ取引を利用してヘッジ会計を行っている。</p> <p>ヘッジ会計の方法</p> <p>主として繰延ヘッジ処理によっている。ただし為替予約等が付されている外貨建金銭債権債務については振当処理によっている。</p> <p>さらに、ヘッジ会計の要件を満たす金利スワップについては、特例処理を採用している。</p> <p>ヘッジ手段とヘッジ対象</p> <p>① ヘッジ手段</p> <p>…デリバティブ取引（主として為替予約取引、金利スワップ取引、商品スワップ取引及び商品オプション取引）</p> <p>② ヘッジ対象</p> <p>…相場変動等による損失の可能性がある、相場変動等が評価に反映されていないもの及びキャッシュ・フローが固定され変動が回避されるもの</p> | <p>(1) 取引の内容・取引の利用目的</p> <p>同左</p>             |

| <p>前連結会計年度<br/>(自 平成18年 4月 1日<br/>至 平成19年 3月31日)</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <p>当連結会計年度<br/>(自 平成19年 4月 1日<br/>至 平成20年 3月31日)</p>                                                   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>ヘッジ方針</p> <p>連結財務諸表提出会社及び連結子会社は取引権限及び取引限度額を定めた社内管理規程に基づき、通貨、金利及び商品（航空燃料）の市場相場変動に対するリスク回避を目的としてデリバティブ取引を利用しており、投機目的の取引は行っていない。</p> <p>ヘッジ有効性評価の方法</p> <p>ヘッジ有効性の判定は、原則としてヘッジ開始時から有効性判定時点までの期間において、ヘッジ対象の相場変動又はキャッシュ・フロー変動の累計とヘッジ手段の相場変動又はキャッシュ・フロー変動の累計とを比較し、両者の変動額等を基礎にして判断することとしている。</p> <p>(2) 取引に対する取り組み方針</p> <p>通貨、金利及び商品関連の取引は市場相場変動に対するリスクヘッジ目的にのみ、デリバティブ取引を利用している。</p> <p>(3) 取引に係わるリスクの内容</p> <p>利用している為替予約取引、金利スワップ取引及び商品取引は市場相場変動によるリスクを有している。</p> <p>なお、デリバティブ取引の契約先はいずれも信用度の高い大手金融機関のみであるため、信用リスクは極めて低いと認識している。</p> <p>(4) 取引に係わるリスク管理体制</p> <p>連結財務諸表提出会社には、取引権限及び取引限度額を定めた社内管理規程があり、これらの規程に基づいてデリバティブ取引が行われている。更に担当役員出席のもとで原則として毎月会議を開催し、リスクヘッジのための手法やその比率についての意思決定並びに取引内容の報告・確認を行っている。</p> <p>また、連結子会社においても連結財務諸表提出会社に準じた取引に係る意志決定を行っている。</p> <p>日常におけるデリバティブ業務のチェックは、契約担当部門内の相互牽制と会計部門のチェックにより行われている。さらに、会計部門はデリバティブ取引の契約金額残高等について、契約先金融機関から取り寄せた残高証明書と照合している。</p> | <p>(2) 取引に対する取り組み方針</p> <p>同左</p> <p>(3) 取引に係わるリスクの内容</p> <p>同左</p> <p>(4) 取引に係わるリスク管理体制</p> <p>同左</p> |

## 2. 取引の時価等に関する事項

前連結会計年度末（平成19年 3月31日）及び当連結会計年度末（平成20年 3月31日）

デリバティブ取引はすべて金融商品に係る会計基準におけるヘッジ会計の要件を満たしているため、取引の時価等に関する事項については開示の対象外としている。

(退職給付関係)

1. 採用している退職給付制度の概要

(1) 連結財務諸表提出会社及び連結子会社の退職給付制度

連結財務諸表提出会社及び国内連結子会社は、確定給付型の制度として、厚生年金基金制度、適格退職年金制度、確定給付企業年金及び退職一時金制度を設けている。なお、連結財務諸表提出会社及び一部の国内連結子会社は、確定給付型の制度の他、確定拠出型の制度を設けている。また、従業員の退職等に際して割増退職金を支払う場合がある。

連結子会社1社は、厚生年金基金の代行部分について、平成20年2月1日に厚生労働大臣から将来分支給義務免除の認可を受けた。

(2) 制度別の補足説明

① 退職一時金制度

|                        | 設定時期   | その他 |
|------------------------|--------|-----|
| 連結財務諸表提出会社及び連結子会社（54社） | 会社設立時等 |     |

② 確定給付企業年金

|            | 設定時期  | その他 |
|------------|-------|-----|
| 連結財務諸表提出会社 | 平成16年 |     |
| エアーニッポン(株) | 平成17年 |     |

③ 厚生年金基金

|                         | 設定時期  | その他  |
|-------------------------|-------|------|
| 国際空港事業(株)               | 平成2年  |      |
| 全日空システム企画(株)            | 平成4年  | (注1) |
| (株)インフィニ トラベル インフォメーション | 平成5年  | (注1) |
| 全日空商事(株)                | 平成10年 |      |
| エーエヌエーケーターリングサービス(株)    | 平成17年 | (注2) |

(注) 1. 総合設立型の基金である。  
2. 連合設立型の基金である。

④ 適格退職年金

|                 | 設定時期 | その他 |
|-----------------|------|-----|
| 全日空整備(株)        | 平成6年 |     |
| 新東京空港事業(株)      | 平成2年 |     |
| その他連結子会社8社（8年金） | —    |     |

## 2. 退職給付債務に関する事項

|                                   | 前連結会計年度<br>(平成19年3月31日) | 当連結会計年度<br>(平成20年3月31日) |
|-----------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| ① 退職給付債務 (百万円)                    | △278,278                | △265,910                |
| ② 年金資産 (百万円)                      | 118,190                 | 97,538                  |
| ③ 未積立退職給付債務 (百万円)<br>(①+②)        | △160,088                | △168,372                |
| ④ 会計基準変更時差異の未処理額<br>(百万円)         | 53,698                  | 45,721                  |
| ⑤ 未認識数理計算上の差異 (百万円)               | 23,826                  | 36,273                  |
| ⑥ 未認識過去勤務債務 (債務の減額)<br>(百万円)      | △29,014                 | △25,168                 |
| ⑦ 連結貸借対照表計上額純額 (百万円)<br>(③+④+⑤+⑥) | △111,578                | △111,546                |
| ⑧ 前払年金費用 (百万円)                    | 1,028                   | 707                     |
| ⑨ 退職給付引当金 (百万円) (⑦-⑧)             | △112,606                | △112,253                |

前連結会計年度  
(平成19年3月31日)

- (注) 1. 厚生年金基金の代行部分を含めて記載している。
2. 一部の連結子会社は、退職給付債務の算定にあたり、簡便法を採用している。

当連結会計年度  
(平成20年3月31日)

- (注) 1. 厚生年金基金の代行部分を含めて記載している。
2. 一部の連結子会社は、退職給付債務の算定にあたり、簡便法を採用している。
3. 厚生年金基金の代行部分返上に関し、当連結会計年度末日現在において測定された返還相当額（最低責任準備金）は4,820百万円であり、当該返還相当額（最低責任準備金）の支払が当連結会計年度末日に行われたと仮定して「退職給付会計に関する実務指針（中間報告）」（日本公認会計士協会会計制度委員会報告第13号）第44-2項を適用した場合に生じる利益の見込額は2,637百万円である。

### 3. 退職給付費用に関する事項

|                                 | 前連結会計年度<br>(自 平成18年4月1日<br>至 平成19年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成19年4月1日<br>至 平成20年3月31日) |
|---------------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|
| ① 勤務費用 (百万円)                    | 10,953 (注2)                              | 10,873 (注2)                              |
| ② 利息費用 (百万円)                    | 6,426                                    | 6,513                                    |
| ③ 期待運用収益 (百万円)                  | △4,369                                   | △4,563                                   |
| ④ 会計基準変更時差異の費用処理額<br>(百万円)      | 6,713                                    | 6,634                                    |
| ⑤ 数理計算上の差異の費用処理額<br>(百万円)       | 3,650                                    | 3,968                                    |
| ⑥ 過去勤務債務の費用処理額 (百万円)            | △3,739                                   | △3,845                                   |
| ⑦ 退職給付費用 (百万円)<br>(①+②+③+④+⑤+⑥) | 19,634                                   | 19,580                                   |
| ⑧ その他 (百万円)                     | 608 (注3)                                 | 660 (注3)                                 |
| 計 (百万円) (⑦+⑧)                   | 20,242                                   | 20,240                                   |

前連結会計年度  
(自 平成18年4月1日  
至 平成19年3月31日)

当連結会計年度  
(自 平成19年4月1日  
至 平成20年3月31日)

- (注) 1. 上記退職給付費用以外に割増退職金  
600百万円を支払っており、特別損失とし  
て計上している。
2. 厚生年金基金に対する従業員拠出額を控除  
している。
3. 確定拠出年金の掛金支払額である。

- (注) 1. 上記退職給付費用以外に割増退職金  
1,217百万円を支払っており、特別損失と  
して計上している。
2. 厚生年金基金に対する従業員拠出額を控除  
している。
3. 確定拠出年金の掛金支払額である。

### 4. 退職給付債務等の計算の基礎に関する事項

|                      | 前連結会計年度<br>(自 平成18年4月1日<br>至 平成19年3月31日)                                                       | 当連結会計年度<br>(自 平成19年4月1日<br>至 平成20年3月31日) |
|----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|
| ① 退職給付見込額の期間配分方法     | 期間定額基準                                                                                         | 同左                                       |
| ② 割引率 (%)            | 2.5                                                                                            | 同左                                       |
| ③ 期待運用収益率 (%)        | 0.85～5.5                                                                                       | 同左                                       |
| ④ 過去勤務債務の額の処理年数      | 8～18年 (発生時の従業員の平均<br>残存勤務期間による定額法に<br>よる)                                                      | 同左                                       |
| ⑤ 数理計算上の差異の処理年数      | 8～18年 (各連結会計年度の発<br>生時における従業員の平均残存<br>勤務期間による定額法により按<br>分した額をそれぞれ発生の翌連<br>結会計年度から費用処理してい<br>る) | 同左                                       |
| ⑥ 会計基準変更時差異の処理年数 (年) | 15                                                                                             | 同左                                       |

(ストック・オプション等関係)

該当事項はない。

(税効果会計関係)

| 前連結会計年度<br>(自 平成18年4月1日<br>至 平成19年3月31日)                        | 当連結会計年度<br>(自 平成19年4月1日<br>至 平成20年3月31日)                        |
|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|
| 1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳<br><br>(単位：百万円)                   | 1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳<br><br>(単位：百万円)                   |
| 繰延税金資産                                                          | 繰延税金資産                                                          |
| 退職給付引当金損金算入限度超過額 44,543                                         | 退職給付引当金損金算入限度超過額 44,530                                         |
| 賞与引当金損金算入限度超過額 7,203                                            | 未実現利益 11,131                                                    |
| 未実現利益 5,428                                                     | 為替ヘッジ時価評価損 10,925                                               |
| 減損損失 3,671                                                      | 賞与引当金損金算入限度超過額 9,880                                            |
| 子会社投資評価差額 2,495                                                 | 独禁法関連引当金 6,505                                                  |
| 繰越欠損金 2,306                                                     | 未払事業税・事業所税 5,758                                                |
| 投資有価証券評価損 1,048                                                 | その他有価証券減損額 2,472                                                |
| その他 11,278                                                      | その他 11,605                                                      |
| 繰延税金資産小計 77,972                                                 | 繰延税金資産小計 102,806                                                |
| 評価性引当額 △8,611                                                   | 評価性引当額 △12,157                                                  |
| 繰延税金資産合計 69,361                                                 | 繰延税金資産合計 90,649                                                 |
| 繰延税金負債                                                          | 繰延税金負債                                                          |
| 繰延ヘッジ損益 △13,241                                                 | その他有価証券評価差額金 △6,907                                             |
| その他有価証券評価差額金 △7,641                                             | 租税特別措置法準備金等 △3,873                                              |
| 特別償却準備金 △2,729                                                  | その他 △1,183                                                      |
| その他 △2,280                                                      | 繰延税金負債合計 △11,963                                                |
| 繰延税金負債合計 △25,891                                                | 繰延税金資産の純額 78,686                                                |
| 繰延税金資産の純額 43,470                                                |                                                                 |
| (注) 当連結会計年度における繰延税金資産の純額は、連結貸借対照表の以下の項目に含まれている。                 | (注) 当連結会計年度における繰延税金資産の純額は、連結貸借対照表の以下の項目に含まれている。                 |
| (単位：百万円)                                                        | (単位：百万円)                                                        |
| 流動資産－繰延税金資産 9,408                                               | 流動資産－繰延税金資産 33,915                                              |
| 固定資産－繰延税金資産 35,556                                              | 固定資産－繰延税金資産 44,848                                              |
| 流動負債－その他 △6                                                     | 流動負債－その他 △2                                                     |
| 固定負債－繰延税金負債 △1,488                                              | 固定負債－繰延税金負債 △75                                                 |
| 2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳 | 2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳 |
| 法定実効税率 40.16 %                                                  | 法定実効税率 40.16 %                                                  |
| (調整)                                                            | (調整)                                                            |
| 交際費等損金不算入額 2.01 %                                               | 交際費等損金不算入額 0.85 %                                               |
| 住民税均等割額 0.45 %                                                  | 住民税均等割額 0.17 %                                                  |
| 子会社投資評価差額 △4.89 %                                               | 評価性引当額の増減 2.67 %                                                |
| 評価性引当額の増減 △2.80 %                                               | その他 △0.29 %                                                     |
| その他 △0.91 %                                                     | 税効果会計適用後の法人税等の負担率 43.56 %                                       |
| 税効果会計適用後の法人税等の負担率 34.02 %                                       |                                                                 |

## (セグメント情報)

## 【事業の種類別セグメント情報】

前連結会計年度（自平成18年4月1日 至平成19年3月31日）

|                                  | 航空運送事業<br>(百万円) | 旅行事業<br>(百万円) | ホテル事業<br>(百万円) | その他の事業<br>(百万円) | 計<br>(百万円) | 消去又は全社<br>(百万円) | 連結<br>(百万円) |
|----------------------------------|-----------------|---------------|----------------|-----------------|------------|-----------------|-------------|
| I. 売上高及び営業損益                     |                 |               |                |                 |            |                 |             |
| 売上高                              |                 |               |                |                 |            |                 |             |
| (1) 外部顧客に対する<br>売上高              | 1,134,250       | 186,872       | 58,022         | 110,514         | 1,489,658  | —               | 1,489,658   |
| (2) セグメント間の内<br>部売上高又は振替高        | 114,532         | 21,154        | 8,615          | 86,381          | 230,682    | (230,682)       | —           |
| 計                                | 1,248,782       | 208,026       | 66,637         | 196,895         | 1,720,340  | (230,682)       | 1,489,658   |
| 営業費用                             | 1,169,061       | 206,106       | 61,415         | 191,281         | 1,627,863  | (230,395)       | 1,397,468   |
| 営業利益                             | 79,721          | 1,920         | 5,222          | 5,614           | 92,477     | (287)           | 92,190      |
| II. 資産、減価償却費、<br>減損損失及び資本的<br>支出 |                 |               |                |                 |            |                 |             |
| 資産                               | 1,447,781       | 51,870        | 143,179        | 116,548         | 1,759,378  | (157,287)       | 1,602,091   |
| 減価償却費                            | 81,465          | 1,241         | 3,825          | 2,079           | 88,610     | —               | 88,610      |
| 減損損失                             | 10,704          | —             | —              | 105             | 10,809     | —               | 10,809      |
| 資本的支出                            | 242,572         | 2,432         | 2,899          | 4,357           | 252,260    | (334)           | 251,926     |

(注) 1. 事業区分は内部管理上採用している区分によっている。

2. 資産のうち、消去又は全社の項目に含めた全社資産の金額は68,358百万円であり、その主なものは、連結会社の長期投資資金（投資有価証券）である。

3. 「その他の事業」には、情報通信、商事・物販、ビル管理及び陸上運送・物流他の事業が含まれる。

当連結会計年度（自平成19年4月1日 至平成20年3月31日）

|                          | 航空運送事業<br>(百万円) | 旅行事業<br>(百万円) | その他の事業<br>(百万円) | 計<br>(百万円) | 消去又は全社<br>(百万円) | 連結<br>(百万円) |
|--------------------------|-----------------|---------------|-----------------|------------|-----------------|-------------|
| I. 売上高及び営業損益             |                 |               |                 |            |                 |             |
| 売上高                      |                 |               |                 |            |                 |             |
| (1) 外部顧客に対する売上高          | 1,178,884       | 195,376       | 113,567         | 1,487,827  | —               | 1,487,827   |
| (2) セグメント間の内部売上高又は振替高    | 122,745         | 20,021        | 85,407          | 228,173    | (228,173)       | —           |
| 計                        | 1,301,629       | 215,397       | 198,974         | 1,716,000  | (228,173)       | 1,487,827   |
| 営業費用                     | 1,223,692       | 214,323       | 193,776         | 1,631,791  | (228,353)       | 1,403,438   |
| 営業利益                     | 77,937          | 1,074         | 5,198           | 84,209     | 180             | 84,389      |
| II. 資産、減価償却費、減損損失及び資本的支出 |                 |               |                 |            |                 |             |
| 資産                       | 1,669,618       | 52,023        | 122,078         | 1,843,719  | (60,326)        | 1,783,393   |
| 減価償却費                    | 135,202         | 1,400         | 2,516           | 139,118    | —               | 139,118     |
| 減損損失                     | 14,111          | —             | —               | 14,111     | —               | 14,111      |
| 資本的支出                    | 356,408         | 2,206         | 3,377           | 361,991    | (4,258)         | 357,733     |

