



Fact Book 2016

Contents

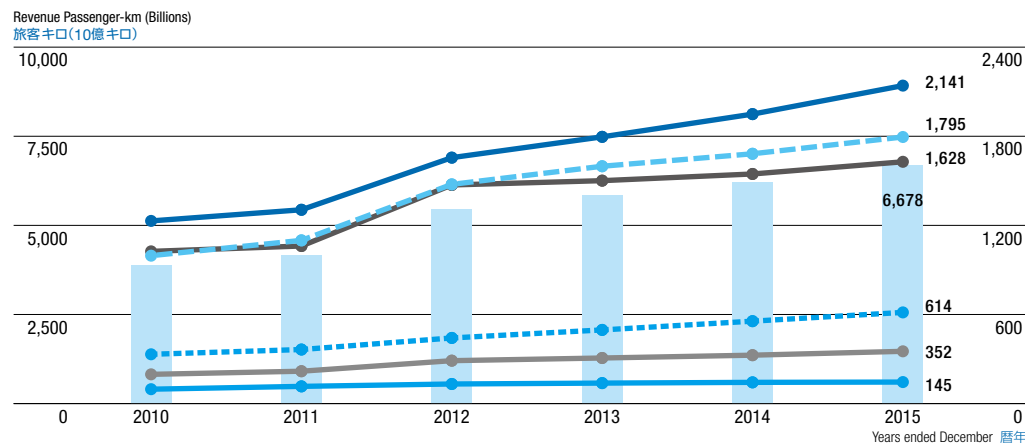
2	International Passenger Market	12	World Airports-Related Information
6	Domestic Passenger Market	13	ANA-Operated Routes
8	International Cargo Market	15	Aircraft Specifications
10	LCC Market	16	Social and Environmental Data
11	Global Aviation Market	17	Consolidated 11-Year Summary

目次

2	国際線旅客マーケット	12	世界の空港関連情報
6	国内線旅客マーケット	13	就航路線図
8	国際線貨物マーケット	15	機種別諸元
10	LCCマーケット	16	社会性・環境データ
11	世界の航空マーケット	17	11年間の業績サマリー

Global Air Transportation Passenger Volume by Region

世界の航空旅客輸送の推移



(Left 左軸) ■: Total 合計
(Right 右軸) ■: Asia Pacific アジア・太平洋 ■: Europe 欧州 ■: North America 北米 ■: Middle East 中東 ■: Latin America ラテン・アメリカ ■: Africa アフリカ
Source: International Air Transport Association (IATA), 2016
出典: 国際航空運送協会 (IATA) (2016年)

Top 10 Countries/Regions for Japanese Overseas Travelers

各国・地域別日本人訪問者数 TOP10

2014			2013		
Ranking 順位	Country / Region 国 / 地域	Thousands 千人	Ranking 順位	Thousands 千人	
1	U.S.A.*1 米国*1	3,579	1	3,730	
2	China 中国	2,717	2	2,877	
3	Republic of Korea 韓国	2,280	3	2,747	
4	Taiwan 台湾	1,634	6	1,421	
5	Hawaii ハワイ州	1,510	5	1,523	
6	Thailand タイ	1,265	4	1,536	
7	Hong Kong 香港	1,078	7	1,057	
8	Singapore シンガポール	824	9	832	
9	Guam グアム	807	8	893	
10	Viet Nam ベトナム	647	12	604	

*1. U.S.A. (excluding Hawaii and Guam)

*1. 米国(ハワイ州、グアム除く)

Sources: UNWTO, PATA, National Tourism Offices and National Statistical Offices, 2015

出典: UNWTO, PATA, 各国観光局、各国統計局 (2015年)

Top 10 Countries/Regions for Foreign Visitor Arrivals

各国・地域別訪日外客数 TOP10

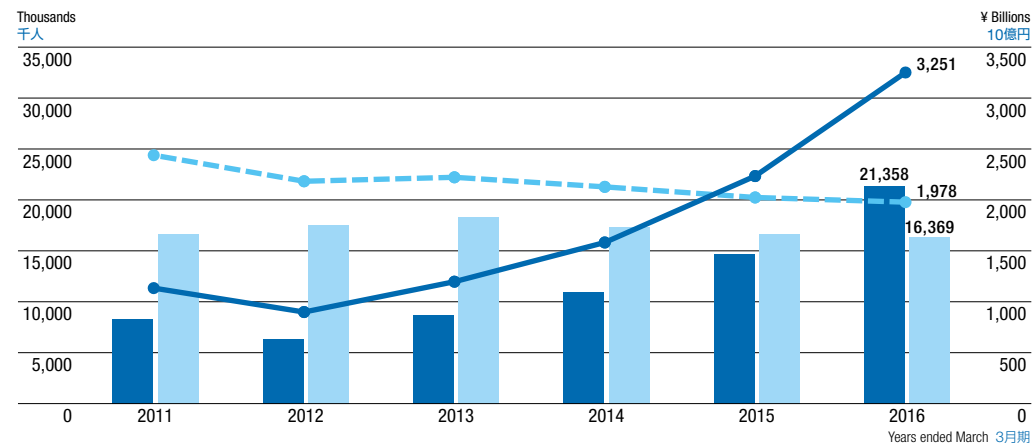
2015			2014		
Ranking 順位	Country / Region 国 / 地域	Thousands 千人	Ranking 順位	Thousands 千人	
1	China 中国	4,993	3	2,409	
2	Republic of Korea 韓国	4,002	2	2,755	
3	Taiwan 台湾	3,677	1	2,830	
4	Hong Kong 香港	1,524	4	926	
5	U.S.A. 米国	1,033	5	892	
6	Thailand タイ	796	6	658	
7	Australia 豪州	376	7	303	
8	Singapore シンガポール	308	9	228	
9	Malaysia マレーシア	305	8	250	
10	The Philippines フィリピン	268	11	184	

Source: Japan National Tourism Organization (JNTO), 2016

出典: 日本政府観光局 (JNTO) (2016年)

Number of Japanese Overseas Travelers / Foreign Visitor Arrivals / Travel Income and Expenditures

出国日本人数 / 訪日外客数 / 旅行収支の推移



(Left 左軸) ■: Foreign Visitor Arrivals 訪日外客数 ■: Japanese Overseas Travelers 出国日本人数
(Right 右軸) ■: Travel Income 旅行収入 ■: Travel Expenditures 旅行支出

Travel Income and Expenditures include received and spent on accommodation, dining, etc., by foreign visitor arrivals in Japan and Japanese overseas travelers.

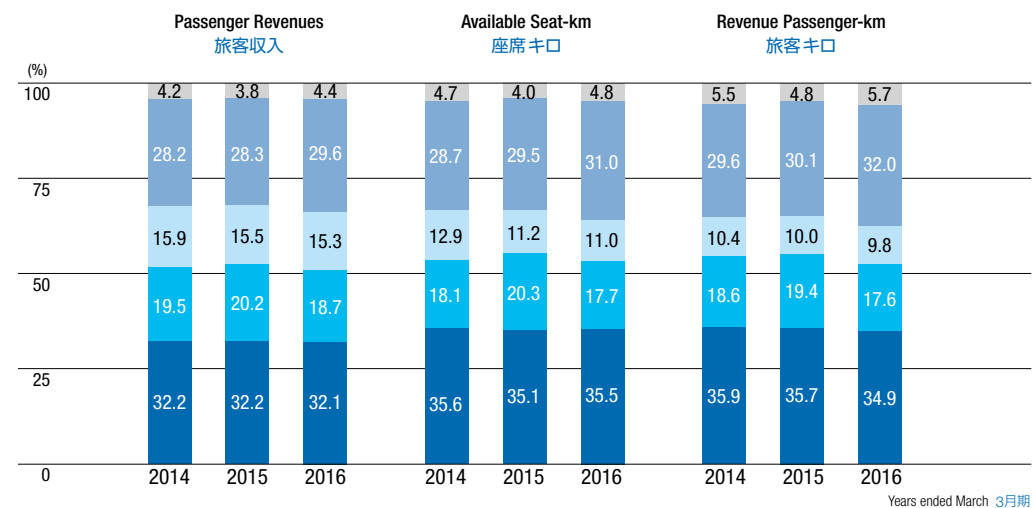
旅行収支: 訪日外国人旅行者・日本人海外旅行者の宿泊費、飲食費等の受取(収入)・支払(支出)

Source: Japan National Tourism Organization, 2016/Ministry of Finance Japan, 2016

出典: 日本政府観光局 (JNTO) (2016年)、財務省 (2016年)

Breakdown by Destination on ANA's International Passenger Operations

ANA 国際線旅客 方面別実績の構成比推移



■: North America 北米 ■: Europe 欧州 ■: China 中国 ■: Asia/Oceania アジア・オセアニア ■: Resort リゾート

Note: Figures for Asia include the Hong Kong routes. Figures for Vanilla Air Inc. are not included.

注記: 香港線はアジア方面に含む。バニラエア(株)は含まず

Countries and Regions with Visa Exemptions for Entry into Japan (Short-term Stays)*1

日本入国におけるビザ免除国・地域(短期滞在)*1



Recent Relaxation of Visa Requirements (Abstract)*2

最近のビザ要件緩和(抜粋)*2

Applicable date	適用開始日	Country / Region	国 / 地域	Relaxation of visa requirements (Maximum period of stay / valid period)	緩和措置(最長滞在・有効期間)	Previous arrangement (Maximum period of stay / valid period)	以前の措置(最長滞在・有効期間)
2015	平成27年 January 19	China	中国	1. Multiple-entry visa for business affairs, cultural activities or academics (90 days / 5 years) (Business affairs: Ended requirement to have a history of travel to Japan. Cultural and academic travelers: Omitted ID requirements, etc.) 2. Eased requirements for issue of multiple-entry visas for Okinawa and three Tohoku prefectures (30 days / 3 years) (Eased economic ability requirements for those with a history of having visited Japan within the past three years, and families can travel unaccompanied) 3. Multiple-entry visas for individuals with a substantially high level of income (90 days / 5 years) (A new multiple-entry visa not required to visit any specific destination in Japan)	①商用目的の者や文化人・知識人に対する数次ビザの緩和(90日・5年) (商用: 訪日渡航履歴要件廃止、文化人・知識人: 身元保証書等省略) ②沖縄・東北三県数次ビザの緩和(30日・3年) (過去3年以内に訪日歴のある者については経済要件を緩和、家族のみの渡航可能) ③相当の高所得者用個人数次ビザの導入(90日・5年) (訪問地要件のない新しい数次ビザ)	1. Multiple-entry visa (90 days / 5 years) (Requirements include history of travel to Japan) 2. Multiple-entry visa (90 days / 3 years) (Families must be accompanied with the visa holder)	①数次ビザ(90日・5年) (訪日渡航履歴要件等有り) ②数次ビザ(90日・3年) (家族については本人の同行が必要)
	August 10	Mongolia	モンゴル	Multiple-entry visa (15 days / 3 years)	数次ビザ(15日・3年)	Single entry visa (90 days)	一次ビザ(90日)
2016	平成28年 January 11	India	インド	Substantial relaxation of multiple-entry visa issuance requirements (Omitted financial ability requirements for those with a history of having visited Japan and other G7 countries, etc.)	数次ビザ発給要件の大幅緩和(30日・5年) (訪日歴及びG7への渡航歴があるものは渡航費用支弁能力を確認する資料の省略等)	Multiple-entry visa (15 days / 3 years)	数次ビザ(15日・3年)
	February 2	Brazil	ブラジル	Multiple-entry visa (90 days / 3 years)	数次ビザ(90日・3年)	Multiple-entry visa (30 days / 3 years)	数次ビザ(30日・3年)
	February 15	Viet Nam India	ベトナム インド	Substantial relaxation of multiple-entry visa issuance requirements (Period of validity extended up to 10 years, the first time for the Government of Japan, expanded the scope of application, etc.)	数次ビザ発給要件の大幅緩和(90日・10年) (我が国初となる有効期間最長10年の導入、発給対象者の拡大等)	Multiple-entry visa (90 days / 5 years)	数次ビザ(90日・5年)

*1. Source: Ministry of Foreign Affairs of Japan, December 2014

For details, refer to the Ministry of Foreign Affairs of Japan website at: http://www.mofa.go.jp/j_info/visit/visa/short/novisa.html

*1. 出典: 外務省(2014年12月)

詳細は外務省ウェブサイト参照 <http://www.mofa.go.jp/mofaj/toko/visa/tanki/novisa.html>

*2. Source: Ministry of Foreign Affairs of Japan, May 2016

For details, refer to the Ministry of Foreign Affairs of Japan website at: http://www.mofa.go.jp/j_info/visit/visa/section2

*2. 出典: 外務省(2016年5月)

詳細は外務省ウェブサイト参照 <http://www.mofa.go.jp/mofaj/files/000110948.pdf>

Progress on Open Skies Agreements

オープンスカイ協定の進捗状況



Open Skies Agreements

Promoting the "Open Skies" policy, including for Tokyo metropolitan area airports based on the expansion of arrival and departure slots at those airports.

- 1) Liberalize bilateral air service to and from Narita Airport.
- 2) Liberalize both bilateral air service and beyond rights for passenger and cargo transportation to third countries for airports other than the Tokyo metropolitan area airports.

