



全日本空輸株式会社
2003年3月期
中間決算説明会資料

2002年11月25日

All Nippon Airways Co., Ltd.
First half Results of FY2002
ending March 31,2003

November 25 ,2002





. 2002年度中間決算概要 <i>First half Results of FY2002</i>	<i>P. 1 - 4</i>
(1) 決算概況 <i>Financial Summary</i>	
(2) セグメント別実績 <i>Results of Segment Information</i>	
. 航空運送事業 <i>Air Transportation Business</i>	<i>P. 5 - 11</i>
(1) 輸送実績 <i>Operating Data</i>	
国内線 <i>Domestic Flight Operations</i>	
国際線 <i>International Flight Operations</i>	
. 改革実行プラン効果 <i>Review of Implement Reform Plan</i>	<i>P. 12 - 20</i>
(1) 国内線事業 <i>Domestic Operations</i>	
(2) 国際線事業 <i>International Operations</i>	
(3) ホテル事業 <i>Hotel Business</i>	
(4) その他 <i>Others</i>	
. 2002年度通期業績予想 <i>Forecast of FY2002</i>	<i>P. 21 - 27</i>
(1) 通期業績予想 <i>Forecast of FY2002(Consolidated and Non Consolidated)</i>	
(2) 国内線戦略 <i>Strategy on Domestic Operations</i>	
(3) 通期業績予想の前提値 <i>Assumptions</i>	



(1) 決算概況 Consolidated Financial Summary

経営成績 Statements of Income

単位：億円(¥100Million)

	2001年9月期	2002年9月期	
	First half Results of FY2001	First half Results of FY2002	前年比 %chg.
営業収入 Operating Revenues	6,387	6,221	97.4%
営業費用 Operating Expenses	5,945	6,072	102.1%
営業利益 Operating Income	441	149	33.8%
経常利益 Recurring Income	319	60	18.8%
中間純利益 Net Income or loss	168	-81	-



財政状態 *Balance Sheet*

単位 : 億円(¥100Million)

	2002年3月期 As of Mar.31,2002	2002年9月期 As of Sept.30,2002	増減chg.
総資産 Assets	15,109	14,555	-554
株主資本 Shareholders' Equity	1,386	1,416	+29
株主資本比率(%) Ratio of Shareholders' Equity	9.2	9.7	+0.5
有利子負債残高 Interest Bearing Debts	10,178	9,398	-779
DEレシオ(倍) Debt/Equity Ratio	7.3	6.6	-0.7

オフバランス取引(リース債務)除く excludes lease obligation



連結キャッシュフローの概要 Consolidated Summary of Cash Flow

単位 億円(¥100 Million)

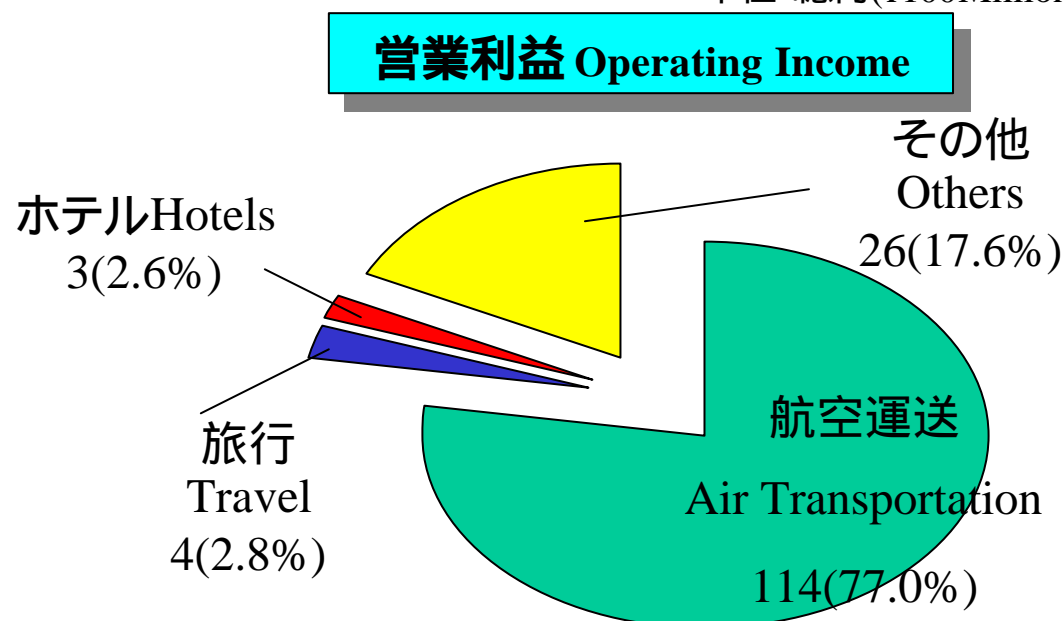
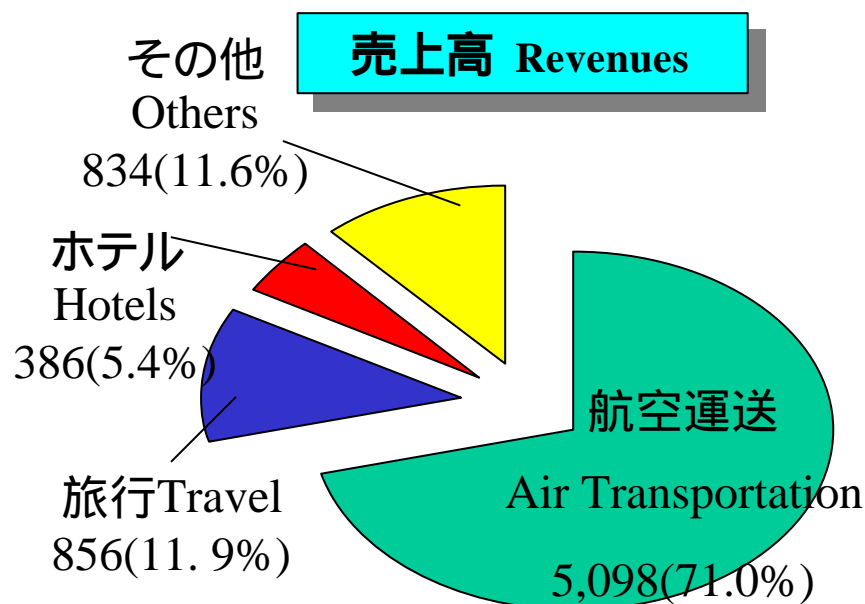
	2001年9月期	2002年9月期	増減chg.
	First half Results of FY2001	First half Results of FY2002	
営業キャッシュフロー Cash Flow from Operating Activities	628	661	+32
投資キャッシュフロー Cash Flow from Investing Activities	-503	139	+643
財務キャッシュフロー Cash Flow from Financing Activities	-205	-700	-494
現金及び現金同等物の 増減額 (換算差額含) Net Increase or decrease	-77	84	+162
現金及び現金同等物の 期末残高 at the end of September	2,000	1,973	-27

	2001年9月期	2002年9月期	増減.Chg.
	First half Results of FY2001	First half Results of FY2002	
減価償却費 Depreciation & Amortization	296	302	+6
設備投資額 Capital Expenditures	545	768	+222



(2)セグメント別実績 Consolidated results of Segment Information

単位: 億円(¥100Million)



	航空 Air Transportation	旅行 Travel	ホテル Hotel	その他 Others	計 Total
売上高 (前年比) Revenues (chg,%)	5,098 (97.2)	856 (101.7)	386 (97.7)	834 (89.8)	7,175 (96.8)
営業利益 (前年比) Operating Income (chg,%)	114 (29.5)	4 (63.2)	3 (461.9)	26 (71.4)	148 (34.4)

注)売上高 :セグメント間内部売上高を含む
Revenues includes intra-group sales and transfers



(1) 輸送実績 *Operating Data*

収入内訳 *Breakdown of Revenues*

単位：億円 (¥100 Million)

		2001年9月期 First half Results of FY2001	2002年9月期 First half Results of FY2002	前年比 %chg.
国内線収入 Domestic Operations	旅客 Passengers	3,511	3,355	95.6%
	貨物・郵便 Cargo&Mail	181	171	94.7%
国際線収入 International Operations	旅客 Passengers	998	963	96.5%
	貨物・郵便 Cargo&Mail	173	199	115.4%



営業費用の主な増減 *Operating Expenses*

単独 Non-Consolidated

単位 : 億円 (¥100 Million)