(注) 1. 事業区分は内部管理上採用している区分によっている。

2. 資産のうち、消去又は全社の項目に含めた全社資産の金額は64,579百万円であり、その主なものは、連結会社の長期投資資金（投資有価証券）である。

3. 「航空運送事業」の減価償却費には、臨時償却費（特別損失）22,331百万円が含まれている。

4. 「その他の事業」には、情報通信、商事・物販、ビル管理及び陸上運送・物流他の事業が含まれる。

5. ホテル事業資産の譲渡に伴い、当連結会計年度より「ホテル事業」の記載を行っていない。

6. 会計方針の変更

（リース取引に関する会計基準）

「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項の変更」に記載の通り、当連結会計年度より、「リース取引に関する会計基準」（企業会計基準第13号（平成5年6月17日（企業会計審議会第一部会）、平成19年3月30日改正））及び「リース取引に関する会計基準の適用指針」（企業会計基準適用指針第16号（平成6年1月18日（日本公認会計士協会 会計制度委員会）、平成19年3月30日改正））を適用している。この変更に伴い、従来の方法によった場合に比べて、「航空運送事業」において営業費用が2,410百万円減少し、営業利益は同額増加している。なお、「旅行事業」「その他の事業」において営業利益に与える影響はそれぞれ軽微である。

また、減価償却費については「航空運送事業」が21,620百万円増加、「旅行事業」が83百万円増加、「その他の事業」が363百万円増加し、資産については「航空運送事業」が69,220百万円増加、「旅行事業」が70百万円増加、「その他の事業」が752百万円増加している。

#### 【所在地別セグメント情報】

前連結会計年度（自 平成18年4月1日 至 平成19年3月31日）及び当連結会計年度（自 平成19年4月1日 至 平成20年3月31日）

全セグメントの売上高の合計及び全セグメントの資産の金額の合計額に占める「本邦」の割合が、いずれも90%を超えているため、その記載を省略している。

#### 【海外売上高】

前連結会計年度（自 平成18年4月1日 至 平成19年3月31日）及び当連結会計年度（自 平成19年4月1日 至 平成20年3月31日）

海外売上高は連結売上高の10%未満のため、その記載を省略している。

【関連当事者との取引】

前連結会計年度（自 平成18年4月1日 至 平成19年3月31日）

該当事項はない。

当連結会計年度（自 平成19年4月1日 至 平成20年3月31日）

該当事項はない。

（1株当たり情報）

| 前連結会計年度<br>（自 平成18年4月1日<br>至 平成19年3月31日）                                                                                                                                                                          |         | 当連結会計年度<br>（自 平成19年4月1日<br>至 平成20年3月31日） |         |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|------------------------------------------|---------|
| 1株当たり純資産額                                                                                                                                                                                                         | 204円42銭 | 1株当たり純資産額                                | 232円58銭 |
| 1株当たり当期純利益金額                                                                                                                                                                                                      | 16円77銭  | 1株当たり当期純利益金額                             | 32円93銭  |
| <p>（追加情報）</p> <p>「1株当たり当期純利益に関する会計基準の適用指針」（企業会計基準適用指針第4号）が平成18年1月31日付で改正されたことに伴い、当連結会計年度から繰延ヘッジ損益（税効果調整後）の金額を普通株式に係る当連結会計年度末の純資産額に含めている。</p> <p>なお、前連結会計年度末において採用していた方法により算定した当連結会計年度末の1株当たり純資産額は、192円54銭である。</p> |         | <p>_____</p>                             |         |

（注） 1. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、潜在株式が存在しないため記載していない。

2. 1株当たり当期純利益金額の算定上の基礎は、以下のとおりである。

|                   | 前連結会計年度<br>（自 平成18年4月1日<br>至 平成19年3月31日） | 当連結会計年度<br>（自 平成19年4月1日<br>至 平成20年3月31日） |
|-------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|
| 1株当たり当期純利益金額      |                                          |                                          |
| 当期純利益（百万円）        | 32,658                                   | 64,143                                   |
| 普通株主に帰属しない金額（百万円） | —                                        | —                                        |
| 普通株式に係る当期純利益（百万円） | 32,658                                   | 64,143                                   |
| 普通株式の期中平均株式数（千株）  | 1,947,618                                | 1,947,736                                |

3. 1株当たり純資産額の算定上の基礎は、以下のとおりである。

|                                 | 前連結会計年度末<br>平成19年3月31日 | 当連結会計年度末<br>平成20年3月31日 |
|---------------------------------|------------------------|------------------------|
| 純資産の部の合計額（百万円）                  | 405,912                | 455,946                |
| 純資産の部の合計額から控除する金額（百万円）          | 7,689                  | 2,974                  |
| （うち少数株主持分）                      | (7,689)                | (2,974)                |
| 普通株式に係る期末の純資産額（百万円）             | 398,223                | 452,972                |
| 1株当たり純資産額の算定に用いられた期末の普通株式の数（千株） | 1,948,023              | 1,947,615              |

(重要な後発事象)

| 前連結会計年度<br>(自 平成18年4月1日<br>至 平成19年3月31日)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 当連結会計年度<br>(自 平成19年4月1日<br>至 平成20年3月31日) |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|
| <p>1. グループ直営ホテル株式等売却</p> <p>連結財務諸表提出会社は平成19年4月13日開催の取締役会決議を経て、グループ直営ホテルに関し、連結財務諸表提出会社が保有する関連子会社14社の全株式等の譲渡契約を締結し、平成19年6月1日に譲渡を行った。</p> <p>株式等譲渡の概要は以下のとおりである。</p> <p>(1) 譲渡の理由</p> <p>「2006～2009年度 中期経営戦略」(2006年1月31日発表)に則り、直営ホテルに関連する株式等の資産の譲渡を行うもの。</p> <p>(2) 譲渡する子会社等</p> <p>連結財務諸表提出会社が保有するホテル関連子会社14社</p> <p>(3) 譲渡の日</p> <p>平成19年6月1日</p> <p>(4) 譲渡の相手先</p> <p>有限会社城山プロパティーズ</p> <p>※米国モルガンスタンレーの関係会社が運営する不動産ファンドによって設立された有限会社であり、連結財務諸表提出会社との資本的及び人的関係はない。</p> <p>(5) 譲渡に伴う損益(予定)</p> <p>特別利益: 約1,300億円</p> |                                          |

## ⑤【連結附属明細表】

## 【社債明細表】

| 銘柄                                         | 発行年月日                | 前期末残高<br>(百万円)      | 当期末残高<br>(百万円)      | 利率<br>(%) | 担保 | 償還期限                  |
|--------------------------------------------|----------------------|---------------------|---------------------|-----------|----|-----------------------|
| 第1回円建無担保普通社債<br>(航空機他設備資金)                 | 平成 年 月 日<br>9. 6. 11 | 35,000<br>(35,000)  | —                   | 3.075     | なし | 平成 年 月 日<br>19. 6. 11 |
| 第2回円建無担保普通社債<br>(航空機他設備資金)                 | 9. 9. 19             | 20,000              | 20,000              | 2.75      | 〃  | 21. 9. 18             |
| 第3回円建無担保普通社債<br>(航空機他設備資金)                 | 9. 9. 19             | 20,000              | 20,000              | 3.20      | 〃  | 29. 9. 19             |
| 第7回円建無担保普通社債<br>(設備資金)                     | 11. 4. 6             | 10,000<br>(10,000)  | —                   | 3.00      | 〃  | 19. 4. 6              |
| 第10回円建無担保普通社債<br>(設備資金借入金返済社債償還資金)         | 11. 12. 16           | 10,000              | 10,000              | 3.00      | 〃  | 23. 12. 16            |
| 第12回円建無担保普通社債<br>(設備資金借入金返済社債償還資金)         | 12. 3. 1             | 10,000              | 10,000              | 3.00      | 〃  | 22. 3. 1              |
| 第13回円建無担保普通社債<br>(設備資金借入金返済社債償還資金)<br>(注3) | 13. 9. 21            | 20,000              | 20,000<br>(20,000)  | 1.33      | 〃  | 20. 9. 19             |
| 第16回円建無担保普通社債<br>(設備資金借入金返済社債償還資金)<br>(注3) | 15. 3. 25            | 10,000              | 10,000<br>(10,000)  | 1.27      | 〃  | 21. 3. 25             |
| 第17回円建無担保普通社債<br>(設備資金借入金返済社債償還資金)         | 15. 3. 25            | 10,000              | 10,000              | 1.70      | 〃  | 23. 3. 25             |
| 第19回円建無担保普通社債<br>(設備資金借入金返済社債償還資金)         | 16. 3. 10            | 10,000              | 10,000              | 2.27      | 〃  | 26. 3. 10             |
| 第20回円建無担保普通社債<br>(設備資金借入金返済社債償還資金)         | 16. 10. 27           | 10,000              | 10,000              | 1.44      | 〃  | 23. 10. 27            |
| 第21回円建無担保普通社債<br>(設備資金借入金返済社債償還資金)         | 16. 10. 27           | 10,000              | 10,000              | 2.09      | 〃  | 26. 10. 27            |
| 第22回円建無担保普通社債<br>(設備資金借入金返済社債償還資金)         | 17. 8. 24            | 15,000              | 15,000              | 1.97      | 〃  | 27. 8. 24             |
| 第23回円建無担保普通社債<br>(設備資金借入金返済社債償還資金)<br>(注3) | 17. 11. 25           | 20,000              | 20,000<br>(20,000)  | 0.86      | 〃  | 20. 11. 25            |
| 第24回円建無担保普通社債<br>(設備資金借入金返済社債償還資金)         | 20. 3. 12            | —                   | 30,000              | 1.24      | 〃  | 23. 3. 11             |
| 合計                                         | —                    | 210,000<br>(45,000) | 195,000<br>(50,000) | —         | —  | —                     |

(注) 1. 連結決算日後5年内における償還予定額は以下のとおりである。

| 1年以内<br>(百万円) | 1年超2年以内<br>(百万円) | 2年超3年以内<br>(百万円) | 3年超4年以内<br>(百万円) | 4年超5年以内<br>(百万円) |
|---------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| 50,000        | 30,000           | 40,000           | 20,000           | —                |

2. いずれも連結財務諸表提出会社が発行している。

3. 当期末残高の( )内の金額は、1年内に償還が予定されている社債である。

【借入金等明細表】

| 区分                     | 前期末残高<br>(百万円) | 当期末残高<br>(百万円) | 平均利率<br>(%) | 返済期限            |
|------------------------|----------------|----------------|-------------|-----------------|
| 短期借入金                  | 3,500          | 2,580          | 1.3         | —               |
| 1年以内に返済予定の長期借入金        | 110,224        | 68,022         | 1.8         | —               |
| 1年以内に返済予定のリース債務        | —              | 15,797         | 2.0         | —               |
| 長期借入金（1年以内に返済予定のものを除く） | 425,722        | 429,578        | 1.8         | 平成21年～<br>平成34年 |
| リース債務（1年以内に返済予定のものを除く） | —              | 56,899         | 1.8         | 平成21年～<br>平成28年 |
| 合計                     | 539,446        | 572,876        | —           | —               |

（注） 1. 平均利率を算定する際の利率及び借入金残高は期末のものを用いている。

2. 長期借入金及びリース債務（一年以内に返済予定のものを除く）の連結決算日後5年内における返済予定額は以下のとおりである。

|       | 1年超2年以内<br>(百万円) | 2年超3年以内<br>(百万円) | 3年超4年以内<br>(百万円) | 4年超5年以内<br>(百万円) |
|-------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| 長期借入金 | 66,475           | 65,078           | 63,588           | 47,430           |
| リース債務 | 11,600           | 11,156           | 9,456            | 8,929            |

（2）【その他】

①連結財務諸表提出会社は、平成19年3月15日にロサンゼルスにある米州室において反トラスト法に関連すると思われる米国連邦捜査局の捜索を受けた。連結財務諸表提出会社としてはかかる捜査に積極的に協力しているところである。

また上記の捜索に関連して、米国内各地において国際旅客便利用者より航空会社間の価格カルテルにより損害を蒙ったとして、連結財務諸表提出会社を含む複数の航空会社に対しその賠償を求めるクラスアクション（集団訴訟）が複数提起されている。しかしながら具体的な請求額の明示はなく、詳細の把握および分析は困難である。

②連結財務諸表提出会社は、世界の主要航空会社による貨物運賃料金に係るカルテル疑惑に関連して、平成18年2月に在ニューヨークの事務所が米国司法当局の事情聴取を受け、同時に当局の調査において米国発着の貨物運送に係る様々な資料の提出を求める趣旨の召喚状が出された。現在、連結財務諸表提出会社としてはかかる捜査に積極的に協力しているところである。

またこれに関連して、米国内各地において国際貨物便利用の荷主等より航空会社間の価格カルテルにより損害を蒙ったとして、複数の航空会社に対しその賠償を求めるクラスアクション（集団訴訟）が複数提起されている。現在、すべてのクラスアクションがニューヨーク東地区の連邦地方裁判所におけるものに統合され、平成19年2月に入って改めて訴状が提出しなおされており、そこでは連結財務諸表提出会社も被告の1社に含まれているが具体的な請求額の明示はなく、詳細の把握および分析は困難である。なおカナダにおいて提起されていたクラスアクションについては平成19年7月に原告により取り下げられた。

## 2【財務諸表等】

### (1)【財務諸表】

#### ①【貸借対照表】

|              |          | 前事業年度<br>(平成19年3月31日) |         |            | 当事業年度<br>(平成20年3月31日) |           |            |
|--------------|----------|-----------------------|---------|------------|-----------------------|-----------|------------|
| 区分           | 注記<br>番号 | 金額（百万円）               |         | 構成比<br>(%) | 金額（百万円）               |           | 構成比<br>(%) |
| (資産の部)       |          |                       |         |            |                       |           |            |
| I 流動資産       |          |                       |         |            |                       |           |            |
| 1. 現金及び預金    |          |                       | 136,127 |            |                       | 36,100    |            |
| 2. 営業未収入金    | ※3       |                       | 98,444  |            |                       | 102,050   |            |
| 3. 有価証券      |          |                       | —       |            |                       | 129,250   |            |
| 4. 商品        |          |                       | —       |            |                       | 1,498     |            |
| 5. 貯蔵品       | ※1       |                       | 55,051  |            |                       | 46,500    |            |
| 6. 前払金       |          |                       | 1,384   |            |                       | 4,195     |            |
| 7. 前払費用      |          |                       | 7,763   |            |                       | 8,422     |            |
| 8. 短期貸付金     | ※3       |                       | 98,842  |            |                       | 679       |            |
| 9. 営業外未収入金   |          |                       | 7,938   |            |                       | 12,917    |            |
| 10. 繰延税金資産   |          |                       | 608     |            |                       | 27,668    |            |
| 11. デリバティブ資産 |          |                       | 16,813  |            |                       | 39,445    |            |
| 12. その他      |          |                       | 20,618  |            |                       | 19,957    |            |
| 13. 貸倒引当金    |          |                       | △139    |            |                       | △56       |            |
| 流動資産合計       |          |                       | 443,452 | 29.5       |                       | 428,631   | 25.2       |
| II 固定資産      |          |                       |         |            |                       |           |            |
| 1. 有形固定資産    |          |                       |         |            |                       |           |            |
| (1) 建物       | ※1       | 182,517               |         |            | 184,680               |           |            |
| 減価償却累計額      |          | △98,645               | 83,871  |            | △101,148              | 83,532    |            |
| (2) 構築物      | ※2       | 7,369                 |         |            | 7,348                 |           |            |
| 減価償却累計額      |          | △5,211                | 2,157   |            | △5,386                | 1,962     |            |
| (3) 航空機      | ※1       | 1,164,142             |         |            | 1,213,761             |           |            |
| 減価償却累計額      |          | △581,580              | 582,561 |            | △606,534              | 607,226   |            |
| (4) 機械及び装置   | ※1       | 70,294                |         |            | 71,289                |           |            |
| 減価償却累計額      |          | △57,468               | 12,826  |            | △59,136               | 12,153    |            |
| (5) 車輛運搬具    | ※2       | 13,945                |         |            | 15,647                |           |            |
| 減価償却累計額      |          | △11,955               | 1,989   |            | △12,892               | 2,754     |            |
| (6) 工具器具及び備品 | ※2       | 46,949                |         |            | 48,202                |           |            |
| 減価償却累計額      |          | △35,696               | 11,252  |            | △36,500               | 11,702    |            |
| (7) 土地       |          |                       | 48,755  |            |                       | 50,703    |            |
| (8) リース資産    |          | —                     |         |            | 86,488                |           |            |
| 減価償却累計額      |          | —                     | —       |            | △19,221               | 67,266    |            |
| (9) 建設仮勘定    |          |                       | 96,612  |            |                       | 241,506   |            |
| 有形固定資産合計     |          |                       | 840,027 | 55.9       |                       | 1,078,809 | 63.4       |

