

# 人事関連データ / Human Resources Data

人員構成 (ANA) / Personnel composition (ANA)								
項目 / Items		単位 / Unit	2021	2020	2019	2018	2017	(年)
従業員数 / Total number of employees	*1	人 / People	17,391	17,392	16,914	16,512	16,187	
総合職、特定地上職など / Number of Global staff	*1	人 / People	5,974	6,357	6,318	6,258	6,243	
運航乗務員 / Number of Pilots	*1	人 / People	2,444	2,437	2,399	2,395	2,390	
客室乗務員 / Number of Cabin Attendant	*1	人 / People	8,973	8,598	8,197	7,859	7,554	
臨時従業員 / Number of Temporary employee	*1	人 / People	52	122	91	-	-	
役員数 / Total number of directors on board	*1	人 / People	41	48	45	43	40	
管理職数 / Number of employees in senior management (managers & above)	*1	人 / People	2,830	2,880	2,859	2,807	2,745	
男性上級管理職数 / Number of men in senior management (Directors level)	*1	人 / People	649	676	666	618	533	
女性上級管理職数 / Number of women in senior management (Directors level)	*1	人 / People	41	45	46	39	34	
男女比率 / Ratio of male to female								
男性比率 / Percentage of men in employees	*1	%	37.6	39.6	40.4	41.2	42.0	
女性比率 / Percentage of women in employees	*1	%	62.4	60.4	59.6	58.8	58.0	
女性活躍推進 / Promotion of participation by women								
女性従業員数 / Number of women in employees	*1	人 / People	10,844	10,507	10,078	9,751	9,381	
女性役員数 (取締役含む) / Number of women in directors (Include directors in board)	*1	人 / People	6	6	5	4	4	
女性取締役数 / Number of women in directors on board	*1	人 / People	1	2	1	1	1	
女性役員比率 / Percentage of women in directors	*1	%	14.6	12.5	11.1	9.3	10	
女性管理職数 / Number of women in senior management	*1	人 / People	442	439	418	389	366	
女性管理職比率 / Percentage of women in senior management	*1*3	%	15.6	15.2	14.6	13.9	13.3	
障がい者雇用率 / Percentage of people with disabilities in employees	*4	%	2.80	2.68	2.57	2.49	2.38	
障がい者雇用数 / Number of people with disabilities in employees	*4	人 / People	596.5	600.5	565.5	526.5	483.5	
新入社員 / Newly hired employees:								
新入社員数 / Number of newly hired employees	*8	人 / People	781	965	998	935	1,098	
女性新入社員数 / Number of women employees in new hires	*8	人 / People	687	821	778	757	941	
女性新入社員比率 / Percentage of women employees in new hires	*8	%	88.0	85.0	78.0	81.0	85.7	
勤続年数 / Years of service								
従業員平均年齢 / Average age of employees	*2	歳 / Years	37.9	38.0	37.5	37.4	37.4	
平均勤続年数 / Average years worked	*2	年 / Years	12.5	13.6	14.2	13.8	13.3	
平均勤続年数 (男性) / Average years employed by the company for male employees	*1	年 / Years	18.8	20.9	20.9	20.6	20.5	
平均勤続年数 (女性) / Average years employed by the company for female employees	*1	年 / Years	9.4	9.3	10.1	9.9	8.7	
平均勤続年数の差異 (比率) / Percentage difference in average employment years for female to male employees	*1	%	50.0	44.5	48.4	48.1	42.4	

各種人財データ (ANA) / Human Resources Data (ANA)								
項目 / Items		単位 / Unit	2021	2020	2019	2018	2017	(年)
有給休暇取得率 / Percentage of taking annual paid leave	*2	%	47.0	79.5	75.0	73.0	71.0	
一人あたり月平均時間外労働時間数 / Monthly average overtime hours worked per person	*2*5	時間 / hours	3.8	8.2	8.4	8.2	9.1	
懐妊・育児休業制度利用者数 / Number of employees on pregnancy or childcare leave	*2	人 / People	643	645	629	578	545	
うち、男性の制度利用者数 / Number of men in employees on pregnancy or childcare leave	*2	人 / People	27	29	20	19	13	
介護休業制度利用者数 / Number of employees on nursing care leave	*2	人 / People	11	10	16	15	14	
従業員の総離職率 / Total employee turnover rate	*8	%	4.0	3.1	3.6	3.6	5.8	
従業員の自発的な離職率 / Voluntary employee turnover rate	*8	%	2.4	2.3	2.6	2.7	3.0	
FTE (フルタイム当量) あたりの平均採用コスト / Average hiring cost per FTE	*8	万円 / Ten thousand yen	32.8	37.3	32.7	33.3	24.0	
業務上災害発生状況 / Number of work-related accidents	*2	件 / Case	25	69	111	82	109	
死亡災害発生件数 / Number of fatal accidents	*2	件 / Case	0	0	0	0	0	
労働災害度数率 / Rate of occupational accidents	*2	%	1.03	3.59	5.63	4.24	4.07	
BMI値適正率 / Ratio of employees with healthy BMI	*6							
男性 / Men	*2	%	67.7	72.5	72.9	70.2	69.1	
女性 / Women	*2	%	70.1	73.0	72.6	72.0	69.8	
喫煙率 / Ratio of employees that smoke								
男性 / Men	*2	%	14.5	16.7	17.2	19.1	19.4	
女性 / Women	*2	%	2.6	3.1	3.7	3.9	4.0	
メタボリック者率 / Employee obesity rate	*7							
男性 / Men	*2	%	8.2	12.9	11.1	15.7	14.9	
女性 / Women	*2	%	1.7	1.0	1.4	1.3	1.2	
身体愁訴該当率 / Ratio of employees with physical ailment								
男性 / Men	*2	%	29.1	20.6	21.4	23.5	-	
女性 / Women	*2	%	30.4	37.6	41.9	44.6	-	

\*1 各年4月1日現在 / As of April 1 of each year

\*2 各年3月31日現在 / As of March 31 of each year

\*3 60歳以上除く / Excluding people who 60 years old or older

\*4 各年6月1日現在 / As of June 1 of each year

ANA、ANAホールディングスおよびグループ適用認定会社の合算値 (障害者雇用促進法に基づいて算出)

2021-2020年: 計11社 (うち、特例子会社1社) 2019-2017年: 計12社 (うち、同社) /

Total of ANA HOLDINGS INC., ANA, and qualified ANA Group companies (Calculated based on the Act for Promotion of Employment of Persons with Disabilities)

2021-2020: total of 11 companies including 1 special subsidiary; 2019-2017: total of 12 companies including 1 special subsidiary

\*5 運航乗務員・客室乗務員除く / excluding Pilot and Cabin attendant

\*6 適正比率 18.5%~25%未満 / Ratio of employees with BMI of 18.5%-24.9%

\*7 算定基準を2018年より変更 / changing Calculation Standards from this year

2017年以前: 特定保健指導「積極的支援」対象者値に該当する社員の割合 / Ratio of employees receiving guidance from designated healthcare professionals

2018年以降: メタボリックシンドロームの診断基準における「基準該当」の社員の割合 / 2018 and later: Ratio of employees meeting criteria for metabolic syndrome

\*8 前年4月1日~当年3月31日まで