	2001年9月期	2002年9月期	増減 Chg.
	First half Results of FY2001	First half Results of FY2002	
燃料及び燃料税 Fuel & Fuel tax	702	640	-61
空港使用料 Landing & Navigation Fee	444	456	+11
航空機材賃借料 Aircraft Leasing Fee	418	459	+40
減価償却費 Depreciation & Amortization	238	243	+5
人件費 Personal Expenses	838	869	+31
保険料 Insurance	5	98	+93
その他 Others	1,896	1,904	+8
合計 Total	4,544	4,672	+128



国内線 Domestic Flight Operations

輸送実績 - 生産量 Operating data Consolidated

国内旅客 Domestic Passenger】 ANA+ ANK+ ADK+ A-net

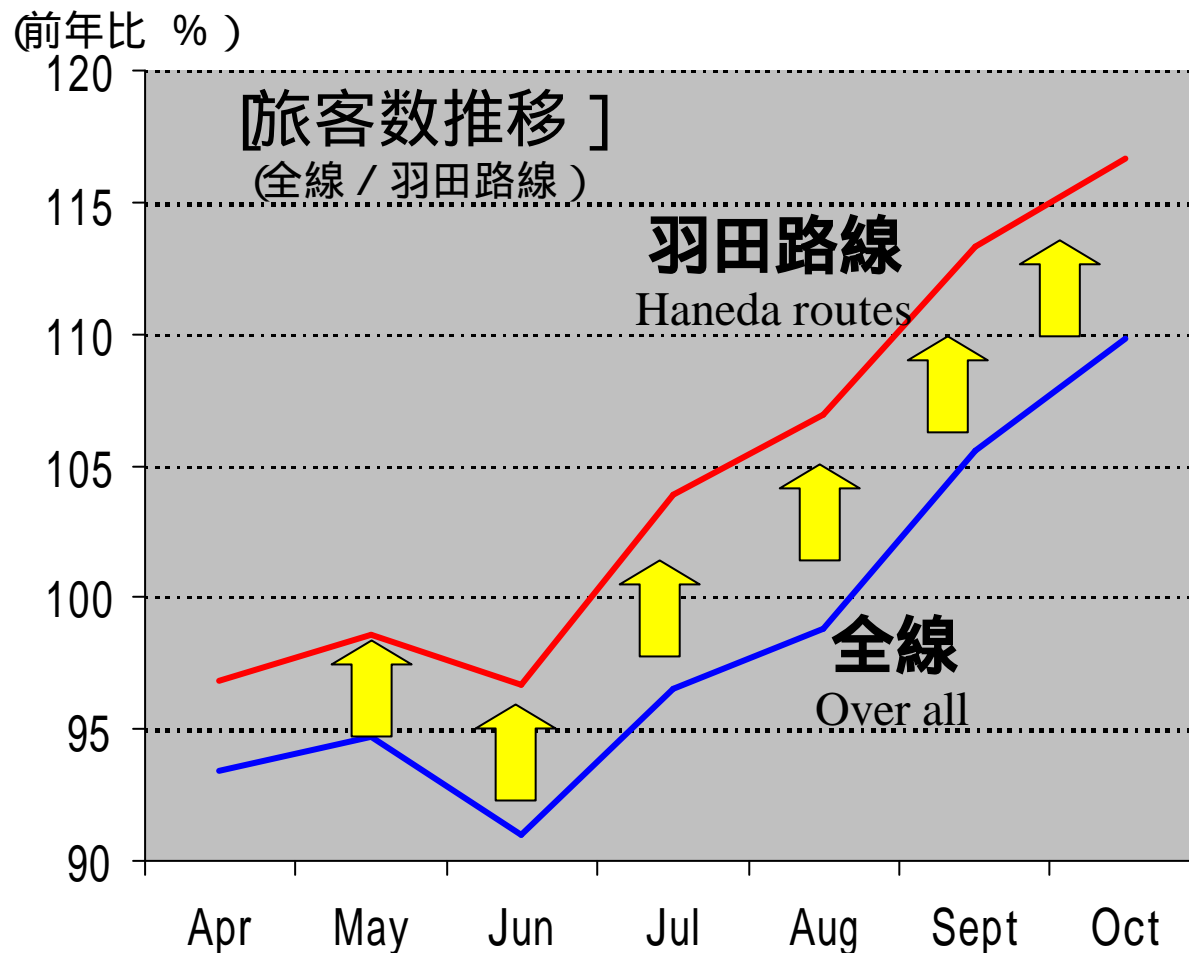
	2001年9月期		2002年9月期	
	First half Results of FY2001	前年比,増減 Chg.	First half Results of FY2002	前年比,増減 Chg.
旅客数(千人) Passengers(thousands)	23,921	105.2%	23,474	98.1%
座席キロ(百万) Available Seat Km(millions)	31,101	100.7%	31,223	100.4%
旅客キロ(百万) Revenues Passenger Km(millions)	20,230	106.1%	20,067	99.2%
座席利用率 Load Factor(%)	65.0	+3.4	64.3	-0.8
旅客キロあたり旅客収入 ¥/RPK	17.4	95.6%	16.7	96.3%

特割 502万人
(昨年490万)

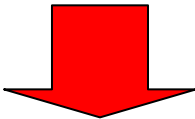


羽田路線の増強 *Focusing on Haneda routes*

単独 Non-Consolidated



国内線戦略
羽田路線の増強



全線を上回る
旅客需要

注)10月 速報値



国際線 International Flight Operations

輸送実績 - 生産量 Operating data Consolidated

国際旅客 International Passenger】 ANA+ ANK+ AJX

	2001年9月期		2002年9月期	
	First half Results of FY2001	前年比,増減 Chg.	First half Results of FY2002	前年比,増減 Chg.
旅客数(千人) Passengers(thousands)	1,915	86.0%	1,866	97.5%
座席キロ(百万) Available Seat Km(millions)	14,655	87.8%	13,206	90.1%
旅客キロ(百万) Revenues Passenger Km(millions)	10,367	81.6%	9,559	92.2%
座席利用率 Load Factor(%)	70.7	-5.3	72.4	+1.6
旅客キロあたり旅客収入 ¥/RPK	9.6	111.2%	10.1	104.7%

