

ANAホールディングス株式会社 説明会

2017年3月期 第3四半期 決算説明会

取締役 執行役員
平子 裕志

2017年1月27日



目次

2016年度 第3四半期 決算

| | |
|---------------|----------|
| 業績ハイライト | P. 3 |
| 連結決算概要 | |
| 経営成績 | P. 4 |
| 財政状態 | P. 5 |
| キャッシュフロー | P. 6 |
| セグメント別実績 | P. 7 |
| 航空事業 | |
| 収入・費用 | P. 9 |
| 営業利益増減要因 | P. 10 |
| 国内旅客事業 | P. 11-12 |
| 国際旅客事業 | P. 13-15 |
| 国内貨物事業 | P. 17 |
| 国際貨物事業 | P. 19-21 |
| LCC事業(バニラエア) | P. 23 |
| 航空事業以外のセグメント | P. 24 |
| 燃油・為替ヘッジの進捗状況 | P. 25 |

補足資料

| | |
|-----------------|-------|
| 運用航空機数 | P. 28 |
| 国際旅客 方面別実績(構成比) | P. 29 |
| 国際貨物 方面別実績(構成比) | P. 30 |

今年度より、貨物事業における代理店向けの「国際貨物販売手数料」を廃止したことから、収入と費用をネットしています。

ディスクロージャー
2016年度 優良企業



証券アナリスト協会
SAAJ 日本証券アナリスト協会
The Securities Analysts Association of Japan

業績ハイライト

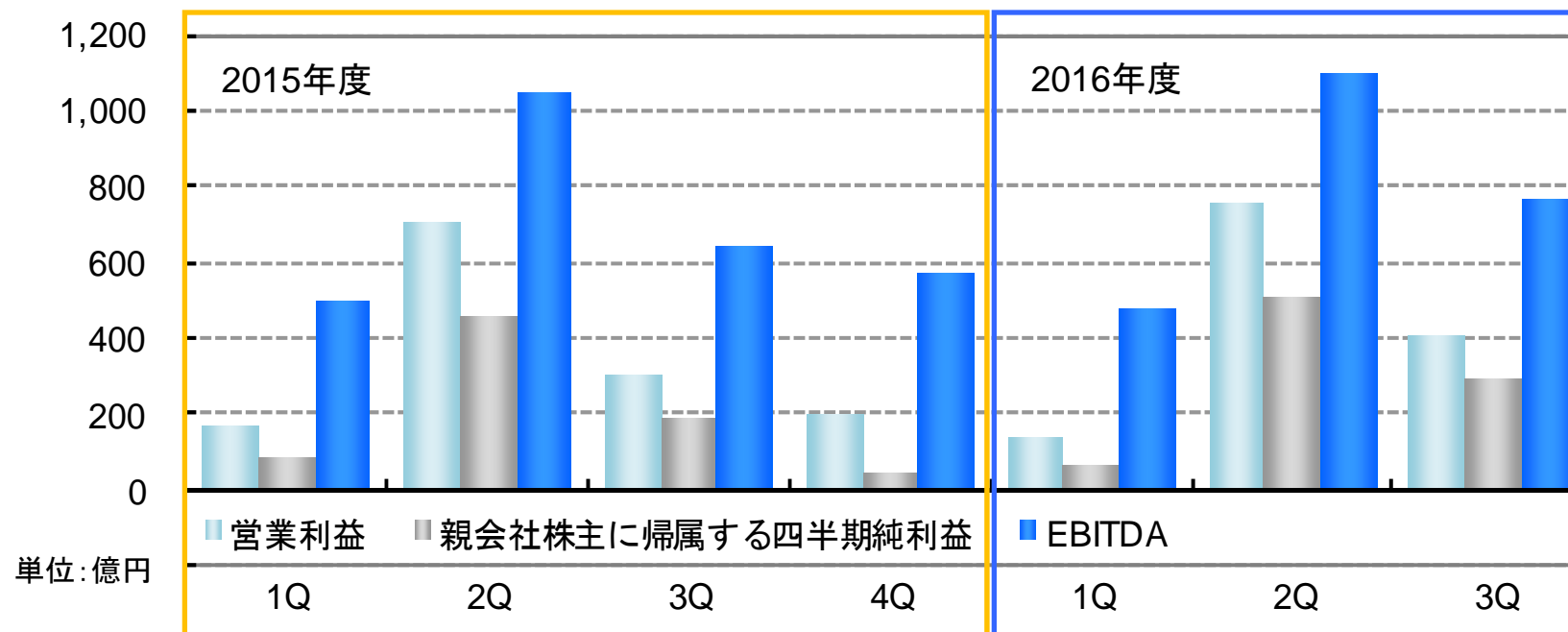
当年度と前年度各四半期の業績比較

【第3四半期 累計(連結)】

- 営業利益 : 1,302億円 (前年同期比 +134億円)
- 親会社株主に帰属する
四半期純利益 : 865億円 (同 +132億円)
- EBITDA : 2,341億円 (同 +158億円)

【第3四半期(10-12月期)(連結)】

- 営業利益 : 406億円
- 親会社株主に帰属する
四半期純利益 : 291億円
- EBITDA : 762億円



連結決算概要

経営成績

単位:億円

| | FY2015 第3四半期累計 | FY2016 第3四半期累計 | 前年差 | FY2016 第3四半期 | 前年差 |
|------------------|-------------------|-------------------|---------|-----------------|-------|
| 売上高 | 13,690 | 13,317 | △ 372 | 4,467 | △ 110 |
| 営業費用 | 12,522 | 12,015 | △ 507 | 4,061 | △ 217 |
| 営業利益 | 1,167 | 1,302 | + 134 | 406 | + 106 |
| 営業利益率(%) | 8.5 | 9.8 | + 1.2 | 9.1 | + 2.6 |
| 営業外損益 | △ 45 | △ 59 | △ 14 | 1 | + 8 |
| 経常利益 | 1,121 | 1,242 | + 120 | 407 | + 115 |
| 特別損益 | 55 | 20 | △ 35 | 18 | △ 36 |
| 親会社株主に帰属する四半期純利益 | 733 | 865 | + 132 | 291 | + 97 |
| 当期純利益 | 737 | 868 | + 130 | 291 | + 96 |
| その他包括利益 | △ 340 | 568 | + 909 | 694 | + 810 |
| 包括利益 | 396 | 1,436 | + 1,040 | 985 | + 906 |

連結決算概要

財政状態

単位:億円

| | FY2015 期末 | FY2016 第3四半期末 | 前年度 期末差 |
|-------------|--------------|------------------|------------|
| 総資産 | 22,288 | 22,611 | + 323 |
| 自己資本 | 7,898 | 9,173 | + 1,274 |
| 自己資本比率(%) | 35.4 | 40.6 | + 5.1 |
| 有利子負債残高 | 7,038 | 7,267 | + 228 |
| D/Eレシオ(倍)* | 0.9 | 0.8 | △ 0.1 |
| 純有利子負債残高 ** | 4,262 | 4,416 | + 154 |

* オフバランスリース債務額 512億円(前年度期末 690億円)を含むD/Eレシオは0.8倍(前年度期末1.0倍)