オープンスカイ協定

首都圏空港の発着容量の拡大を踏まえ、首都圏空港を含めたオープンスカイを推進。

- ①成田空港について、二国間輸送を自由化。
- ②首都圏空港を除く空港において、二国間輸送の自由化に加え、相手国で旅客・貨物を積み込み、第三国へ輸送(以遠輸送)を自由化。

Open Skies Agreements Signatory Countries / Regions*1

各国・地域との合意状況*1

Country/Region 国/地域					
Europe 欧州		⑬ United Kingdom	⑳ Sweden	㉔ Switzerland	
		⑮ Finland	㉑ Denmark	㉖ Austria	
		⑰ France	㉒ Norway	㉗ Spain	
		⑰ Netherlands			
Asia Pacific アジア・太平洋		② Republic of Korea	⑧ Indonesia	⑮ Sri Lanka	
		③ Singapore	⑩ Australia	⑯ China*2	
		④ Malaysia	⑪ Brunei	㉓ Thailand*3	
		⑤ Hong Kong	⑫ Taiwan	㉕ Philippines	
		⑥ Viet Nam	⑬ New Zealand	㉖ Myanmar	
		⑦ Macao			
North America 北米		① United States	⑨ Canada		

*1. Numbers indicate the order in which Open Skies Agreements were signed.

*2. As part of agreement with China, except for Beijing, Shanghai, Narita and Haneda airports.

*3. As part of agreement with Thailand, officially effective upon completion of domestic authorization procedures in Thailand.

Source: Ministry of Land, Infrastructure, Transport and Tourism, 2015

*1. 番号はオープンスカイ協定の合意順

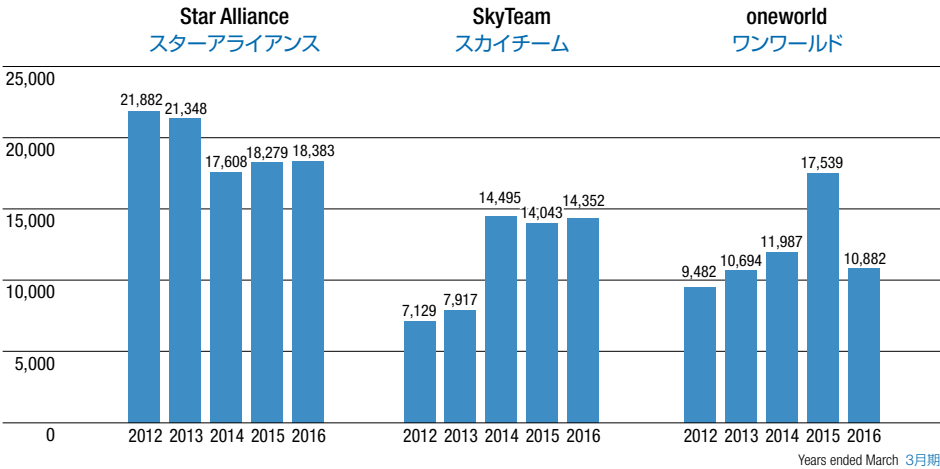
*2. 北京および上海、成田および羽田を除くオープンスカイの実現

*3. タイとの合意内容は、タイ側において国内手続きが完了した時点で正式に発効

出典: 国土交通省(2015年)

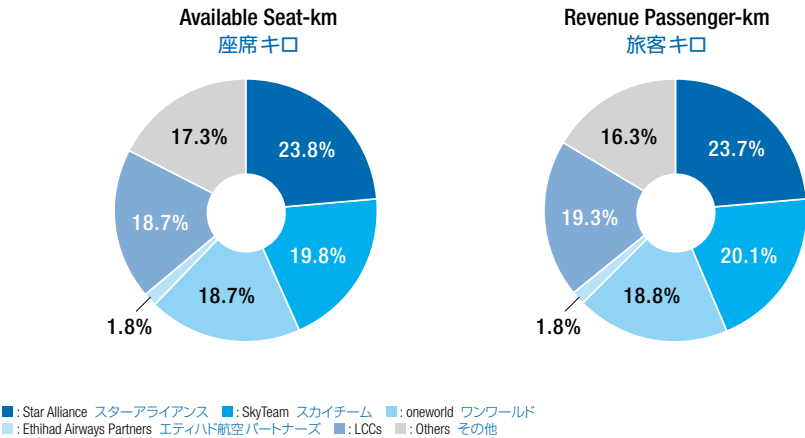
Daily Intra-Alliance Code-Share Flights by Alliance

アライアンス別1日当たりのコードシェア便数



Shares by Alliance

アライアンス別シェア



Source: Star Alliance, April 2016
出典: スターアライアンス (2016年4月)

Alliance Members (As of July 1, 2016)

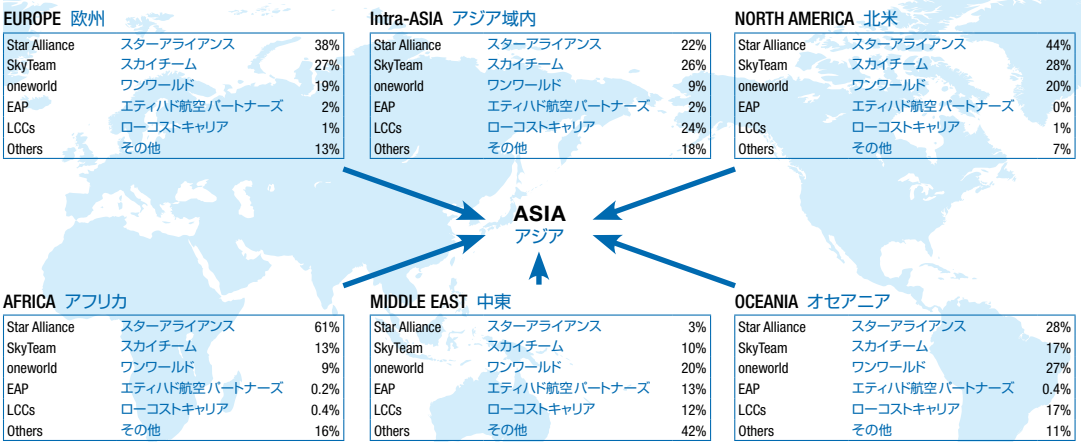
アライアンス別加盟航空会社一覧 (2016年7月1日現在)

Star Alliance スターアライアンス	SkyTeam スカイチーム	oneworld ワンワールド
ANA 全日本空輸	Aeroflot アエロフロート-ロシア航空	Air Berlin エアベルリン
Adria Airways アドリア航空	Aerolineas Argentinas アルゼンチン航空	American Airlines アメリカン航空
Aegean Airlines エーゲ航空	Aeromexico アエロメヒコ航空	British Airways ブリティッシュ・エアウェイズ
Air Canada* エア・カナダ*	Air Europa エア・ヨーロッパ	Cathay Pacific キャセイパシフィック航空
Air China* 中国国際航空*	Air France エールフランス航空	Finnair フィンエア
Air India エア・インディア	Alitalia アリタリア-イタリア航空	Iberia イベリア航空
Air New Zealand* ニュージーランド航空*	China Airlines チャイナエアライン	Japan Airlines 日本航空
Asiana Airlines* アシアナ航空*	China Eastern Airlines 中国東方航空	LAN Airlines ラン航空
Austrian Airlines* オーストリア航空*	China Southern Airlines 中国南方航空	TAM Airlines TAM航空
Avianca アビアンカ航空	CSA Czech Airlines チェコ航空	Malaysia Airlines マレーシア航空
Avianca in Brazil アビアンカ ブラジル	Delta Air Lines デルタ航空	Qantas Airways カンタス航空
Brussels Airlines ブリュッセル航空	Garuda Indonesia* ガルーダ・インドネシア航空*	Royal Jordanian Airlines ロイヤルヨルダン航空
Copa Airlines コパ航空	Kenya Airways ケニア航空	S7 Airlines S7航空
Croatia Airlines クロアチア航空	KLM Royal Dutch Airlines KLMオランダ航空	SriLankan Airlines スリランカ航空
EGYPTAIR エジプト航空	Korean Air 大韓航空	
Ethiopian Airlines エチオピア航空	Middle East Airlines ミドル・イースト航空	
EVA Air* エバー航空*	Saudia サウディア	
LOT Polish Airlines LOTポーランド航空	TAROM Romanian Air Transport タロム航空	
Lufthansa* ルフトハンザドイツ航空*	Vietnam Airlines ベトナム航空	
Scandinavian Airlines スカンジナビア航空	Xiamen Airlines 廈門航空	
Shenzhen Airlines* 深航航空*		
Singapore Airlines* シンガポール航空*		
South African Airways 南アフリカ航空		
Swiss International Air Lines* スイスインターナショナルエアラインズ*		
TAP Portugal TAPポルトガル航空		
Thai Airways International* タイ国際航空		
Turkish Airlines* ターキッシュ エアラインズ*		
United Airlines* ユナイテッド航空*		

* Airline companies conducting code-sharing with ANA for flights in and out of Japan
* 日本発着便でコードシェアを実施している航空会社

Capacity Shares between Traffic Areas by Alliance (Asian Routes)

アライアンス別座席流動シェア (アジア路線)



Assumed alliance composition as of April 2016 based on the data provided by Innovata LLC April 2015–March 2016
Innovata LLC による2015年4月～2016年4月のデータをもとに2016年4月時点のシェアを算出

Note: EAP is Ethihad Airways Partners
Source: Star Alliance, April 2016
出典: スターアライアンス (2016年4月)

Number of Passengers on Domestic Operations by Airline

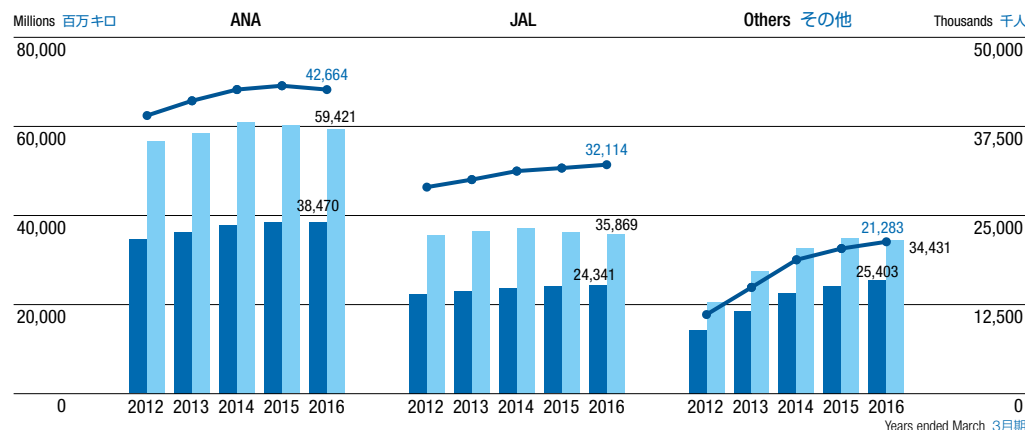
航空会社別 国内線旅客数の推移

Revenue Passenger-km (Millions) 旅客キロ(百万キロ)		2012	2013	2014	2015	2016
Airline 航空会社						
ANA		34,589	36,333	37,861	38,582	38,470
JAL		22,264	23,012	23,745	23,993	24,341
Others その他		14,312	18,571	22,537	24,184	25,403
Total 合計		71,165	77,917	84,144	86,760	88,216

Available Seat-km (Millions) 座席キロ(百万キロ)		2012	2013	2014	2015	2016
Airline 航空会社						
ANA		56,756	58,508	61,046	60,213	59,421
JAL		35,523	36,443	37,084	36,306	35,869
Others その他		20,470	27,370	32,596	34,987	34,431
Total 合計		112,749	122,322	130,727	131,507	129,722

Number of Passengers (Thousands) 旅客数(千人)		2012	2013	2014	2015	2016
Airline 航空会社						
ANA		39,020	41,089	42,668	43,203	42,664
JAL		28,965	30,020	31,218	31,644	32,114
Others その他		11,067	14,886	18,601	20,351	21,283
Total 合計		79,052	85,996	92,488	95,199	96,063

Years ended March 3月期



(Left 左軸) ■: Revenue Passenger-km 旅客キロ ■: Available Seat-km 座席キロ (Right 右軸) —: Number of Passengers 旅客数

Sources: 1. Figures for ANA, JAL: The companies' annual securities reports (consolidated basis).

2. Figures for Total: Ministry of Land, Infrastructure, Transport and Tourism, a preliminary report for the fiscal year ended March 2016

出典: 1. ANA, JALの数値: 有価証券報告書記載の数値(連結ベース)

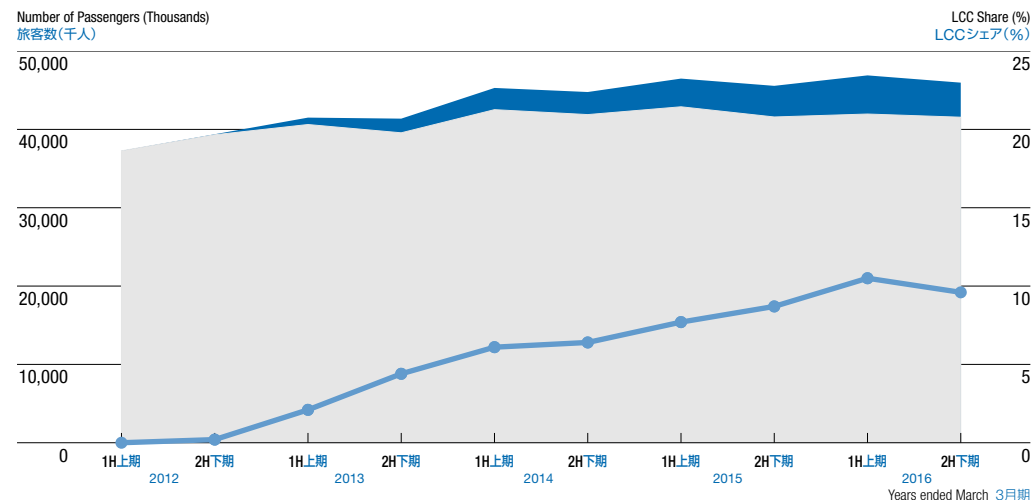
2. 合計数値: 国土交通省(2016年3月期の速報値)

Note: Figures for ANA exclude Vanilla Air Inc.