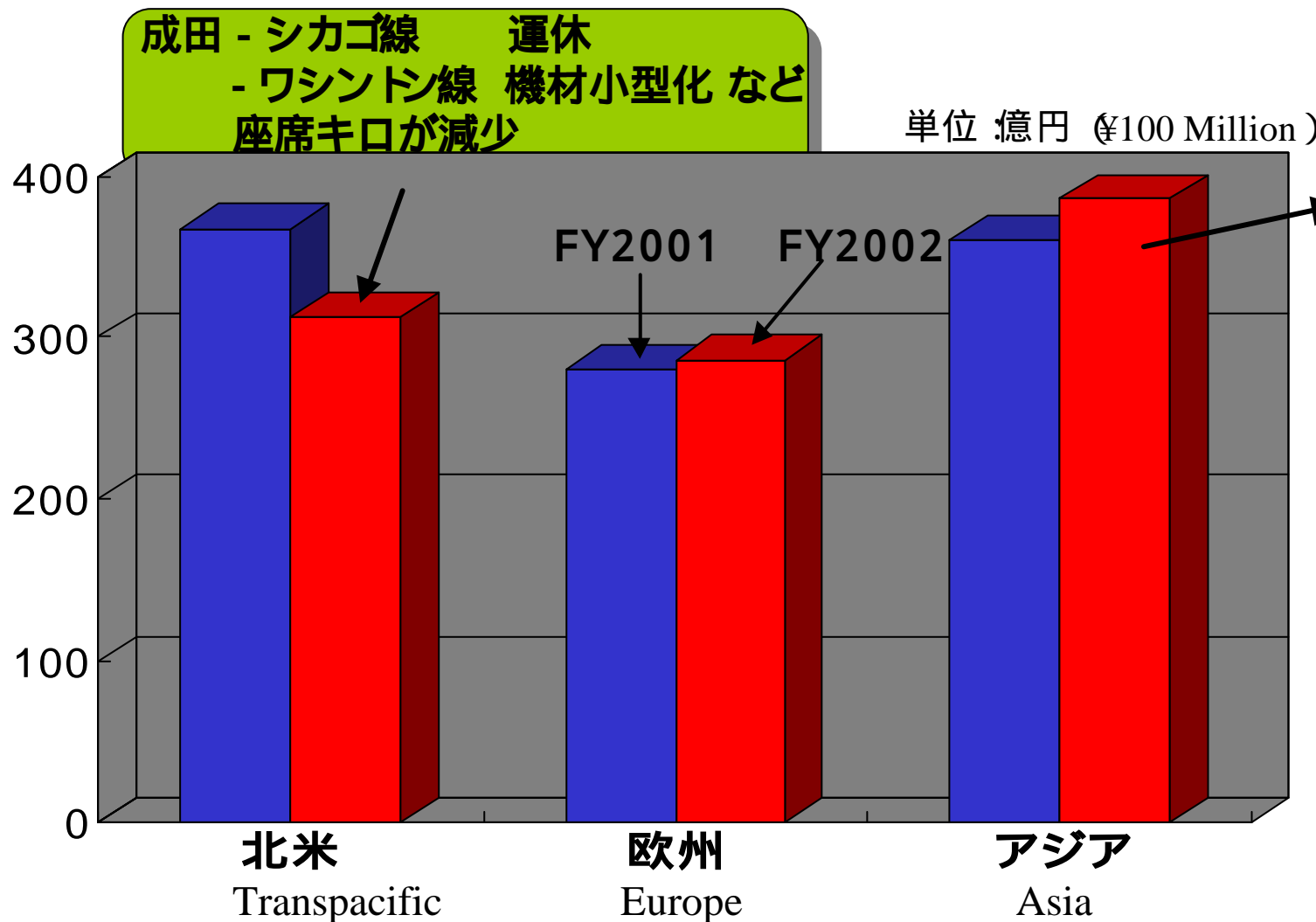
F: 74%
C: 100%
Y: 96%

F: 2クラス化で
座席数減少

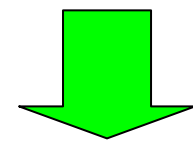


方面別収入実績 *Passenger Revenues by Route*

単独 Non-Consolidated



中国線構成比
13 18%
(総収入に対する)

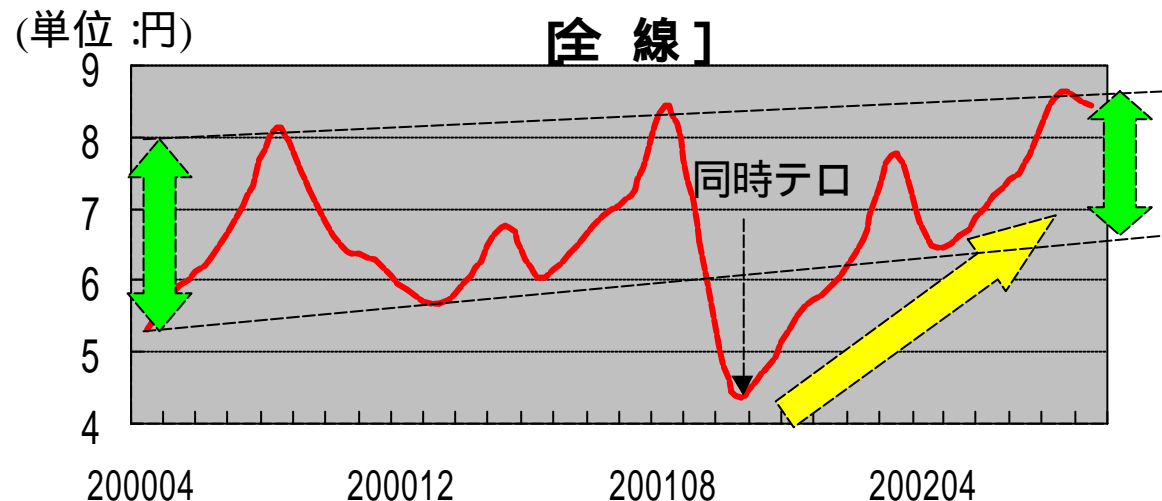


収益構造の
転換



座キ口あたり旅客収入の推移 *the trend of unit revenue*

単独 Non-Consolidated



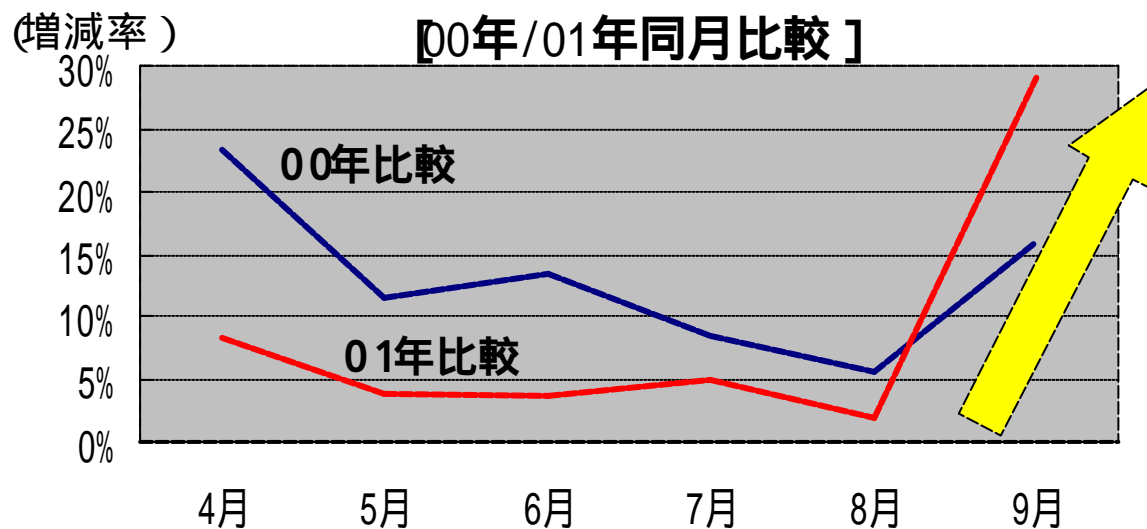
- 【2000年】
・関西 - 欧州線 休止
- 【2001年】
・北米線の機材小型化 など
- 【2002年】
・中国線の増便