|               |          | 前事業年度<br>(平成19年 3 月31日) |           | 当事業年度<br>(平成20年 3 月31日) |           |            |
|---------------|----------|-------------------------|-----------|-------------------------|-----------|------------|
| 区分            | 注記<br>番号 | 金額（百万円）                 |           | 構成比<br>(%)              | 金額（百万円）   | 構成比<br>(%) |
| 2. 無形固定資産     |          |                         |           |                         |           |            |
| (1) 施設利用権     |          |                         | 14        |                         | 11        |            |
| (2) ソフトウェア    |          |                         | 31,059    |                         | 35,786    |            |
| (3) その他       |          |                         | 2,357     |                         | 1,909     |            |
| 無形固定資産合計      |          |                         | 33,432    | 2.2                     | 37,707    | 2.2        |
| 3. 投資その他の資産   |          |                         |           |                         |           |            |
| (1) 投資有価証券    |          |                         | 56,191    |                         | 52,183    |            |
| (2) 関係会社株式    |          |                         | 42,836    |                         | 25,886    |            |
| (3) 長期貸付金     |          |                         | 1,551     |                         | 1,262     |            |
| (4) 従業員長期債権   |          |                         | 166       |                         | 289       |            |
| (5) 関係会社長期貸付金 |          |                         | 18,935    |                         | 5,027     |            |
| (6) 長期前払費用    |          |                         | 3,027     |                         | 2,466     |            |
| (7) 繰延税金資産    |          |                         | 23,980    |                         | 29,294    |            |
| (8) デリバティブ資産  |          |                         | 21,708    |                         | 26,062    |            |
| (9) その他       |          |                         | 17,017    |                         | 14,964    |            |
| (10) 貸倒引当金    |          |                         | △849      |                         | △457      |            |
| 投資その他の資産合計    |          |                         | 184,565   | 12.3                    | 156,980   | 9.2        |
| 固定資産合計        |          |                         | 1,058,024 | 70.5                    | 1,273,496 | 74.8       |
| Ⅲ 繰延資産        |          |                         |           |                         |           |            |
| 1. 新株発行費      |          |                         | 266       |                         | —         |            |
| 2. 社債発行費      |          |                         | 62        |                         | 101       |            |
| 繰延資産合計        |          |                         | 328       | 0.0                     | 101       | 0.0        |
| 資産合計          |          |                         | 1,501,805 | 100.0                   | 1,702,230 | 100.0      |
|               |          |                         |           |                         |           |            |

|                   |          | 前事業年度<br>(平成19年 3 月31日) |             | 当事業年度<br>(平成20年 3 月31日) |             |            |
|-------------------|----------|-------------------------|-------------|-------------------------|-------------|------------|
| 区分                | 注記<br>番号 | 金額（百万円）                 |             | 構成比<br>(%)              | 金額（百万円）     | 構成比<br>(%) |
| (負債の部)            |          |                         |             |                         |             |            |
| I 流動負債            |          |                         |             |                         |             |            |
| 1. 営業未払金          | ※ 3      |                         | 170, 190    |                         | 165, 380    |            |
| 2. 短期借入金          | ※ 3      |                         | 27, 299     |                         | 37, 437     |            |
| 3. 一年以内に返済する長期借入金 | ※ 1      |                         | 106, 678    |                         | 65, 877     |            |
| 4. 一年以内に償還する社債    |          |                         | 45, 000     |                         | 50, 000     |            |
| 5. リース債務          |          |                         | —           |                         | 14, 763     |            |
| 6. 営業外未払金         |          |                         | 6, 248      |                         | 5, 602      |            |
| 7. 未払費用           |          |                         | 18, 254     |                         | 16, 259     |            |
| 8. 未払法人税等         |          |                         | 496         |                         | 79, 343     |            |
| 9. 預り金            |          |                         | 805         |                         | 1, 934      |            |
| 10. 発売未決済         |          |                         | 51, 062     |                         | 53, 507     |            |
| 11. 賞与引当金         |          |                         | 6, 961      |                         | 14, 509     |            |
| 12. 独禁法関連引当金      |          |                         | —           |                         | 16, 198     |            |
| 13. デリバティブ負債      |          |                         | —           |                         | 9, 247      |            |
| 14. その他           |          |                         | 5, 256      |                         | 4, 964      |            |
| 流動負債合計            |          |                         | 438, 253    | 29. 2                   | 535, 026    | 31. 4      |
| II 固定負債           |          |                         |             |                         |             |            |
| 1. 社債             |          |                         | 165, 000    |                         | 145, 000    |            |
| 2. 長期借入金          | ※ 1      |                         | 418, 916    |                         | 425, 745    |            |
| 3. リース債務          |          |                         | —           |                         | 55, 108     |            |
| 4. 長期未払金          |          |                         | 2, 121      |                         | 1, 325      |            |
| 5. 長期前受収益         |          |                         | 2, 541      |                         | 3, 299      |            |
| 6. 退職給付引当金        |          |                         | 84, 955     |                         | 86, 633     |            |
| 7. 役員退職慰労引当金      |          |                         | —           |                         | 173         |            |
| 8. 関連事業損失引当金      |          |                         | —           |                         | 265         |            |
| 9. デリバティブ負債       |          |                         | —           |                         | 18, 771     |            |
| 10. その他           |          |                         | 6, 508      |                         | 6, 435      |            |
| 固定負債合計            |          |                         | 680, 042    | 45. 3                   | 742, 759    | 43. 7      |
| 負債合計              |          |                         | 1, 118, 296 | 74. 5                   | 1, 277, 786 | 75. 1      |

|                 |          | 前事業年度<br>(平成19年3月31日) |           |            | 当事業年度<br>(平成20年3月31日) |           |            |
|-----------------|----------|-----------------------|-----------|------------|-----------------------|-----------|------------|
| 区分              | 注記<br>番号 | 金額 (百万円)              |           | 構成比<br>(%) | 金額 (百万円)              |           | 構成比<br>(%) |
| (純資産の部)         |          |                       |           |            |                       |           |            |
| I 株主資本          |          |                       |           |            |                       |           |            |
| 1. 資本金          |          |                       | 160,001   | 10.7       |                       | 160,001   | 9.4        |
| 2. 資本剰余金        |          |                       |           |            |                       |           |            |
| (1) 資本準備金       |          | 95,024                |           |            | 95,024                |           |            |
| (2) その他資本剰余金    |          | 30,328                |           |            | 30,339                |           |            |
| 資本剰余金合計         |          |                       | 125,352   | 8.4        |                       | 125,363   | 7.4        |
| 3. 利益剰余金        |          |                       |           |            |                       |           |            |
| (1) その他利益剰余金    |          |                       |           |            |                       |           |            |
| 特別償却準備金         |          | 4,066                 |           |            | 5,762                 |           |            |
| 固定資産圧縮積立金       |          | 269                   |           |            | 992                   |           |            |
| 繰越利益剰余金         |          | 60,827                |           |            | 103,096               |           |            |
| 利益剰余金合計         |          |                       | 65,163    | 4.3        |                       | 109,851   | 6.4        |
| 4. 自己株式         |          |                       | △680      | △0.1       |                       | △878      | △0.1       |
| 株主資本合計          |          |                       | 349,836   | 23.3       |                       | 394,337   | 23.1       |
| II 評価・換算差額等     |          |                       |           |            |                       |           |            |
| 1. その他有価証券評価差額金 |          |                       | 10,621    | 0.7        |                       | 7,672     | 0.5        |
| 2. 繰延ヘッジ損益      |          |                       | 23,051    | 1.5        |                       | 22,433    | 1.3        |
| 評価・換算差額等合計      |          |                       | 33,673    | 2.2        |                       | 30,106    | 1.8        |
| 純資産合計           |          |                       | 383,509   | 25.5       |                       | 424,443   | 24.9       |
| 負債純資産合計         |          |                       | 1,501,805 | 100.0      |                       | 1,702,230 | 100.0      |
|                 |          |                       |           |            |                       |           |            |

②【損益計算書】

|                |          | 前事業年度<br>(自 平成18年 4 月 1 日<br>至 平成19年 3 月31日) |             |            | 当事業年度<br>(自 平成19年 4 月 1 日<br>至 平成20年 3 月31日) |             |            |
|----------------|----------|----------------------------------------------|-------------|------------|----------------------------------------------|-------------|------------|
| 区分             | 注記<br>番号 | 金額 (百万円)                                     |             | 百分比<br>(%) | 金額 (百万円)                                     |             | 百分比<br>(%) |
| I 営業収入         | ※ 1      |                                              |             | 100. 0     |                                              |             | 100. 0     |
| 1. 航空事業収入      |          | 1, 112, 647                                  |             |            | 1, 165, 413                                  |             |            |
| 2. 附帯事業収入      |          | 176, 781                                     | 1, 289, 429 |            | 175, 946                                     | 1, 341, 360 |            |
| II 事業費         | ※ 1      |                                              |             | 78. 5      |                                              |             | 79. 2      |
| 1. 航空事業費       |          | 931, 759                                     |             |            | 991, 576                                     |             |            |
| 2. 附帯事業費       |          | 80, 963                                      | 1, 012, 723 |            | 70, 426                                      | 1, 062, 003 |            |
| 営業総利益          | ※ 1      |                                              | 276, 705    | 21. 5      |                                              | 279, 357    | 20. 8      |
| III 販売費及び一般管理費 |          |                                              |             |            |                                              |             |            |
| 1. 販売手数料       |          | 91, 902                                      |             | 95, 557    |                                              |             |            |
| 2. 広告宣伝費       |          | 14, 861                                      |             | 14, 924    |                                              |             |            |
| 3. 職員給与        |          | 17, 442                                      |             | 16, 061    |                                              |             |            |
| 4. 賞与引当金繰入額    |          | 1, 461                                       |             | 3, 049     |                                              |             |            |
| 5. 退職給付引当金繰入額  |          | 1, 703                                       |             | 1, 824     |                                              |             |            |
| 6. 福利厚生費       |          | 6, 209                                       |             | 6, 147     |                                              |             |            |
| 7. 外部委託費       |          | 23, 290                                      |             | 24, 608    |                                              |             |            |
| 8. 減価償却費       |          | 10, 304                                      |             | 11, 113    |                                              |             |            |
| 9. その他         |          | 33, 244                                      | 200, 420    | 15. 5      | 32, 270                                      | 205, 558    | 15. 3      |
| 営業利益           |          |                                              | 76, 284     | 5. 9       |                                              | 73, 799     | 5. 5       |
| IV 営業外収益       | ※ 1      |                                              |             | 0. 8       |                                              |             | 0. 8       |
| 1. 受取利息        |          | 1, 750                                       |             |            | 1, 187                                       |             |            |
| 2. 有価証券利息      |          | 26                                           |             |            | 1, 254                                       |             |            |
| 3. 受取配当金       |          | 1, 825                                       |             | 3, 020     |                                              |             |            |
| 4. 資産売却益       |          | 584                                          |             | 2, 420     |                                              |             |            |
| 5. 為替差益        |          | 18                                           |             | —          |                                              |             |            |
| 6. その他         |          | 5, 985                                       | 10, 190     |            | 3, 006                                       | 10, 889     |            |
| V 営業外費用        | ※ 1      |                                              |             | 3. 1       |                                              |             | 2. 9       |
| 1. 支払利息        |          | 9, 302                                       |             |            | 11, 080                                      |             |            |
| 2. 社債利息        |          | 5, 548                                       |             |            | 3, 641                                       |             |            |
| 3. 資産売却損       |          | 152                                          |             | 2, 480     |                                              |             |            |
| 4. 資産除却損       |          | 6, 456                                       |             | 5, 264     |                                              |             |            |
| 5. 新株発行費償却     |          | 277                                          |             | 266        |                                              |             |            |
| 6. 社債発行費償却     |          | 97                                           |             | 113        |                                              |             |            |
| 7. 為替差損        |          | —                                            |             | 1, 876     |                                              |             |            |
| 8. 退職給付引当金繰入額  |          | 5, 707                                       |             | 5, 707     |                                              |             |            |
| 9. リース機返却時改修費用 |          | 6, 533                                       |             | 4, 086     |                                              |             |            |
| 10. その他        |          | 6, 158                                       | 40, 235     | 3. 6       | 3, 958                                       | 38, 475     | 3. 4       |
| 経常利益           |          |                                              | 46, 240     |            |                                              | 46, 212     |            |

|                          |          | 前事業年度<br>(自 平成18年 4 月 1 日<br>至 平成19年 3 月31日) |        |            | 当事業年度<br>(自 平成19年 4 月 1 日<br>至 平成20年 3 月31日) |         |            |
|--------------------------|----------|----------------------------------------------|--------|------------|----------------------------------------------|---------|------------|
| 区分                       | 注記<br>番号 | 金額 (百万円)                                     |        | 百分比<br>(%) | 金額 (百万円)                                     |         | 百分比<br>(%) |
| Ⅵ 特別利益                   |          |                                              |        |            |                                              |         |            |
| 1. 固定資産売却益               | ※ 2      | —                                            |        |            | 1,848                                        |         |            |
| 2. 関係会社株式売却益             |          | 966                                          |        |            | 1,101                                        |         |            |
| 3. 投資有価証券売却益             |          | 46                                           |        |            | 27                                           |         |            |
| 4. 国庫補助金受入益              |          | 132                                          |        |            | 129                                          |         |            |
| 5. 貸倒引当金戻入益              |          | 6,529                                        |        |            | 329                                          |         |            |
| 6. 過年度業務受託契約改<br>定精算益    |          | 1,652                                        |        |            | —                                            |         |            |
| 7. ホテル事業資産譲渡益            |          | —                                            |        |            | 123,781                                      |         |            |
| 8. その他                   |          | 705                                          | 10,032 | 0.8        | 3,527                                        | 130,745 | 9.7        |
| Ⅶ 特別損失                   |          |                                              |        |            |                                              |         |            |
| 1. 固定資産売却損               | ※ 3      | 191                                          |        |            | 246                                          |         |            |
| 2. 固定資産除却損               |          | 938                                          |        |            | 133                                          |         |            |
| 3. 退役機材部品処分損             |          | —                                            |        |            | 11,198                                       |         |            |
| 4. 減損損失                  | ※ 4      | 11,333                                       |        |            | 14,111                                       |         |            |
| 5. 関係会社株式売却損             |          | —                                            |        |            | 106                                          |         |            |
| 6. 投資有価証券売却損             |          | —                                            |        |            | 2                                            |         |            |
| 7. 関係会社株式評価損             |          | —                                            |        |            | 1,192                                        |         |            |
| 8. 投資有価証券評価損             |          | 200                                          |        |            | 3,822                                        |         |            |
| 9. その他の投資評価損             |          | 11                                           |        |            | 6                                            |         |            |
| 10. 臨時償却費                |          | —                                            |        |            | 22,331                                       |         |            |
| 11. リース会計基準の適用<br>に伴う影響額 |          | —                                            |        |            | 3,773                                        |         |            |
| 12. 独禁法関連引当金繰入<br>額      |          | —                                            |        |            | 16,198                                       |         |            |
| 13. 特別退職金                | ※ 5      | 393                                          |        |            | 970                                          |         |            |
| 14. 貸倒引当金繰入額             |          | 37                                           |        |            | —                                            |         |            |
| 15. 原動機部品交換対策損           |          | 1,138                                        |        |            | —                                            |         |            |
| 16. その他                  |          | 516                                          | 14,761 | 1.1        | 4,162                                        | 78,257  | 5.8        |
| 税引前当期純利益                 |          |                                              | 41,511 | 3.2        |                                              | 98,700  | 7.4        |
| 法人税、住民税及び事<br>業税         |          | 4,757                                        |        |            | 79,465                                       |         |            |
| 法人税等調整額                  |          | 4,920                                        | 9,678  | 0.8        | △31,298                                      | 48,167  | 3.6        |
| 当期純利益                    |          |                                              | 31,833 | 2.5        |                                              | 50,532  | 3.8        |
|                          |          |                                              |        |            |                                              |         |            |

## 事業費明細表

|            |          | 前事業年度<br>(自 平成18年4月1日<br>至 平成19年3月31日) |            | 当事業年度<br>(自 平成19年4月1日<br>至 平成20年3月31日) |            |
|------------|----------|----------------------------------------|------------|----------------------------------------|------------|
| 区分         | 注記<br>番号 | 金額 (百万円)                               | 構成比<br>(%) | 金額 (百万円)                               | 構成比<br>(%) |
| 航空事業費      |          |                                        |            |                                        |            |
| 1. 航行費     |          |                                        |            |                                        |            |
| 職員給与       |          | 40,378                                 |            | 38,878                                 |            |
| 賞与引当金繰入額   |          | 1,461                                  |            | 3,152                                  |            |
| 退職給付引当金繰入額 |          | 2,360                                  |            | 2,224                                  |            |
| 航空燃油費及び燃料税 |          | 193,791                                |            | 222,259                                |            |
| 空港使用料      | ※1       | 103,195                                |            | 104,717                                |            |
| 乗務旅費       |          | 4,438                                  |            | 4,753                                  |            |
| その他        |          | 9,988                                  |            | 10,459                                 |            |
| 計          |          | 355,615                                | 35.1       | 386,445                                | 36.4       |
| 2. 整備費     |          |                                        |            |                                        |            |
| 職員給与       |          | 24,130                                 |            | 21,169                                 |            |
| 賞与引当金繰入額   |          | 1,740                                  |            | 3,666                                  |            |
| 退職給付引当金繰入額 |          | 2,903                                  |            | 2,876                                  |            |
| 整備部品費      |          | 23,565                                 |            | 20,937                                 |            |
| 整備外注費      |          | 31,894                                 |            | 38,330                                 |            |
| 減価償却費      |          | 7,300                                  |            | 9,168                                  |            |
| 賃借費        |          | 4,862                                  |            | 5,123                                  |            |
| 旅費交通費      |          | 636                                    |            | 805                                    |            |
| その他        |          | 13,735                                 |            | 13,806                                 |            |
| 計          |          | 110,770                                | 11.0       | 115,884                                | 10.9       |
| 3. 航空機材費   |          |                                        |            |                                        |            |
| 減価償却費      |          | 52,983                                 |            | 78,874                                 |            |
| 保険料        |          | 834                                    |            | 626                                    |            |
| 航空機材賃借費    |          | 196,037                                |            | 174,469                                |            |
| 航空機租税      |          | 2,456                                  |            | 2,805                                  |            |
| その他        |          | 1,148                                  |            | 928                                    |            |
| 計          |          | 253,461                                | 25.0       | 257,703                                | 24.3       |

|            |          | 前事業年度<br>(自 平成18年4月1日<br>至 平成19年3月31日) |            | 当事業年度<br>(自 平成19年4月1日<br>至 平成20年3月31日) |            |
|------------|----------|----------------------------------------|------------|----------------------------------------|------------|
| 区分         | 注記<br>番号 | 金額 (百万円)                               | 構成比<br>(%) | 金額 (百万円)                               | 構成比<br>(%) |
| 4. 運送費     |          |                                        |            |                                        |            |
| 職員給与       |          | 34,904                                 |            | 33,584                                 |            |
| 賞与引当金繰入額   |          | 1,809                                  |            | 3,715                                  |            |
| 退職給付引当金繰入額 |          | 1,233                                  |            | 1,357                                  |            |
| 外部委託費      |          | 63,704                                 |            | 77,488                                 |            |
| 機内サービス費    |          | 17,820                                 |            | 19,473                                 |            |
| 賃借費        |          | 691                                    |            | 633                                    |            |
| 乗務旅費       |          | 6,963                                  |            | 7,408                                  |            |
| 旅費交通費      |          | 146                                    |            | 215                                    |            |
| その他        |          | 13,265                                 |            | 12,386                                 |            |
| 計          |          | 140,539                                | 13.9       | 156,262                                | 14.7       |
| 5. 空港管理費   |          |                                        |            |                                        |            |
| 職員給与       |          | 6,021                                  |            | 5,367                                  |            |
| 賞与引当金繰入額   |          | 487                                    |            | 926                                    |            |
| 退職給付引当金繰入額 |          | 661                                    |            | 686                                    |            |
| 賃借費        |          | 27,698                                 |            | 29,797                                 |            |
| その他        |          | 36,504                                 |            | 38,502                                 |            |
| 計          |          | 71,373                                 | 7.0        | 75,280                                 | 7.1        |
| 合計         |          | 931,759                                | 92.0       | 991,576                                | 93.4       |
| 附帯事業費      |          |                                        |            |                                        |            |
| 減価償却費      |          | 534                                    |            | 518                                    |            |
| 外部委託費      |          | 33,107                                 |            | 25,000                                 |            |
| 整備部品費      |          | 12,504                                 |            | 7,868                                  |            |
| 機内販売費      |          | 4,006                                  |            | 3,911                                  |            |
| その他        |          | 30,810                                 |            | 33,126                                 |            |
| 合計         |          | 80,963                                 | 8.0        | 70,426                                 | 6.6        |
| 事業費合計      |          | 1,012,723                              | 100.0      | 1,062,003                              | 100.0      |