注記: ANAの数値には、バニラ・エア(株)は含まず

Number of Domestic Passengers and Shares of Domestic LCCs

国内線旅客数推移とLCCのシェア



(Left 左軸) ■: Full Service Carriers フルサービスキャリア ■: LCCs ローコストキャリア

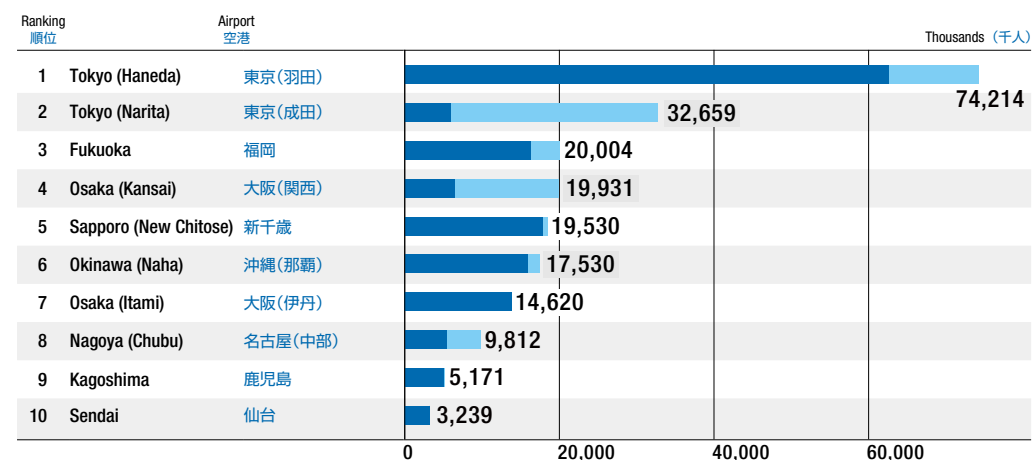
(Right 右軸) —: LCC Share LCCシェア

Source: Ministry of Land, Infrastructure, Transport and Tourism, fiscal year ended March 2016

出典: 国土交通省(2016年3月期)

The Top 10 Airports in Japan by Number of Passengers

国内空港別旅客数TOP10



■: Number of Passengers on Domestic Operations 国内線旅客数 ■: Number of Passengers on International Operations 国際線旅客数

Source: Ministry of Land, Infrastructure, Transport and Tourism, 2015

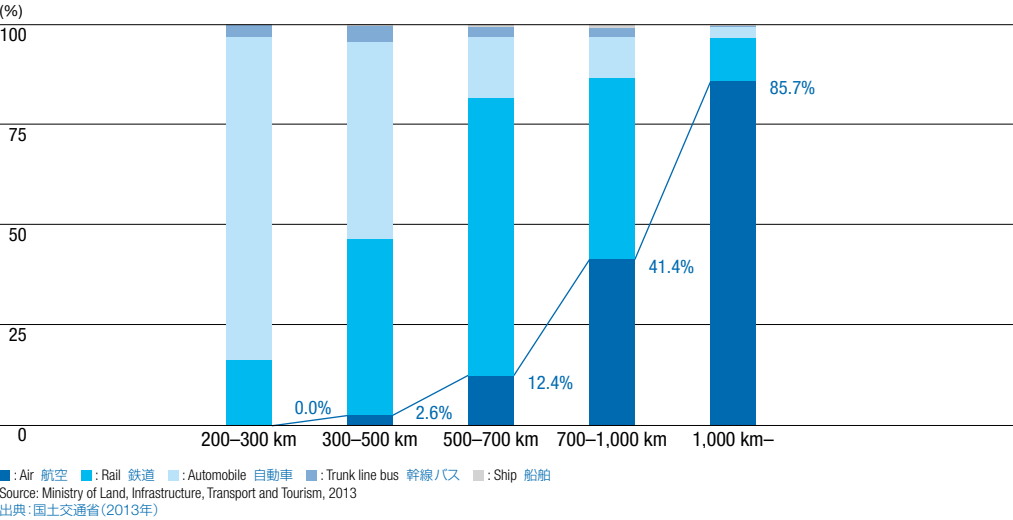
出典: 国土交通省(2015年)

Note: Compilation from reports on Status of Airport Operations, fiscal year ended March 2014

注記: 平成26年度空港管理状況調書より作成

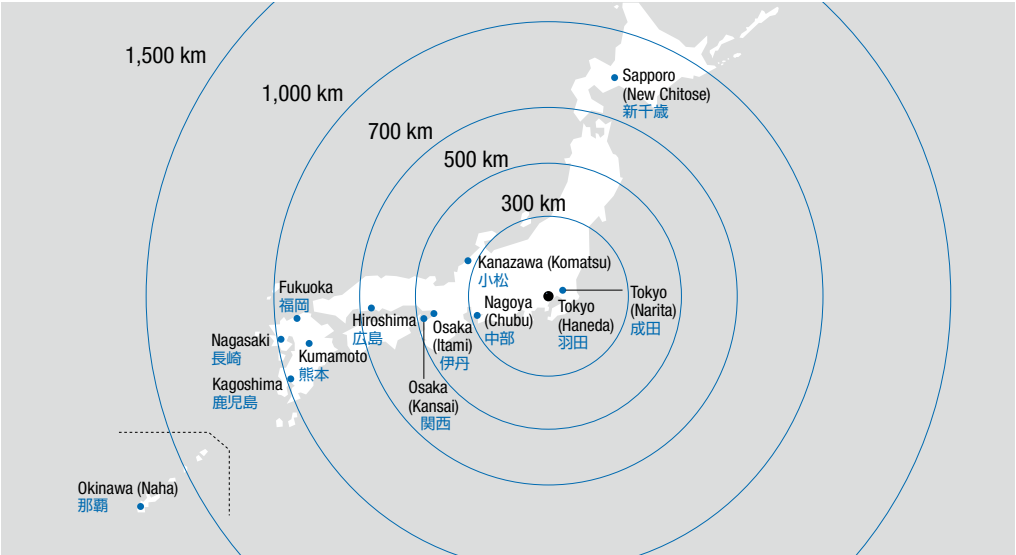
Transportation Modes by Travel Distance

移動距離帯別の輸送機関



Straight-Line Distance from Tokyo to Major Domestic Airports

東京を中心とした主要空港までの直線距離



The Top 10 Routes by Passengers Carried: Flight Distance and Time

本邦航空会社の路線別旅客数TOP10と距離・所要時間

Ranking 順位	Route 路線	Number of Passengers (Thousands) 旅客数(千人)	Flight Distance (km) 飛行距離(km)	(Ref.) Flight Time (Hrs) 所要時間	
				(参考)所要時間 (時間)	(参考)新幹線の所要時間 (時間)
1	Tokyo (Haneda)–Sapporo (New Chitose) 羽田–新千歳	9,015 (+1.2%)	894	1:30	–
2	Tokyo (Haneda)–Fukuoka 羽田–福岡	8,158 (△0.8%)	1,041	1:45	4:55
3	Tokyo (Haneda)–Okinawa (Naha) 羽田–那覇	5,246 (+7.0%)	1,687	2:30	–
4	Tokyo (Haneda)–Osaka (Itami) 羽田–伊丹	5,194 (△1.5%)	514	1:05	2:30
5	Tokyo (Haneda)–Kagoshima 羽田–鹿児島	2,255 (+0.4%)	1,111	1:45	6:45
6	Tokyo (Haneda)–Kumamoto 羽田–熊本	1,894 (△2.0%)	1,086	1:40	5:45
7	Tokyo (Haneda)–Nagasaki 羽田–長崎	1,734 (+6.1%)	1,143	1:50	1:50
8	Fukuoka–Okinawa (Naha) 福岡–那覇	1,702 (+8.1%)	1,008	1:35	1:35
9	Tokyo (Narita)–Sapporo (New Chitose) 成田–新千歳	1,682 (+31.9%)	892	1:45	–
10	Tokyo (Haneda)–Hiroshima 羽田–広島	1,650 (△8.1%)	790	1:20	3:55

Source: Ministry of Land, Infrastructure, Transport and Tourism, a preliminary report for the fiscal year ended March 2016
出典:国土交通省(2016年3月期の速報値)
Note: Figures in parentheses represent comparisons with the previous fiscal year.
注記:()内の数値は、対前期比を示す

ANA's Top 10 Domestic Scheduled Flights by Number of Passengers

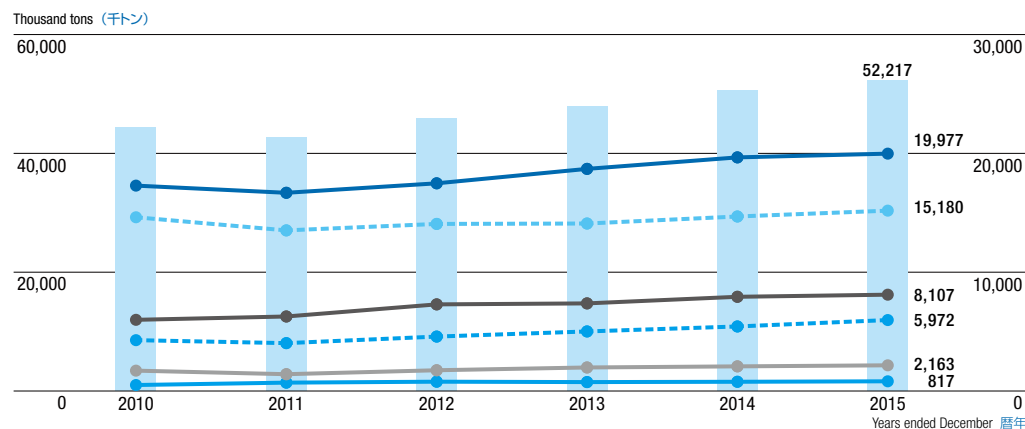
ANA国内線定期便旅客数TOP10

Ranking 順位	Route 路線	Thousands (千人)
1	Tokyo (Haneda)–Sapporo (New Chitose) 羽田–新千歳	3,996
2	Tokyo (Haneda)–Fukuoka 羽田–福岡	3,475
3	Tokyo (Haneda)–Osaka (Itami) 羽田–伊丹	2,725
4	Tokyo (Haneda)–Okinawa (Naha) 羽田–那覇	2,342
5	Tokyo (Haneda)–Hiroshima 羽田–広島	1,104
6	Tokyo (Haneda)–Matsuyama 羽田–松山	959
7	Tokyo (Haneda)–Osaka (Kansai) 羽田–関西	852
8	Tokyo (Haneda)–Nagasaki 羽田–長崎	836
9	Tokyo (Haneda)–Kagoshima 羽田–鹿児島	833
10	Fukuoka–Okinawa (Naha) 福岡–那覇	770

(Fiscal year ended March 2016 2016年3月期)
Note: Figures include revenue passengers on ANA flights and code-share flights operated by partner airlines, and exclude Vanilla Air Inc.
注記: 自社便および提携パートナーとのコードシェア便の有償旅客数。バニラ・エア(株)は含まず

Global Freight Ton Carried by Region

世界の貨物輸送の推移

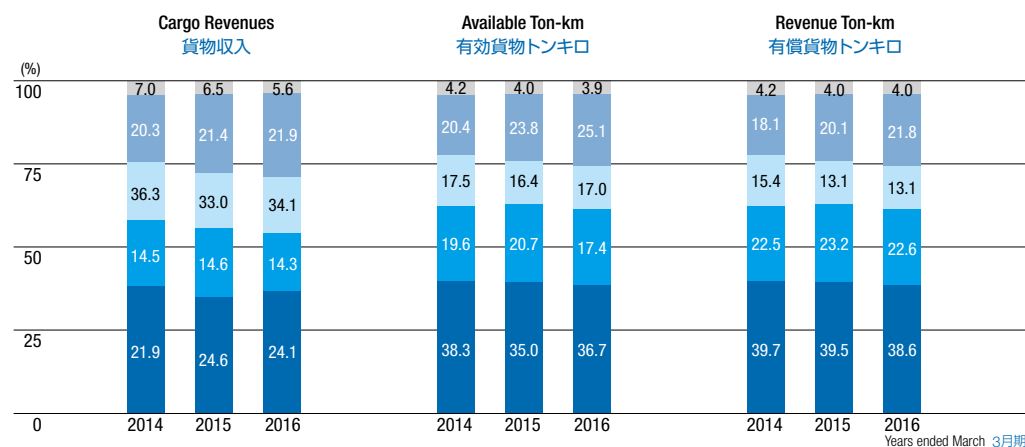


(Left 左軸) ■: Total 合計
(Right 右軸) ■: Asia Pacific アジア・太平洋 ■: North America 北米 ■: Europe 欧州 ■: Middle East 中東 ■: Latin America ラテン・アメリカ ■: Africa アフリカ
Source: International Air Transport Association (IATA), 2016
出典: 国際航空運送協会 (IATA) (2016年)