利用率 / イールド 改善



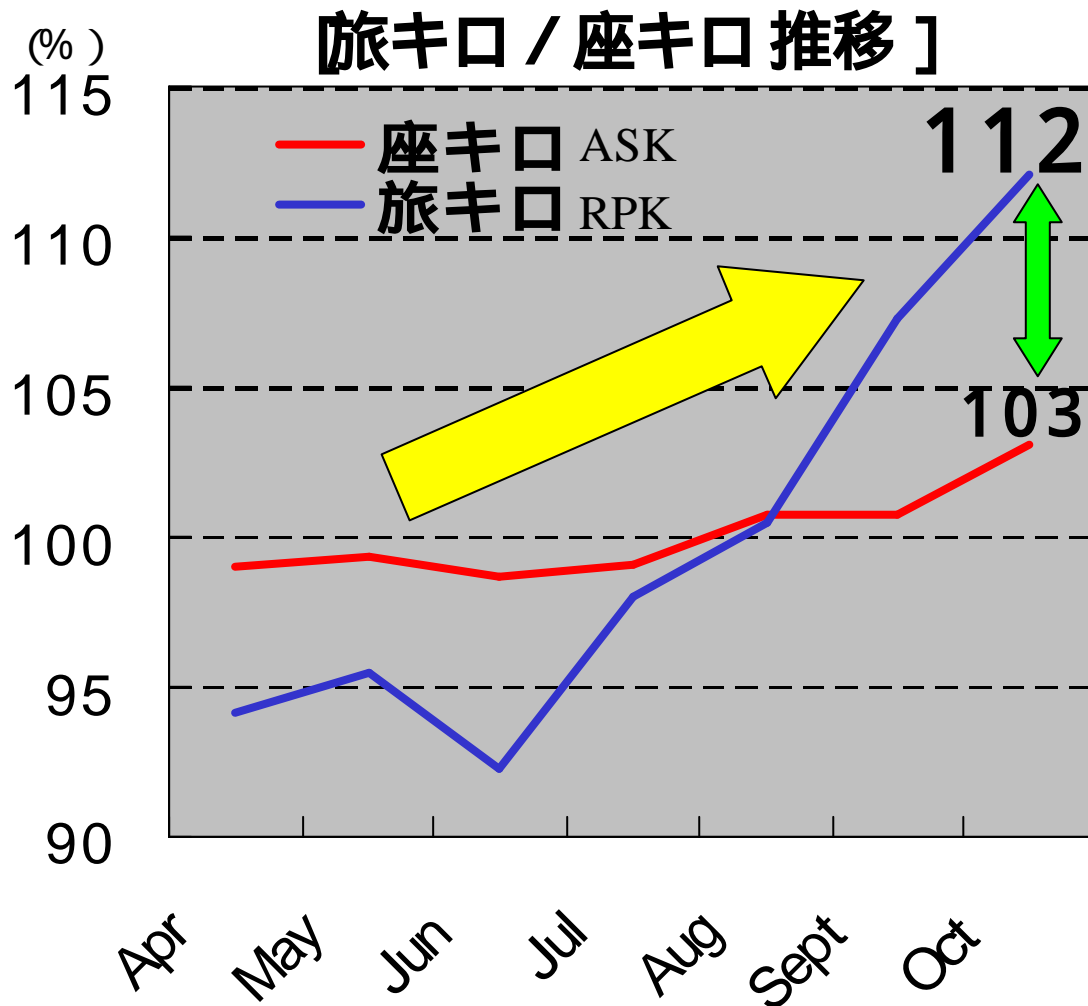
座キ口あたり
旅客収入のUP





(1) 国内線事業 Domestic Operation

単独 Non-Consolidated

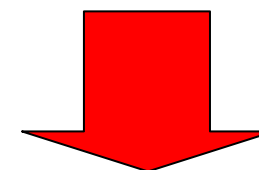


注)10月 速報値

他社参入路線 前年比%

		座キロ	旅キロ
羽田 -	富山	101.5	99.9
	岡山	127.2	137.2
	山口宇部	94.6	92.6

注)実績:7-9月計

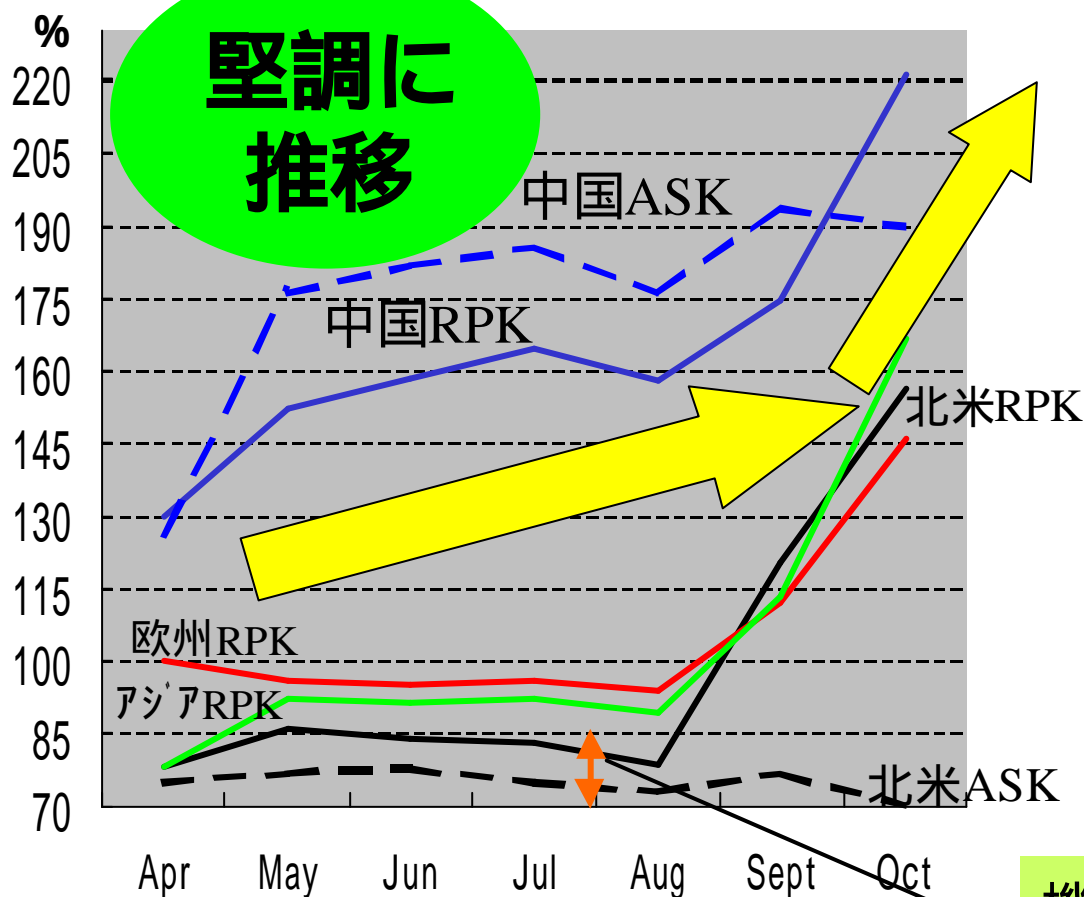


他社競合便に対する各種運賃の設定並びに新幹線需要からの獲得により好調



(2) 国際線事業 International Operation

単独 Non-Consolidated



成田空港新B滑走路の供用開始に伴い、増強した中国路線は好調に推移
北米線は機材小型化により利用率が大幅向上

事業構造の変革効果

機材小型化により L/F大幅改善

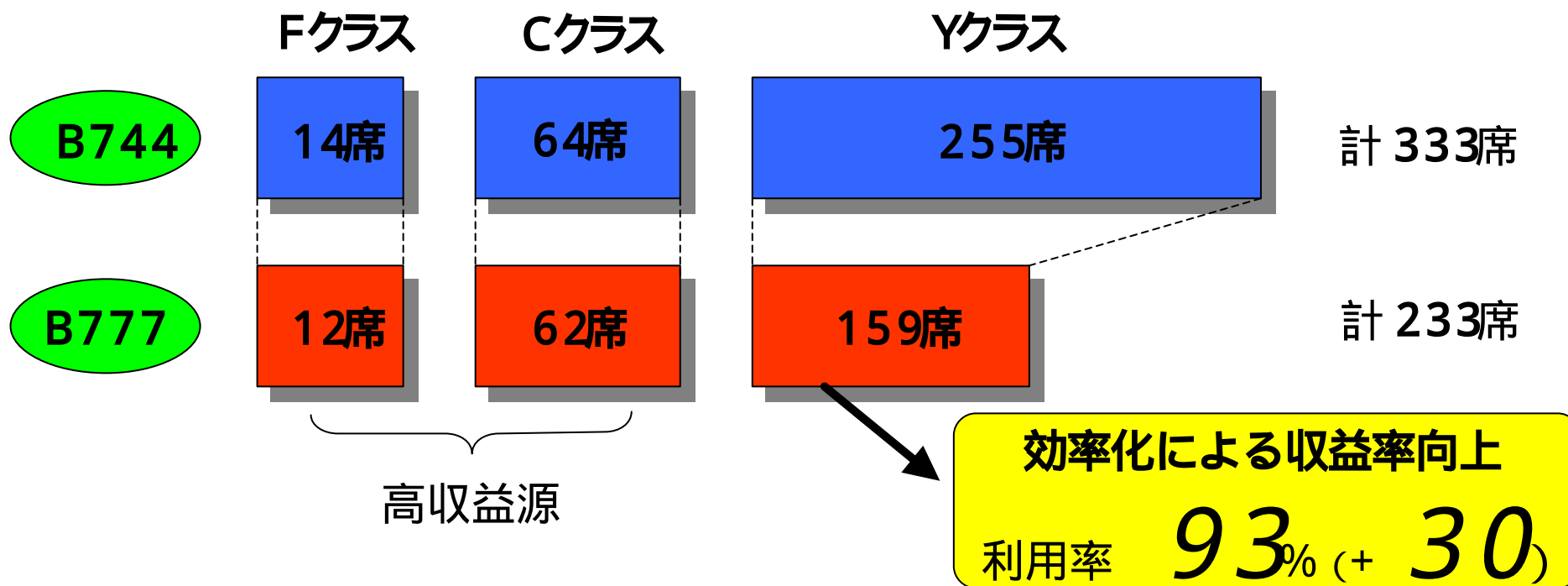
注1) 単位: 座キロ / 旅キロ前年比
2) アジア 中国含
3) 10月 速報値