** 純有利子負債残高 = 有利子負債残高 - (流動資産(現金及び預金 + 有価証券))

連結決算概要

キャッシュフロー

単位:億円

| | FY2015 第3四半期累計 | FY2016 第3四半期累計 | 前年差 |
|-------------------------------------|-------------------|-------------------|--------|
| 営業キャッシュフロー | 2,158 | 1,713 | △ 445 |
| 投資キャッシュフロー | △ 1,472 | △ 1,725 | △ 252 |
| 財務キャッシュフロー | △ 832 | 31 | + 864 |
| 現金及び現金同等物の増減額 | △ 145 | 12 | + 157 |
| 現金及び現金同等物の期首残高 | 2,089 | 2,651 | } + 12 |
| 現金及び現金同等物の期末残高 | 1,944 | 2,664 | |
| 減価償却費 | 1,015 | 1,039 | + 24 |
| 設備投資額 (固定資産のみ) | 2,408 | 2,016 | △ 392 |
| 実質フリーキャッシュフロー (3ヶ月超の定期・譲渡性預金を除く) | 676 | 52 | △ 623 |
| EBITDA (営業利益+減価償却費) | 2,183 | 2,341 | + 158 |
| EBITDAマージン(%) | 15.9 | 17.6 | + 1.6 |

連結決算概要

セグメント別実績

単位:億円

| | FY2015 第3四半期累計 | FY2016 第3四半期累計 | 前年差 | FY2016 第3四半期 | 前年差 | |
|------|-------------------|-------------------|---------|-----------------|-------|-------|
| 売上高 | 航空事業 | 11,842 | 11,576 | △ 265 | 3,885 | △ 76 |
| | 航空関連事業 | 1,730 | 1,925 | + 194 | 647 | + 61 |
| | 旅行事業 | 1,293 | 1,220 | △ 73 | 395 | △ 13 |
| | 商社事業 | 1,084 | 1,033 | △ 50 | 344 | △ 23 |
| | 報告セグメント計 | 15,950 | 15,755 | △ 194 | 5,272 | △ 50 |
| | その他 | 245 | 251 | + 6 | 84 | + 1 |
| | 調整額 | △ 2,505 | △ 2,689 | △ 184 | △ 889 | △ 60 |
| | 合計(連結) | 13,690 | 13,317 | △ 372 | 4,467 | △ 110 |
| 営業利益 | 航空事業 | 1,186 | 1,216 | + 30 | 368 | △ 5 |
| | 航空関連事業 | △ 38 | 90 | + 129 | 37 | + 119 |
| | 旅行事業 | 42 | 32 | △ 9 | 12 | △ 1 |
| | 商社事業 | 44 | 38 | △ 5 | 12 | △ 1 |
| | 報告セグメント計 | 1,234 | 1,378 | + 144 | 430 | + 109 |
| | その他 | 11 | 11 | △ 0 | 3 | △ 1 |
| | 調整額 | △ 78 | △ 87 | △ 8 | △ 28 | △ 1 |
| | 合計(連結) | 1,167 | 1,302 | + 134 | 406 | + 106 |