Breakdown by Destination on ANA's International Cargo Operations

ANA

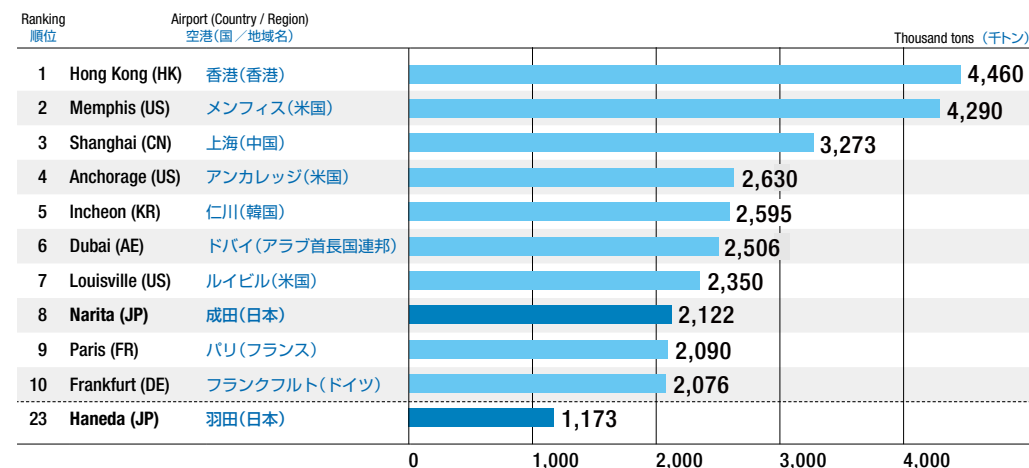
ANA 国際線貨物 方面別実績の構成比推移



■: North America 北米 ■: Europe 欧州 ■: China 中国 ■: Asia/Oceania アジア/オセアニア ■: Others その他
Note: Figures for China include the Hong Kong routes.
Figures for Others include RFS (Road Feeder Service).
注記: 香港線は中国方面に含む。
「その他」はRFS(ロードフィーダーサービス)などの実績を含む

The Top 10 Airports by Cargo Handled

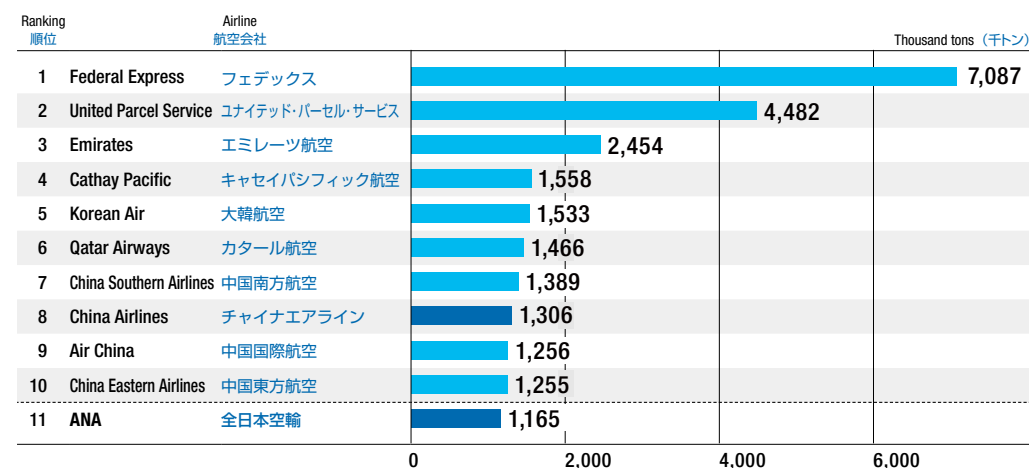
空港別貨物取扱高 TOP10



Source: International Air Transport Association (IATA), 2016
出典: 国際航空運送協会 (IATA) (2016年)

The Top 10 Airlines by Cargo Handled

航空会社別航空貨物取扱高 TOP10

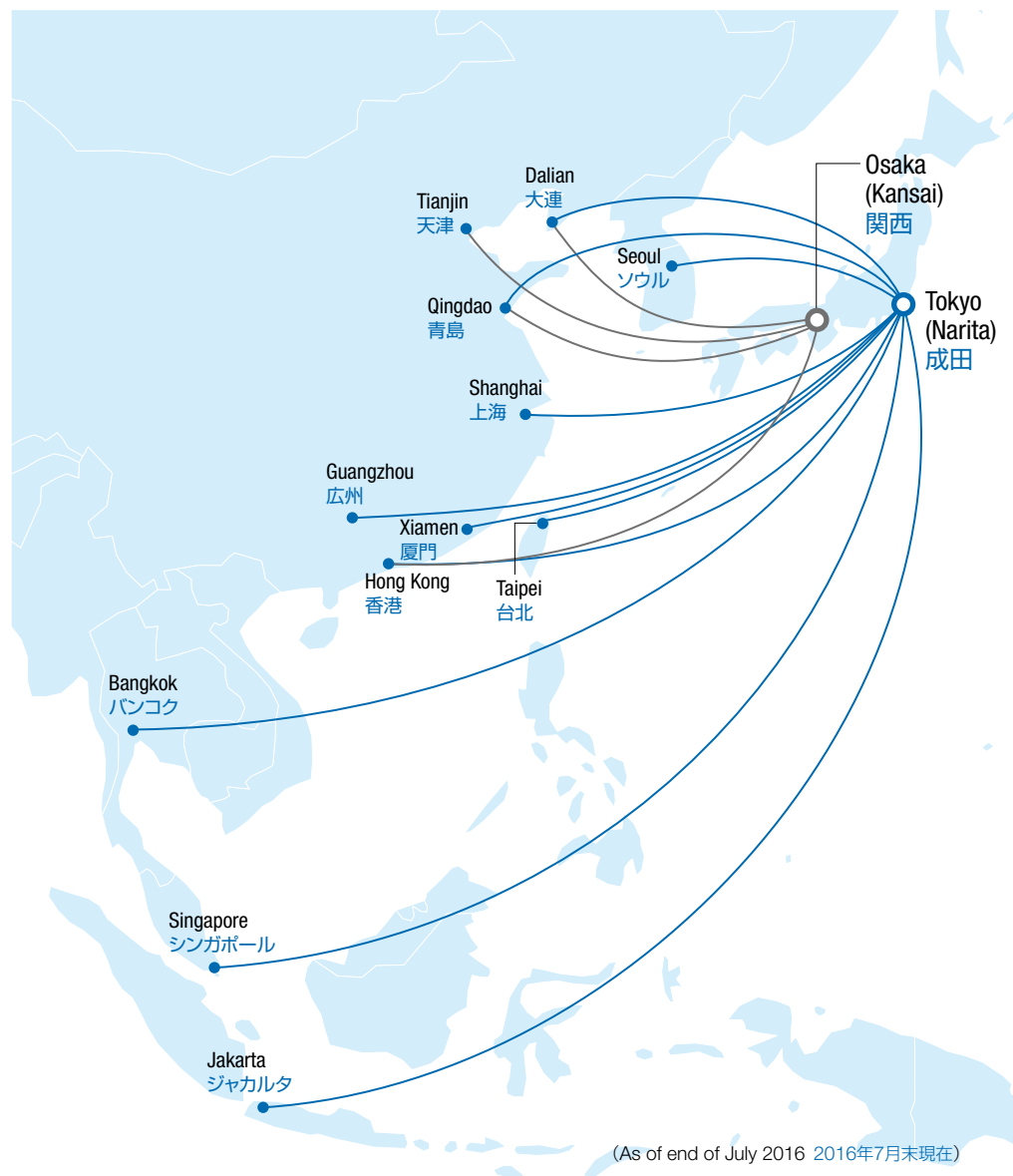


Source: International Air Transport Association (IATA), 2016
出典: 国際航空運送協会 (IATA) (2016年)

ANA's Freight Network (Daytime)

ANA

ANA フレイター就航路線（昼間）



ANA's Okinawa Cargo Hub & Network (Late Evening / Early Morning)

ANA

ANA 沖縄貨物ハブネットワーク（深夜・早朝）



Vanilla Air

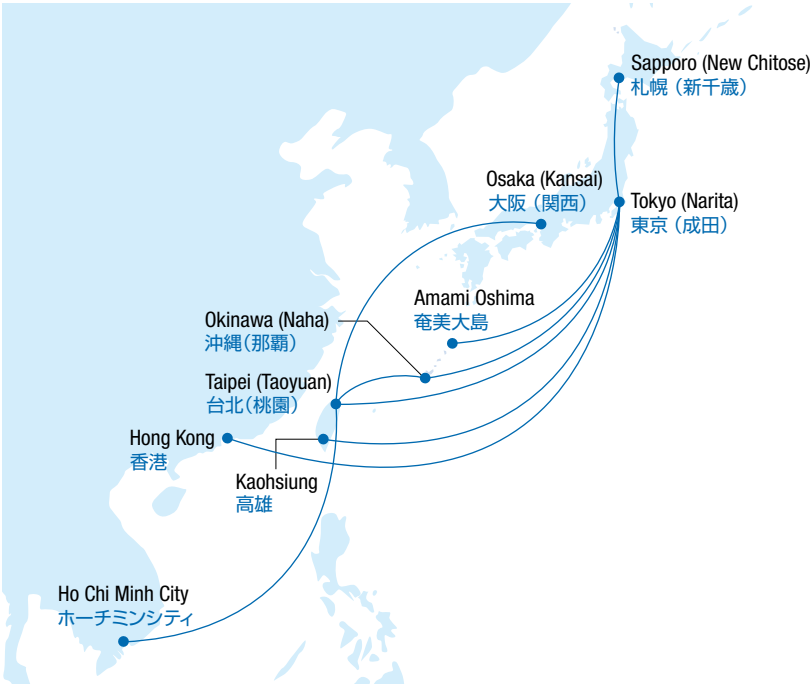
バニラ・エア（株）会社情報

Company Name 会社名	Vanilla Air Inc. バニラ・エア(株)
Capital 資本金	¥7,500 million 75億円
Major Shareholders (Investment Ratio) 主要株主	ANA HOLDINGS INC. (100.0%) ANAホールディングス(株)
Number of Routes 路線数	Domestic: 3 国内線:3路線 International: 3 国際線:3路線
Aircraft (No. of Aircraft) 使用機材(機材数)	Airbus A320-200 (9) エアバス A320-200型機(9)

Compilation by ANA HOLDINGS INC. (As of end of March 2016)
当社作成資料(2016年3月末現在)

Routes Operated by Vanilla Air

バニラ・エア(株)就航路線図



Peach Aviation

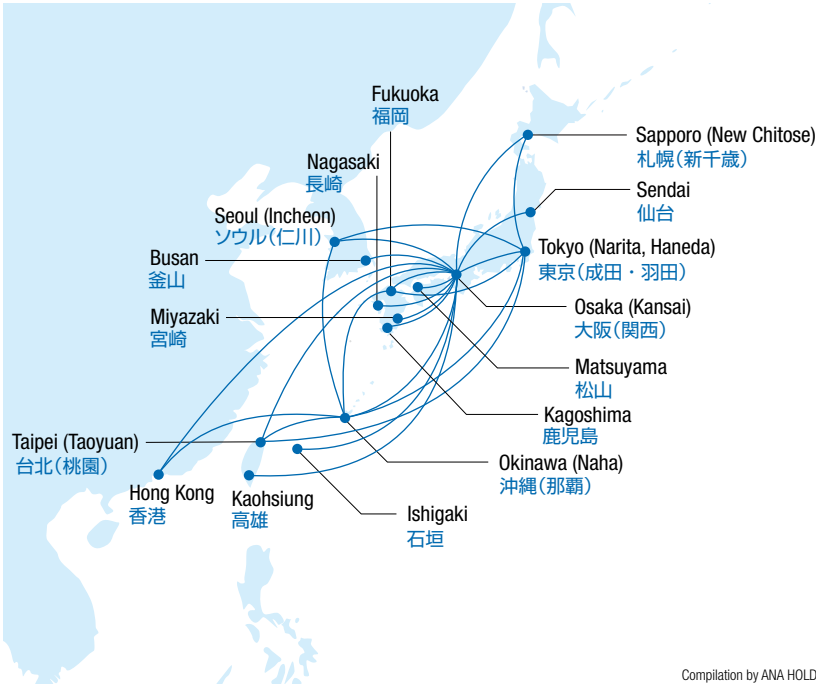
Peach Aviation（株）会社情報

Company Name 会社名	Peach Aviation Limited Peach Aviation(株)
Capital 資本金	¥7,515.05 million 75億1,505万円
Major Shareholders (Investment Ratio) 主要株主	ANA HOLDINGS INC. (38.67%) ANAホールディングス(株) First Eastern Aviation Holdings Limited (33.33%) ファースト イースタン アビエーション ホールディングス Innovation Network Corporation of Japan (28.00%) (株)産業革新機構
Number of Routes 路線数	Domestic: 12 国内線:12路線 International: 7 国際線:7路線
Aircraft (No. of Aircraft) 使用機材(機材数)	Airbus A320-200 (14) エアバス A320-200型機(14)

Compilation by ANA HOLDINGS INC. (As of end of March 2016)
当社作成資料(2016年3月末現在)

Routes Operated by Peach Aviation

Peach Aviation(株)就航路線図

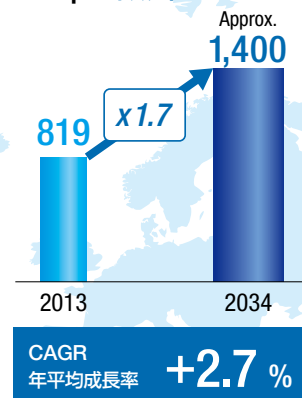


Compilation by ANA HOLDINGS INC. (As of September 14, 2016)
当社作成資料(2016年9月14日現在)