機材小型化による効率化

- 北米線(ワシントン線)の場合 -

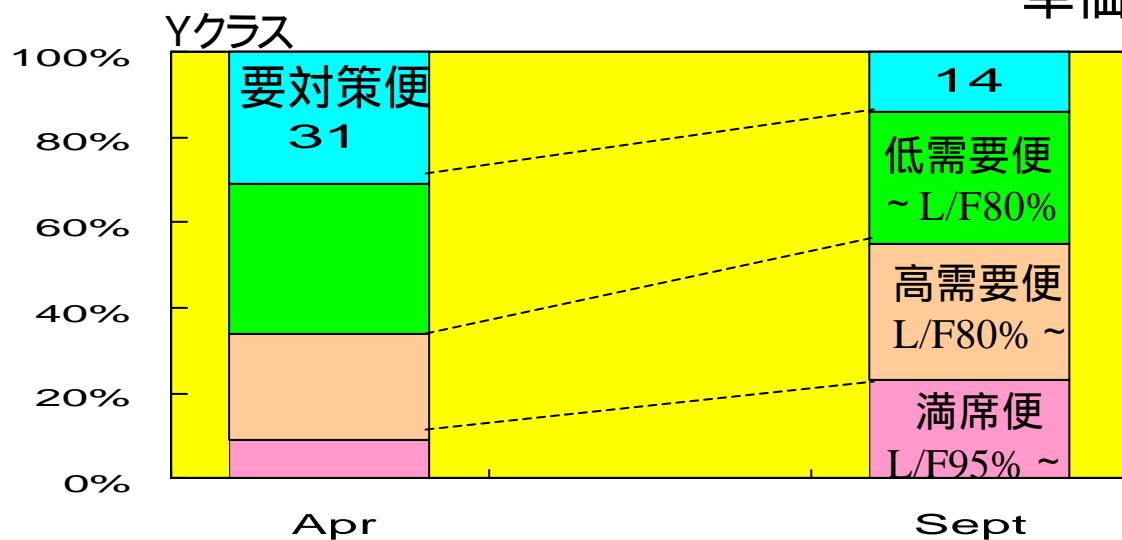
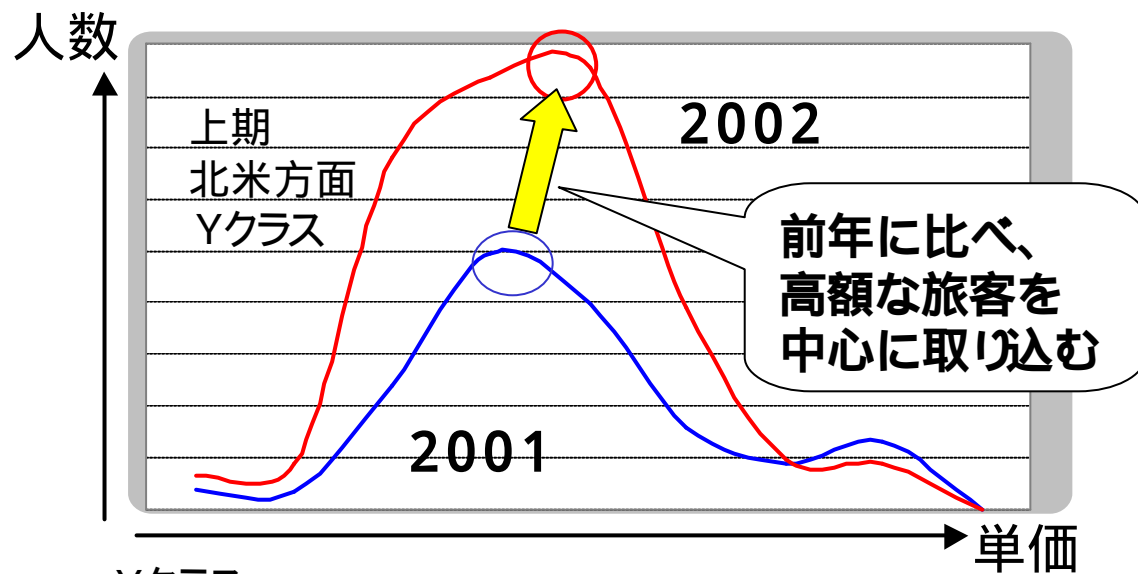
the effect of smaller aircraft on Washington D.C.



Yクラスを中心とした利用率の大幅改善 ➡ イールド改善

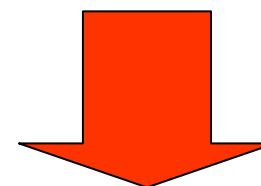


PROS効果 *Passenger Revenue Optimization System*



[PROS効果]

- ・イールドの改善
- ・利用率の向上
- ・収入の最大化



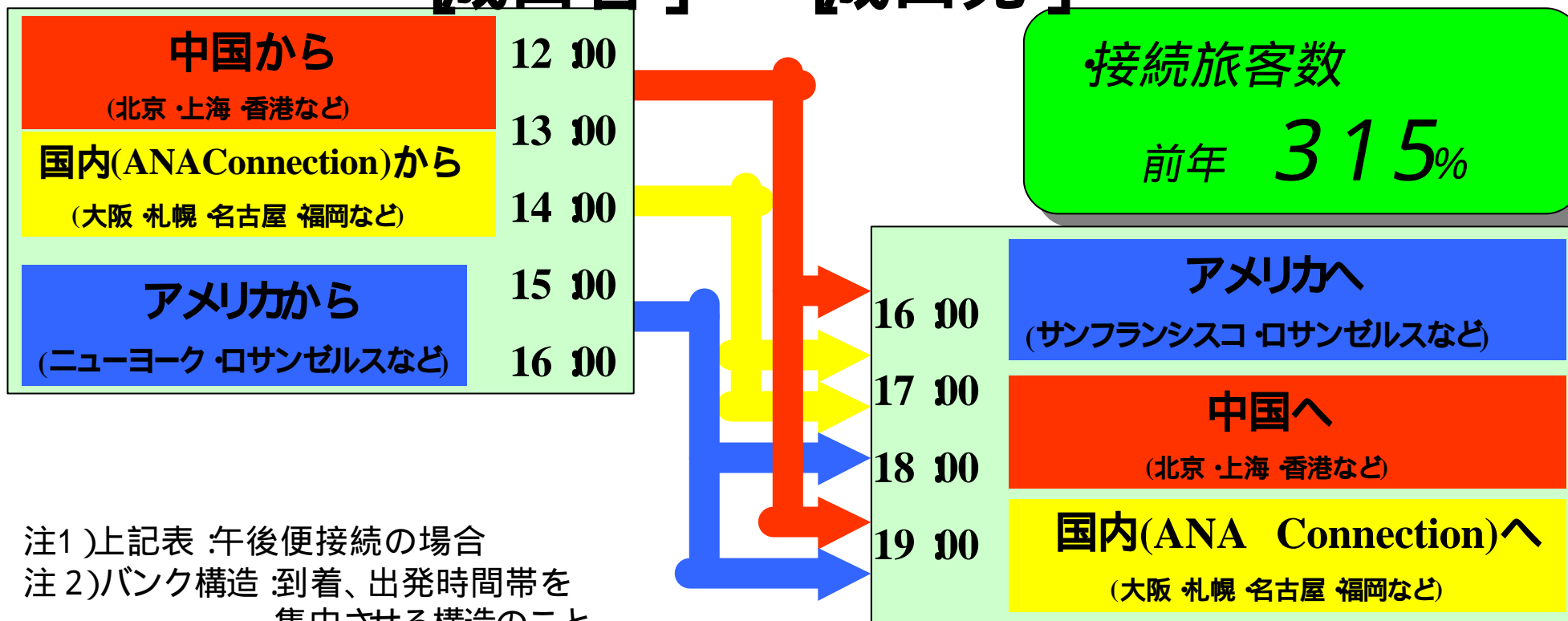
効果 **30億円** / 今期



接続旅客の増加 (バンク構造) Connection Network

成田新B滑走路の供用開始(4.18)に伴い、成田空港における「国内 国際」、「国際 国際」、「国際 国内」への乗り継ぎ利便性(AM/PM)を向上させる「バンク構造」により接続旅客が大幅増加

成田着] [成田発]

