

2021年度 第1四半期 決算説明会 質疑応答（要旨）

Q1) 航空事業における第1四半期の実績について、売上高・費用別に計画との主な差異を教えてください。

A1) ・ 第1四半期は、国内旅客で収入が計画を下回りましたが、貨物の増収やコスト削減の深掘りによって、営業損失を計画比で150億円圧縮しました。

- ・ 航空事業における売上高・営業費用の主な計画差異は以下の通りです。

(計画差異の内訳)

売上高：▲130億円

[ANA▲110億円]

(国際旅客+35億円、国内旅客▲270億円、国際貨物郵便+85億円、その他+40億円)

[Peach▲20億円]

費用：▲280億円

(燃油費・燃料税▲40億円、空港使用料▲30億円、整備費▲45億円、

機材賃借費・減価償却費▲55億円、外部委託費・その他▲110億円)

Q2) 国内線旅客事業の単価が前年から低下していますが、今後の需要回復に伴ってどのように推移するかと考えていますか。

A2) ・ 第1四半期の単価は前年比で約▲10%となりましたが、これは収益認識に関する会計基準を適用したことに伴い、今年度から特典航空券の利用旅客を実績に含めていることが大きく影響しています。

- ・ リモートワークや出張自粛等の影響により、当面は比較的高単価なビジネス需要の回復ペースが緩やかに推移する一方、レジャー需要が先行して回復することで、短期的には単価が上昇しにくいと想定しています。但し、その後はビジネス需要が回復するにつれて単価も改善していくと見通しています。
- ・ 人々の移動に制限が課せられた特殊な環境下でも、緊急事態宣言の対象外である地域をターゲットとしたタイムセール等は、ANA・Peachともに集客効果が出ています。今後もエリア別で詳細に需要動向を見極め、適切なレベニューマネジメントを実施していきます。

Q3) 国際線貨物事業の単価が好調に推移しています。今後の見通しを教えてください。

A3) ・ 電子部品や半導体、自動車関連などの主要商材の需要が堅調であることや、国際貨物マーケットにおける需給バランスが逼迫していることを背景に、国際貨物の単価は前年度を上回る高い水準で推移しています。

- ・ 今後は世界的な半導体不足が徐々に解消に向かうことによって自動車の生産ペースも回復すると想定されるため、完成車や自動車部品などの高単価な商材の構成比がさらに高まっていくと考えています。需給バランスの動向にもよりますが、直近の堅調な単価水準は今後も暫く続く見通しています。
- ・ 堅調な業績を持続できるよう、単価と重量の両面から収入の拡大に向けた取り組みを推進していきます。

Q4) コスト削減による効果が業績に現れていますが、第2四半期以降も効果は持続しますか。

- A4) ・ 第1四半期の営業費用は計画に比べて▲280億円となりました。このうち、固定費による削減額が6割強を占めており、2020年度末までに実施した機材の前倒し退役など、事業構造改革の効果が現れたと分析しています。
- ・ 今後は生産量の回復に伴い、変動費は一定程度増加することが見込まれますが、固定費の削減効果は第2四半期以降も持続する計画です。

Q5) ANAからPeachへの運航便の移管について、現時点における方針を教えてください。

- A5) ・ 10月末の冬ダイヤから、ANAが運航する一部の便をPeachに移管する予定です。詳細については現在検討中であり、8月下旬に航空輸送事業計画として発表します。
- ・ 国内で緊急事態宣言が続いていますが、8月のPeachの予約動向は堅調に推移しています。また、ワクチン接種が進むにつれて、特にレジャー需要が増加すると想定しています。LCCの強みを活かして需要を最大限に取り込めるよう、グループ一体となって最適なネットワークを構築していきます。

Q6) 今後の旅客需要の回復をどのように見通していますか。また、最新の予約動向を踏まえた上で、通期で黒字化を目指す計画に変更はありませんか。

- A6) ・ 国内線の需要動向は、ワクチン接種の進捗状況を基に見通しを精査しています。米国の事例を踏まえ、日本でも国民の約4割が接種を完了すると、人の移動が活性化すると考えています。政府は10月から11月には希望者のほぼ全ての接種を完了するという方針を表明しているため、今後の動向を注視して需要を予測していきます。
- ・ 国際線は感染状況を踏まえ、国別に渡航規制の緩和や需要回復の時期をシミュレーションしています。
 - ・ 厳しい外部環境が続いていますが、通期の黒字化を目指す経営としての意志に変わりはありません。徹底した感染対策を実施した上で今後回復する旅客需要を着実に取り込むとともに、貨物事業の増収やコスト削減を中心としたあらゆる自助努力を継続していきます。

以上