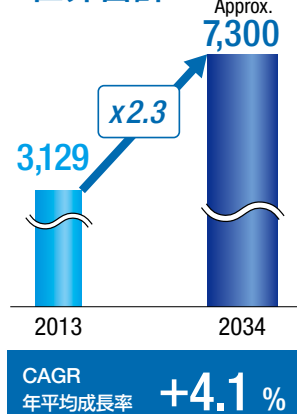
Global Air Transportation Passengers Carried Outlook (2013–34)

世界の航空旅客マーケット予測（2013年–34年）

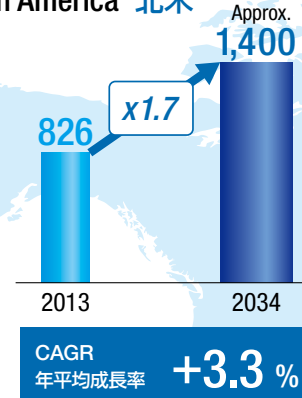
Europe 欧州



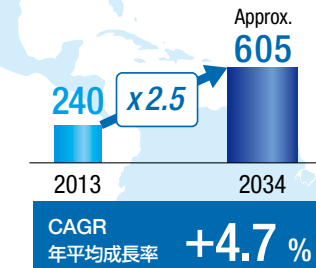
Total 世界合計



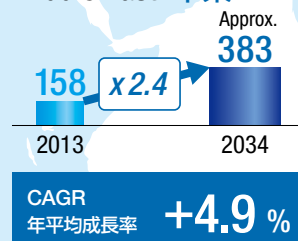
North America 北米



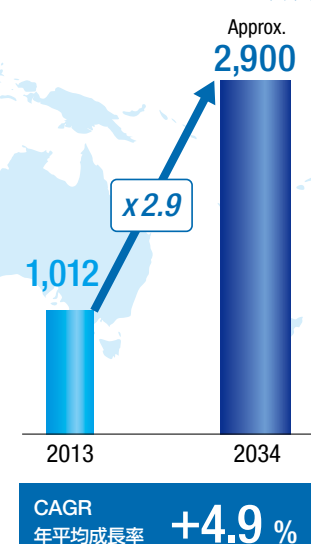
Latin America ラテン・アメリカ



Middle East 中東



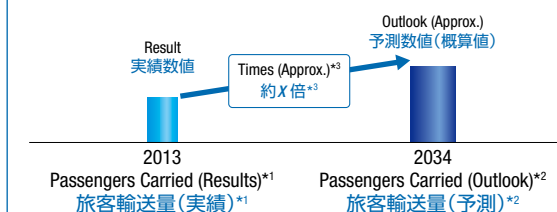
Asia Pacific アジア・太平洋



Africa アフリカ



Millions (百万人)

Compound Annual Growth Rate (CAGR)^{*2}
年平均成長率^{*2}

*1. International Air Transport Association (IATA) 59th edition of World Air Transport Statistics (WATS)

*2. IATA news release (October 2014)

*3. Calculation by ANA HOLDINGS INC. based on *1. and *2.

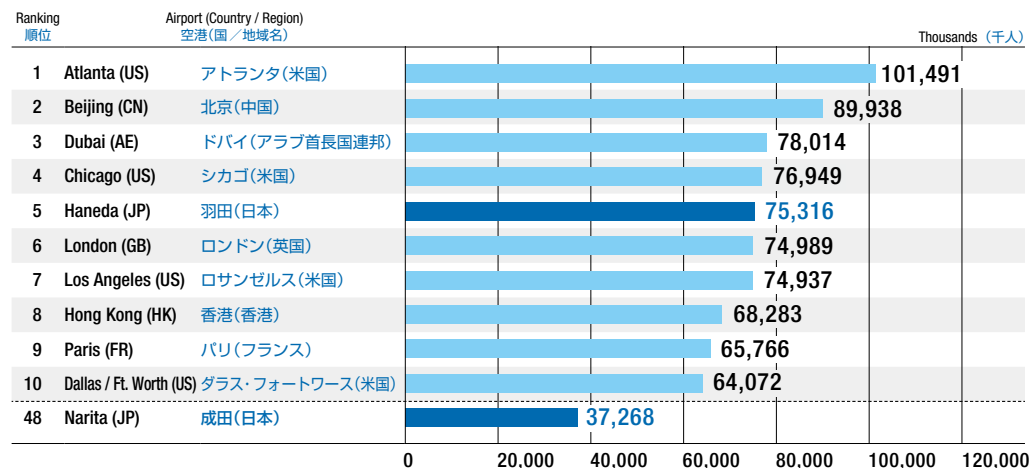
*1. 国際航空運送協会 (IATA) WATS 59th Edition

*2. 国際航空運送協会 (IATA) 発表のプレスリリースより (2014年10月)

*3. *1. および *2. のデータに基づき当社算出

The Top 10 Airports by Number of Passengers

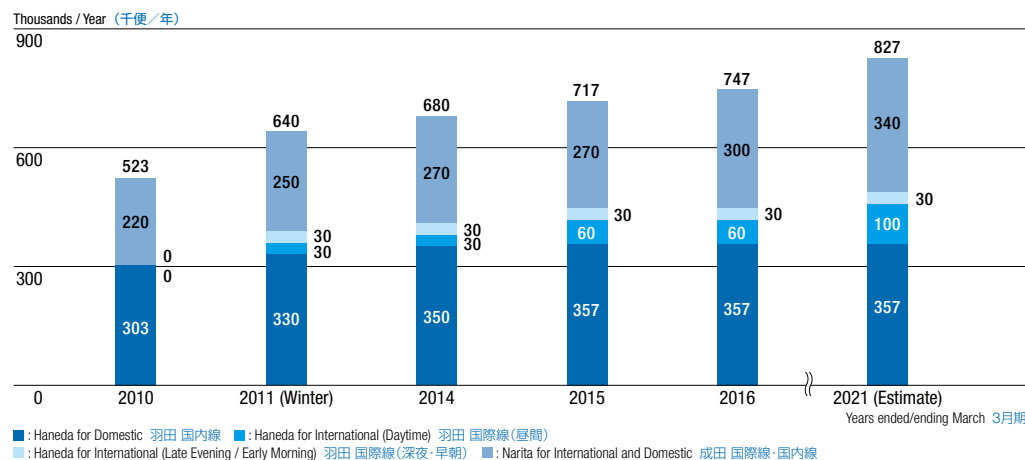
空港別旅客数TOP10



Source: International Air Transport Association (IATA), 2016
出典: 国際航空運送協会 (IATA) (2016年)

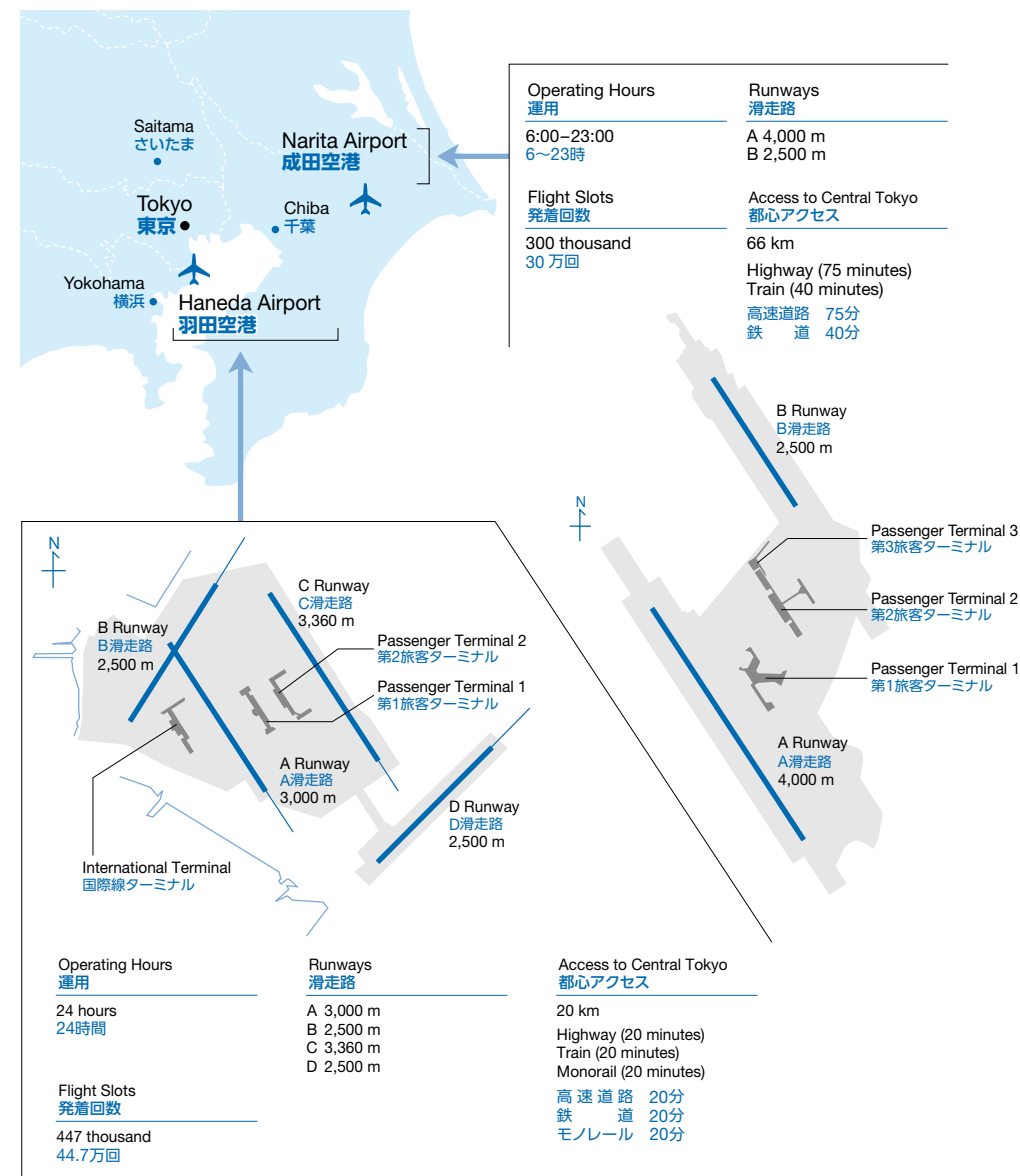
Trends of Haneda and Narita Airports Slots

羽田空港と成田空港 発着枠数の推移

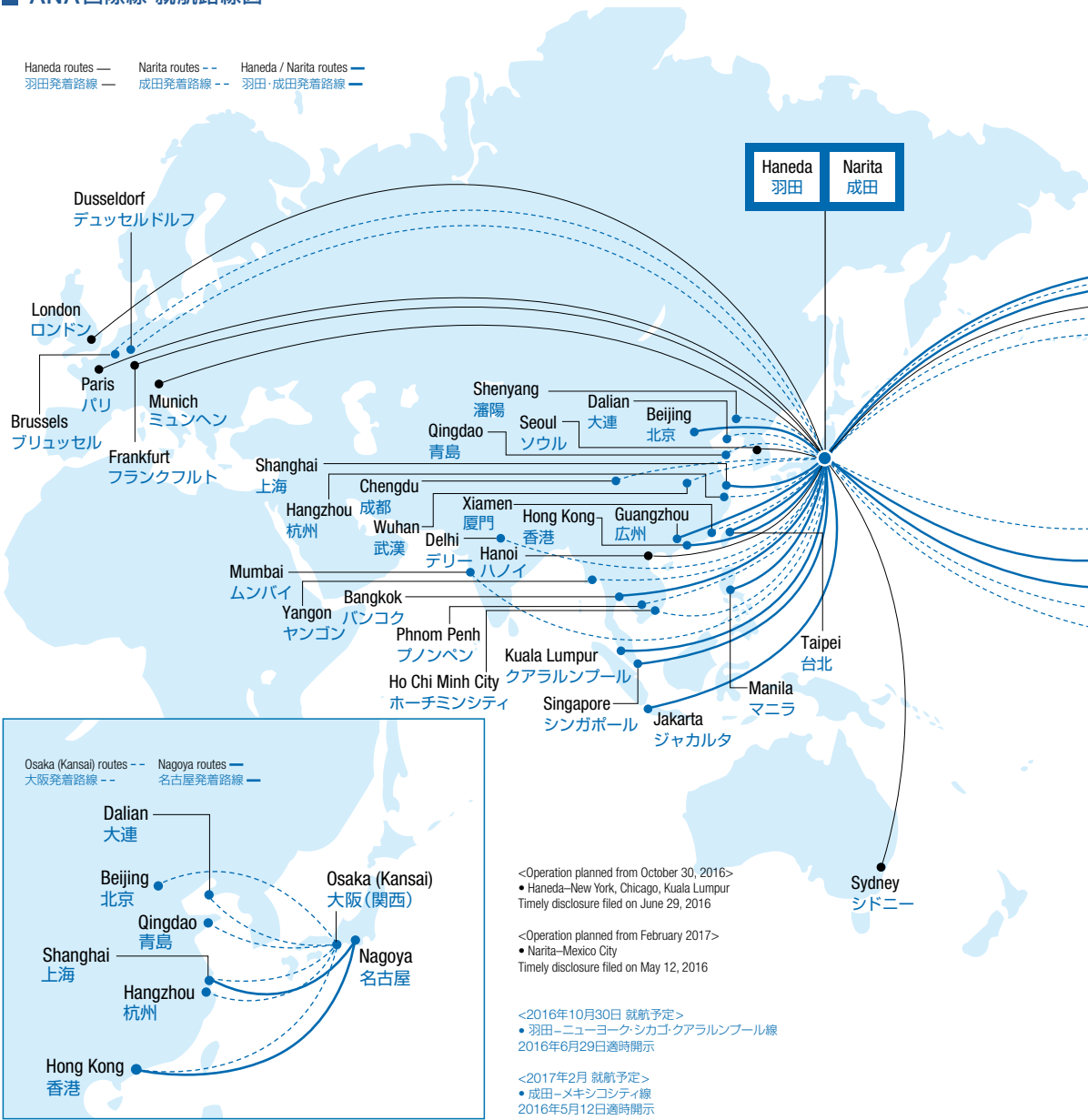


Haneda Airport and Narita Airport Specifications

羽田・成田空港図および諸元



ANA-Operated International Routes
ANA 国際線 就航路線図



ANA International Route and Flight Data (Excludes Cargo Flights, As of July 1, 2016)