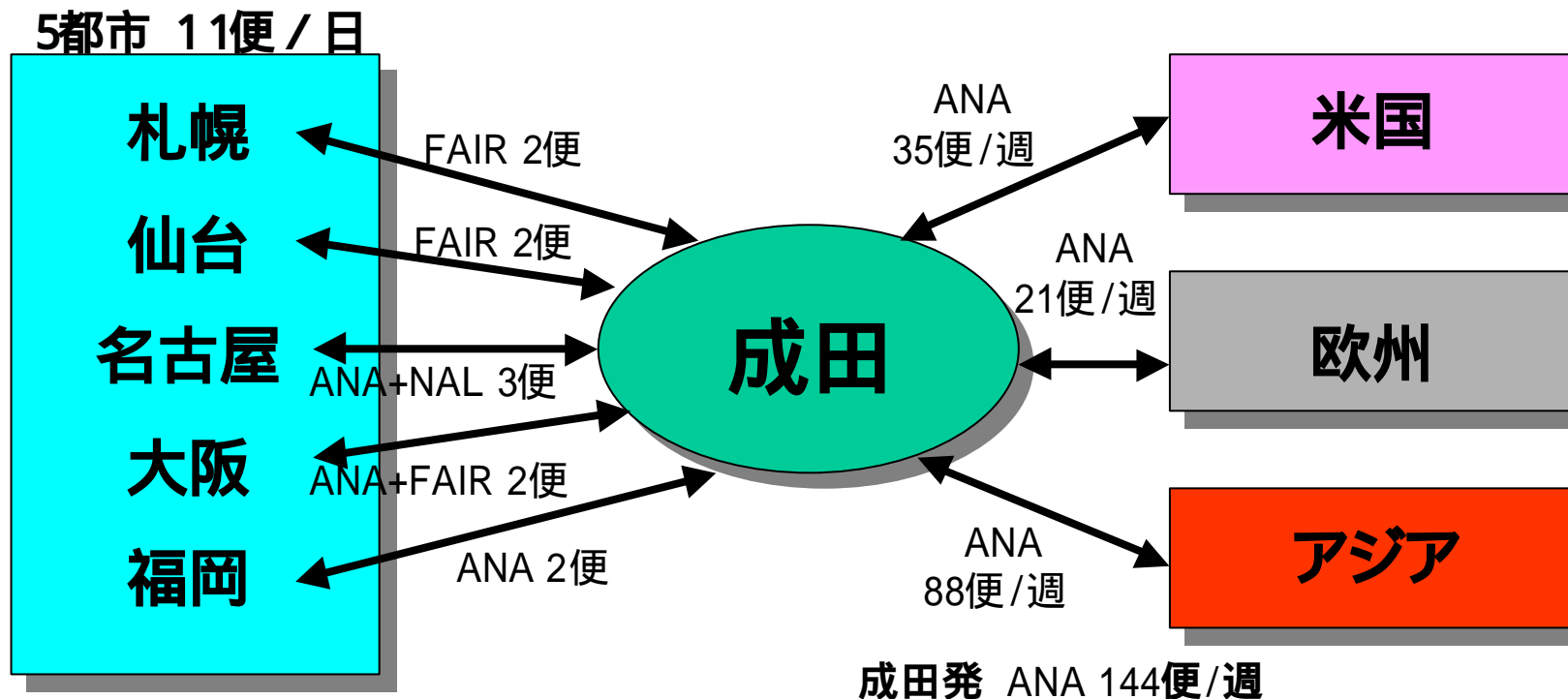


注1)上記表 午後便接続の場合

注2)バンク構造 到着、出発時間帯を集中させる構造のこと



ANA Connection - 国内線と国際線の接続 -



国際線への乗り継ぎ旅客の増加

利用率 約 **70%**

成田発着自社便の 7%が上記利用者

ANA : 全日空
NAL : 中日本エアライン
FAIR : フェアリンク



貨物専用機の導入 *Introducing first Boeing 767 freighter*

当グループ初の中型貨物専用機 (B767-300F型機) を9月に導入

成田 - 大連	3便 / 週
アモイ	2 //
天津	2 //
青島	1 //
香港	3 //
ソウル	1 // (NCA共同運航)

中国方面貨物輸送量

前年比 **460%** (9月)

国際線貨物輸送量の
約1割に相当

計 **12**便 / 週
(10/27 ~)

堅調な中国方面の貨物需要を確実に摘み取る

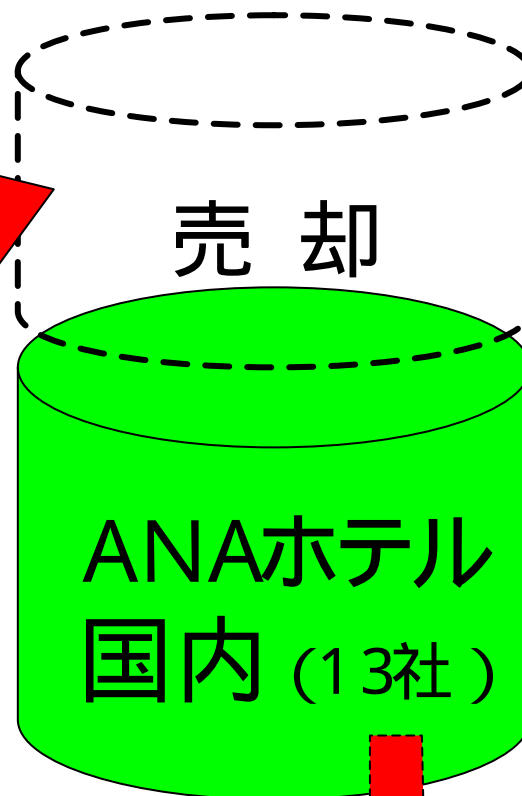
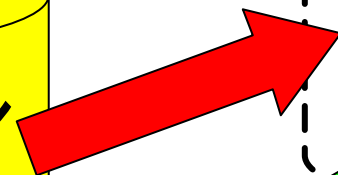
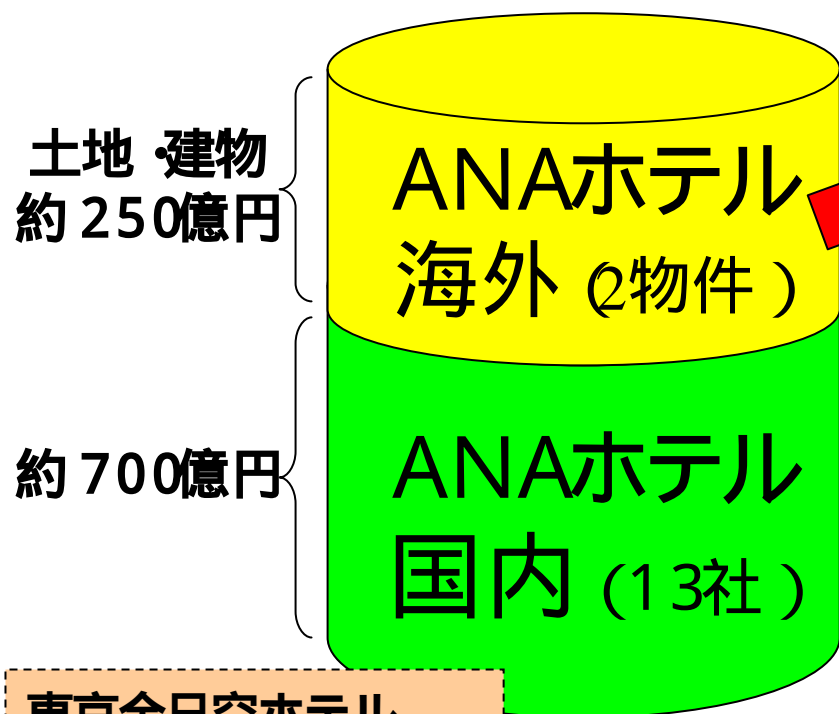
増収 **20**億円 / 今期



(3) ホテル事業 Hotel business

< 02.3月期 >

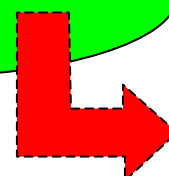
< 02.9月期 >



資産圧縮

(中期経営計画の遂行)

