

参考資料 新会社の概要と今後の予定について

新会社の概要

- ・事業内容：航空運送事業(国内線・国際線)
- ・出資比率：国内投資家66.7%(うちANA40%未満)、FE33.3%(全体の1/3未満)。
新会社設立スキームについては、今後設立準備組織で検討する。
- ・拠点空港：関西国際空港
- ・その他：代表者、資本金、商号、本店、定款等については今後設立準備組織で検討する。

今後の予定

- ・2010年9月9日：ANAとFEによる共同事業に関する基本合意書調印
- ・2010年末：新会社設立予定
- ・2011年度下期：新会社運航開始予定

参考資料 ANAとFEが共同で目指すLCC事業とは

独立性をもった経営

- ・ブランド：ANAとは別ブランド、別コード(ANA便名ではない)での運航
- ・事業運営：ANAから独立した事業運営

低コスト運航(機材の高稼働と従業員の高生産性)を実現する事業構造

- ・運航：単一機種による徹底した単純折り返しパターンによる低コスト運航
- ・サービス：徹底したシンプルサービス、システムによる自動化対応
- ・営業：最大座席数を配置した機材の導入と選択性サービスの有料化
- ・その他：LCC環境整備の最大活用と従業員の高生産性の実現

これまでの常識を覆す低運賃の提供

- ・国内線：他交通機関(鉄道、高速バス)を意識した価格設定による航空需要の拡大
- ・国際線：既存航空会社に大きく差をつける価格設定による新規需要喚起