ANA 国際線 路線・便数データ (貨物便を除く 2016年7月1日現在)

		Number of routes 路線数	Number of flights per week 運航便数/週	Number of cities in service 就航都市数
North America (including Canada and Hawaii)	北米(カナダ、ハワイ含む)	12	210	10
Europe	ヨーロッパ	6	98	6
Asia / China / Oceania	アジア・中国・オセアニア	42	774	24
Total	合計	60	1,082	40

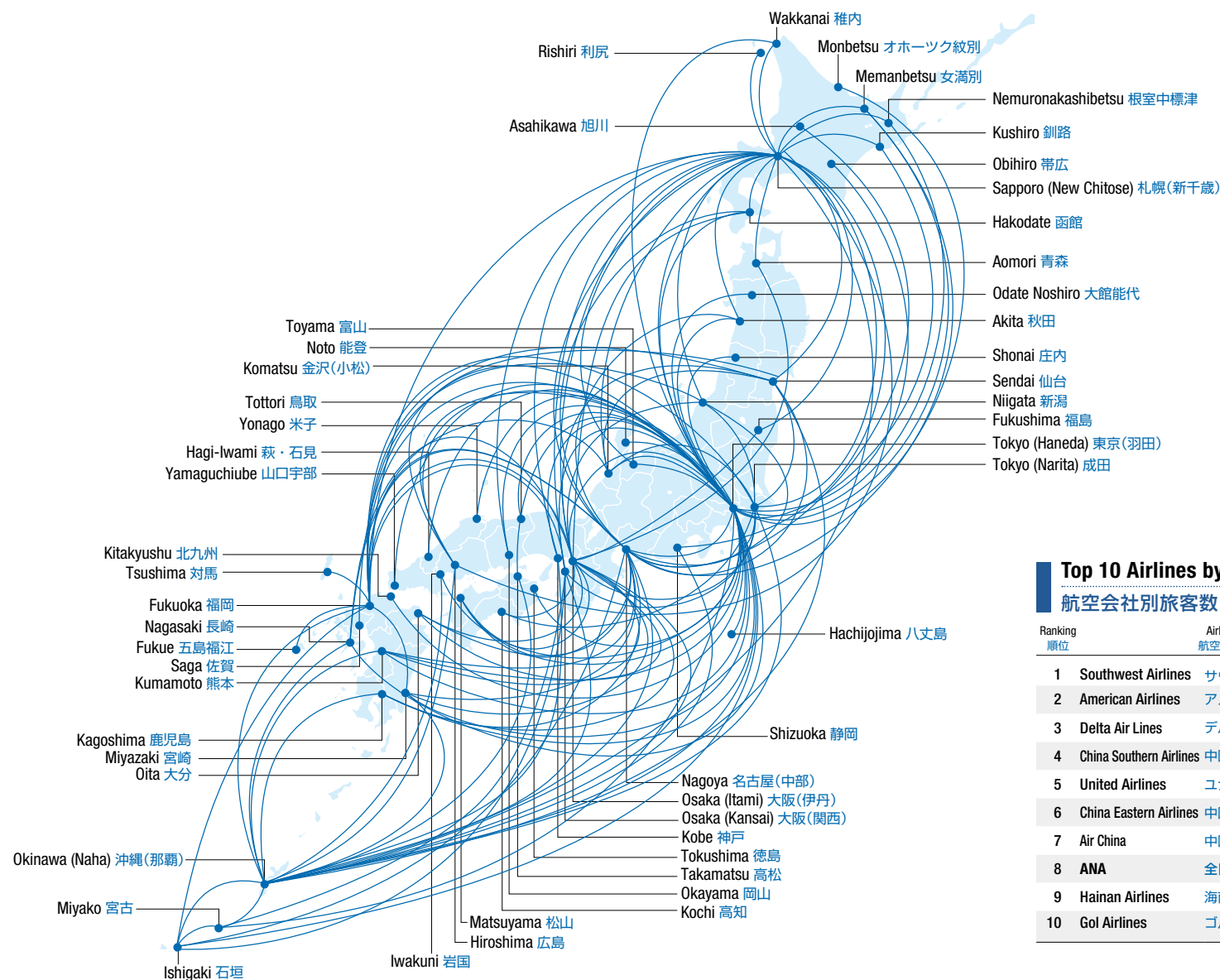
Top 10 Airlines by Number of Passengers Carried (Total of International and Domestic Flights)
航空会社別旅客数 TOP10 (国際線・国内線合計)

Ranking 順位	Airline 航空会社	Thousands (千人)
1	American Airlines アメリカン航空	146,530
2	Southwest Airlines サウスウエスト航空	144,575
3	Delta Airlines デルタ航空	138,842
4	China Southern Airlines 中国南方航空	109,301
5	Ryanair ライアンエアー	101,401
6	United Airlines ユナイテッド航空	95,384
7	China Eastern Airlines 中国東方航空	75,139
8	easyJet イージージェット	70,232
9	Turkish Airlines ターキッシュ エアラインズ	60,198
10	Air China 中国国际航空	58,661
14	ANA 全日本空輸	46,630

Source: IATA (International Air Transport Association), 2016
出典: 国際航空運送協会 (IATA) (2016年)

ANA-Operated Domestic Routes

ANA 国内線 就航路線図

ANA Domestic Route and Flight Data
(Excludes Cargo Flights, As of July 1, 2016)

ANA 国内線 路線・便数データ

(貨物便を除く 2016年7月1日現在)

Number of routes 路線数	Number of flights per day 運航便数/日	Number of cities in service 就航都市数
131	1,054	52

Note: Includes code-share flights with IBEX Airlines, Air Do, Solaseed Air, and Star Flyer
 注記: IBEXエアラインズ、エアドゥ、ソラシドエア、スターフライヤーとのコードシェア便を含む

Top 10 Airlines by Number of Passengers Carried (Domestic Flights)

航空会社別旅客数 TOP10 (国内線)

Ranking 順位	Airline 航空会社	Thousands (千人)
1	Southwest Airlines サウスウエスト航空	142,408
2	American Airlines アメリカン航空	119,755
3	Delta Air Lines デルタ航空	113,848
4	China Southern Airlines 中国南方航空	97,678
5	United Airlines ユナイテッド航空	69,233
6	China Eastern Airlines 中国東方航空	64,559
7	Air China 中国国際航空	49,255
8	ANA 全日本空輸	38,730
9	Hainan Airlines 海南航空	36,633
10	Gol Airlines ゴール航空	35,348

Source: IATA (International Air Transport Association), 2016
 出典: 国際航空運送協会 (IATA) (2016年)

(As of the end of March 2016 2016年3月末現在) ANA

Item 項目		Boeing 777 ボーイング 777							Boeing 787 ボーイング 787							Boeing 767 ボーイング 767				
		-300/-300ER				-200/-200ER			-9			-8				-300/-300ER			-300F/BCF	
Number of aircraft 運用機材数		29				28			11			35				38			12	
Owned 保有機		23				20			11			31				24			8	
Leased 賃借機		6				8			0			4				14			4	
Total width (m) 全幅(m)		60.9	64.8			60.9			60.1			60.1				47.6	50.9		47.6	
Total length (m) 全長(m)		73.9				63.7			62.8			56.7				54.9			54.9	
Maximum height (m) 全高(m)		18.5				18.5			17.0			16.9				15.9			15.9	
Continuous flight distance (km) 航続距離(km)		3,800	14,700	14,800	14,900	3,800	13,700	14,500	10,690	14,200	14,960	4,890	12,020	14,800	3,370	10,030	10,820	6,056		
Engine type エンジン種別		PW4090	GE90-115BL			PW4074	PW4090		Trent 1000-A2	Trent 1000-D2	Trent 1000-K	Trent 1000-H	Trent 1000-A2	Trent 1000-C2	CF6-80-C2B2	CF6-80-C2B6		CF6-80C2B6		
Main configuration 基本装備座席数																				
For domestic services 国内線仕様		514				405			395				335			270				
Premium Class プレミアムクラス		21				21			18				12			10				
Economy Class 普通席		493				384			377				323			260				
For international services 国際線仕様			264	250	212		306	223		246	215		240	169		214	202			
First Class ファーストクラス			8	8	8															
Business Class ビジネスクラス			52	52	68		35	70		40	48		42	46		35	35			
Premium Economy プレミアムエコノミー			24	24	24			36		14	21			21						
Economy Class エコノミークラス			180	166	112		271	117		192	146		198	102		179	167			

Item 項目		Airbus A320 エアバス A320	Boeing 737 ボーイング 737					Bombardier DHC8 ボンバルディア DHC8	
		-200	-800		-700/-700ER			-500	-400
Number of aircraft 運用機材数		10	36		9			20	21
Owned 保有機		10	24		9			20	18
Leased 賃借機		0	12		0			0	3
Total width (m) 全幅(m)		34.1	35.8		35.8			28.9	28.4
Total length (m) 全長(m)		37.6	39.5		33.6			31.0	32.8
Maximum height (m) 全高(m)		11.8	12.5		12.6			11.1	8.3
Continuous flight distance (km) 航続距離(km)		2,380	3,900		4,900	9,700	10,000	2,780	2,020
Engine type エンジン種別		CFM56-5A1	CFM56-7B24		CFM56-7B24			CFM56-3C1	PW150A
Main configuration 基本装備座席数									
For domestic services 国内線仕様		166	167	166	120			126	74
Premium Class プレミアムクラス			8	8	8				
Economy Class 普通席		166	159	158	112			126	74
For international services 国際線仕様					120	44	38		
First Class ファーストクラス									
Business Class ビジネスクラス					8	24	38		
Premium Economy プレミアムエコノミー									
Economy Class エコノミークラス					112	20			

Note: Only aircraft operated by ANA are shown.
 8 aircraft (Airbus A320-200) of Vanilla Air Inc. and 16 aircraft currently being leased to outside the ANA Group are excluded.
 注記: ANA 運航の機数のみ掲載
 バニラ・エア(株) 運航機材8機(エアバス A320-200型機)とANA グループ外へのリース機材16機は含まず

Human Resources Data (ANA)

ANA

人事関連データ (ANA)

	2016	2015	2014	2013	2012
Number of employees (People)* ¹ 従業員数(人)* ¹	12,859	12,360	12,416	13,731	12,768
Number of employees hired overseas (People)* ¹ 海外雇用社員(人)* ¹	1,387	1,341	1,334	1,455	1,381
Ratio of female managers (%) ^{*2} 女性管理職比率(%) ^{*2}	12.2	10.9	9.8	9.8	9.4
Number of employees on pregnancy or childcare leave (People) / Men 懐妊育児休業制度利用者(人)／うち、男性(人)	581/5	590/5	466/4	447/4	409/3
Ratio of employees with disabilities (%) ^{*3} 障がい者雇用率(%) ^{*3}	2.32	2.10	2.14	2.07	1.89
Work-related accidents 業務上災害発生状況	66	77	66	82	50

*1. As of the end of each fiscal year

*2. As of April 1 of each year

*3. As of June 1 of each year

Total of ANA and qualified ANA Group companies (2016 / 2015: total of 12 companies including 1 special subsidiary; 2014: total of 11 companies including 1 special subsidiary; 2013: total of 7 companies including 2 special subsidiaries)

*1. 各期末現在

*2. 各年4月1日現在

*3. 各年6月1日現在 ANAおよびグループ適用認定会社の合算値

2016年:2015年:計12社(うち、特例子会社1社)、2014年:計11社(うち、同1社)、2013年:計7社(うち、同2社)

Flight-Related Data

ANA

運航関連データ

		Years ended March 3月期				
		2016	2015	2014	2013	2012
In-service rate (%) 就航率(%)	Domestic 国内線	98.7	98.7	98.8	98.1	97.2
	International 国際線	99.8	99.9	99.9	98.7	99.3
On-time departure rate (%) 定時出発率(%)	Domestic 国内線	92.8	92.1	92.7	93.8	94.6
	International 国際線	87.5	87.4	86.9	86.7	90.7
On-time arrival rate (%) 定時到着率(%)	Domestic 国内線	89.7	88.4	89.0	90.5	91.4
	International 国際線	83.1	82.6	82.2	81.9	84.6

Note: For passenger operations only

注記: 旅客便のみ

Customer-Related Data

ANA

お客様関連データ

		Years ended March 3月期				
		2016	2015	2014	2013	2012
Number of customer feedback reports 「お客様の声」レポート件数(件)		73,688	70,472	74,982	73,213	71,108
Breakdown of customer feedback reports (%) 種類別構成(%)						
Complaint	お叱り	35.8	32.2	32.9	36.0	41.1
Compliment	お褒め	21.2	20.6	21.7	21.1	18.9
Comment / Request	ご意見・ご要望	26.1	27.9	29.4	31.2	27.1
Other	その他	16.9	19.3	16.0	11.7	12.9