Intentionally Blank

航空事業

収入・費用

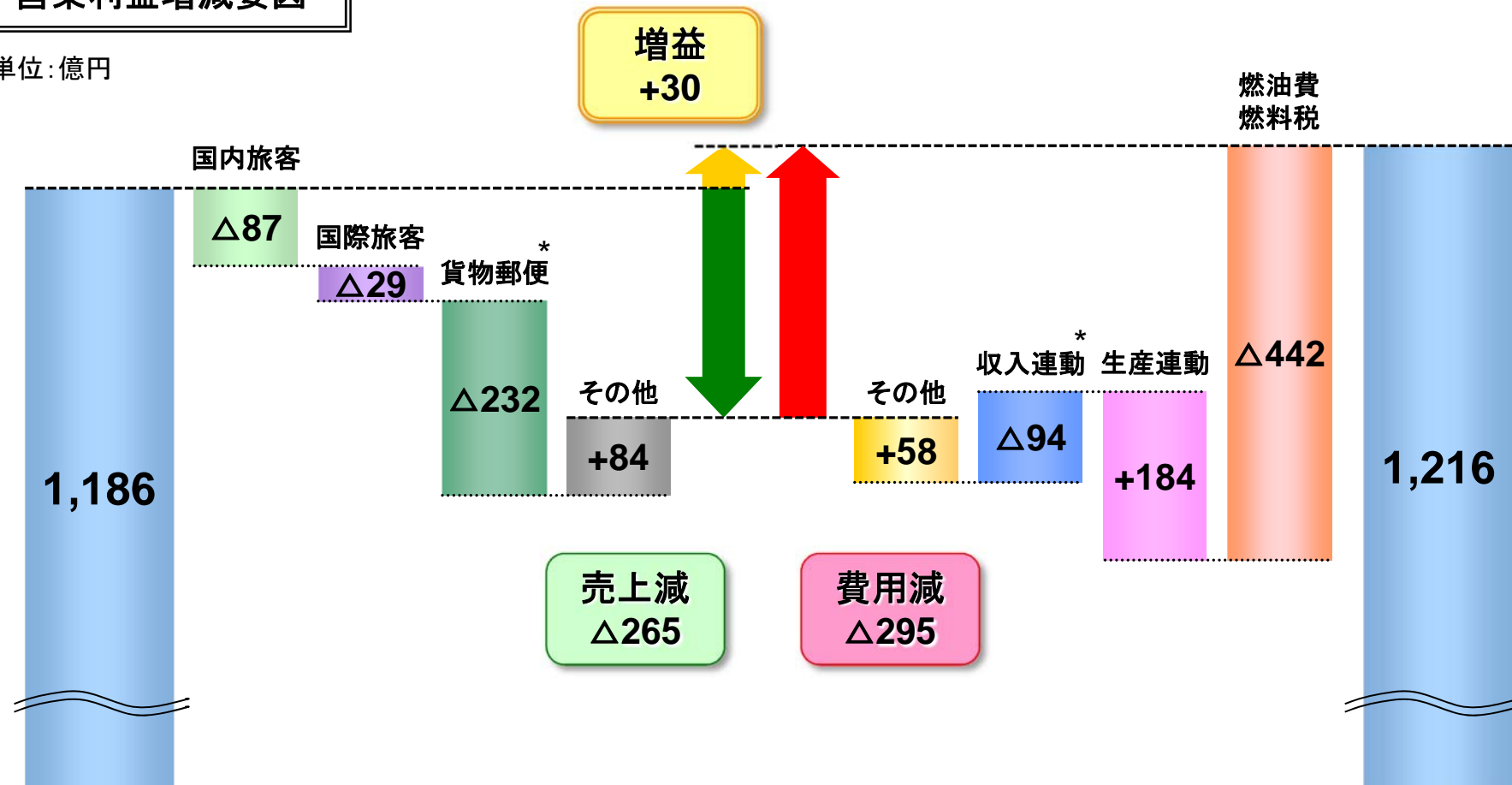
単位:億円

| | FY2015 第3四半期累計 | FY2016 第3四半期累計 | 前年差 | FY2016 第3四半期 | 前年差 | |
|---------------------|-------------------|-------------------|--------|-----------------|-------|------|
| 売上高 | 国内線旅客 | 5,289 | △ 87 | 1,727 | △ 29 | |
| | 国際線旅客 | 3,913 | △ 29 | 1,292 | △ 24 | |
| | 貨物郵便 | 1,206 | 973 | △ 232 | △ 52 | |
| | その他 | 1,433 | 1,517 | + 84 | 500 | + 29 |
| | 合計 | 11,842 | 11,576 | △ 265 | 3,885 | △ 76 |
| 営業費用 | 燃油費・燃料税 | 2,485 | △ 442 | 680 | △ 124 | |
| | 空港使用料 | 875 | △ 16 | 287 | △ 3 | |
| | 航空機材賃借費 | 709 | 741 | + 32 | 246 | △ 0 |
| | 減価償却費 | 965 | 991 | + 26 | 340 | + 13 |
| | 整備部品・外注費 | 766 | 821 | + 55 | 306 | + 42 |
| | 人件費 | 1,335 | 1,374 | + 39 | 458 | △ 6 |
| | 販売費 | 800 | 684 | △ 115 | 233 | △ 37 |
| | 外部委託費 | 1,388 | 1,492 | + 103 | 505 | + 32 |
| | その他 | 1,328 | 1,351 | + 22 | 457 | + 12 |
| | 合計 | 10,655 | 10,359 | △ 295 | 3,516 | △ 70 |
| 営業利益 | 1,186 | 1,216 | + 30 | 368 | △ 5 | |
| EBITDA (営業利益+減価償却費) | 2,151 | 2,208 | + 56 | 709 | + 7 | |
| EBITDAマージン(%) | 18.2 | 19.1 | + 0.9 | 18.3 | + 0.6 | |

航空事業

営業利益増減要因

単位: 億円



FY2015
3Q累計
営業利益

* 今期から代理店向け「国際貨物販売手数料」を廃止したことにより、収入と費用をネットしています。

FY2016
3Q累計
営業利益

航空事業

| 国内旅客事業(実績) | FY2015 | FY2016 | 前年比(%) | FY2016 | 前年比(%) |
|-----------------------------|---------|---------|--------|--------|--------|
| | 第3四半期累計 | 第3四半期累計 | | 第3四半期 | |
| 座席キロ(百万) | 45,207 | 44,958 | △ 0.5 | 14,733 | △ 1.1 |
| 旅客キロ(百万) | 29,334 | 29,566 | + 0.8 | 10,039 | + 1.4 |
| 旅客数(千人) | 32,562 | 32,645 | + 0.3 | 11,125 | + 1.0 |
| 座席利用率(%) | 64.9 | 65.8 | + 0.9* | 68.1 | + 1.7* |
| 旅客収入(億円) | 5,289 | 5,201 | △ 1.7 | 1,727 | △ 1.7 |
| ユニットレベニュー(円) (旅客収入/座席キロ) | 11.7 | 11.6 | △ 1.1 | 11.7 | △ 0.6 |
| イールド(円) (旅客収入/旅客キロ) | 18.0 | 17.6 | △ 2.4 | 17.2 | △ 3.0 |
| 単価(円) (旅客収入/旅客数) | 16,244 | 15,934 | △ 1.9 | 15,524 | △ 2.7 |

* 座席利用率のみ前年差

(バニラエア含まず)

航空事業

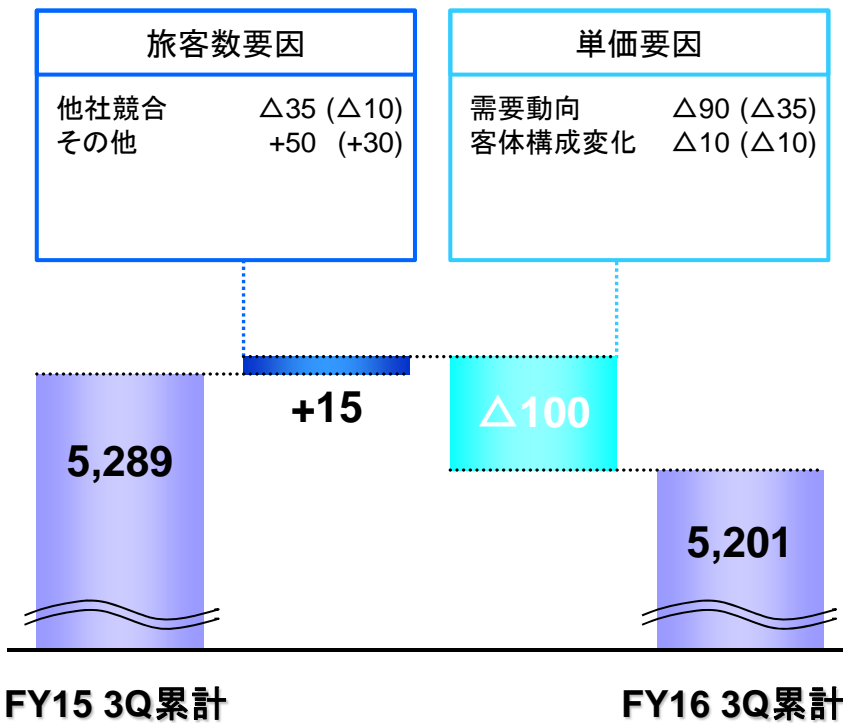
国内旅客事業(事業動向)

(バニラエア含まず)