東京全日空ホテル
・流動化 2001年3月
・資金回収 500億円



J-Reit
オペレーショナルに
特化 19



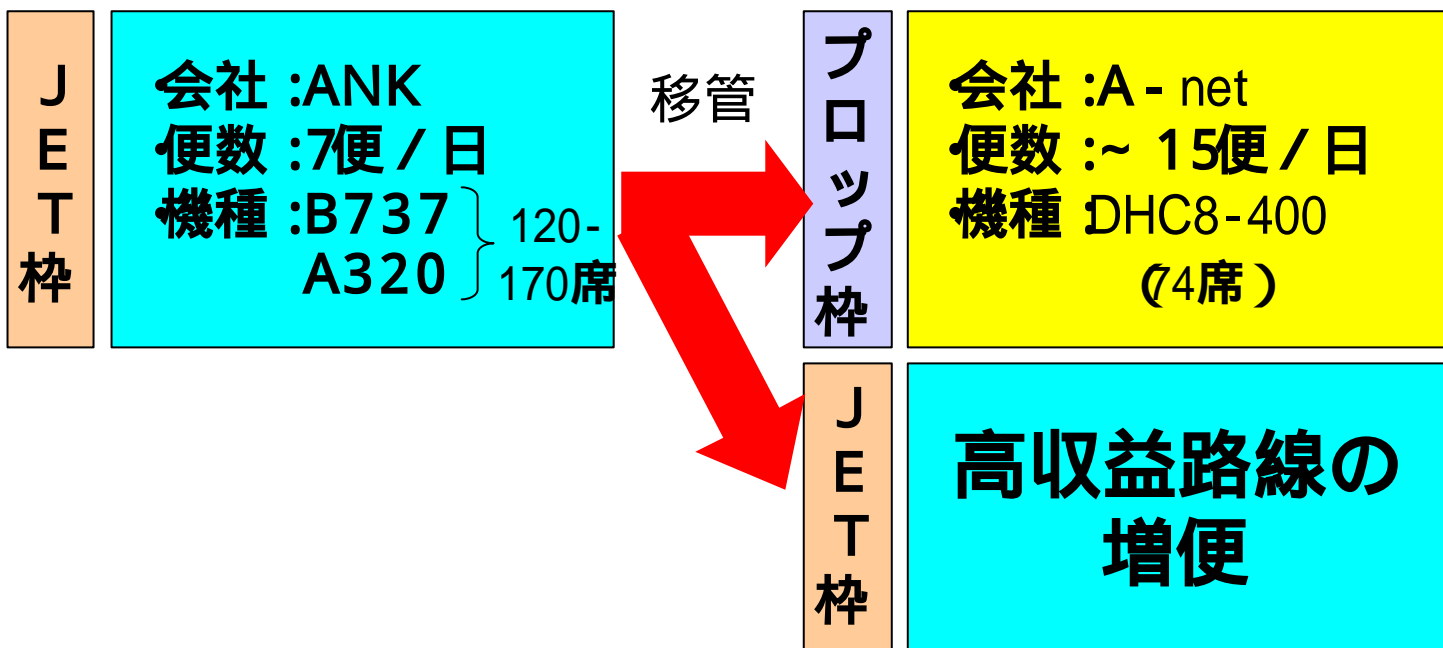
伊丹空港プロップ事業 ~伊丹 - 高知線~

Turbo prop operation at Osaka's Itami Airport

現行

2003 - 05年

プロップ事業
便数増による
フリークエンスの向上
新規需要の獲得
低コスト運航



増収

グループ収益力の拡大



(1) 通期業績予想 Forecast of FY2002

単位: 億円 (¥100 Million)

	連結 Consolidated			単体 Non-Consolidated		
	前年 Previous year	当初(5/24) Original Plan	修正(11/22) Revised Plan	前年 Previous year	当初(5/24) Original Plan	修正(11/22) Revised Plan
営業収入 Operating Revenues	12,045	12,750	12,300 (-450)	9,150	9,700	9,440 (-260)
営業費用 Operating Expenses	11,815	12,340	12,150 (-190)	8,965	9,370	9,340 (-30)
営業利益 Operating Income	229	410	150 (-260)	184	330	100 (-230)
経常利益 Recurring Income	14	230	-30 (-260)	-7	200	-50 (-250)
当期純利益 Net Income/loss	-94	20	-180 (-200)	-128	170	10 (-160)

注)括弧内 :当初計画値からの増減差 change from original plan



セグメント別 Business Segment Forecast of FY2002

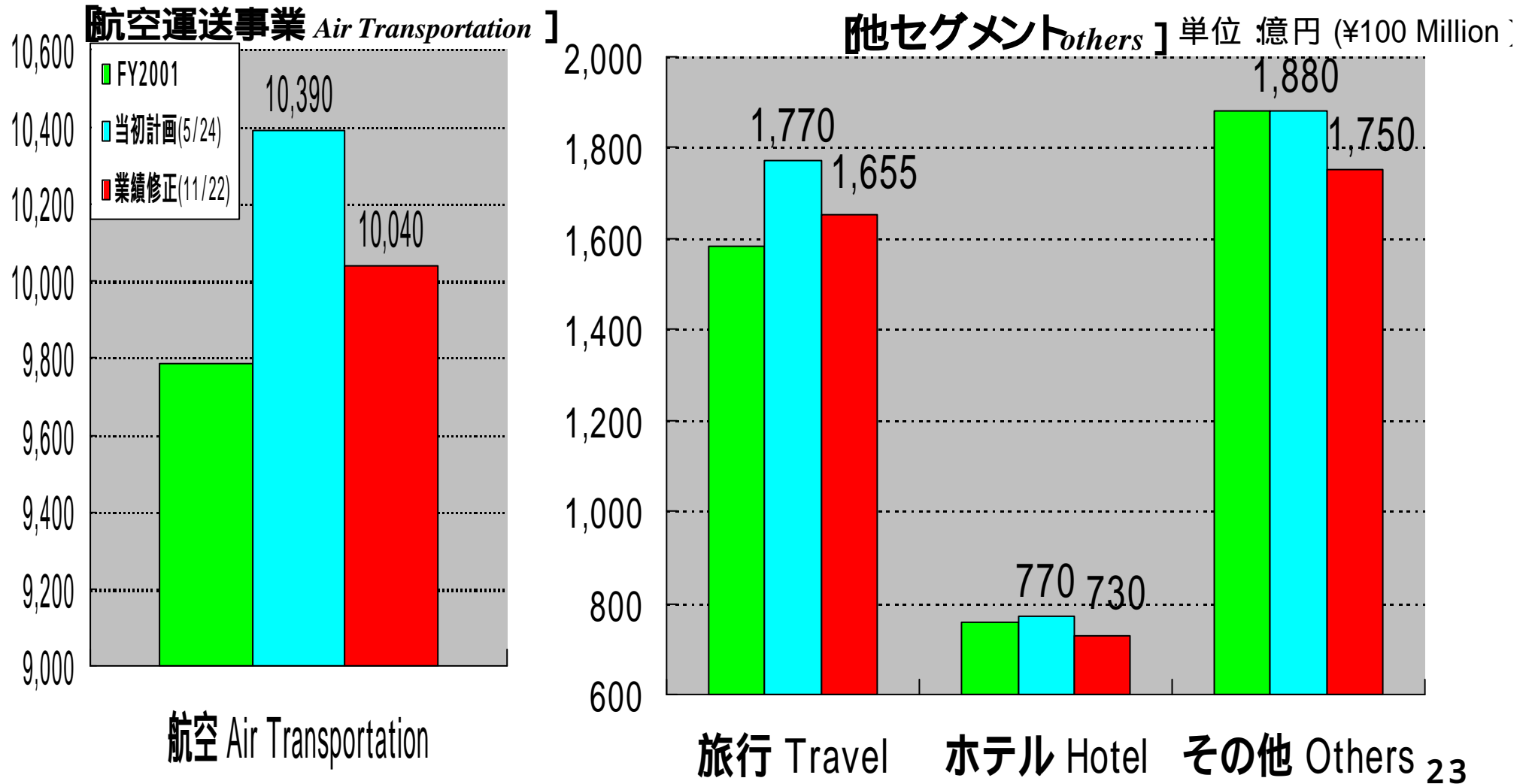
単位 : 億円 (¥100 Million)

	FY2001		FY2002修正 revised plan	
	売上高 Revenues	営業利益 Operating Income	売上高 Revenues	営業利益 Operating Income
航空 Air Transportation	9,784	187	10,040 (+256)	100 (-87)
旅行 Travel	1,585	0	1,655 (+70)	7 (+7)
ホテル Hotel	756	-6	730 (-26)	0 (+6)
その他 Others	1,881	49	1,750 (-131)	45 (-4)
消去 Eliminations	-1,962	0	-1,875 (+87)	-2 (-2)
計 Total	12,045	229	12,300 (+255)	150 (-79)

注)括弧内 :前年からの増減差 change from previous year



セグメント別 (売上高見通し) Prospect of revenue in each segment





最適路便計画 Restructuring flights / routes operational plan

	10月	11月	12月~1月	前年差
増便	羽田 - 札幌 17(+1)	羽田 - 高知 4(+1)	羽田 - 福岡 17(+1)	+5
	福岡 16(+1)	高松 6(+1)	沖縄 8(+1)	+2
	函館 5(+1)	熊本 5(+1)	石垣 1(+1)	+2
	小松 5(+1)	大分 4(+1)	伊丹 - 佐賀 2(+1)	+0
	伊丹 - 新潟 3(+1)	長崎 5(+1)	関西 - 石垣 1(+1)	+3
	仙台 5(+1)		関西 - 名古屋 11(+1)	
減便	羽田 - 青森 2(1)	羽田 - 徳島 2(1)	羽田 - 中標津 1(1)	1
	伊丹 - 大分 2(1)		旭川 1(1)	1
			石見 1(1)	1
			伊丹 - 高知 5(2)	2
			関西 - 高知 2(1)	1
撤退		羽田 - 山形(1)		
		関西 - 仙台(1)		
		高松(2)		
		広島 - 宮崎(1)		