※1 空港使用料には飛行場費及び航行援助施設利用料を含む。

③【株主資本等変動計算書】

前事業年度（自 平成18年4月1日 至 平成19年3月31日）

|                                   | 株主資本    |        |          |         |          |           |              |         |         |      |         |
|-----------------------------------|---------|--------|----------|---------|----------|-----------|--------------|---------|---------|------|---------|
|                                   | 資本金     | 資本剰余金  |          |         | 利益剰余金    |           |              |         |         | 自己株式 | 株主資本合計  |
|                                   |         | 資本準備金  | その他資本剰余金 | 資本剰余金合計 | その他利益剰余金 |           |              |         | 利益剰余金合計 |      |         |
|                                   |         |        |          |         | 特別償却準備金  | 固定資産圧縮積立金 | 固定資産圧縮未決算積立金 | 繰越利益剰余金 |         |      |         |
| 平成18年3月31日 残高<br>(百万円)            | 160,001 | 95,024 | 30,317   | 125,342 | 1,710    | －         | －            | 37,465  | 39,176  | △427 | 324,092 |
| 事業年度中の変動額                         |         |        |          |         |          |           |              |         |         |      |         |
| 特別償却準備金の取崩<br>(注)                 |         |        |          |         | △244     |           |              | 244     | －       |      | －       |
| 特別償却準備金の積立                        |         |        |          |         | 2,844    |           |              | △2,844  | －       |      | －       |
| 特別償却準備金の取崩                        |         |        |          |         | △244     |           |              | 244     | －       |      | －       |
| 固定資産圧縮積立金の積立<br>(注)               |         |        |          |         |          | 187       |              | △187    | －       |      | －       |
| 固定資産圧縮積立金の積立<br>及び固定資産圧縮未決算積立金の取崩 |         |        |          |         |          | 131       | △131         | －       | －       |      | －       |
| 固定資産圧縮積立金の取崩                      |         |        |          |         |          | △49       |              | 49      | －       |      | －       |
| 固定資産圧縮未決算積立金の積立<br>(注)            |         |        |          |         |          |           | 131          | △131    | －       |      | －       |
| 剰余金の配当 (注)                        |         |        |          |         |          |           |              | △5,846  | △5,846  |      | △5,846  |
| 当期純利益                             |         |        |          |         |          |           |              | 31,833  | 31,833  |      | 31,833  |
| 自己株式の取得                           |         |        |          |         |          |           |              |         |         | △311 | △311    |
| 自己株式の処分                           |         |        | 10       | 10      |          |           |              |         |         | 58   | 68      |
| 株主資本以外の項目の事業<br>年度中の変動額 (純額)      |         |        |          |         |          |           |              |         |         |      |         |
| 事業年度中の変動額合計<br>(百万円)              | －       | －      | 10       | 10      | 2,355    | 269       | －            | 23,362  | 25,987  | △253 | 25,744  |
| 平成19年3月31日 残高<br>(百万円)            | 160,001 | 95,024 | 30,328   | 125,352 | 4,066    | 269       | －            | 60,827  | 65,163  | △680 | 349,836 |

|                                       | 評価・換算差額等             |             |                | 純資産<br>合計 |
|---------------------------------------|----------------------|-------------|----------------|-----------|
|                                       | その他<br>有価証券<br>評価差額金 | 繰延<br>ヘッジ損益 | 評価・換算<br>差額等合計 |           |
| 平成18年3月31日 残高<br>(百万円)                | 9,063                | —           | 9,063          | 333,155   |
| 事業年度中の変動額                             |                      |             |                |           |
| 特別償却準備金の取崩<br>(注)                     |                      |             |                | —         |
| 特別償却準備金の積立                            |                      |             |                | —         |
| 特別償却準備金の取崩                            |                      |             |                | —         |
| 固定資産圧縮積立金の積立<br>(注)                   |                      |             |                | —         |
| 固定資産圧縮積立金の積立<br>及び固定資産圧縮未決算積<br>立金の取崩 |                      |             |                | —         |
| 固定資産圧縮積立金の取崩                          |                      |             |                | —         |
| 固定資産圧縮未決算積立金<br>の積立 (注)               |                      |             |                | —         |
| 剰余金の配当 (注)                            |                      |             |                | △5,846    |
| 当期純利益                                 |                      |             |                | 31,833    |
| 自己株式の取得                               |                      |             |                | △311      |
| 自己株式の処分                               |                      |             |                | 68        |
| 株主資本以外の項目の事業<br>年度中の変動額 (純額)          | 1,558                | 23,051      | 24,609         | 24,609    |
| 事業年度中の変動額合計<br>(百万円)                  | 1,558                | 23,051      | 24,609         | 50,354    |
| 平成19年3月31日 残高<br>(百万円)                | 10,621               | 23,051      | 33,673         | 383,509   |

(注) 平成18年6月の定時株主総会における利益処分項目である。

当事業年度（自 平成19年4月1日 至 平成20年3月31日）

|                             | 株主資本     |         |          |          |          |           |          |          |      |          |
|-----------------------------|----------|---------|----------|----------|----------|-----------|----------|----------|------|----------|
|                             | 資本金      | 資本剰余金   |          |          | 利益剰余金    |           |          |          | 自己株式 | 株主資本合計   |
|                             |          | 資本準備金   | その他資本剰余金 | 資本剰余金合計  | その他利益剰余金 |           |          | 利益剰余金合計  |      |          |
|                             |          |         |          |          | 特別償却準備金  | 固定資産圧縮積立金 | 繰越利益剰余金  |          |      |          |
| 平成19年3月31日 残高<br>(百万円)      | 160, 001 | 95, 024 | 30, 328  | 125, 352 | 4, 066   | 269       | 60, 827  | 65, 163  | △680 | 349, 836 |
| 事業年度中の変動額                   |          |         |          |          |          |           |          |          |      |          |
| 特別償却準備金の取崩                  |          |         |          |          | △650     |           | 650      | －        |      | －        |
| 特別償却準備金の積立                  |          |         |          |          | 2, 346   |           | △2, 346  | －        |      | －        |
| 固定資産圧縮積立金の取崩                |          |         |          |          |          | △43       | 43       | －        |      | －        |
| 固定資産圧縮積立金の積立                |          |         |          |          |          | 766       | △766     | －        |      | －        |
| 剰余金の配当                      |          |         |          |          |          |           | △5, 844  | △5, 844  |      | △5, 844  |
| 当期純利益                       |          |         |          |          |          |           | 50, 532  | 50, 532  |      | 50, 532  |
| 自己株式の取得                     |          |         |          |          |          |           |          |          | △307 | △307     |
| 自己株式の処分                     |          |         | 10       | 10       |          |           |          |          | 109  | 119      |
| 株主資本以外の項目の事業<br>年度中の変動額（純額） |          |         |          |          |          |           |          |          |      |          |
| 事業年度中の変動額合計<br>(百万円)        | －        | －       | 10       | 10       | 1, 695   | 722       | 42, 269  | 44, 688  | △198 | 44, 501  |
| 平成20年3月31日 残高<br>(百万円)      | 160, 001 | 95, 024 | 30, 339  | 125, 363 | 5, 762   | 992       | 103, 096 | 109, 851 | △878 | 394, 337 |

|                             | 評価・換算差額等             |             |                | 純資産<br>合計 |
|-----------------------------|----------------------|-------------|----------------|-----------|
|                             | その他<br>有価証券<br>評価差額金 | 繰延<br>ヘッジ損益 | 評価・換算<br>差額等合計 |           |
| 平成19年3月31日 残高<br>(百万円)      | 10,621               | 23,051      | 33,673         | 383,509   |
| 事業年度中の変動額                   |                      |             |                |           |
| 特別償却準備金の取崩                  |                      |             |                | —         |
| 特別償却準備金の積立                  |                      |             |                | —         |
| 固定資産圧縮積立金の取崩                |                      |             |                | —         |
| 固定資産圧縮積立金の積立                |                      |             |                | —         |
| 剰余金の配当                      |                      |             |                | △5,844    |
| 当期純利益                       |                      |             |                | 50,532    |
| 自己株式の取得                     |                      |             |                | △307      |
| 自己株式の処分                     |                      |             |                | 119       |
| 株主資本以外の項目の事業<br>年度中の変動額（純額） | △2,948               | △618        | △3,567         | △3,567    |
| 事業年度中の変動額合計<br>(百万円)        | △2,948               | △618        | △3,567         | 40,934    |
| 平成20年3月31日 残高<br>(百万円)      | 7,672                | 22,433      | 30,106         | 424,443   |

重要な会計方針

| 項目                    | 前事業年度<br>(自 平成18年4月1日<br>至 平成19年3月31日)                                                                                                                                               | 当事業年度<br>(自 平成19年4月1日<br>至 平成20年3月31日)                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|-----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. 有価証券の評価基準及び評価方法    | (1) 満期保有目的の債券<br>…償却原価法（定額法）<br>(2) 子会社株式及び関連会社株式<br>…移動平均法による原価法<br>(3) その他有価証券<br>① 時価のあるもの<br>…決算日の市場価格等に基づく時価法（評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定）<br>② 時価のないもの<br>…移動平均法による原価法 | (1) 満期保有目的の債券<br>同左<br>(2) 子会社株式及び関連会社株式<br>同左<br>(3) その他有価証券<br>① 時価のあるもの<br>同左<br>② 時価のないもの<br>同左                                                                                                                                                                                                                             |
| 2. デリバティブ等の評価基準及び評価方法 | (1) デリバティブ<br>…時価法<br>(2) 運用目的の金銭の信託<br>…時価法                                                                                                                                         | (1) デリバティブ<br>同左<br>(2) 運用目的の金銭の信託<br>同左                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 3. たな卸資産の評価基準及び評価方法   | (1) 飛行機貯蔵部品・整備用消耗品<br>…移動平均法による原価法<br>(2) その他<br>…主として先入先出法による原価法                                                                                                                    | (1) 飛行機貯蔵部品・整備用消耗品<br>同左<br>(2) その他<br>…主として先入先出法による原価法<br>貸借対照表価額は、収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定している。<br>（会計方針の変更）<br>「棚卸資産の評価に関する会計基準」（企業会計基準第9号 平成18年7月5日）が平成20年3月31日以前に開始する事業年度から適用することになったことに伴い、当事業年度から同会計基準を適用している。<br>これによる営業利益、経常利益及び税引前当期純利益に与える影響額はない。<br>なお、受入準備が整っていなかったことから、当中間会計期間には適用していない。<br>これによる当中間財務諸表に与える影響額はない。 |

| 項目              | 前事業年度<br>(自 平成18年4月1日<br>至 平成19年3月31日)                                                                                                                                                                                                                                                            | 当事業年度<br>(自 平成19年4月1日<br>至 平成20年3月31日)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|-----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 4. 固定資産の減価償却の方法 | <p>(1) 有形固定資産</p> <p>① 航空機<br/>…定額法<br/>なお、耐用年数は主として国内線機材17年、国際線機材20年である。</p> <p>(追加情報)<br/>航空機の一部については、従来採用していた耐用年数から残存見積使用期間に合わせた耐用年数に変更した。</p> <p>この変更は、当事業年度に当該資産を売却する方針を決定したため耐用年数を変更したものである。この結果、従来の方法に比較して、営業利益、経常利益及び税引前当期純利益が6,410百万円それぞれ減少している。</p> <p>② 建物<br/>…定額法<br/>耐用年数 3～50年</p> | <p>(1) 有形固定資産（リース資産を除く）</p> <p>① 航空機<br/>同左</p> <p>(追加情報)<br/>従来、航空機に事業への供用開始後改修等の資本的支出を行い、使用年限の長期化を図っていたが、昨今の世界的な原油高騰等の環境変化を受け、より経済性の高い航空機への更新を加速させる方針である。一方で首都圏空港の滑走路増設や延伸の時期がより明確になったこと等から具体的な航空機の更新計画を前提とした新中期経営計画を策定した。これを受けて現在保有している航空機の減価償却について再検討を行った結果、資本的支出として機体本体に付加している資産については、従来機体本体の耐用年数により減価償却を実施していたが、中古機市場における機体売却価額にその価値がほとんど反映されないことが明らかになったため、耐用年数及び残存価額の見直しを行い、機体本体の残存耐用年数に基づき減価償却を実施することとした。この結果、従来の方法と比較して、減価償却費が23,782百万円（うち臨時償却費22,331百万円）増加し、営業利益及び経常利益が1,451百万円、税引前当期純利益が23,782百万円減少している。</p> <p>② 建物<br/>同左</p> |

| 項目           | 前事業年度<br>(自 平成18年4月1日<br>至 平成19年3月31日)                                                                                                                                    | 当事業年度<br>(自 平成19年4月1日<br>至 平成20年3月31日)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|--------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|              | <p>③ その他<br/>…定率法</p> <p>(2) 無形固定資産<br/>…定額法<br/>なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間（５年）に基づく定額法を採用している。</p> <hr style="width: 20%; margin-left: auto; margin-right: auto;"/> | <p>③ その他<br/>同左<br/>(会計方針の変更)<br/>法人税法の改正に伴い、当事業年度より、平成19年4月1日以降に取得した有形固定資産について、改正後の法人税法に基づく減価償却の方法に変更している。<br/>この変更による営業利益、経常利益及び税引前当期純利益に与える影響額は軽微である。<br/>(追加情報)<br/>法人税法の改正に伴い、平成19年3月31日以前に取得した資産については、改正前の法人税法に基づく減価償却の方法の適用により取得価額の５％に到達した事業年度の翌事業年度より、取得価額の５％相当額と備忘価額との差額を５年間にわたり均等償却し、減価償却費に含めて計上している。<br/>これによる営業利益、経常利益及び税引前当期純利益に与える影響額は軽微である。</p> <p>(2) 無形固定資産（リース資産を除く）<br/>同左</p> <p>(3) リース資産<br/>所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産<br/>…リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法</p> |
| 5. 繰延資産の処理方法 | 新株発行費及び社債発行費の処理方法は、３年間で毎期均等額以上を償却している。                                                                                                                                    | <p>新株発行費の処理方法は、３年間で毎期均等額以上を償却している。</p> <p>社債発行費の処理方法は、社債の償還期間にわたり定額法により償却している。なお、前々事業年度以前に発行した社債に係る社債発行費については、３年間で毎期均等額以上を償却している。</p> <p>(会計方針の変更)<br/>当事業年度より、「繰延資産の会計処理に関する当面の取扱い」（企業会計基準委員会 平成18年8月11日 実務対応報告第19号）を適用している。これによる損益に与える影響は軽微である。</p>                                                                                                                                                                                                                            |