第3四半期累計 収入増減要因

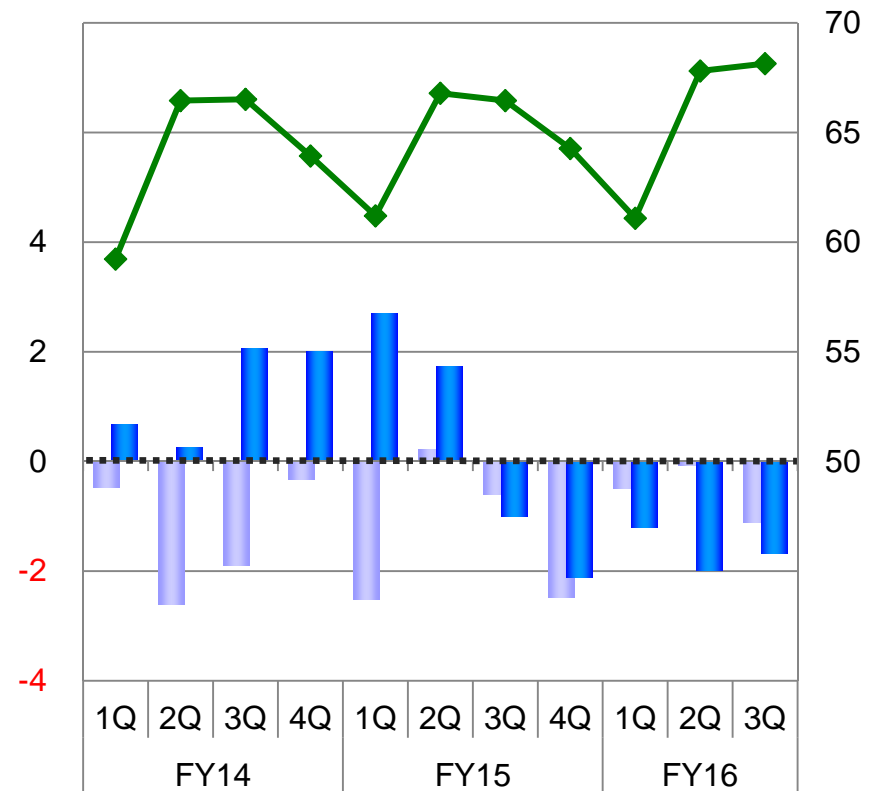
四半期別 座席キロ・収入・座席利用率推移

✓ 旅客数は増加、単価の低下により減収



単位: 億円

左軸(前年比:%) ■: 座席キロ ■: 旅客収入
 右軸(単位:%) ◆: 座席利用率



航空事業

| 国際旅客事業(実績) | FY2015 | FY2016 | 前年比(%) | FY2016 | 前年比(%) |
|-----------------------------|---------|---------|--------|--------|--------|
| | 第3四半期累計 | 第3四半期累計 | | 第3四半期 | |
| 座席キロ(百万) | 40,441 | 44,751 | + 10.7 | 15,292 | + 8.4 |
| 旅客キロ(百万) | 30,228 | 33,825 | + 11.9 | 11,516 | + 12.4 |
| 旅客数(千人) | 6,054 | 6,751 | + 11.5 | 2,271 | + 14.0 |
| 座席利用率(%) | 74.7 | 75.6 | + 0.8* | 75.3 | + 2.7* |
| 旅客収入(億円) | 3,913 | 3,884 | △ 0.7 | 1,292 | △ 1.8 |
| ユニットレベニュー(円) (旅客収入/座席キロ) | 9.7 | 8.7 | △ 10.3 | 8.4 | △ 9.4 |
| イールド(円) (旅客収入/旅客キロ) | 12.9 | 11.5 | △ 11.3 | 11.2 | △ 12.7 |
| 単価(円) (旅客収入/旅客数) | 64,637 | 57,531 | △ 11.0 | 56,896 | △ 13.9 |

* 座席利用率のみ前年差

(バニラエア含まず)

航空事業

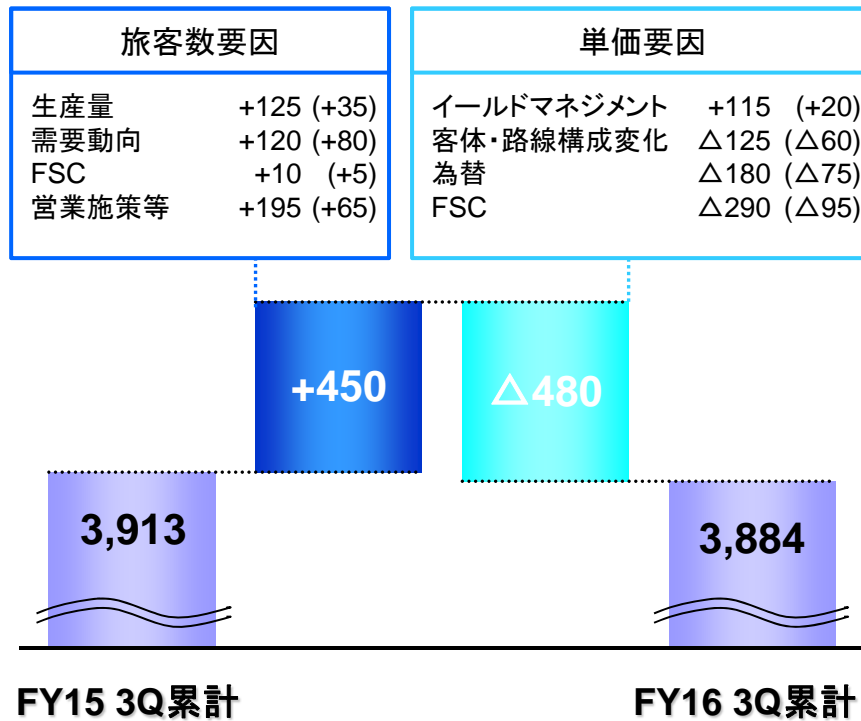
国際旅客事業(事業動向)

(バニラエア含まず)

第3四半期累計 収入増減要因

四半期別 座席キロ・旅客キロ・イールド推移

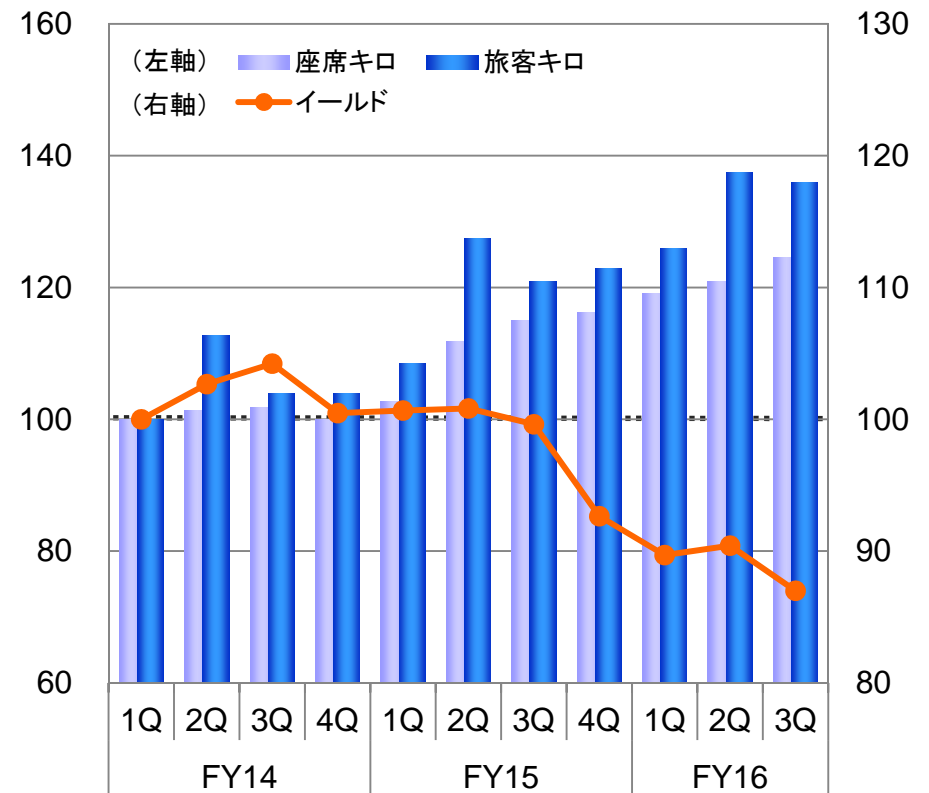
✓ 需要の取り込みを拡大、単価は市況要因で低下



(括弧内は第3四半期のみの実績値)

単位: 億円

(指数: FY14 1Q=100)