**路線再編を
着実に実行**

羽田を中心に
増便

低収益路線の
撤退 減便

来年4月からは
羽田 - 青森、徳島
撤退

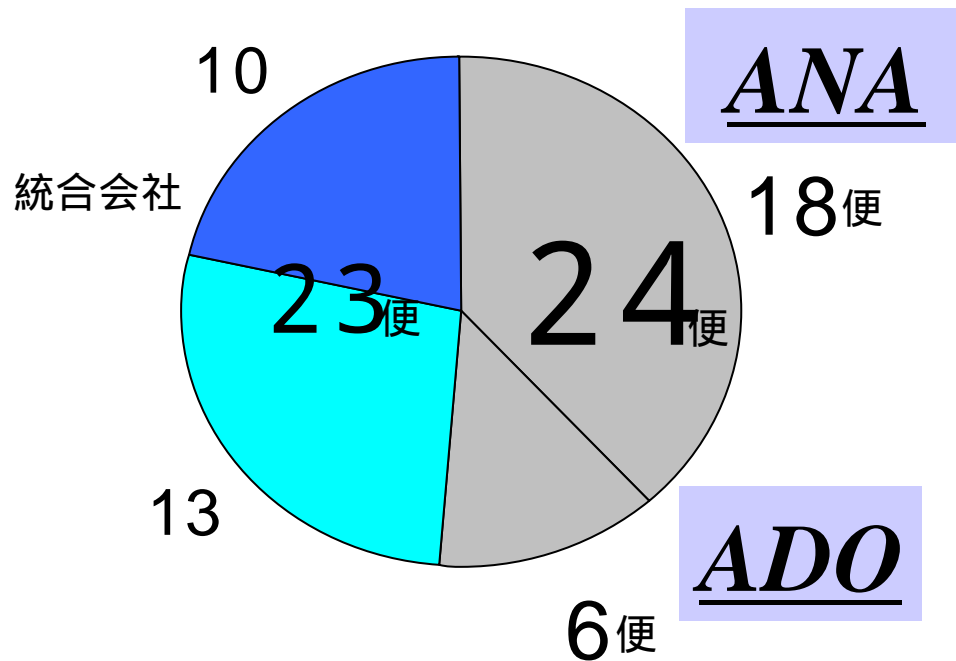
注) 括弧は前月差、斜体は新規開設路線



提携戦略 Code share with Air do

羽田 - 札幌線 便数比較

12-1月ダイヤ



エア・ドゥとの提携により
便数競争力が大幅向上
旅客獲得

ダイヤ調整

- ・東京発 毎時 00分
 - ・札幌発 毎時 30分
- 利便性の向上

注 コードシェア開始 :2003年2月搭乗分から



(3)業績予想の前提値 Assumptions

単位 :前年比、%chg

項目 Items	国内線 Domestic			国際線 International		
	上期(実) 1st H	下期(予) 2nd H	年度(予) FY2002	上期(実) 1st H	下期(予) 2nd H	年度(予) FY2002
座キロ ASK	100.4	105	103	90.1	103	96
旅客数 Passengers	98.1	105	101	97.5	128	111
旅キロ RPK	99.2	107	103	92.2	132	109
利用率 L/F	64.3	63	64	72.4	75	74
YIELD	96.3	95	96	104.7	99	102

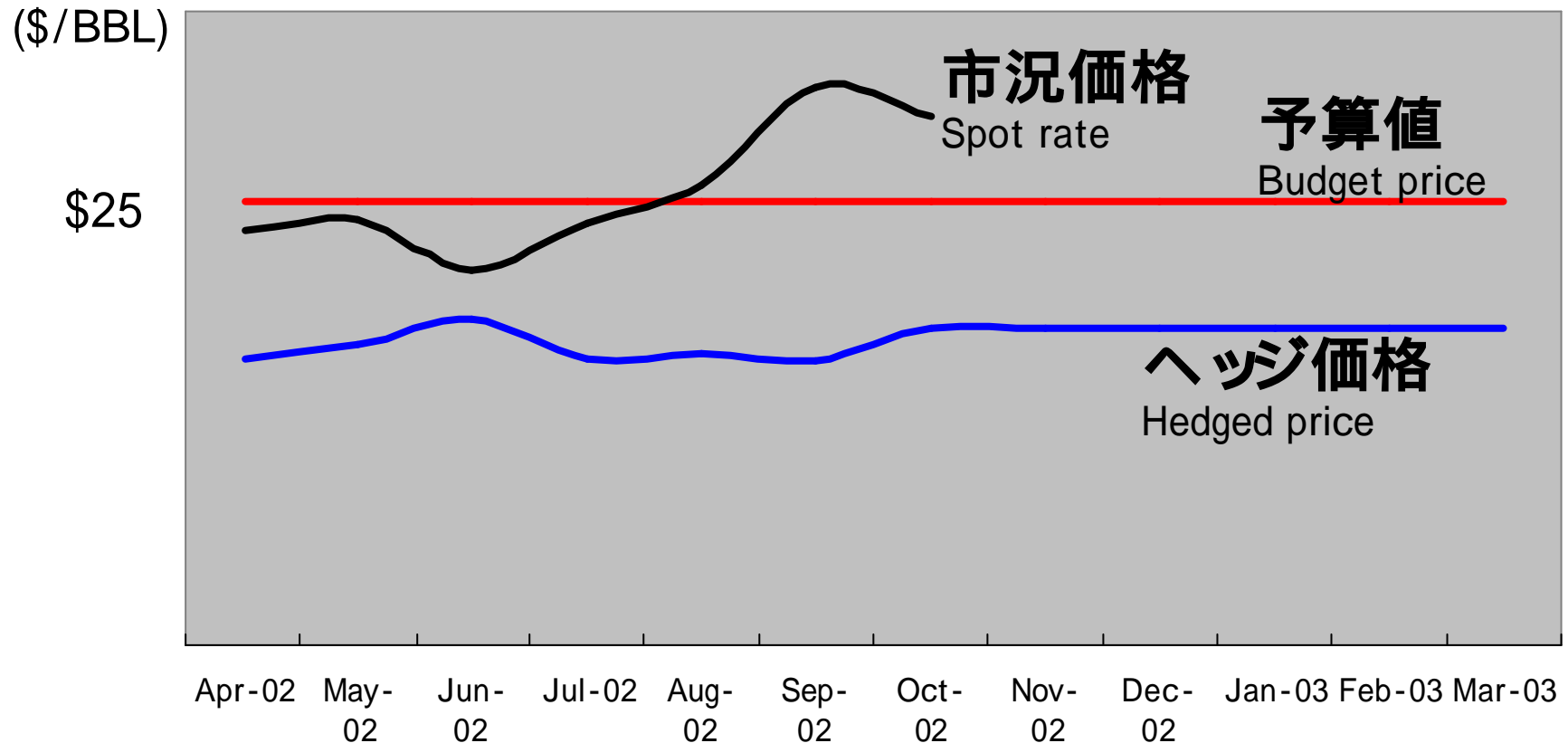
項目	Items		上期(実) 1st H	下期(予) 2nd H
為替レート	Exchange Rate	1USD	JPN 124.6	JPN 121
原油	Crude Oil	BBL	USD 25	USD 25.6
製品	Kerosene	BBL	USD 29	USD 32.3



原油価格の動向 *Trend of Crude oil price*

トバイ原油価格と当社ヘッジ' 状況推移

Transition of hedging position and price of Crude Oil in FY2002





当資料、旅客輸送実績はホームページでもご覧いただけます。

This material & monthly operational results are available to see in our web site

なお、皆様からのご要望にお応えし、各月旅客輸送速報値も
開示してまいります。(10月輸送分より)

<http://www.ana.co.jp>

日本語
投資家情報



株式 / 財務データ・レポート
IRイベント

[English]
about ANA



Investor Relations



Stock/Financial Information
IR Events



当資料は、弊社の現在の計画、見積り、戦略、確信に基づく見通しについての記述がありますが、歴史的な事実でないものは、全て将来の業績に関わる見通しです。これらは現在入手可能な情報から得られた弊社の判断及び仮説に基づいています。弊社の主要事業である航空運送事業には、空港使用料、燃料費等、弊社の経営努力では管理不可能な公的負担コストが伴います。また、弊社が事業活動を行っている市場は状況変化が激しく、技術、需要、価格、経済環境の動向、外国為替レートの変動、その他多くの要因により急激な変化が発生する可能性があります。これらのリスクと不確実性のために、将来における弊社の業績は当資料に記述された内容と大きく異なる可能性があります。従って、弊社が設定した目標は、全て実現することを保証しているものではありません。