Climate Change Countermeasures

ANA

地球温暖化対策

		Years ended March 3月期				
		2016	2015	2014	2013	2012
Carbon dioxide (CO ₂) emissions (10,000 tons) CO ₂ (二酸化炭素)排出量(万トン)						
Total 総計		1,074	1,031	955	919	850
[Breakdown] [内訳]						
Scope 1 スコープ1		1,065	1,021	948	911	839
Scope 2 スコープ2		8.9	9.8	10.4	10.8	11.0
Aircraft CO ₂ emissions per RTK* ¹ (kg-CO ₂) 有償輸送 トンキロ当たり航空機CO ₂ 排出量* ¹ (kg-CO ₂)		1.05	1.04	1.09	1.13	1.13
Total energy consumption (Crude oil equipment: 10,000 kl) エネルギー消費量(原油換算:万kl)						
Total 総計		414	397	389	373	329
Fuel-efficient aircraft (Jet aircraft only)* ^{2*3} 省燃費機材* ^{2*3}						
Number of fuel-efficient aircraft (Aircraft)* ² 機数(機)* ²		148	132	118	107	90
Ratio of fuel-efficient aircraft (%) ^{*2} 割合(%) ^{*2}		64.9	62.0	52.2	47.1	43.9

*1. Total distance flown by revenue passengers and cargo aboard aircraft

*2. As of the end of each fiscal year

*3. Boeing 777-200, -200ER, -300, -300ER, 787-8, 787-9, 737-700, -700ER, and -800

*1. 各有償旅客が搭乗し飛行した距離と、各有償貨物を搭載し飛行した距離の合計

*2. 各期末現在

*3. ボーイング777-200/-200ER/-300/-300ER、787-8、787-9、737-700/-700ER/-800型機

Consolidated 11-Year Summary 1 11年間の業績サマリー 1

Fact Book 2016

17

ANA HOLDINGS INC. and its consolidated subsidiaries
ANAホールディングス株式会社および連結子会社

Years ended March (¥ millions, except per share data, operating statistics, financial indicators, and number of employees)
3月31日に終了した1年間(単位:百万円、1株当たりデータ、事業データ、財務指標および従業員数を除く)

		2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006
For the Year	連結損益計算書(会計年度)											
Operating revenues*1:	売上高*1:											
Air Transportation*2	航空事業*2	1,553,233	1,484,600	1,395,211	1,323,505	1,262,581	1,218,292	1,088,668	1,229,525	1,301,629	1,248,782	1,132,664
Airline Related*2	航空関連事業*2	231,903	223,780	189,639	—	—	—	—	—	—	—	—
Travel Services	旅行事業	167,349	169,078	173,478	161,001	158,952	159,381	166,976	188,780	215,397	208,026	199,492
Trade and Retail*2	商社事業*2	140,289	127,029	110,278	—	—	—	—	—	—	—	—
Hotel Operations*3	ホテル事業*3	—	—	—	—	—	—	—	—	—	66,637	66,376
Others*4	その他*4	33,754	32,574	30,119	148,826	138,452	138,963	137,486	148,206	198,974	196,895	190,913
Adjustment	調整額	(335,341)	(323,604)	(297,712)	(149,751)	(148,481)	(158,983)	(164,777)	(173,930)	(228,173)	(230,682)	(220,653)
Total	合計	1,791,187	1,713,457	1,601,013	1,483,581	1,411,504	1,357,653	1,228,353	1,392,581	1,487,827	1,489,658	1,368,792
Operating expenses*1:	営業費用*1:											
Air Transportation*2	航空事業*2	1,413,476	1,402,933	1,329,844	1,229,418	1,174,082	1,157,788	1,146,644	1,224,734	1,223,692	1,169,061	1,058,551
Airline Related*2	航空関連事業*2	236,151	214,756	186,894	—	—	—	—	—	—	—	—
Travel Services	旅行事業	163,058	164,513	169,049	156,521	155,045	156,744	166,994	189,408	214,323	206,106	196,274
Trade and Retail*2	商社事業*2	134,977	122,962	106,961	—	—	—	—	—	—	—	—
Hotel Operations*3	ホテル事業*3	—	—	—	—	—	—	—	—	—	61,415	61,741
Others*4	その他*4	32,095	30,950	28,752	143,406	134,328	134,150	134,143	144,858	193,776	191,281	184,123
Adjustment	調整額	(325,033)	(314,198)	(286,473)	(149,591)	(148,973)	(158,837)	(165,181)	(174,008)	(228,353)	(230,395)	(220,699)
Total	合計	1,654,724	1,621,916	1,535,027	1,379,754	1,314,482	1,289,845	1,282,600	1,384,992	1,403,438	1,397,468	1,279,990
Air transportation operating expenses composition:	航空事業 営業費用内訳:											
Fuel and fuel tax	燃油費及び燃料税	306,243	367,698	366,148	299,856	263,123	256,292	249,920	303,439	266,127	236,128	179,827
Landing and navigation fees	空港使用料	116,542	114,332	108,294	102,161	94,532	93,842	92,443	101,171	106,014	104,281	100,488
Aircraft leasing fees	航空機材賃借費	95,737	91,515	79,057	70,182	67,131	63,934	60,383	59,936	63,389	87,222	86,706
Depreciation and amortization	減価償却費	132,023	125,437	129,861	119,891	117,234	116,287	111,366	110,064	112,871	81,465	67,984
Aircraft maintenance	整備部品・外注費	110,753	92,680	83,140	45,460	45,760	46,296	56,286	63,397	61,824	64,272	61,410
Personnel	人件費	179,147	167,158	167,634	247,561	251,064	243,347	229,760	232,564	241,383	232,755	230,151
Sales commissions and promotion	販売手数料	105,974	102,663	77,833	69,987	63,532	67,098	76,577	92,709	95,307	91,645	80,274
Contracts	外部委託費	186,186	171,200	157,367	87,854	86,371	83,804	81,521	79,928	82,483	80,992	73,442
Others	その他	180,871	170,250	160,510	186,466	185,335	186,888	188,388	181,526	194,294	190,301	178,269
Total	合計	1,413,476	1,402,933	1,329,844	1,229,418	1,174,082	1,157,788	1,146,644	1,224,734	1,223,692	1,169,061	1,058,551
Operating income (loss):	営業利益(損失):											
Air Transportation*2	航空事業*2	139,757	81,667	65,367	94,087	88,499	60,504	(57,976)	4,791	77,937	79,721	74,113
Airline Related*2	航空関連事業*2	(4,248)	9,024	2,745	—	—	—	—	—	—	—	—
Travel Services	旅行事業	4,291	4,565	4,429	4,480	3,907	2,637	(18)	(628)	1,074	1,920	3,218
Trade and Retail*2	商社事業*2	5,312	4,067	3,317	—	—	—	—	—	—	—	—
Hotel Operations*3	ホテル事業*3	—	—	—	—	—	—	—	—	—	5,222	4,635
Others*4	その他*4	1,659	1,624	1,367	5,420	4,124	4,813	3,343	3,348	5,198	5,614	6,790
Adjustment	調整額	(10,308)	(9,406)	(11,239)	(160)	492	(146)	404	78	180	(287)	46
Total	合計	136,463	91,541	65,986	103,827	97,022	67,808	(54,247)	7,589	84,389	92,190	88,802
Non-operating income (expenses)	営業外損益・特別損益	(5,399)	(13,558)	(29,595)	(32,951)	(33,591)	(32,750)	(41,346)	(12,034)	30,835	(41,126)	(36,369)
Interest and dividend income	受取利息及び配当金	2,600	1,727	3,536	2,640	2,452	2,597	2,672	2,868	4,610	5,353	4,681
Interest expenses	支払利息	11,455	13,732	15,933	18,026	19,578	19,314	18,160	14,832	15,049	17,708	20,172
Income (loss) before income taxes and non-controlling interests	税金等調整前当期純利益(純損失)	131,064	77,983	36,391	70,876	63,431	35,058	(95,593)	(4,445)	115,224	51,064	52,433
Net income (loss) attributable to owners of ANA HOLDINGS INC.	親会社株主に帰属する当期純利益(純損失)	78,169	39,239	18,886	43,140	28,178	23,305	(57,387)	(4,260)	64,143	32,658	26,722

*1. Effective from fiscal year ended March 2015, revenue of jet fuel which is resold to airlines outside the group is offset by its purchasing cost and the net amount is recorded in operating revenues.

*2. The Air Transportation, Airline Related and Trade and Retail businesses are reportable segments established in the fiscal year ended March 2014. The Air Transportation business under the previous classification for the fiscal year ended March 2013 and prior fiscal years was reclassified into the Air Transportation and Airline Related businesses from the fiscal year ended March 2014. Segment information of the Air Transportation business for the fiscal year ended March 2013 and prior fiscal years represents the actual results of the Air Transportation business under the previous classification.

*3. ANA transferred its Hotel Operations in June 2007.

*4. The Others segment was established in the fiscal year ended March 2011 as a business segment not included in the reportable segments. Segment information for the fiscal year ended March 2010 and prior fiscal years represents actual results for the Others segment.

*5. Yen amounts are rounded down to the nearest million. Percentages are rounded to the nearest number. Other operating data are rounded down beginning with the fiscal year ended March 2009.

*1. 事業上の関連性の高い航空会社に対する航空機燃料の売上取引については、2015年3月期より、売上高と売上原価を相殺して純額に売上高を計上する方法に変更しています

*2. 「航空事業」「航空関連事業」「商社事業」は2014年3月期から設定された報告セグメントの区分です。「航空事業」については、2013年3月期までは「航空運送事業」の実績を表示しています。2013年3月期までの「航空運送事業」は、2014年3月期より「航空事業」と「航空関連事業」に再編されました

*3. 「ホテル事業」は2007年6月に売却しました

*4. 「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントとして2011年3月期から設定されています。2010年3月期までは「その他事業」の実績を表示しています

*5. 百万円以下の金額については切り捨てて表示しています。パーセント表示については四捨五入して算出しています。その他の事業データについては、2009年3月期より切り捨てて表示しています

Consolidated 11-Year Summary 2 11年間の業績サマリー 2

Fact Book 2016

18

ANA HOLDINGS INC. and its consolidated subsidiaries
ANAホールディングス株式会社および連結子会社

Years ended March (¥ millions, except per share data, operating statistics, financial indicators, and number of employees)
3月31日に終了した1年間(単位:百万円、1株当たりデータ、事業データ、財務指標および従業員数を除く)

		2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006
At Year-End	連結貸借対照表 (会計年度末)											
Current assets	流動資産	631,188	692,783	696,266	717,700	548,719	472,187	421,516	446,673	473,499	422,048	530,374
Fixed assets:	固定資産:	1,597,069	1,608,906	1,476,059	1,417,874	1,453,675	1,455,318	1,436,760	1,314,208	1,309,759	1,179,535	1,135,463
Aircraft	航空機	931,837	873,662	863,800	842,109	751,108	714,572	646,100	633,111	608,488	583,724	492,358
Others	その他	665,232	735,244	612,259	575,765	702,567	740,746	790,660	681,097	701,271	595,811	643,105
Total assets	総資産	2,228,808	2,302,437	2,173,607	2,137,242	2,002,570	1,928,021	1,859,085	1,761,065	1,783,393	1,602,091	1,666,843
Total liabilities:	負債合計:	1,433,908	1,498,885	1,422,316	1,364,142	1,447,711	1,401,667	1,378,996	1,435,268	1,327,447	1,196,179	1,313,402
Current liabilities	流動負債	585,490	666,677	573,947	458,387	461,045	447,591	472,613	503,120	546,950	473,034	480,848
Long-term liabilities	固定負債	848,418	832,208	848,369	905,755	986,666	954,076	906,383	932,148	780,497	723,145	832,554
Interest-bearing debt*1:	有利子負債*1:	703,886	819,831	834,768	897,134	963,657	938,819	941,691	897,236	767,876	749,446	846,317
Short-term debt*1	短期負債*1	94,781	210,029	188,748	142,601	127,405	146,395	180,775	169,462	136,399	158,724	149,438
Long-term debt*1	長期負債*1	609,105	609,802	646,020	754,533	836,252	792,424	760,916	727,774	631,477	590,722	696,879
Shareholders' equity*2	自己資本*2	789,896	798,280	746,070	766,737	549,014	520,254	473,552	321,883	452,972	398,223	346,309
Segment assets:	セグメント別資産:											
Air Transportation*3	航空事業*3	2,016,211	2,110,920	2,042,737	2,032,251	1,911,248	1,848,754	1,779,757	1,673,813	1,669,618	1,447,781	1,476,599
Airline Related*3	航空関連事業*3	131,988	139,249	115,935	—	—	—	—	—	—	—	—
Travel Services	旅行事業	58,807	57,030	53,608	49,679	45,922	36,602	41,488	41,727	52,023	51,870	50,120
Trade and Retail*3	商社事業*3	58,655	49,970	50,695	—	—	—	—	—	—	—	—
Hotel Operations*4	ホテル事業*4	—	—	—	—	—	—	—	—	—	143,179	150,367
Others*5	その他*5	19,929	130,901	142,845	136,295	129,200	119,350	117,096	132,196	122,078	116,548	131,675
Per Share Data (¥)	1株当たり情報 (円)											
Earnings per share	当期純利益 (純損失)	22.36	11.24	5.41	13.51	11.22	9.29	(24.67)	(2.19)	32.93	16.77	15.64
Book value per share	純資産	225.87	228.45	213.82	218.41	218.24	207.35	188.93	166.50	232.58	204.42	177.89
Cash dividends	配当金	5.00	4.00	3.00	4.00	4.00	2.00	—	1.00	5.00	3.00	3.00
Cash flows:	キャッシュ・フロー:											
from operating activities	営業キャッシュ・フロー	263,878	206,879	200,124	173,196	214,406	203,889	82,991	(39,783)	165,765	158,714	128,525
from investing activities	投資キャッシュ・フロー	(74,443)	(210,749)	(64,915)	(333,744)	(166,323)	(139,619)	(251,893)	(111,139)	(69,827)	(128,298)	(46,449)
from financing activities	財務キャッシュ・フロー	(133,257)	(30,424)	(85,569)	84,549	16,171	(10,596)	173,791	114,504	(87,336)	(100,897)	(3,137)
Free cash flow	フリー・キャッシュ・フロー	189,435	(3,870)	135,209	(160,548)	48,083	64,270	(168,902)	(150,922)	95,938	30,416	82,076
Substantial free cash flow*6	実質フリー・キャッシュ・フロー*6	88,035	(22,350)	38,929	54,256	52,043	27,870	(123,902)	(150,922)	95,938	15,001	82,076
Capital expenditures	設備投資額	281,416	274,702	183,739	162,752	196,881	211,698	209,937	145,709	357,733	251,926	235,580
EBITDA*7	EBITDA*7	275,293	222,870	202,166	227,743	216,290	186,248	59,559	120,470	201,176	180,800	165,003
Depreciation and amortization	減価償却費	138,830	131,329	136,180	123,916	119,268	118,440	113,806	112,881	116,787	88,610	76,201

*1. Lease obligations are included from the fiscal year ended March 2008 as a result of the early application of the Accounting Standard for Lease Transactions (revised March 30, 2007).