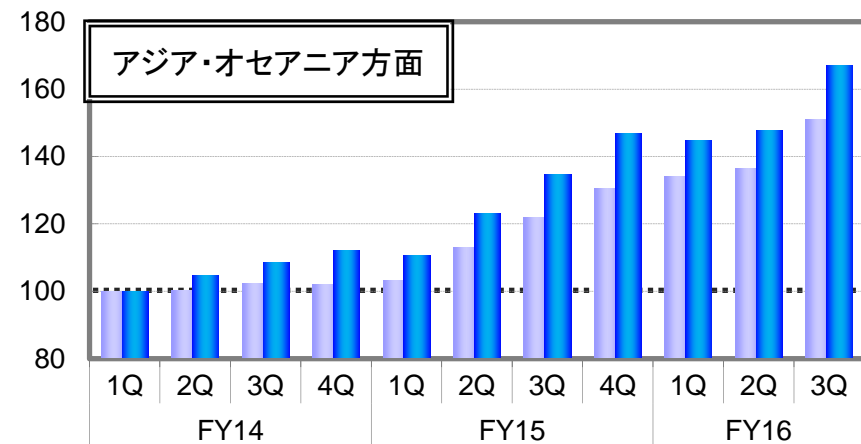
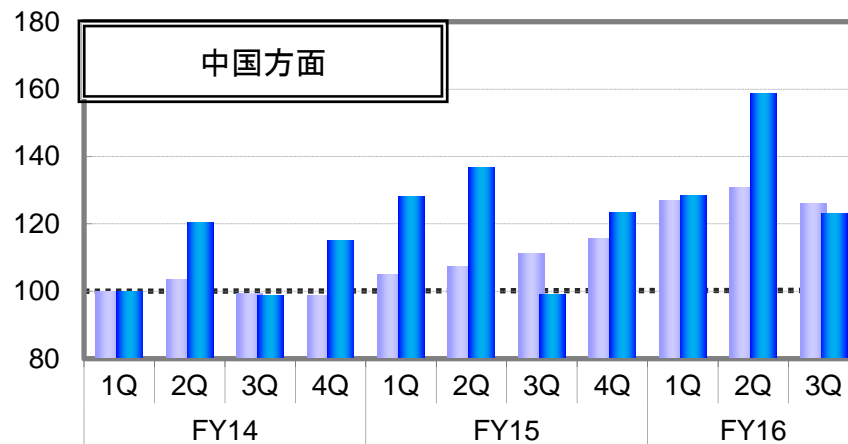
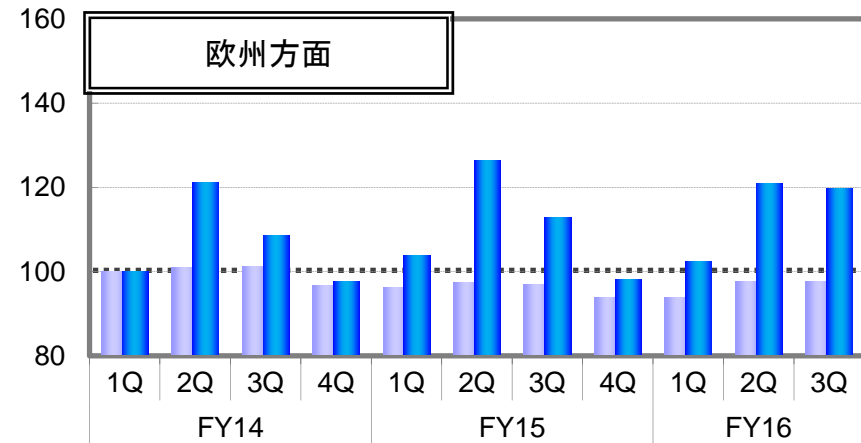
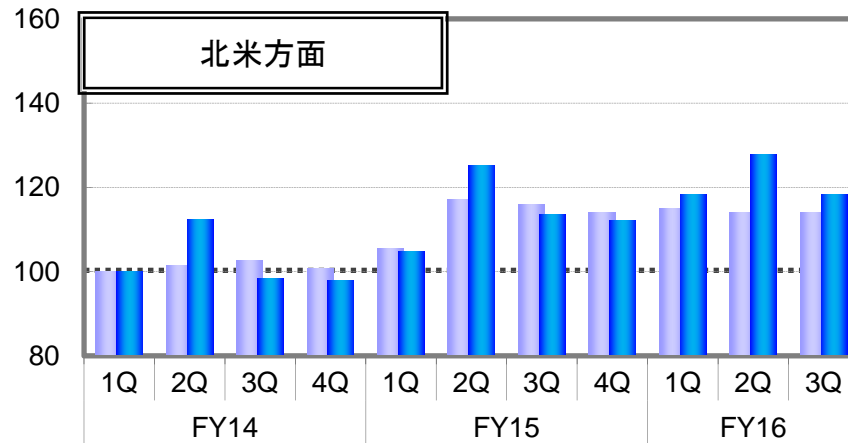
航空事業

国際旅客事業(事業動向)

(バニラエア含まず)

四半期別 方面別 座席キロ・旅客キロ 推移

(指数 FY14 1Q=100) ■ : 座席キロ ■ : 旅客キロ



Intentionally Blank

航空事業

| 国内貨物事業(実績) | FY2015 | FY2016 | 前年比(%) | FY2016 | 前年比(%) |
|---|---------|---------|---------------------|--------|---------------------|
| | 第3四半期累計 | 第3四半期累計 | | 第3四半期 | |
| 有効貨物トンキロ(百万) | 1,421 | 1,366 | △ 3.9 | 444 | △ 5.0 |
| 有償貨物トンキロ(百万) | 363 | 353 | △ 2.8 | 127 | △ 4.1 |
| 貨物輸送重量(千トン) | 360 | 347 | △ 3.5 | 125 | △ 4.8 |
| 貨物重量利用率(%) | 25.6 | 25.9 | + 0.3* ¹ | 28.7 | + 0.3* ¹ |
| 貨物収入(億円)* ² | 244 | 236 | △ 3.2 (△ 2.0) | 85 | △ 3.5 (△ 2.4) |
| ユニットレベニュー(円)* ² (貨物収入/有効貨物トンキロ) | 17.2 | 17.3 | + 0.7 (+ 2.0) | 19.2 | + 1.5 (+ 2.7) |
| イールド(円)* ² (貨物収入/有償貨物トンキロ) | 67.2 | 66.9 | △ 0.4 (+ 0.9) | 66.9 | + 0.6 (+ 1.8) |
| 重量単価(円/kg)* ² (貨物収入/貨物輸送重量) | 68 | 68 | + 0.3 (+ 1.6) | 68 | + 1.4 (+ 2.6) |

*1 貨物重量利用率のみ前年差

*2 括弧内は、「国際貨物販売手数料」の廃止による影響を除いた場合

Intentionally Blank

航空事業

| 国際貨物事業(実績) | FY2015 | FY2016 | 前年比(%) | FY2016 | 前年比(%) |
|---|---------|---------|---------------------|--------|---------------------|
| | 第3四半期累計 | 第3四半期累計 | | 第3四半期 | |
| 有効貨物トンキロ(百万) | 4,536 | 4,937 | + 8.8 | 1,669 | + 5.8 |
| 有償貨物トンキロ(百万) | 2,642 | 3,101 | + 17.4 | 1,101 | + 17.2 |
| 貨物輸送重量(千トン) | 611 | 715 | + 17.1 | 258 | + 20.3 |
| 貨物重量利用率(%) | 58.2 | 62.8 | + 4.6* ¹ | 66.0 | + 6.4* ¹ |
| 貨物収入(億円)* ² | 883 | 675 | △ 23.6 (△ 10.4) | 257 | △ 14.4 (+ 0.9) |
| ユニットレベニュー(円)* ² (貨物収入/有効貨物トンキロ) | 19.5 | 13.7 | △ 29.8 (△ 17.7) | 15.4 | △ 19.0 (△ 4.6) |
| イールド(円)* ² (貨物収入/有償貨物トンキロ) | 33.5 | 21.8 | △ 34.9 (△ 23.6) | 23.4 | △ 26.9 (△ 13.9) |
| 重量単価(円/kg)* ² (貨物収入/貨物輸送重量) | 145 | 94 | △ 34.7 (△ 23.5) | 100 | △ 28.8 (△ 16.1) |

*¹ 貨物重量利用率のみ前年差

*² 括弧内は、「国際貨物販売手数料」の廃止による影響を除いた場合

航空事業

【参考】国際フレイター(実績)