| 項目          | 前事業年度<br>(自 平成18年4月1日<br>至 平成19年3月31日)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 当事業年度<br>(自 平成19年4月1日<br>至 平成20年3月31日)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|-------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 6. 引当金の計上基準 | <p>(1) 貸倒引当金<br/>売上債権、貸付金等の貸倒損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上している。</p> <p>(2) 賞与引当金<br/>従業員賞与の支給にあてるため、支給見込額基準により計上している。</p> <p>(3) 退職給付引当金<br/>従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき計上している。</p> <p>なお会計基準変更時差異については、15年による均等額を費用処理している。</p> <p>過去勤務債務は、その発生時の従業員の平均残存勤務期間による定額法により費用処理している。</p> <p>数理計算上の差異は、各事業年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間による定額法により按分した額をそれぞれ発生の翌事業年度から費用処理している。</p> <p>—————</p> | <p>(1) 貸倒引当金<br/>同左</p> <p>(2) 賞与引当金<br/>同左</p> <p>(3) 退職給付引当金<br/>同左</p> <p>(4) 役員退職慰労引当金<br/>執行役員の退職慰労金の支出に備えて、執行役員退職慰労金規程に基づく期末要支給額を計上している。<br/>(会計方針の変更)<br/>役員退職慰労金の各期末における要支給額を、従来固定負債の「その他」に含まれる長期未払金として計上していたが、平成19年4月13日付 日本公認会計士協会 監査・保証実務委員会 報告第42号「租税特別措置法上の準備金及び特別法上の引当金又は準備金並びに役員退職慰労引当金等に関する監査上の取扱い」が公表されたことに伴い、当事業年度より固定負債の「役員退職慰労引当金」として計上する方法に変更している。<br/>この変更による損益に与える影響はない。</p> |

| 項目            | 前事業年度<br>(自 平成18年 4 月 1 日<br>至 平成19年 3 月31日)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 当事業年度<br>(自 平成19年 4 月 1 日<br>至 平成20年 3 月31日)                                                                                                                                                                                                                                            |
|---------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|               | <p>_____</p> <p>_____</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <p>(5) 独禁法関連引当金</p> <p>欧州委員会独禁当局は当社に対し、貨物に関してEU競争法違反の疑いがあるとして平成19年12月21日に「Statement of Objections」を発出した。これに関し将来発生する可能性がある損失について現段階での見積額を独禁法関連引当金として計上している。なお、状況の進展に伴い見積額は変動することがある。</p> <p>(6) 関連事業損失引当金</p> <p>関連事業に係る投資先の財政状態の悪化に伴う損失に備えるため、当社が負担することとなる損失見込額を関連事業損失引当金として計上している。</p> |
| 7. リース取引の処理方法 | リース物件の所有権が借主に移転すると認められるもの以外のファイナンス・リース取引については、通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理によっている。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <p>_____</p>                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 8. ヘッジ会計の方法   | <p>(1) ヘッジ会計の方法</p> <p>繰延ヘッジ処理によっている。ただし、為替予約等が付されている外貨建金銭債権債務については振当処理によっている。さらにヘッジ会計の要件を満たす金利スワップについては特例処理を採用している。</p> <p>(2) ヘッジ手段とヘッジ対象</p> <p>① ヘッジ手段</p> <p>…デリバティブ取引（主として為替予約取引、金利スワップ取引、商品スワップ取引及び商品オプション取引）</p> <p>② ヘッジ対象</p> <p>…相場変動等による損失の可能性がある、相場変動等が評価に反映されていないもの及びキャッシュ・フローが固定され変動が回避されるもの</p> <p>(3) ヘッジ方針</p> <p>当社の内部規程である「ヘッジ取引に係わるリスク管理規程」及び「ヘッジ取引に係わるリスク管理取扱要領」に基づき、通貨、金利及び商品（航空燃料）の取引における市場相場変動に対するリスク回避を目的としてデリバティブ取引を利用しており、投機目的の取引は行っていない。</p> | <p>(1) ヘッジ会計の方法</p> <p>同左</p> <p>(2) ヘッジ手段とヘッジ対象</p> <p>① ヘッジ手段</p> <p>同左</p> <p>② ヘッジ対象</p> <p>同左</p> <p>(3) ヘッジ方針</p> <p>同左</p>                                                                                                                                                       |

| 項目                     | 前事業年度<br>(自 平成18年4月1日<br>至 平成19年3月31日)                                                                                                                                                              | 当事業年度<br>(自 平成19年4月1日<br>至 平成20年3月31日)                        |
|------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|
|                        | <p>(4) ヘッジ有効性評価の方法</p> <p>ヘッジ有効性の判定は、原則としてヘッジ開始時から有効性判定時点までの期間において、ヘッジ対象の相場変動又はキャッシュ・フロー変動の累計とヘッジ手段の相場変動又はキャッシュ・フロー変動の累計とを比較し、両者の変動額等を基礎にして判断することとしている。ただし、特例処理によっている金利スワップについては、有効性の評価を省略している。</p> | <p>(4) ヘッジ有効性評価の方法</p> <p>同左</p>                              |
| 9. 収益の計上基準             | <p>営業収入のうち国内線定期旅客収入及び国際線定期旅客収入の計上は、原則として搭乗基準によっている。</p>                                                                                                                                             | <p>同左</p>                                                     |
| 10. その他財務諸表作成のための重要な事項 | <p>(1) 消費税等の会計処理</p> <p>消費税及び地方消費税の会計処理は、税抜方式によっている。</p> <p>(2) 連結納税制度の適用</p> <p>連結納税制度を適用している。</p>                                                                                                 | <p>(1) 消費税等の会計処理</p> <p>同左</p> <p>(2) 連結納税制度の適用</p> <p>同左</p> |

会計方針の変更

| <p>前事業年度<br/>(自 平成18年4月1日<br/>至 平成19年3月31日)</p>                                                                                                                                                                                                                          | <p>当事業年度<br/>(自 平成19年4月1日<br/>至 平成20年3月31日)</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>(貸借対照表の純資産の部の表示に関する会計基準)<br/>当事業年度より、「貸借対照表の純資産の部の表示に関する会計基準」(企業会計基準第5号 平成17年12月9日)及び「貸借対照表の純資産の部の表示に関する会計基準等の適用指針」(企業会計基準適用指針第8号 平成17年12月9日)を適用している。<br/>これまでの資本の部の合計に相当する金額は360,458百万円である。<br/>なお、当事業年度における貸借対照表の純資産の部については、財務諸表等規則の改正に伴い、改正後の財務諸表等規則により作成している。</p> | <p>—————</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <p>(企業結合に係る会計基準)<br/>当事業年度より、「企業結合に係る会計基準」(企業会計審議会 平成15年10月31日)及び「事業分離等に関する会計基準」(企業会計基準第7号 平成17年12月27日)ならびに「企業結合会計基準及び事業分離等会計基準に関する適用指針」(企業会計基準適用指針第10号 最終改正日平成18年12月22日)を適用している。<br/>これによる損益に与える影響はない。</p>                                                              | <p>—————</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <p>—————</p>                                                                                                                                                                                                                                                             | <p>(リース取引に関する会計基準)<br/>「リース取引に関する会計基準」(企業会計基準第13号(平成5年6月17日(企業会計審議会第一部会)、平成19年3月30日改正))及び「リース取引に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第16号(平成6年1月18日(日本公認会計士協会 会計制度委員会)、平成19年3月30日改正))が平成19年4月1日以後開始する事業年度から適用できることになったことに伴い、当事業年度より、同会計基準及び同適用指針を適用している。<br/>これにより、貸借対照表については、有形固定資産が67,266百万円増加、無形固定資産が0百万円増加、流動負債が14,763百万円増加、固定負債が55,108百万円増加している。損益計算書については、営業利益が2,367百万円増加、経常利益が802百万円増加、税引前当期純利益が2,972百万円減少している。<br/>なお、当中間会計期間においては本会計基準は適用しておらず、改正前会計基準で必要とされていた事項を注記している。</p> |

## 表示方法の変更

| <p>前事業年度<br/>(自 平成18年4月1日<br/>至 平成19年3月31日)</p>                                                                                             | <p>当事業年度<br/>(自 平成19年4月1日<br/>至 平成20年3月31日)</p>                                                                                                                                                                                                                                                 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>—————</p>                                                                                                                                | <p>(貸借対照表関係)</p> <p>1. 前事業年度まで流動資産の「現金及び預金」に含めて表示していた「譲渡性預金」は、金融商品取引法の施行による一連の会計基準等の改正を受けて、当事業年度より流動資産の「有価証券」に含めて表示している。<br/>         なお、当事業年度における譲渡性預金の額は119,260百万円、前事業年度における譲渡性預金の額は131,850百万円である。</p> <p>2. 前事業年度まで「商品」は、流動資産の「貯蔵品」として表示していたが、明瞭性の観点より当事業年度より同じく流動資産の「商品」として区分掲記することとした。</p> |
| <p>(損益計算書関係)</p> <p>前事業年度において特別損失の「その他」に含めて表示していた「原動機部品交換対策損」は、重要性の観点から当事業年度より区分掲記することとした。</p> <p>なお、前事業年度における「原動機部品交換対策損」は1,161百万円である。</p> | <p>—————</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                    |

注記事項  
(貸借対照表関係)

| 前事業年度<br>(平成19年3月31日)             |     |           | 当事業年度<br>(平成20年3月31日)             |     |           |
|-----------------------------------|-----|-----------|-----------------------------------|-----|-----------|
| ※1 担保に供している資産は、次のとおりである。<br>(航空機) |     |           | ※1 担保に供している資産は、次のとおりである。<br>(航空機) |     |           |
|                                   | 簿価  | 百万円       |                                   | 簿価  | 百万円       |
| イ. ボーイング747-400型機                 | 14機 | 79,895    | イ. ボーイング747-400型機                 | 9機  | 32,844    |
| ロ. ボーイング777-300型機                 | 8機  | 135,420   | ロ. ボーイング777-300型機                 | 12機 | 195,220   |
| ハ. ボーイング777-200型機                 | 8機  | 92,184    | ハ. ボーイング777-200型機                 | 8機  | 88,283    |
| ニ. ボーイング767-300型機                 | 33機 | 81,050    | ニ. ボーイング767-300型機                 | 33機 | 65,867    |
| ホ. ボーイング737-700型機                 | 6機  | 27,921    | ホ. ボーイング737-700型機                 | 13機 | 60,309    |
| ヘ. エアバスA320-200型機                 | 14機 | 11,299    | ヘ. エアバスA320-200型機                 | 11機 | 6,432     |
| ト. ボーイング737-500型機                 | 11機 | 16,681    | ト. ボーイング737-500型機                 | 11機 | 13,980    |
|                                   |     | (444,453) |                                   |     | (462,938) |
| (予備原動機)                           |     |           | (予備原動機)                           |     |           |
| チ. PW4090                         | 2基  | 1,791     | チ. PW4090                         | 2基  | 1,638     |
| リ. PW4074                         | 5基  | 2,503     | リ. PW4074                         | 5基  | 2,293     |
| ス. CF6-80C2                       | 13基 | 2,901     | ス. CF6-80C2                       | 7基  | 2,071     |
| ル. CFM56-5A1                      | 7基  | 1,093     | ル. CFM56-5A1                      | 7基  | 1,026     |
| ヲ. CFM56-3C1                      | 2基  | 254       | ヲ. V2530-A5                       | 2基  | 805       |
| ワ. V2530-A5                       | 2基  | 881       | ワ. PW123B                         | 1基  | 49        |
| カ. PW123B                         | 1基  | 64        |                                   |     | (7,884)   |
|                                   |     | (9,488)   |                                   |     |           |
| (航空機予備部品)                         |     |           | (航空機予備部品)                         |     |           |
| ヨ. 航空機部品 (貯蔵品)                    |     | 48,884    | カ. 航空機部品 (貯蔵品)                    |     | 39,658    |
| タ. 航空機予備部品 (固定資産)                 |     | 42,606    | ヨ. 航空機予備部品 (固定資産)                 |     | 49,130    |
| レ. 航空機予備部品 (DHC-8-300用)           |     | 45        | タ. 航空機予備部品 (DHC-8-300用)           |     | 32        |
|                                   |     | (91,536)  |                                   |     | (88,820)  |
| (建物)                              |     |           | (建物)                              |     |           |
| ソ. 東京新第1号格納庫                      |     | 25,077    | レ. 東京新第1号格納庫                      |     | 24,133    |
| ツ. 東京訓練センター                       |     | 7,504     | ソ. 東京訓練センター                       |     | 7,383     |
| ネ. 新電算センタービル                      |     | 3,913     | ツ. 新電算センタービル                      |     | 5,325     |
| ナ. 成田格納庫                          |     | 3,608     | ネ. 成田格納庫                          |     | 3,743     |
| ラ. 千歳全日空ホテル                       |     | 4,126     | ナ. 丘珠格納庫                          |     | 836       |
| ム. 丘珠格納庫                          |     | 871       |                                   |     | (41,423)  |
| ウ. 福岡格納庫                          |     | 410       |                                   |     |           |
|                                   |     | (45,512)  |                                   |     |           |
| (機械装置)                            |     |           | (機械装置)                            |     |           |
| キ. ボーイング737-500型機シミュレーター          |     | 142       |                                   |     |           |
|                                   |     | (142)     |                                   |     |           |
| 計                                 |     | 591,132   | 計                                 |     | 601,068   |
| 上記に対応する債務                         |     |           | 上記に対応する債務                         |     |           |
|                                   |     | 百万円       |                                   |     | 百万円       |
| (1)一年以内に返済する長期借入金                 |     | 48,527    | (1)一年以内に返済する長期借入金                 |     | 43,582    |
| (2)長期借入金                          |     | 318,848   | (2)長期借入金                          |     | 307,972   |
| 計                                 |     | 367,376   | 計                                 |     | 351,555   |