本表のデータは、P.19記載実績の内数

| | FY2015 第3四半期累計 | FY2016 第3四半期累計 | 前年比(%) | FY2016 第3四半期 | 前年比(%) |
|---------------------------------|-------------------|-------------------|--------|-----------------|--------|
| 有効貨物トンキロ(百万) | 953 | 923 | △ 3.1 | 295 | △ 9.7 |
| 有償貨物トンキロ(百万) | 534 | 553 | + 3.4 | 189 | + 1.1 |
| 貨物輸送重量(千トン) | 269 | 290 | + 7.7 | 102 | + 9.4 |
| 貨物重量利用率(%) | 56.1 | 59.9 | + 3.8* | 63.9 | + 6.9* |
| 貨物収入(億円) | 321 | 203 | △ 36.6 | 70 | △ 33.2 |
| ユニットレベニュー(円) (貨物収入/有効貨物トンキロ) | 33.7 | 22.1 | △ 34.5 | 24.0 | △ 26.0 |
| イールド(円) (貨物収入/有償貨物トンキロ) | 60.1 | 36.9 | △ 38.7 | 37.5 | △ 34.0 |
| 重量単価(円/kg) (貨物収入/貨物輸送重量) | 119 | 70 | △ 41.1 | 69 | △ 39.0 |

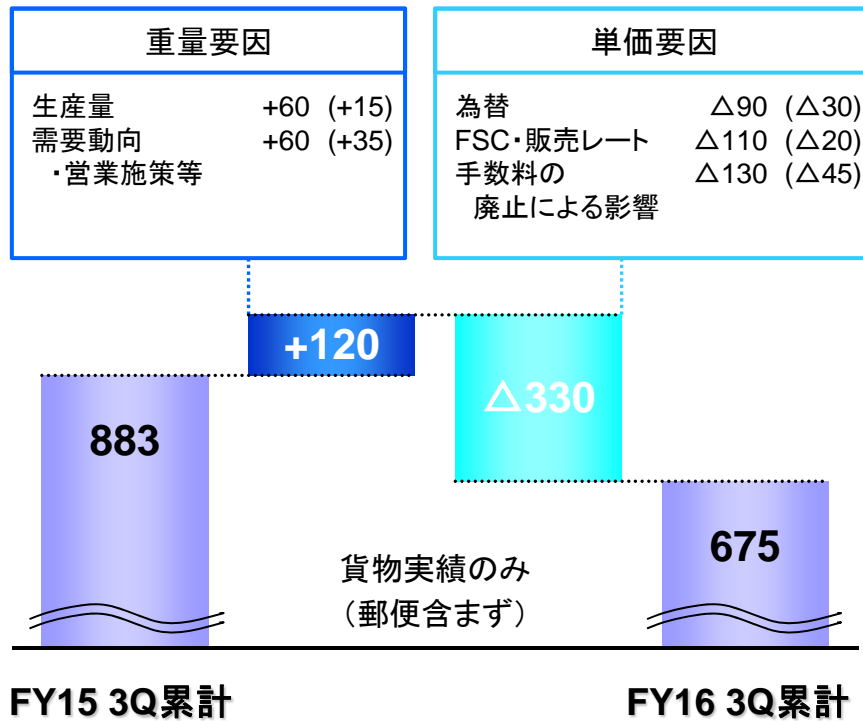
* 貨物重量利用率のみ前年差

航空事業

国際貨物事業(事業動向)

第3四半期累計 収入増減要因

- ✓ 需要を着実に獲得
- ✓ 単価は前年を下回るも直近は回復基調



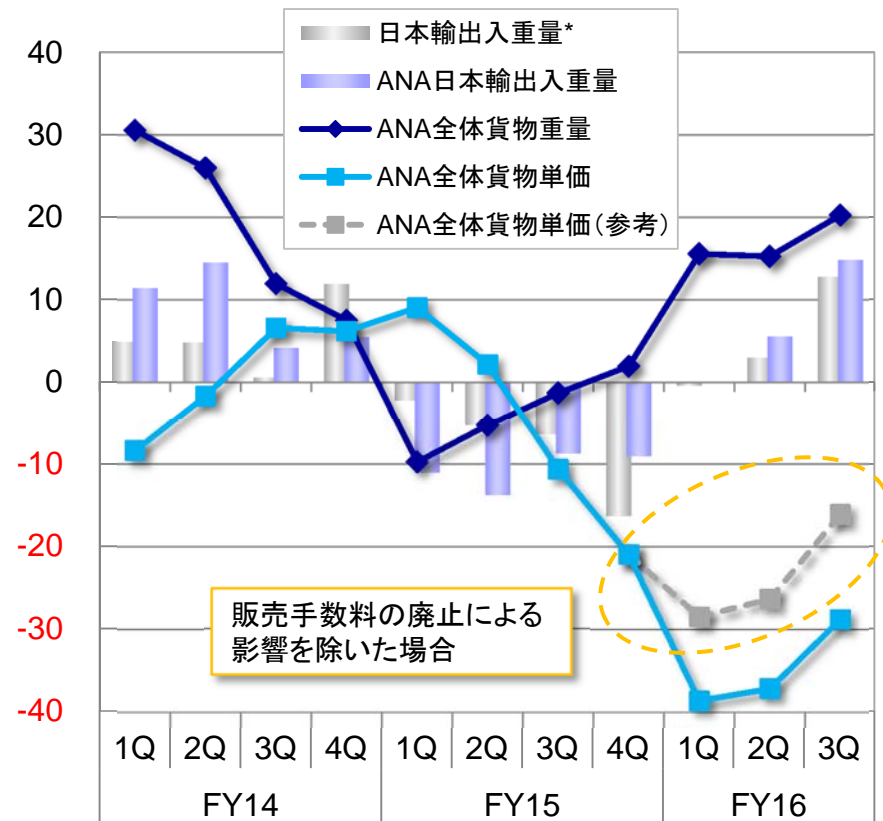
(括弧内は第3四半期のみの実績値)

単位: 億円

四半期別 輸送実績・単価推移

(前年比: %)

* Japan Aircargo Forwarders Association



Intentionally Blank

航空事業

| LCC事業(バンニラエア) | FY2015 第3四半期累計 | FY2016 第3四半期累計 | 前年比(%) | FY2016 第3四半期 | 前年比(%) |
|---------------|-------------------|-------------------|--------|-----------------|--------|
| 座席キロ(百万) | 2,551 | 3,045 | + 19.4 | 1,051 | + 27.2 |
| 旅客キロ(百万) | 2,185 | 2,602 | + 19.1 | 876 | + 26.8 |
| 旅客数(千人) | 1,297 | 1,532 | + 18.1 | 515 | + 28.8 |
| 座席利用率(%) | 85.7 | 85.4 | △ 0.2* | 83.3 | △ 0.3* |

国内線・国際線合計 * 座席利用率のみ前年差

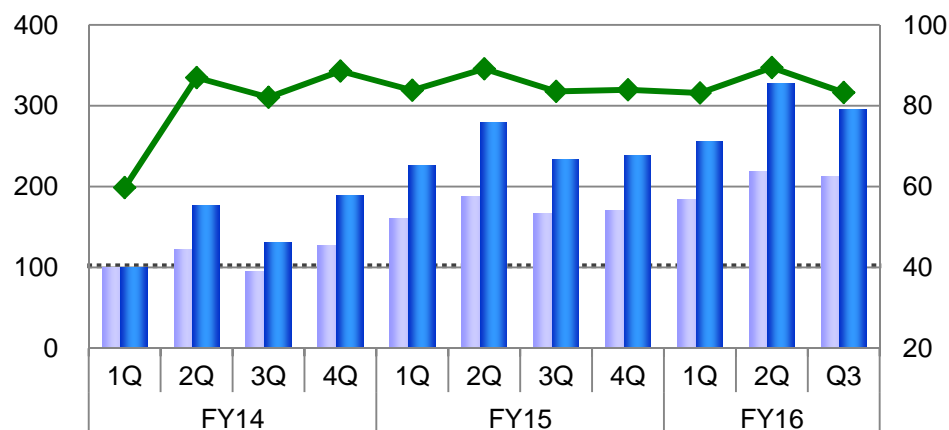
運用航空機数

エアバスA320-200型機：11機
(2016年度 第3四半期末 現在)

【新規就航路線(2016年度 下期)】

- 東京(成田) - セブ線 12/25 就航
- 東京(成田) - 大阪(関西)線 2/18 就航予定
- 東京(成田) - 函館線 2/19 就航予定
- 大阪(関西) - 函館線 3/18 就航予定
- 大阪(関西) - 奄美大島線 3/26 就航予定

左軸(指数 FY14 1Q=100) ■:座席キロ ■:旅客キロ
右軸(単位:%) ◆:座席利用率



航空事業以外のセグメント

セグメント別実績

単位: 億円

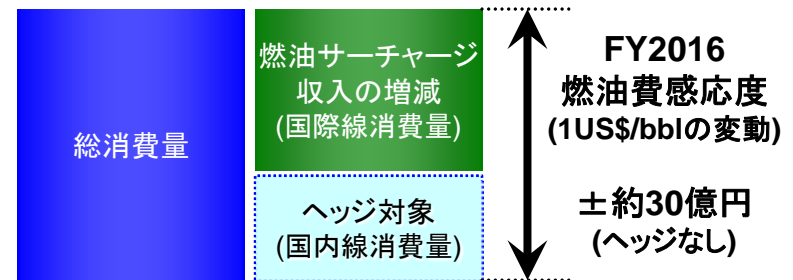
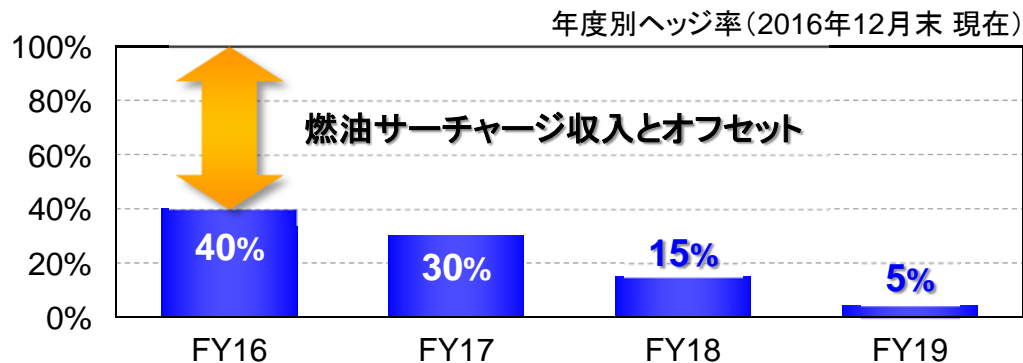
| | 航空関連事業 | | | 旅行事業 | | |
|---------------------|-------------------|-------------------|-------|-------------------|-------------------|-------|
| | FY2015 第3四半期累計 | FY2016 第3四半期累計 | 前年差 | FY2015 第3四半期累計 | FY2016 第3四半期累計 | 前年差 |
| 売上高 | 1,730 | 1,925 | + 194 | 1,293 | 1,220 | △ 73 |
| 営業利益 | △ 38 | 90 | + 129 | 42 | 32 | △ 9 |
| 減価償却費 | 40 | 36 | △ 3 | 0 | 1 | + 0 |
| EBITDA (営業利益+減価償却費) | 1 | 127 | + 125 | 43 | 33 | △ 9 |
| EBITDAマージン(%) | 0.1 | 6.6 | + 6.5 | 3.3 | 2.7 | △ 0.6 |
| | 商社事業 | | | その他 | | |
| | FY2015 第3四半期累計 | FY2016 第3四半期累計 | 前年差 | FY2015 第3四半期累計 | FY2016 第3四半期累計 | 前年差 |
| 売上高 | 1,084 | 1,033 | △ 50 | 245 | 251 | + 6 |
| 営業利益 | 44 | 38 | △ 5 | 11 | 11 | △ 0 |
| 減価償却費 | 7 | 8 | + 1 | 1 | 1 | △ 0 |
| EBITDA (営業利益+減価償却費) | 51 | 47 | △ 4 | 13 | 12 | △ 0 |
| EBITDAマージン(%) | 4.8 | 4.6 | △ 0.2 | 5.3 | 5.0 | △ 0.3 |

燃油・為替ヘッジの進捗状況

【燃油ヘッジ 基本方針】

- ・国内線消費量を対象にヘッジ(3年前から取引開始)
- ・国際線消費量は原則としてヘッジ対象外(燃油サーチャージ収入で対応)

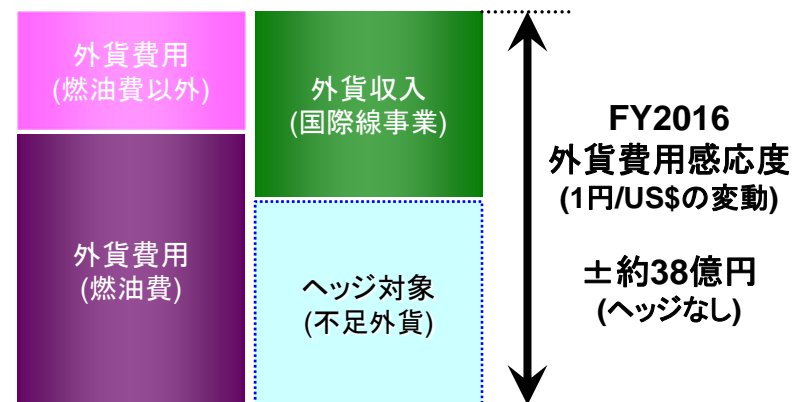
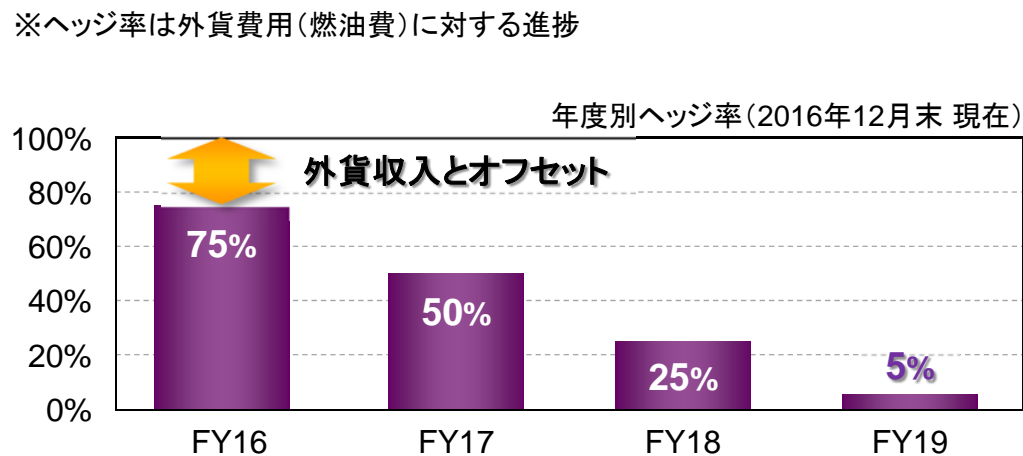
| (US\$/bbl) | 3Q累計 実績 | 4Q 前提値 |
|------------|---------|--------|
| ドバイ原油 | 44.9 | 45 |
| シンガポールケロシン | 56.4 | 58 |