| 前事業年度<br>(平成19年3月31日)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 当事業年度<br>(平成20年3月31日) |            |       |          |       |          |       |          |                         |      |             |       |   |       |                  |        |                 |      |              |       |   |         |              |           |               |          |   |          |              |            |        |     |     |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |        |            |       |       |       |          |       |          |             |        |   |       |                 |       |   |      |               |           |   |          |              |            |        |     |     |           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|------------|-------|----------|-------|----------|-------|----------|-------------------------|------|-------------|-------|---|-------|------------------|--------|-----------------|------|--------------|-------|---|---------|--------------|-----------|---------------|----------|---|----------|--------------|------------|--------|-----|-----|-----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|------------|-------|-------|-------|----------|-------|----------|-------------|--------|---|-------|-----------------|-------|---|------|---------------|-----------|---|----------|--------------|------------|--------|-----|-----|-----------|
| <p>※2 工具器具及び備品の取得原価からは、法人税法第42条に基づく圧縮限度額1,083百万円を直接減額している。</p> <p>※3 関係会社に係る注記<br/>区分掲記されたもの以外で関係会社に対するものは次のとおりである。</p> <table> <tr> <td>営業未収入金</td><td>21,875 百万円</td></tr> <tr> <td>短期貸付金</td><td>98,182 "</td></tr> <tr> <td>営業未払金</td><td>38,259 "</td></tr> <tr> <td>短期借入金</td><td>27,299 "</td></tr> </table> <p>4 債務保証等</p> <p>(1) 下記のとおり関係会社等の金融機関借入に対し債務保証を行っている。</p> <table> <tr> <td>カーゴ・コミュニティ・システム・ジャパン(株)</td><td>2百万円</td></tr> <tr> <td>従業員（住宅ローン等）</td><td>168 "</td></tr> <tr> <td>計</td><td>170 "</td></tr> </table> <p>(2) 下記のとおり関係会社等の金融機関借入に対し債務保証予約を行っている。</p> <table> <tr> <td>(株)ANAケータリングサービス</td><td>831百万円</td></tr> <tr> <td>(株)ANA&amp;JPエクスプレス</td><td>38 "</td></tr> <tr> <td>沖縄全日空ホテルズ(株)</td><td>728 "</td></tr> <tr> <td>計</td><td>1,598 "</td></tr> </table> <p>(3) 瑕疵担保責任</p> <p>553百万円</p> <p>(4) 社債の債務履行引受契約（信託型デット・アシンプション契約）に係る偶発債務は次のとおりである。</p> <table> <tr> <td>第4回円建無担保普通社債</td><td>20,000百万円</td></tr> <tr> <td>第15回円建無担保普通社債</td><td>10,000 "</td></tr> <tr> <td>計</td><td>30,000 "</td></tr> </table> <p>5 当社は、貸借対照表及び金融収支の改善のため国内主要金融機関15社と長期コミットメントライン契約を締結している。</p> <p>これらの契約に基づく当事業年度末における借入未実行残高等は次のとおりである。</p> <table> <tr> <td>貸出コミットメントの総額</td><td>100,000百万円</td></tr> <tr> <td>借入実行残高</td><td>－ "</td></tr> <tr> <td>差引額</td><td>100,000 "</td></tr> </table> | 営業未収入金                | 21,875 百万円 | 短期貸付金 | 98,182 " | 営業未払金 | 38,259 " | 短期借入金 | 27,299 " | カーゴ・コミュニティ・システム・ジャパン(株) | 2百万円 | 従業員（住宅ローン等） | 168 " | 計 | 170 " | (株)ANAケータリングサービス | 831百万円 | (株)ANA&JPエクスプレス | 38 " | 沖縄全日空ホテルズ(株) | 728 " | 計 | 1,598 " | 第4回円建無担保普通社債 | 20,000百万円 | 第15回円建無担保普通社債 | 10,000 " | 計 | 30,000 " | 貸出コミットメントの総額 | 100,000百万円 | 借入実行残高 | － " | 差引額 | 100,000 " | <p>※2 構築物、車両運搬具、工具器具及び備品の取得原価からは、法人税法第42条に基づく圧縮限度額1,174百万円を直接減額している。</p> <p>※3 関係会社に係る注記<br/>区分掲記されたもの以外で関係会社に対するものは次のとおりである。</p> <table> <tr> <td>営業未収入金</td><td>22,879 百万円</td></tr> <tr> <td>短期貸付金</td><td>385 "</td></tr> <tr> <td>営業未払金</td><td>39,615 "</td></tr> <tr> <td>短期借入金</td><td>37,437 "</td></tr> </table> <p>4 債務保証等</p> <p>(1) 下記のとおり関係会社等の金融機関借入に対し債務保証を行っている。</p> <table> <tr> <td>従業員（住宅ローン等）</td><td>154百万円</td></tr> <tr> <td>計</td><td>154 "</td></tr> </table> <p>(2) 下記のとおり関係会社等の金融機関借入に対し債務保証予約を行っている。</p> <table> <tr> <td>(株)ANA&amp;JPエクスプレス</td><td>37百万円</td></tr> <tr> <td>計</td><td>37 "</td></tr> </table> <p>(3) 瑕疵担保責任</p> <p>_____</p> <p>(4) 社債の債務履行引受契約（信託型デット・アシンプション契約）に係る偶発債務は次のとおりである。</p> <table> <tr> <td>第15回円建無担保普通社債</td><td>10,000百万円</td></tr> <tr> <td>計</td><td>10,000 "</td></tr> </table> <p>5 当社は、貸借対照表及び金融収支の改善のため国内主要金融機関15社と長期コミットメントライン契約を締結している。</p> <p>これらの契約に基づく当事業年度末における借入未実行残高等は次のとおりである。</p> <table> <tr> <td>貸出コミットメントの総額</td><td>100,000百万円</td></tr> <tr> <td>借入実行残高</td><td>－ "</td></tr> <tr> <td>差引額</td><td>100,000 "</td></tr> </table> | 営業未収入金 | 22,879 百万円 | 短期貸付金 | 385 " | 営業未払金 | 39,615 " | 短期借入金 | 37,437 " | 従業員（住宅ローン等） | 154百万円 | 計 | 154 " | (株)ANA&JPエクスプレス | 37百万円 | 計 | 37 " | 第15回円建無担保普通社債 | 10,000百万円 | 計 | 10,000 " | 貸出コミットメントの総額 | 100,000百万円 | 借入実行残高 | － " | 差引額 | 100,000 " |
| 営業未収入金                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 21,875 百万円            |            |       |          |       |          |       |          |                         |      |             |       |   |       |                  |        |                 |      |              |       |   |         |              |           |               |          |   |          |              |            |        |     |     |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |        |            |       |       |       |          |       |          |             |        |   |       |                 |       |   |      |               |           |   |          |              |            |        |     |     |           |
| 短期貸付金                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 98,182 "              |            |       |          |       |          |       |          |                         |      |             |       |   |       |                  |        |                 |      |              |       |   |         |              |           |               |          |   |          |              |            |        |     |     |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |        |            |       |       |       |          |       |          |             |        |   |       |                 |       |   |      |               |           |   |          |              |            |        |     |     |           |
| 営業未払金                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 38,259 "              |            |       |          |       |          |       |          |                         |      |             |       |   |       |                  |        |                 |      |              |       |   |         |              |           |               |          |   |          |              |            |        |     |     |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |        |            |       |       |       |          |       |          |             |        |   |       |                 |       |   |      |               |           |   |          |              |            |        |     |     |           |
| 短期借入金                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 27,299 "              |            |       |          |       |          |       |          |                         |      |             |       |   |       |                  |        |                 |      |              |       |   |         |              |           |               |          |   |          |              |            |        |     |     |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |        |            |       |       |       |          |       |          |             |        |   |       |                 |       |   |      |               |           |   |          |              |            |        |     |     |           |
| カーゴ・コミュニティ・システム・ジャパン(株)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 2百万円                  |            |       |          |       |          |       |          |                         |      |             |       |   |       |                  |        |                 |      |              |       |   |         |              |           |               |          |   |          |              |            |        |     |     |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |        |            |       |       |       |          |       |          |             |        |   |       |                 |       |   |      |               |           |   |          |              |            |        |     |     |           |
| 従業員（住宅ローン等）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 168 "                 |            |       |          |       |          |       |          |                         |      |             |       |   |       |                  |        |                 |      |              |       |   |         |              |           |               |          |   |          |              |            |        |     |     |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |        |            |       |       |       |          |       |          |             |        |   |       |                 |       |   |      |               |           |   |          |              |            |        |     |     |           |
| 計                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 170 "                 |            |       |          |       |          |       |          |                         |      |             |       |   |       |                  |        |                 |      |              |       |   |         |              |           |               |          |   |          |              |            |        |     |     |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |        |            |       |       |       |          |       |          |             |        |   |       |                 |       |   |      |               |           |   |          |              |            |        |     |     |           |
| (株)ANAケータリングサービス                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 831百万円                |            |       |          |       |          |       |          |                         |      |             |       |   |       |                  |        |                 |      |              |       |   |         |              |           |               |          |   |          |              |            |        |     |     |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |        |            |       |       |       |          |       |          |             |        |   |       |                 |       |   |      |               |           |   |          |              |            |        |     |     |           |
| (株)ANA&JPエクスプレス                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 38 "                  |            |       |          |       |          |       |          |                         |      |             |       |   |       |                  |        |                 |      |              |       |   |         |              |           |               |          |   |          |              |            |        |     |     |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |        |            |       |       |       |          |       |          |             |        |   |       |                 |       |   |      |               |           |   |          |              |            |        |     |     |           |
| 沖縄全日空ホテルズ(株)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 728 "                 |            |       |          |       |          |       |          |                         |      |             |       |   |       |                  |        |                 |      |              |       |   |         |              |           |               |          |   |          |              |            |        |     |     |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |        |            |       |       |       |          |       |          |             |        |   |       |                 |       |   |      |               |           |   |          |              |            |        |     |     |           |
| 計                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 1,598 "               |            |       |          |       |          |       |          |                         |      |             |       |   |       |                  |        |                 |      |              |       |   |         |              |           |               |          |   |          |              |            |        |     |     |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |        |            |       |       |       |          |       |          |             |        |   |       |                 |       |   |      |               |           |   |          |              |            |        |     |     |           |
| 第4回円建無担保普通社債                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 20,000百万円             |            |       |          |       |          |       |          |                         |      |             |       |   |       |                  |        |                 |      |              |       |   |         |              |           |               |          |   |          |              |            |        |     |     |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |        |            |       |       |       |          |       |          |             |        |   |       |                 |       |   |      |               |           |   |          |              |            |        |     |     |           |
| 第15回円建無担保普通社債                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 10,000 "              |            |       |          |       |          |       |          |                         |      |             |       |   |       |                  |        |                 |      |              |       |   |         |              |           |               |          |   |          |              |            |        |     |     |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |        |            |       |       |       |          |       |          |             |        |   |       |                 |       |   |      |               |           |   |          |              |            |        |     |     |           |
| 計                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 30,000 "              |            |       |          |       |          |       |          |                         |      |             |       |   |       |                  |        |                 |      |              |       |   |         |              |           |               |          |   |          |              |            |        |     |     |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |        |            |       |       |       |          |       |          |             |        |   |       |                 |       |   |      |               |           |   |          |              |            |        |     |     |           |
| 貸出コミットメントの総額                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 100,000百万円            |            |       |          |       |          |       |          |                         |      |             |       |   |       |                  |        |                 |      |              |       |   |         |              |           |               |          |   |          |              |            |        |     |     |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |        |            |       |       |       |          |       |          |             |        |   |       |                 |       |   |      |               |           |   |          |              |            |        |     |     |           |
| 借入実行残高                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | － "                   |            |       |          |       |          |       |          |                         |      |             |       |   |       |                  |        |                 |      |              |       |   |         |              |           |               |          |   |          |              |            |        |     |     |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |        |            |       |       |       |          |       |          |             |        |   |       |                 |       |   |      |               |           |   |          |              |            |        |     |     |           |
| 差引額                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 100,000 "             |            |       |          |       |          |       |          |                         |      |             |       |   |       |                  |        |                 |      |              |       |   |         |              |           |               |          |   |          |              |            |        |     |     |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |        |            |       |       |       |          |       |          |             |        |   |       |                 |       |   |      |               |           |   |          |              |            |        |     |     |           |
| 営業未収入金                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 22,879 百万円            |            |       |          |       |          |       |          |                         |      |             |       |   |       |                  |        |                 |      |              |       |   |         |              |           |               |          |   |          |              |            |        |     |     |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |        |            |       |       |       |          |       |          |             |        |   |       |                 |       |   |      |               |           |   |          |              |            |        |     |     |           |
| 短期貸付金                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 385 "                 |            |       |          |       |          |       |          |                         |      |             |       |   |       |                  |        |                 |      |              |       |   |         |              |           |               |          |   |          |              |            |        |     |     |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |        |            |       |       |       |          |       |          |             |        |   |       |                 |       |   |      |               |           |   |          |              |            |        |     |     |           |
| 営業未払金                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 39,615 "              |            |       |          |       |          |       |          |                         |      |             |       |   |       |                  |        |                 |      |              |       |   |         |              |           |               |          |   |          |              |            |        |     |     |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |        |            |       |       |       |          |       |          |             |        |   |       |                 |       |   |      |               |           |   |          |              |            |        |     |     |           |
| 短期借入金                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 37,437 "              |            |       |          |       |          |       |          |                         |      |             |       |   |       |                  |        |                 |      |              |       |   |         |              |           |               |          |   |          |              |            |        |     |     |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |        |            |       |       |       |          |       |          |             |        |   |       |                 |       |   |      |               |           |   |          |              |            |        |     |     |           |
| 従業員（住宅ローン等）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 154百万円                |            |       |          |       |          |       |          |                         |      |             |       |   |       |                  |        |                 |      |              |       |   |         |              |           |               |          |   |          |              |            |        |     |     |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |        |            |       |       |       |          |       |          |             |        |   |       |                 |       |   |      |               |           |   |          |              |            |        |     |     |           |
| 計                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 154 "                 |            |       |          |       |          |       |          |                         |      |             |       |   |       |                  |        |                 |      |              |       |   |         |              |           |               |          |   |          |              |            |        |     |     |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |        |            |       |       |       |          |       |          |             |        |   |       |                 |       |   |      |               |           |   |          |              |            |        |     |     |           |
| (株)ANA&JPエクスプレス                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 37百万円                 |            |       |          |       |          |       |          |                         |      |             |       |   |       |                  |        |                 |      |              |       |   |         |              |           |               |          |   |          |              |            |        |     |     |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |        |            |       |       |       |          |       |          |             |        |   |       |                 |       |   |      |               |           |   |          |              |            |        |     |     |           |
| 計                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 37 "                  |            |       |          |       |          |       |          |                         |      |             |       |   |       |                  |        |                 |      |              |       |   |         |              |           |               |          |   |          |              |            |        |     |     |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |        |            |       |       |       |          |       |          |             |        |   |       |                 |       |   |      |               |           |   |          |              |            |        |     |     |           |
| 第15回円建無担保普通社債                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 10,000百万円             |            |       |          |       |          |       |          |                         |      |             |       |   |       |                  |        |                 |      |              |       |   |         |              |           |               |          |   |          |              |            |        |     |     |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |        |            |       |       |       |          |       |          |             |        |   |       |                 |       |   |      |               |           |   |          |              |            |        |     |     |           |
| 計                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 10,000 "              |            |       |          |       |          |       |          |                         |      |             |       |   |       |                  |        |                 |      |              |       |   |         |              |           |               |          |   |          |              |            |        |     |     |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |        |            |       |       |       |          |       |          |             |        |   |       |                 |       |   |      |               |           |   |          |              |            |        |     |     |           |
| 貸出コミットメントの総額                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 100,000百万円            |            |       |          |       |          |       |          |                         |      |             |       |   |       |                  |        |                 |      |              |       |   |         |              |           |               |          |   |          |              |            |        |     |     |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |        |            |       |       |       |          |       |          |             |        |   |       |                 |       |   |      |               |           |   |          |              |            |        |     |     |           |
| 借入実行残高                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | － "                   |            |       |          |       |          |       |          |                         |      |             |       |   |       |                  |        |                 |      |              |       |   |         |              |           |               |          |   |          |              |            |        |     |     |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |        |            |       |       |       |          |       |          |             |        |   |       |                 |       |   |      |               |           |   |          |              |            |        |     |     |           |
| 差引額                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 100,000 "             |            |       |          |       |          |       |          |                         |      |             |       |   |       |                  |        |                 |      |              |       |   |         |              |           |               |          |   |          |              |            |        |     |     |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |        |            |       |       |       |          |       |          |             |        |   |       |                 |       |   |      |               |           |   |          |              |            |        |     |     |           |

## (損益計算書関係)

| 前事業年度<br>(自 平成18年 4 月 1 日<br>至 平成19年 3 月31日)                                                                                                                                                                                                                                                      | 当事業年度<br>(自 平成19年 4 月 1 日<br>至 平成20年 3 月31日)                                                                                                                                                                                                        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ※ 1 関係会社との取引に係るものが次のとおり含まれている。<br>事業費 247,387百万円<br>販売費及び一般管理費 46,767 〃                                                                                                                                                                                                                           | ※ 1 関係会社との取引に係るものが次のとおり含まれている。<br>事業費 339,182百万円<br>販売費及び一般管理費 45,884 〃                                                                                                                                                                             |
| ※ 2 _____                                                                                                                                                                                                                                                                                         | ※ 2 固定資産売却益の内容<br>土地 1,848百万円<br>計 1,848 〃                                                                                                                                                                                                          |
| ※ 3 固定資産売却損は、主として厚生用施設の土地及び建物の売却によるものである。                                                                                                                                                                                                                                                         | ※ 3 固定資産売却損の内容<br>建物 221百万円<br>その他 25 〃<br>計 246 〃                                                                                                                                                                                                  |
| ※ 4 減損損失<br>当事業年度において、当社は以下の資産グループについて減損損失を計上した。<br><div>用途：賃貸不動産<br/>場所：福岡県福岡市<br/>種類：土地<br/>減損損失：629百万円</div> <div>用途：売却予定資産<br/>種類：航空機<br/>減損損失：10,704百万円</div>                                                                                                                                | ※ 4 減損損失<br>当事業年度において、当社は以下の資産グループについて減損損失を計上した。<br><div>用途：売却予定資産<br/>種類：航空機<br/>減損損失：14,111百万円</div>                                                                                                                                              |
| 当社の資産のグルーピングは、賃貸事業資産・売却予定資産及び遊休資産は個別物件単位で、事業用資産については管理会計上の区分を単位としている。賃貸事業資産については賃料水準の低下及び地価の下落等、また売却予定資産については売却予定価額が帳簿価額を下回ることにより、当事業年度において収益性及び時価が著しく低下した資産の帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失（11,333百万円）として特別損失に計上した。<br>なお、当該資産の回収可能価額は、正味売却価額によって測定している。正味売却価額については不動産鑑定評価等、または売却契約に基づいた金額により算出している。 | 当社の資産のグルーピングは、賃貸事業資産・売却予定資産及び遊休資産は個別物件単位で、事業用資産については管理会計上の区分を単位としている。売却予定資産については売却予定価額が帳簿価額を下回ることにより、当事業年度において時価が著しく低下した資産の帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失（14,111百万円）として特別損失に計上した。<br>なお、当該資産の回収可能価額は、正味売却価額によって測定している。正味売却価額については売却契約に基づいた金額により算出している。 |
| ※ 5 特別退職金は、早期退職優遇制度による割増退職金支払額である。                                                                                                                                                                                                                                                                | ※ 5 同左                                                                                                                                                                                                                                              |

(株主資本等変動計算書関係)

前事業年度（自平成18年4月1日 至平成19年3月31日）

自己株式の種類及び株式数に関する事項

|         | 前事業年度末<br>株式数（千株） | 当事業年度増加<br>株式数（千株） | 当事業年度減少<br>株式数（千株） | 当事業年度末<br>株式数（千株） |
|---------|-------------------|--------------------|--------------------|-------------------|
| 普通株式(注) | 1,225             | 695                | 157                | 1,763             |
| 合計      | 1,225             | 695                | 157                | 1,763             |

(注) 1. 自己株式の増加695千株は単元未満株式の買取りによる増加分である。

2. 自己株式の減少157千株は単元未満株主からの買増請求によるものである。

当事業年度（自平成19年4月1日 至平成20年3月31日）

自己株式の種類及び株式数に関する事項

|         | 前事業年度末<br>株式数（千株） | 当事業年度増加<br>株式数（千株） | 当事業年度減少<br>株式数（千株） | 当事業年度末<br>株式数（千株） |
|---------|-------------------|--------------------|--------------------|-------------------|
| 普通株式(注) | 1,763             | 680                | 273                | 2,171             |
| 合計      | 1,763             | 680                | 273                | 2,171             |