【為替ヘッジ 基本方針】

- ・不足する外貨量を対象にヘッジ(3年前から取引開始)

| (円/US\$) | 3Q累計 実績 | 4Q 前提値 |
|----------|---------|--------|
| ドル円レート | 106.6 | 100 |



Intentionally Blank

補足資料



補足資料

| 運用航空機数 | FY2015 期末 | FY2016 第3四半期末 | 前年度 期末差 | 保有機数 | リース機数 |
|-----------------------------|--------------|------------------|-------------|------------|-----------|
| Boeing 777-300ER | 22 | 22 | — | 16 | 6 |
| Boeing 777-300 | 7 | 7 | — | 7 | — |
| Boeing 777-200ER | 12 | 12 | — | 6 | 6 |
| Boeing 777-200 | 16 | 14 | △ 2 | 12 | 2 |
| Boeing 787-9 | 11 | 21 | + 10 | 21 | — |
| Boeing 787-8 | 35 | 36 | + 1 | 31 | 5 |
| Boeing 767-300ER | 25 | 25 | — | 13 | 12 |
| Boeing 767-300 | 13 | 12 | △ 1 | 12 | — |
| Boeing 767-300F | 4 | 4 | — | — | 4 |
| Boeing 767-300BCF | 8 | 8 | — | 8 | — |
| Airbus A321-200 | 0 | 3 | + 3 | — | 3 |
| Airbus A320-200neo | 0 | 1 | + 1 | 1 | — |
| Airbus A320-200 | 18 | 21 | + 3 | 10 | 11 |
| Boeing 737-800 | 36 | 36 | — | 24 | 12 |
| Boeing 737-700ER | 2 | 0 | △ 2 | — | — |
| Boeing 737-700 | 7 | 7 | — | 7 | — |
| Boeing 737-500 | 20 | 18 | △ 2 | 18 | — |
| Bombardier DHC-8-400 (Q400) | 21 | 21 | — | 20 | 1 |
| 合計 | 257 | 268 | + 11 | 206 | 62 |

バンラエアが運用する A320-200 を含む（当第3四半期末 11機、前年度期末 8機）
グループ外にリースしている機数を除く（当第3四半期末 18機、前年度期末 16機）

補足資料

| 国際旅客 方面別実績(構成比) | | FY2016 第3四半期累計 構成比 | 前年差 | FY2016 第3四半期 構成比 | 前年差 |
|-----------------|-----------|--------------------------|-------|------------------------|-------|
| 旅客収入 | 北米 | 31.6 | △ 1.0 | 30.7 | △ 2.1 |
| | 欧州 | 19.0 | △ 0.4 | 18.7 | △ 0.3 |
| | 中国 | 13.9 | △ 1.5 | 12.4 | △ 0.2 |
| | アジア・オセアニア | 30.6 | + 2.3 | 33.2 | + 2.3 |
| | リゾート | 5.0 | + 0.7 | 4.9 | + 0.2 |
| 座席キロ | 北米 | 32.9 | △ 3.0 | 32.0 | △ 3.3 |
| | 欧州 | 16.2 | △ 1.8 | 16.0 | △ 1.2 |
| | 中国 | 11.8 | + 0.8 | 11.3 | + 0.5 |
| | アジア・オセアニア | 34.0 | + 3.8 | 35.7 | + 4.4 |
| | リゾート | 5.0 | + 0.3 | 5.0 | △ 0.4 |
| 旅客キロ | 北米 | 33.5 | △ 1.8 | 32.0 | △ 2.5 |
| | 欧州 | 16.4 | △ 2.0 | 16.8 | △ 1.0 |
| | 中国 | 9.9 | + 0.1 | 8.8 | + 0.8 |
| | アジア・オセアニア | 34.3 | + 3.5 | 36.6 | + 3.4 |
| | リゾート | 5.8 | + 0.2 | 5.8 | △ 0.8 |

(バニラエア含まず)

補足資料

| 国際貨物 方面別実績(構成比) | | FY2016 第3四半期累計 構成比 | 前年差 | FY2016 第3四半期 構成比 | 前年差 |
|-----------------|-----------|--------------------------|-------|------------------------|-------|
| 貨物収入 | 北米 | 26.7 | + 2.5 | 28.9 | + 4.9 |
| | 欧州 | 15.6 | + 1.6 | 16.6 | + 1.9 |
| | 中国 | 28.9 | △ 5.7 | 26.6 | △ 8.7 |
| | アジア・オセアニア | 23.1 | + 1.6 | 22.2 | + 1.5 |
| | その他 | 5.7 | △ 0.0 | 5.6 | + 0.3 |
| 有効貨物 トンキロ | 北米 | 36.4 | △ 0.9 | 36.2 | △ 1.4 |
| | 欧州 | 16.2 | △ 1.5 | 16.0 | △ 1.0 |
| | 中国 | 16.7 | △ 0.1 | 16.3 | △ 0.5 |
| | アジア・オセアニア | 27.2 | + 2.8 | 28.2 | + 3.3 |
| | その他 | 3.6 | △ 0.4 | 3.3 | △ 0.5 |
| 有償貨物 トンキロ | 北米 | 37.4 | △ 1.5 | 36.5 | △ 1.9 |
| | 欧州 | 20.8 | △ 1.9 | 21.0 | △ 2.0 |
| | 中国 | 14.2 | + 0.9 | 14.8 | + 1.0 |
| | アジア・オセアニア | 24.2 | + 3.2 | 24.4 | + 3.5 |
| | その他 | 3.4 | △ 0.7 | 3.2 | △ 0.6 |

ANAグループが目指すもの

グループ経営理念

安心と信頼を基礎に
世界をつなぐ心の翼で
夢にあふれる未来に貢献します

グループ安全理念

安全は経営の基盤であり社会への責務である
私たちはお互いの理解と信頼のもと
確かなしくみで安全を高めていきます
私たちは一人ひとりの責任ある
誠実な行動により安全を追求します

グループ経営ビジョン

ANAグループは、
お客様満足と価値創造で
世界のリーディングエアライングループを目指します

免責事項

当資料には、弊社の現在の計画、見積り、戦略、確信に基づく見通しについての記述がありますが、歴史的な事実でないものは、全て将来の業績に関わる見通しです。これらは現在入手可能な情報から得られた弊社の判断及び仮説に基づいています。

弊社の主要事業である航空事業には、空港使用料、航空機燃料税等、弊社の経営努力では管理不可能な公的負担コストが伴います。また、弊社が事業活動を行っている市場は状況変化が激しく、技術、需要、価格、経済環境の動向、外国為替レートの変動、その他多くの要因により急激な変化が発生する可能性があります。これらのリスクと不確実性のために、将来における弊社の業績は当資料に記述された内容と大きく異なる可能性があります。従って、弊社が設定した目標は、全て実現することを保証するものではありません。

ご清聴ありがとうございました。

当資料はホームページでもご覧いただけます。

<http://www.ana.co.jp/group/investors>

[日本語] 株主・投資家情報 → IR資料室 → 決算説明会資料

ANAホールディングス株式会社 財務企画・IR部

Eメール : ir@anahd.co.jp