(注) 1. 自己株式の増加680千株は単元未満株式の買取りによる増加分である。

2. 自己株式の減少273千株は単元未満株主からの買増請求によるものである。

## (リース取引関係)

| 前事業年度<br>(自 平成18年4月1日<br>至 平成19年3月31日)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 当事業年度<br>(自 平成19年4月1日<br>至 平成20年3月31日)                                                                                                                                                                 |                     |                     |                  |     |         |         |        |     |       |       |       |    |         |         |        |  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|------------------|-----|---------|---------|--------|-----|-------|-------|-------|----|---------|---------|--------|--|
| 1. リース物件の所有権が借主に移転すると認められるもの以外のファイナンス・リース取引<br>(借主側)<br>(1) リース物件の取得価額相当額、減価償却累計額相当額、減損損失累計額相当額及び期末残高相当額                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 1. リース物件の所有権が借主に移転すると認められるもの以外のファイナンス・リース取引<br>(借主側)<br>(1) リース資産の内容<br>①有形固定資産<br>主として航空機、ホストコンピューター及びその周辺機器である。<br>②無形固定資産<br>ソフトウェアである。<br>(2) リース資産の減価償却方法<br>重要な会計方針の「4. 固定資産の減価償却の方法」に記載のとおりである。 |                     |                     |                  |     |         |         |        |     |       |       |       |    |         |         |        |  |
| <table><tr><th></th><th>取得価額相当額<br/>(百万円)</th><th>減価償却累計額相当額<br/>(百万円)</th><th>期末残高相当額<br/>(百万円)</th></tr><tr><td>航空機</td><td>222,388</td><td>137,835</td><td>84,552</td></tr><tr><td>その他</td><td>7,686</td><td>2,611</td><td>5,074</td></tr><tr><td>合計</td><td>230,075</td><td>140,447</td><td>89,627</td></tr></table><br>(2) 未経過リース料期末残高相当額等<br>未経過リース料期末残高相当額<br>1年内 21,568百万円<br>1年超 71,832 〃<br>合計 93,401 〃<br>(3) 支払リース料、リース資産減損勘定の取崩額、減価償却費相当額、支払利息相当額及び減損損失<br>支払リース料 28,001百万円<br>減価償却費相当額 24,885 〃<br>支払利息相当額 1,989 〃<br>(4) 減価償却費相当額の算定方法<br>リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法によっている。<br>(5) 利息相当額の算定方法<br>リース料総額とリース物件の取得価額相当額との差額を利息相当額とし、各期への配分方法については、利息法によっている。<br>(減損損失について)<br>リース資産に配分された減損損失はない。 |                                                                                                                                                                                                        | 取得価額相当額<br>(百万円)    | 減価償却累計額相当額<br>(百万円) | 期末残高相当額<br>(百万円) | 航空機 | 222,388 | 137,835 | 84,552 | その他 | 7,686 | 2,611 | 5,074 | 合計 | 230,075 | 140,447 | 89,627 |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 取得価額相当額<br>(百万円)                                                                                                                                                                                       | 減価償却累計額相当額<br>(百万円) | 期末残高相当額<br>(百万円)    |                  |     |         |         |        |     |       |       |       |    |         |         |        |  |
| 航空機                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 222,388                                                                                                                                                                                                | 137,835             | 84,552              |                  |     |         |         |        |     |       |       |       |    |         |         |        |  |
| その他                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 7,686                                                                                                                                                                                                  | 2,611               | 5,074               |                  |     |         |         |        |     |       |       |       |    |         |         |        |  |
| 合計                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 230,075                                                                                                                                                                                                | 140,447             | 89,627              |                  |     |         |         |        |     |       |       |       |    |         |         |        |  |
| 2. オペレーティング・リース取引<br>(借主側)<br>未経過リース料<br>1年内 30,474百万円<br>1年超 165,022 〃<br>合計 195,496 〃<br>(貸主側)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 2. オペレーティング・リース取引<br>(借主側)<br>未経過リース料<br>1年内 30,703百万円<br>1年超 162,839 〃<br>合計 193,542 〃<br>(貸主側)<br>未経過リース料<br>1年内 896百万円<br>1年超 1,920 〃<br>合計 2,816 〃                                                 |                     |                     |                  |     |         |         |        |     |       |       |       |    |         |         |        |  |

## (有価証券関係)

子会社株式及び関連会社株式で時価のあるもの

| 区分     | 前事業年度<br>(平成19年3月31日) |             |             | 当事業年度<br>(平成20年3月31日) |             |             |
|--------|-----------------------|-------------|-------------|-----------------------|-------------|-------------|
|        | 貸借対照表計<br>上額<br>(百万円) | 時価<br>(百万円) | 差額<br>(百万円) | 貸借対照表計<br>上額<br>(百万円) | 時価<br>(百万円) | 差額<br>(百万円) |
| 関連会社株式 | 675                   | 6,523       | 5,847       | 675                   | 4,777       | 4,101       |
| 合計     | 675                   | 6,523       | 5,847       | 675                   | 4,777       | 4,101       |

## (税効果会計関係)

| 前事業年度<br>(自 平成18年4月1日<br>至 平成19年3月31日)                          |          | 当事業年度<br>(自 平成19年4月1日<br>至 平成20年3月31日)                          |         |
|-----------------------------------------------------------------|----------|-----------------------------------------------------------------|---------|
| 1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主原因別の内訳<br>(単位：百万円)                        |          | 1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主原因別の内訳<br>(単位：百万円)                        |         |
| 繰延税金資産                                                          |          | 繰延税金資産                                                          |         |
| 退職給付引当金損金算入限度超過額                                                | 34,118   | 退職給付引当金損金算入限度超過額                                                | 34,791  |
| 関係会社株式評価損                                                       | 5,707    | 為替ヘッジ時価評価損                                                      | 10,812  |
| 未払販売経費概算計上額                                                     | 4,480    | 独禁法関連引当金                                                        | 6,505   |
| 賞与引当金損金算入限度超過額                                                  | 3,317    | 未払販売経費概算計上額                                                     | 5,867   |
| 減損損失                                                            | 692      | 賞与引当金損金算入限度超過額                                                  | 5,827   |
| 投資有価証券評価損                                                       | 678      | 未払事業税・事業所税                                                      | 5,427   |
| その他                                                             | 2,519    | その他                                                             | 11,756  |
| 繰延税金資産小計                                                        | 51,513   | 繰延税金資産小計                                                        | 80,987  |
| 評価性引当額                                                          | △3,485   | 評価性引当額                                                          | △12,854 |
| 繰延税金資産合計                                                        | 48,028   | 繰延税金資産合計                                                        | 68,132  |
| 繰延税金負債                                                          |          | 繰延税金負債                                                          |         |
| 繰延ヘッジ損益                                                         | △13,164  | その他有価証券評価差額金                                                    | △6,634  |
| その他有価証券評価差額金                                                    | △7,295   | 特別償却準備金                                                         | △3,867  |
| その他                                                             | △2,978   | その他                                                             | △667    |
| 繰延税金負債合計                                                        | △23,438  | 繰延税金負債合計                                                        | △11,169 |
| 繰延税金資産の純額                                                       | 24,589   | 繰延税金資産の純額                                                       | 56,963  |
| 2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳 |          | 2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳 |         |
| 法定実効税率<br>(調整)                                                  | 40.16 %  | 法定実効税率<br>(調整)                                                  | 40.16 % |
| 交際費等損金不算入額                                                      | 1.52 %   | 交際費等損金不算入額                                                      | 0.63 %  |
| 住民税均等割額                                                         | 0.24 %   | 住民税均等割額                                                         | 0.09 %  |
| 評価性引当額の増減                                                       | △17.55 % | 評価性引当額の増減                                                       | 8.66 %  |
| 受取配当等益金不算入額                                                     | △0.28 %  | 受取配当等益金不算入額                                                     | △0.77 % |
| その他                                                             | △0.77 %  | その他                                                             | 0.03 %  |
| 税効果会計適用後の法人税等の負担率                                               | 23.32 %  | 税効果会計適用後の法人税等の負担率                                               | 48.80 % |

## (1株当たり情報)

| 前事業年度<br>(自 平成18年4月1日<br>至 平成19年3月31日)                                                                                                                                                     | 当事業年度<br>(自 平成19年4月1日<br>至 平成20年3月31日)   |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|
| 1株当たり純資産額 196円85銭<br>1株当たり当期純利益金額 16円34銭                                                                                                                                                   | 1株当たり純資産額 217円91銭<br>1株当たり当期純利益金額 25円94銭 |
| (追加情報)<br>「1株当たり当期純利益に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第4号)が平成18年1月31日付で改正されたことに伴い、当事業年度から繰延ヘッジ損益(税効果調整後)の金額を普通株式に係る当事業年度末の純資産額に含めている。<br>なお、前事業年度末において採用していた方法により算定した当事業年度末の1株当たり純資産額は、185円02銭である。 |                                          |

(注) 1. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、潜在株式が存在しないため記載していない。

2. 1株当たり当期純利益金額の算定上の基礎は、以下のとおりである。

|                   | 前事業年度<br>(自 平成18年4月1日<br>至 平成19年3月31日) | 当事業年度<br>(自 平成19年4月1日<br>至 平成20年3月31日) |
|-------------------|----------------------------------------|----------------------------------------|
| 1株当たり当期純利益金額      |                                        |                                        |
| 当期純利益(百万円)        | 31,833                                 | 50,532                                 |
| 普通株主に帰属しない金額(百万円) | —                                      | —                                      |
| 普通株式に係る当期純利益(百万円) | 31,833                                 | 50,532                                 |
| 普通株式の期中平均株式数(千株)  | 1,948,455                              | 1,947,909                              |

3. 1株当たり純資産額の算定上の基礎は、以下のとおりである。

|                                 | 前事業年度末<br>平成19年3月31日 | 当事業年度末<br>平成20年3月31日 |
|---------------------------------|----------------------|----------------------|
| 純資産の部の合計額(百万円)                  | 383,509              | 424,443              |
| 純資産の部の合計額から控除する金額(百万円)          | —                    | —                    |
| 普通株式に係る期末の純資産額(百万円)             | 383,509              | 424,443              |
| 1株当たり純資産額の算定に用いられた期末の普通株式の数(千株) | 1,948,195            | 1,947,788            |

(重要な後発事象)

| 前事業年度<br>(自 平成18年 4 月 1 日<br>至 平成19年 3 月31日)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 当事業年度<br>(自 平成19年 4 月 1 日<br>至 平成20年 3 月31日) |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|
| <p>1. 当社グループ直営ホテル株式等売却</p> <p>当社は平成19年 4 月13日開催の取締役会決議を経て、当社グループ直営ホテルに関し、当社が保有する関連子会社14社の全株式等の譲渡契約を締結し、平成19年 6 月 1 日に譲渡を行った。</p> <p>株式等譲渡の概要は以下のとおりである。</p> <p>(1) 譲渡の理由</p> <p>「2006～2009年度 中期経営戦略」(2006年 1 月31日発表)に則り、直営ホテルに関連する株式等の資産の譲渡を行うもの。</p> <p>(2) 譲渡する子会社等</p> <p>当社が保有するホテル関連子会社14社</p> <p>(3) 譲渡の日</p> <p>平成19年 6 月 1 日</p> <p>(4) 譲渡の相手先</p> <p>有限会社城山プロパティーズ</p> <p>※米国モルガンスタンレーの関係会社が運営する不動産ファンドによって設立された有限会社であり、当社との資本的及び人的関係はない。</p> <p>(5) 譲渡に伴う損益(予定)</p> <p>特別利益：約1,230億円</p> | <p>—————</p>                                 |

## ④【附属明細表】

## 【有価証券明細表】

## 【株式】

| 銘柄     |             |                                        | 株式数（株）     | 貸借対照表計上額<br>（百万円） |
|--------|-------------|----------------------------------------|------------|-------------------|
| 投資有価証券 | その他有<br>価証券 | 日本空港ビルデング(株)                           | 4,398,000  | 9,609             |
|        |             | 空港施設(株)                                | 10,521,555 | 6,839             |
|        |             | (株)みずほフィナンシャルグループ<br>（第11回第11種優先株式）    | 6,000      | 6,000             |
|        |             | 東日本旅客鉄道(株)                             | 5,192      | 4,304             |
|        |             | ABACUS INTERNATIONAL HOLDINGS（PTE）LTD. | 74,765     | 2,186             |
|        |             | 日本ユニシス(株)                              | 1,794,400  | 2,088             |
|        |             | キリンホールディングス(株)                         | 1,066,000  | 2,009             |
|        |             | アサヒビール(株)                              | 732,000    | 1,504             |
|        |             | 東京モノレール(株)                             | 540,000    | 900               |
|        |             | 成田高速鉄道アクセス(株)                          | 17,800     | 890               |
|        |             | その他136銘柄                               | 42,965,140 | 15,536            |
| 小計     |             | 62,120,852                             | 51,867     |                   |
| 計      |             |                                        | 62,120,852 | 51,867            |

## 【債券】

| 種類及び銘柄 |         |              | 券面総額（百万円） | 貸借対照表計上額<br>（百万円） |
|--------|---------|--------------|-----------|-------------------|
| 有価証券   | その他有価証券 | 政府短期証券 第501回 | 10,000    | 9,990             |
| 計      |         |              | 10,000    | 9,990             |

## 【その他】

| 種類及び銘柄 |             |             | 投資口数等（口） | 貸借対照表計上額<br>（百万円） |
|--------|-------------|-------------|----------|-------------------|
| 有価証券   | その他有<br>価証券 | 譲渡性預金       | —        | 119, 260          |
| 投資有価証券 | その他有<br>価証券 | 信託受益証券 1銘柄  | —        | 315               |
|        |             | 新株引受権証書 2銘柄 | —        | 0                 |
|        |             | 小計          | —        | 315               |
| 計      |             |             | —        | 119, 575          |

【有形固定資産等明細表】

| 資産の種類       | 前期末残高<br>(百万円) | 当期増加額<br>(百万円) | 当期減少額<br>(百万円)      | 当期末残高<br>(百万円) | 当期末減価償却累計額又は償却累計額<br>(百万円) | 当期償却額<br>(百万円) | 差引当期末残高<br>(百万円) |
|-------------|----------------|----------------|---------------------|----------------|----------------------------|----------------|------------------|
| 有形固定資産      |                |                |                     |                |                            |                |                  |
| 建物          | 182,517        | 7,648          | 5,484               | 184,680        | 101,148                    | 5,099          | 83,532           |
| 構築物         | 7,369          | 221            | 242                 | 7,348          | 5,386                      | 379            | 1,962            |
| 航空機 ※ 1、※ 2 | 1,164,142      | 165,422        | 115,802<br>(14,111) | 1,213,761      | 606,534                    | 86,380         | 607,226          |
| 機械及び装置      | 70,294         | 2,263          | 1,268               | 71,289         | 59,136                     | 2,874          | 12,153           |
| 車輛運搬具       | 13,945         | 2,261          | 558                 | 15,647         | 12,892                     | 1,470          | 2,754            |
| 工具器具及び備品    | 46,949         | 5,442          | 4,188               | 48,202         | 36,500                     | 4,686          | 11,702           |
| 土地 ※ 3      | 48,755         | 4,645          | 2,697               | 50,703         | —                          | —              | 50,703           |
| リース資産       | —              | 91,146         | 4,657               | 86,488         | 19,221                     | 20,874         | 67,266           |
| 建設仮勘定 ※ 4   | 96,612         | 304,663        | 159,768             | 241,506        | —                          | —              | 241,506          |
| 有形固定資産計     | 1,630,586      | 583,713        | 294,670<br>(14,111) | 1,919,630      | 840,821                    | 121,765        | 1,078,809        |
| 無形固定資産      |                |                |                     |                |                            |                |                  |
| 施設利用権       | 573            | 2              | 9                   | 566            | 555                        | 5              | 11               |
| 電信電話設備利用権   | 588            | —              | 103                 | 485            | 289                        | 10             | 195              |
| ソフトウェア ※ 5  | 101,830        | 23,930         | 12,390              | 113,369        | 77,583                     | 9,393          | 35,786           |
| その他         | 4,748          | 8              | —                   | 4,756          | 3,043                      | 433            | 1,713            |
| 無形固定資産計     | 107,741        | 23,941         | 12,504              | 119,178        | 81,471                     | 9,842          | 37,707           |
| 長期前払費用      | 10,128         | 871            | 196                 | 10,803         | 8,337                      | 1,426          | 2,466            |
| 繰延資産        |                |                |                     |                |                            |                |                  |
| 新株発行費       | 799            | —              | 799                 | —              | —                          | 266            | —                |
| 社債発行費       | 187            | 152            | 187                 | 152            | 50                         | 113            | 101              |
| 繰延資産計       | 986            | 152            | 986                 | 152            | 50                         | 379            | 101              |

※ 1. 航空機の主な増加は、機体受領に伴う建設仮勘定からの振替、リース満了に伴う7機の買取および予備部品等の購入によるものであり、主な減少は、ボーイング747-400型機4機、エアバスA321-100型機1機、エアバスA320-200型機2機、予備エンジンおよび予備部品の売却によるものである。

※ 2. 「当期減少額」欄の( )内は内書きで、固定資産減損損失の計上額である。

※ 3. リース資産の主な増加は、「リース取引に関する会計基準」（企業会計基準第13号（平成5年6月17日（企業会計審議会第一部会）、平成19年3月30日改正））及び「リース取引に関する会計基準の適用指針」（企業会計基準適用指針第16号（平成6年1月18日（日本公認会計士協会 会計制度委員会）、平成19年3月30日改正））が平成19年4月1日以後開始する事業年度から適用できることになったことに伴い、当事業年度より、同会計基準及び同適用指針を適用したことによるものである。

※ 4. 建設仮勘定の主な増加は、航空機を受領時支払金および前払金の計上によるものであり、主な減少は、航空機を受領に伴う本勘定への振替および航空機のリース契約に伴う売却によるものである。

※ 5. ソフトウェアの主な増加は、現行システムの改修及び次世代システムの開発によるものである。

【引当金明細表】

| 区分        | 前期末残高<br>(百万円) | 当期増加額<br>(百万円) | 当期減少額<br>(目的使用)<br>(百万円) | 当期減少額<br>(その他)<br>(百万円) | 当期末残高<br>(百万円) |
|-----------|----------------|----------------|--------------------------|-------------------------|----------------|
| 貸倒引当金     | 989            | 1              | 38                       | 438                     | 513            |
| 賞与引当金     | 6,961          | 14,509         | 6,961                    | —                       | 14,509         |
| 独禁法関連引当金  | —              | 16,198         | —                        | —                       | 16,198         |
| 役員退職慰労引当金 | —              | 299            | 126                      | —                       | 173            |
| 関連事業損失引当金 | —              | 265            | —                        | —                       | 265            |

(注) 貸倒引当金の当期減少額のうち目的使用以外の取崩額は次のとおりである。

|          |        |
|----------|--------|
| 回収による取崩額 | 315百万円 |
| その他      | 122百万円 |

(2) 【主な資産及び負債の内容】

I. 資産の部

① 流動資産

イ. 現金及び預金

| 区分   | 金額（百万円） |
|------|---------|
| 現金   | 678     |
| 預金   |         |
| 当座預金 | △17,097 |
| 普通預金 | 646     |
| 外貨預金 | 4,933   |
| 定期預金 | 46,940  |
| 計    | 35,422  |
| 合計   | 36,100  |

ロ. 営業未収入金

| 相手先                  | 金額（百万円） | 摘要         |
|----------------------|---------|------------|
| ANAセールス(株)           | 13,150  | 国内旅客未収入金等  |
| 三井住友カード(株)           | 10,890  | クレジット未収入金等 |
| (株)ジェイティービー          | 5,610   | 国内旅客未収入金等  |
| BANK SETTLEMENT PLAN | 5,171   | 国際旅客未収入金等  |
| (株)ジェーシービー           | 4,506   | クレジット未収入金等 |
| その他                  | 62,720  |            |
| 計                    | 102,050 |            |

(注) 1. 国内旅客未収入金には、旅客運賃とともに収受する消費税等を含む。

2. 営業未収入金の回収率、滞留期間は次のとおりである。

| 前期末残高<br>（百万円）(A) | 当期発生額<br>（百万円）(B) | 当期回収額<br>（百万円）(C) | 当期末残高<br>（百万円）(D) | 回収率<br>（%）<br>$\frac{(C)}{(A) + (B)}$ | 滞留期間<br>（日）<br>$\frac{\{(A) + (D)\} \div 2}{(B) \div 366}$ |
|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|---------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 98,444            | 1,974,372         | 1,970,766         | 102,050           | 95.0                                  | 18.5                                                       |

(注) 当期発生額には消費税等が含まれている。

ハ. 商品

| 区分     | 金額（百万円） |
|--------|---------|
| 機内販売商品 | 1,498   |
| 計      | 1,498   |

ニ. 貯蔵品

| 区分       | 金額（百万円） |
|----------|---------|
| 航空機予備部品  | 39,937  |
| 航空機燃油類   | 3,481   |
| 航空機用消耗品  | 681     |
| 客室サービス用品 | 453     |
| その他      | 1,946   |
| 計        | 46,500  |

② 固定資産

関係会社株式

| 銘柄                                         | 金額（百万円） |
|--------------------------------------------|---------|
| 子会社株式                                      |         |
| 全日空商事(株)                                   | 3,299   |
| 全日空ビルディング(株)                               | 2,869   |
| エアーニッポン(株)                                 | 2,530   |
| International Flight Training Academy Inc. | 2,473   |
| (株)インフィニ トラベル インフォメーション                    | 2,400   |
| その他（58社）                                   | 7,228   |
| 計                                          | 20,800  |
| 関連会社株式                                     |         |
| 東京国際空港ターミナル(株)                             | 1,530   |
| アビコム・ジャパン(株)                               | 505     |
| (株)エージェピー                                  | 431     |
| 楽天ANAトラベルオンライン(株)                          | 280     |
| 菱空リゾート開発(株)                                | 259     |
| その他（33社）                                   | 2,080   |
| 計                                          | 5,086   |
| 合計                                         | 25,886  |

Ⅱ．負債の部

① 流動負債

イ．営業未払金

| 相手先        | 金額（百万円） | 摘要      |
|------------|---------|---------|
| 東京航空局      | 13,768  | 空港使用料等  |
| 全日空商事(株)   | 11,380  | 購入部品代等  |
| エアーニッポン(株) | 8,243   | 機材賃借費等  |
| 出光興産(株)    | 7,194   | 航空燃油費   |
| 芝税務署       | 4,907   | 航空機燃料税等 |
| その他        | 119,885 |         |
| 計          | 165,380 |         |

ロ．短期借入金

| 相手先        | 金額（百万円） |
|------------|---------|
| (株)ウィングレット | 37,437  |
| 計          | 37,437  |

ハ．一年以内に返済する長期借入金

| 相手先            | 金額（百万円） |
|----------------|---------|
| 日本政策投資銀行       | 26,404  |
| (株)三井住友銀行      | 4,570   |
| (株)みずほコーポレート銀行 | 4,370   |
| (株)三菱東京UFJ銀行   | 4,040   |
| 国際協力銀行         | 3,479   |
| その他            | 23,013  |
| 計              | 65,877  |

「その他」には国際協力銀行による保証付き借入を含む。

② 固定負債

イ. 社債

145,000百万円

内訳は「1. 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 ⑤ 連結附属明細表 社債明細表」に記載している。

ロ. 長期借入金

| 相手先            | 金額 (百万円) |
|----------------|----------|
| 日本政策投資銀行       | 105,886  |
| 国際協力銀行         | 27,777   |
| (株)三井住友銀行      | 27,467   |
| (株)みずほコーポレート銀行 | 26,097   |
| (株)三菱東京UFJ銀行   | 23,832   |
| その他            | 214,684  |
| 計              | 425,745  |

「その他」には国際協力銀行による保証付き借入を含む。

ハ. 退職給付引当金

| 区分             | 金額 (百万円) |
|----------------|----------|
| 退職給付債務         | 206,292  |
| 年金資産           | △73,273  |
| 会計基準変更時差異の未処理額 | △39,950  |
| 未認識過去勤務債務の未処理額 | 23,705   |
| 未認識数理計算上の差異    | △30,140  |
| 計              | 86,633   |

(3) 【その他】

①当社は、平成19年3月15日にロサンゼルスにある当社米州室において反トラスト法に関連すると思われる米国連邦捜査局の捜索を受けた。当社としては、かかる捜査に積極的に協力しているところである。

また上記の捜索に関連して、米国内各地において国際旅客便利用者より航空会社間の価格カルテルにより損害を蒙ったとして、当社を含む複数の航空会社に対しその賠償を求めるクラスアクション（集団訴訟）が複数提起されている。しかしながら具体的な請求額の明示はなく、詳細の把握および分析は困難である。

②当社は、世界の主要航空会社による貨物運賃料金に係るカルテル疑惑に関連して、平成18年2月に在ニューヨークの事務所が米国司法当局の事情聴取を受け、同時に当局の調査において米国発着の貨物運送に係る様々な資料の提出を求める趣旨の召喚状が出された。現在、当社としてはかかる捜査に積極的に協力しているところである。

またこれに関連して、米国内各地において国際貨物便利用の荷主等より航空会社間の価格カルテルにより損害を蒙ったとして、複数の航空会社に対しその賠償を求めるクラスアクション（集団訴訟）が複数提起されている。現在、すべてのクラスアクションがニューヨーク東地区の連邦地方裁判所におけるものに統合され、平成19年2月に入って改めて訴状が提出しなおされており、そこでは当社も被告の1社に含まれているが、具体的な請求額の明示はなく、詳細の把握および分析は困難である。なおカナダにおいて提起されていたクラスアクションについては平成19年7月に原告により取り下げられた。

## 第6【提出会社の株式事務の概要】

|              |                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|--------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 事業年度         | 4月1日から3月31日まで                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 定時株主総会       | 6月中                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 基準日          | 3月31日                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 株券の種類        | 100,000株券、10,000株券、1,000株券、500株券、100株券<br>100株未満表示株券                                                                                                                                                                                                                           |
| 剰余金の配当の基準日   | 3月31日                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 1単元の株式数      | 1,000株                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 株式の名義書換え     |                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 取扱場所         | 東京都千代田区丸の内一丁目4番4号<br>住友信託銀行株式会社 証券代行部                                                                                                                                                                                                                                          |
| 株主名簿管理人      | 大阪市中央区北浜四丁目5番33号<br>住友信託銀行株式会社                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 取次所          | 住友信託銀行株式会社 本店および全国各支店<br>大和証券株式会社 本店および全国各支店<br>日本証券代行株式会社 本店および全国各支店                                                                                                                                                                                                          |
| 名義書換手数料      | 無料<br>不所持株券の発行によるもの<br>1枚につき300円                                                                                                                                                                                                                                               |
| 新券交付手数料      | 汚損、毀損によるもの<br>1枚につき300円<br>上場証券取引所の取引単元株数の株券に分割または併合によるもの<br>無料                                                                                                                                                                                                                |
| 単元未満株式の買取・買増 |                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 取扱場所         | 東京都千代田区丸の内一丁目4番4号<br>住友信託銀行株式会社 証券代行部                                                                                                                                                                                                                                          |
| 株主名簿管理人      | 大阪市中央区北浜四丁目5番33号<br>住友信託銀行株式会社                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 取次所          | 住友信託銀行株式会社 本店および全国各支店<br>大和証券株式会社 本店および全国各支店（買取のみ）<br>日本証券代行株式会社 本店および全国各支店（買取のみ）                                                                                                                                                                                              |
| 買取・買増手数料     | 1株あたりの買取もしくは買増価格に1単元の株式数を乗じた合計金額のうち<br>100万円以下の金額につき 1.150%<br>100万円を超え500万円以下の金額につき 0.900%<br>500万円を超え1,000万円以下の金額につき 0.700%<br>1,000万円を超え3,000万円以下の金額につき 0.575%<br>3,000万円を超え5,000万円以下の金額につき 0.375%<br>（円位未満の端数を生じた場合には切り捨てる。）<br>ただし、1単元あたりの算定金額が2,500円に満たない場合には、2,500円とする。 |
| 公告掲載方法       | 電子公告により行う。但し、電子公告によることができない事故その他のやむを得ない事由が生じたときは、日本経済新聞に掲載して行う。<br>公告掲載URL<br><a href="http://www.ana.co.jp/ir/">http://www.ana.co.jp/ir/</a>                                                                                                                                  |

|                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 株主に対する特典         | <p>毎年３月31日及び９月30日現在の株主に対し、所有株数に応じて当社の営業する国内定期航空路線の優待割引券を交付する。</p> <p>また、毎年３月31日及び９月30日現在の株主に対し、当社グループ各社の優待割引券を交付する。</p>                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 外国人等の株主名簿への記載の制限 | <p>航空法の一部改正（昭和62年11月18日施行）に伴い、当社定款には次の規定がある。</p> <p>定款第12条（外国人等の株主名簿への記載または記録の制限）</p> <p>本会社は、次の各号のいずれかに掲げる者からその氏名及び住所を株主名簿に記載または記録することの請求を受けた場合において、その請求に応ずることにより次の各号に掲げる者の有する議決権の総数が本会社の議決権の３分の１以上を占めることとなるときは、その氏名及び住所を株主名簿に記載または記録することを拒むものとする。</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>１．日本の国籍を有しない人</li> <li>２．外国または外国の公共団体若しくはこれに準ずるもの</li> <li>３．外国の法令に基づいて設立された法人その他の団体</li> </ol> |

（注）当社定款の定めにより、単元未満株主は、その有する単元未満株式について以下に掲げる権利以外の権利を行使することができない。

- １．会社法第189条第２項各号に掲げる権利
- ２．会社法第166条第１項の規定による請求をする権利
- ３．株主割当による募集株式及び募集新株予約権の割当てを受ける権利
- ４．単元未満株式の売渡請求をする権利

## 第7【提出会社の参考情報】

### 1【提出会社の親会社等の情報】

当社は、親会社等はない。

### 2【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出している。

- (1) 臨時報告書  
平成19年4月16日 関東財務局長に提出。  
証券取引法第24条の5第4項及び企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第12号及び第19号の規定に基づく臨時報告書である。
- (2) 訂正発行登録書  
平成19年4月16日 関東財務局長に提出。
- (3) 臨時報告書の訂正報告書  
平成19年4月27日 関東財務局長に提出。  
証券取引法第24条の5第5項において準用する同法第7条の規定に基づき、平成19年4月16日提出の臨時報告書に係る本訂正報告書を提出するものである。
- (4) 訂正発行登録書  
平成19年4月27日 関東財務局長に提出。
- (5) 有価証券報告書及びその添付書類  
事業年度（第57期）（自 平成18年4月1日 至 平成19年3月31日）  
平成19年6月26日 関東財務局長に提出。
- (6) 訂正発行登録書  
平成19年6月26日 関東財務局長に提出。
- (7) 半期報告書  
事業年度（第58期中）（自 平成19年4月1日 至 平成19年9月30日）  
平成19年12月21日 関東財務局長に提出。
- (8) 訂正発行登録書  
平成19年12月21日 関東財務局長に提出。
- (9) 訂正発行登録書  
平成20年2月19日 関東財務局長に提出。
- (10) 訂正発行登録書  
平成20年2月27日 関東財務局長に提出。
- (11) 発行登録追補書類及びその添付書類  
平成20年2月28日 関東財務局長に提出。
- (12) 臨時報告書  
平成20年3月13日 関東財務局長に提出。  
金融商品取引法第24条の5第4項及び企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の規定に基づく臨時報告書である。
- (13) 訂正発行登録書  
平成20年3月13日 関東財務局長に提出。
- (14) 有価証券報告書の訂正報告書  
平成20年3月18日 関東財務局長に提出。  
事業年度（第57期）（自 平成18年4月1日 至 平成19年3月31日）の有価証券報告書に係る訂正報告書
- (15) 訂正発行登録書  
平成20年3月18日 関東財務局長に提出。
- (16) 発行登録書（社債）及びその添付書類  
平成20年3月18日 関東財務局長に提出。
- (17) 発行登録追補書類及びその添付書類  
平成20年5月27日 関東財務局長に提出。

## 第二部【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項なし。

# 独立監査人の監査報告書

平成19年6月25日

全日本空輸株式会社

取締役会 御中

## 新日本監査法人

指定社員  
業務執行社員 公認会計士 谷村 和夫 印

指定社員  
業務執行社員 公認会計士 浜田 正継 印

指定社員  
業務執行社員 公認会計士 長 光雄 印

当監査法人は、証券取引法第193条の2の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている全日本空輸株式会社の平成18年4月1日から平成19年3月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書及び連結附属明細表について監査を行った。この連結財務諸表の作成責任は経営者にあり、当監査法人の責任は独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に連結財務諸表に重要な虚偽の表示がないかどうかの合理的な保証を得ることを求めている。監査は、試査を基礎として行われ、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての連結財務諸表の表示を検討することを含んでいる。当監査法人は、監査の結果として意見表明のための合理的な基礎を得たと判断している。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、全日本空輸株式会社及び連結子会社の平成19年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### 追記情報

重要な後発事象に記載のとおり、会社は平成19年4月13日開催の取締役会決議を経て、グループ直営ホテルに関し、保有する関連子会社14社の全株式等の譲渡契約を締結し、平成19年6月1日に譲渡を行った。

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

なお、当監査法人は、会社に対し、監査証明との同時提供が認められる公認会計士法第2条第2項の業務を継続的に行っている。

以 上

(注) 上記は、監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は有価証券報告書提出会社が別途保管しております。

# 独立監査人の監査報告書

平成20年6月23日

全日本空輸株式会社

取締役会 御中

## 新日本監査法人

指定社員  
業務執行社員 公認会計士 谷村 和夫 印

指定社員  
業務執行社員 公認会計士 浜田 正継 印

指定社員  
業務執行社員 公認会計士 長 光雄 印

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている全日本空輸株式会社の平成19年4月1日から平成20年3月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書及び連結附属明細表について監査を行った。この連結財務諸表の作成責任は経営者にあり、当監査法人の責任は独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に連結財務諸表に重要な虚偽の表示がないかどうかの合理的な保証を得ることを求めている。監査は、試査を基礎として行われ、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての連結財務諸表の表示を検討することを含んでいる。当監査法人は、監査の結果として意見表明のための合理的な基礎を得たと判断している。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、全日本空輸株式会社及び連結子会社の平成20年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### 追記情報

連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項の変更に記載されているとおり、会社は当連結会計年度よりリース取引に関する会計基準を適用している。

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

(注) 上記は、監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は有価証券報告書提出会社が別途保管しております。

# 独立監査人の監査報告書

平成19年6月25日

全日本空輸株式会社

取締役会 御中

## 新日本監査法人

指定社員  
業務執行社員 公認会計士 谷村 和夫 印

指定社員  
業務執行社員 公認会計士 浜田 正継 印

指定社員  
業務執行社員 公認会計士 長 光雄 印

当監査法人は、証券取引法第193条の2の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている全日本空輸株式会社の平成18年4月1日から平成19年3月31日までの第57期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び附属明細表について監査を行った。この財務諸表の作成責任は経営者にあり、当監査法人の責任は独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に財務諸表に重要な虚偽の表示がないかどうかの合理的な保証を得ることを求めている。監査は、試査を基礎として行われ、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての財務諸表の表示を検討することを含んでいる。当監査法人は、監査の結果として意見表明のための合理的な基礎を得たと判断している。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、全日本空輸株式会社の平成19年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### 追記情報

重要な後発事象に記載のとおり、会社は平成19年4月13日開催の取締役会決議を経て、グループ直営ホテルに関し、保有する関連子会社14社の全株式等の譲渡契約を締結し、平成19年6月1日に譲渡を行った。

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

なお、当監査法人は、会社に対し、監査証明との同時提供が認められる公認会計士法第2条第2項の業務を継続的に行っている。

以 上

(注) 上記は、監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は有価証券報告書提出会社が別途保管しております。

# 独立監査人の監査報告書

平成20年6月23日

全日本空輸株式会社

取締役会 御中

## 新日本監査法人

指定社員  
業務執行社員 公認会計士 谷村 和夫 印

指定社員  
業務執行社員 公認会計士 浜田 正継 印

指定社員  
業務執行社員 公認会計士 長 光雄 印

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている全日本空輸株式会社の平成19年4月1日から平成20年3月31日までの第58期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び附属明細表について監査を行った。この財務諸表の作成責任は経営者にあり、当監査法人の責任は独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に財務諸表に重要な虚偽の表示がないかどうかの合理的な保証を得ることを求めている。監査は、試査を基礎として行われ、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての財務諸表の表示を検討することを含んでいる。当監査法人は、監査の結果として意見表明のための合理的な基礎を得たと判断している。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、全日本空輸株式会社の平成20年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### 追加情報

会計方針の変更に記載されているとおり、会社は当事業年度よりリース取引に関する会計基準を適用している。

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

---

(注) 上記は、監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は有価証券報告書提出会社が別途保管しております。