*2. Total shareholders' equity = Shareholders' equity + Accumulated other comprehensive income

From the fiscal year ended March 2014, the Accounting Standard for Retirement Benefits (May 17, 2012) has been applied, and the amount affected by liabilities for retirement benefits has been adjusted to be recorded as "Remeasurements of defined benefit plans."

*3. The Air Transportation, Airline Related and Trade and Retail businesses are reportable segments established in the fiscal year ended March 2014. The Air Transportation business under the previous classification for the fiscal year ended March 2013 and prior fiscal years was reclassified into the Air Transportation and Airline Related businesses from the fiscal year ended March 2014. Segment information of the Air Transportation business for the fiscal year ended March 2013 and prior fiscal years represents the actual results of the Air Transportation business under the previous classification.

*4. ANA transferred its Hotel Operations in June 2007.

*5. The Others segment was established in the fiscal year ended March 2011 as a business segment not included in the reportable segments. Segment information for the fiscal year ended March 2010 and prior fiscal years represents actual results for the Others segment.

*6. Substantial free cash flow excluding purchase and redemption of marketable securities (periodic and negotiable deposits of more than 3 months)

*7. EBITDA = Operating income + Depreciation and amortization

*8. Yen amounts are rounded down to the nearest million. Percentages are rounded to the nearest number. Other operating data are rounded down beginning with the fiscal year ended March 2009.

*1. 2008年3月期より、リース取引に関する会計基準(2007年3月30日改正)の早期適用により計上したリース負債を含みます

*2. 自己資本＝株主資本＋評価・換算差額等 2014年3月期より、退職給付に関する会計基準(2012年5月17日)を適用し、退職給付にかかわる負債を計上したことによる影響額を「退職給付に係る調整累計額」に加減しています

*3. 「航空事業」「航空関連事業」「商社事業」は2014年3月期から設定された報告セグメントの区分です。「航空事業」については、2013年3月期までは「航空運送事業」の実績を表示しています。2013年3月期までの「航空運送事業」は、2014年3月期より「航空事業」と「航空関連事業」に再編されました

*4. 「ホテル事業」は2007年6月に売却しました

*5. 「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントとして2011年3月期から設定されています。2010年3月期までは「その他事業」の実績を表示しています

*6. 有価証券の取得による支出と売却による収入(3ヶ月超譲渡性預金の出入金)を除外した実質的なフリー・キャッシュ・フロー

*7. EBITDA(償却前営業利益)＝営業利益＋減価償却費

*8. 百万円以下の金額については切り捨てて表示しています。パーセント表示については四捨五入して算出しています。その他の事業データについては、2009年3月期より切り捨てて表示しています

ANA HOLDINGS INC. and its consolidated subsidiaries
ANAホールディングス株式会社および連結子会社

Years ended March (¥ millions, except per share data, operating statistics, financial indicators, and number of employees)
3月31日に終了した1年間(単位:百万円、1株当たりデータ、事業データ、財務指標および従業員数を除く)

		2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006
Operating Statistics	事業データ											
Domestic passenger:	国内線旅客:											
Passenger revenues	旅客収入	685,638	683,369	675,153	665,968	651,556	652,611	630,976	699,389	739,514	726,063	685,074
Available seat-km (Millions)	座席キロ(百万キロ)	59,421	60,213	61,046	58,508	56,756	56,796	57,104	59,222	62,651	62,414	60,973
Revenue passenger-km (Millions)	旅客キロ(百万キロ)	38,470	38,582	37,861	36,333	34,589	35,983	35,397	37,596	39,928	40,564	39,712
Number of passengers (Thousands)	旅客数(千人)	42,664	43,203	42,668	41,089	39,020	40,574	39,894	42,753	45,557	46,471	45,474
Load factor (%)	座席利用率(%)	64.7	64.1	62.0	62.1	60.9	63.4	62.0	63.5	63.7	65.0	65.1
Unit revenues*1 (¥)	ユニットレベニュー*1(円)	11.5	11.3	11.1	11.4	11.5	11.5	11.0	11.8	11.8	11.6	11.2
Yield*2 (¥)	イールド*2(円)	17.8	17.7	17.8	18.3	18.8	18.1	17.8	18.6	18.5	17.9	17.3
International passenger:	国際線旅客:											
Passenger revenues	旅客収入	515,696	468,321	395,340	348,319	320,066	280,637	214,124	291,077	311,577	278,478	229,232
Available seat-km (Millions)	座席キロ(百万キロ)	54,710	49,487	41,451	37,947	34,406	29,768	26,723	27,905	28,285	26,607	25,338
Revenue passenger-km (Millions)	旅客キロ(百万キロ)	40,635	35,639	30,613	28,545	25,351	22,430	20,220	19,360	21,291	20,145	18,769
Number of passengers (Thousands)	旅客数(千人)	8,167	7,208	6,336	6,276	5,883	5,168	4,666	4,432	4,827	4,552	4,135
Load factor (%)	座席利用率(%)	74.3	72.0	73.9	75.2	73.7	75.3	75.7	69.4	75.3	75.7	74.1
Unit revenues*1 (¥)	ユニットレベニュー*1(円)	9.4	9.5	9.5	9.2	9.3	9.4	8.0	10.4	11.0	10.5	9.0
Yield*2 (¥)	イールド*2(円)	12.7	13.1	12.9	12.2	12.6	12.5	10.6	15.0	14.6	13.8	12.2
Domestic cargo and mail:	国内線貨物郵便:											
Cargo revenues	貨物収入	31,740	32,584	32,116	32,231	33,248	32,413	31,829	33,097	30,566	30,574	29,659
Revenue ton-km (Thousands)	有償貨物トンキロ(千トンキロ)	472,483	476,807	473,294	460,508	464,633	450,481	453,640	463,712	443,998	442,139	426,741
Cargo volume (Tons)	貨物輸送重量(トン)	466,979	475,462	477,081	463,473	467,348	453,606	458,732	475,014	462,569	457,914	440,750
Mail revenues	郵便収入	3,665	3,743	3,592	3,636	3,532	3,408	3,545	3,914	7,973	8,936	8,586
Mail volume (Tons)	郵便輸送重量(トン)	32,455	32,526	32,327	31,313	31,274	30,966	32,859	37,997	88,649	90,977	87,513
International cargo and mail:	国際線貨物郵便:											
Cargo revenues	貨物収入	113,309	124,772	104,736	86,589	87,978	86,057	55,750	69,069	72,192	62,195	55,380
Revenue ton-km (Thousands)	有償貨物トンキロ(千トンキロ)	3,532,452	3,608,347	2,937,564	2,469,943	2,239,222	2,069,828	1,717,270	1,652,872	1,644,900	1,271,267	1,134,805
Cargo volume (Tons)	貨物輸送重量(トン)	810,628	841,765	710,610	621,487	570,684	557,445	422,449	354,251	332,507	277,571	248,735
Mail revenues	郵便収入	6,665	5,894	5,129	3,839	3,338	3,180	3,260	3,672	3,575	3,438	3,091
Mail volume (Tons)	郵便輸送重量(トン)	33,593	35,232	33,783	31,437	26,397	22,349	20,570	18,772	15,330	15,389	14,252
Freighters in cargo and mail (domestic and international):	うちフレイター (国内・国際):											
Cargo volume (Tons)	貨物輸送重量(トン)	357,223	376,485	333,024	299,406	290,023	301,319	185,784	135,283	124,403	—	—
Available ton-km (Thousands)	有効貨物トンキロ(千トンキロ)	1,268,579	1,220,722	991,132	882,003	859,229	816,264	619,990	759,232	676,020	—	—
Revenue ton-km (Thousands)	有償貨物トンキロ(千トンキロ)	711,697	747,151	607,616	521,336	508,489	504,986	346,042	361,129	324,672	—	—

*1. Unit revenues = Passenger revenues (before eliminations) / Available seat-km

*2. Yield = Passenger revenues (before eliminations) / Revenue passenger-km

*3. Yen amounts are rounded down to the nearest million. Percentages are rounded to the nearest number.

*4. Figures exclude Vanilla Air Inc.

*1. ユニットレベニュー(座席キロ当たり収入) = 旅客収入(内部消去前) ÷ 座席キロ

*2. イールド(旅客キロ当たり収入) = 旅客収入(内部消去前) ÷ 旅客キロ

*3. 百万円以下の金額については切り捨てて表示しています。パーセント表示については四捨五入して算出しています

*4. バニラ・エア(株)は含まず

ANA HOLDINGS INC. and its consolidated subsidiaries
ANAホールディングス株式会社および連結子会社
Years ended March (¥ millions, except per share data, operating statistics, financial indicators, and number of employees)
3月31日に終了した1年間(単位:百万円、1株当たりデータ、事業データ、財務指標および従業員数を除く)

		2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006
Financial Indicators	財務指標											
Payout ratio (%)	配当性向 (%)	22.4	35.6	55.5	29.6	35.7	21.5	—	—	15.2	17.9	19.2
Profitability (%):	収益性 (%) :											
Operating income margin	営業利益率	7.6	5.3	4.1	7.0	6.9	5.0	(4.4)	0.5	5.7	6.2	6.5
Net income margin	当期純利益率	4.4	2.3	1.2	2.9	2.0	1.7	(4.7)	(0.3)	4.3	2.2	2.0
EBITDA margin	EBITDA マージン	15.4	13.0	12.6	15.4	15.3	13.7	4.8	8.7	13.5	12.1	12.1
ROA (Return On Assets)*1	ROA (総資産事業利益率)*1	6.1	4.2	3.2	5.1	5.1	3.7	(2.8)	0.6	5.3	6.0	5.7
ROE (Return On Equity)*2	ROE (自己資本利益率)*2	9.8	5.1	2.5	6.6	5.3	4.7	(14.4)	(1.1)	15.1	8.8	9.5
Efficiency (Times):	効率性 (倍) :											
Asset turnover	総資産回転率	0.8	0.7	0.7	0.7	0.7	0.7	0.7	0.8	0.9	0.9	0.8
Safety/Stability (Times):	安全性・安定性 (倍) :											
Current ratio	流動比率	1.1	1.0	1.2	1.6	1.2	1.1	0.9	0.9	0.9	0.9	1.1
Equity ratio (%)	自己資本比率 (%)	35.4	34.7	34.3	35.9	27.4	27.0	25.5	18.3	25.4	24.9	20.8
Debt/equity ratio*3	デット・エクイティ・レシオ*3	0.9	1.0	1.1	1.2	1.8	1.8	2.0	2.8	1.7	1.9	2.4
Interest-bearing debt/EBITDA	有利子負債 EBITDA 倍率	2.6	3.7	4.1	3.9	4.5	5.0	15.8	7.4	3.8	4.1	5.1
Interest coverage ratio*4	インタレスト・カバレッジ・レシオ*4	22.3	14.7	12.4	9.5	10.8	10.7	4.6	—	10.7	8.9	6.3
Number of Employees	従業員数 (人)											
Air Transportation*5	航空事業*5	15,119	14,314	14,196	27,371	27,369	27,322	26,938	26,878	25,234	23,877	22,170
Airline Related*5	航空関連事業*5	15,989	15,620	14,736	—	—	—	—	—	—	—	—
Travel Services	旅行事業	1,492	1,386	1,431	1,264	1,539	1,463	1,681	1,761	1,856	1,861	1,679
Trade and Retail*5	商社事業*5	1,380	1,333	1,223	—	—	—	—	—	—	—	—
Hotel Operations*6	ホテル事業*6	—	—	—	—	—	—	—	—	—	2,604	2,637
Others*7	その他*7	2,152	2,105	1,967	3,999	3,976	3,946	3,959	4,406	4,255	4,118	3,836
Total	合計	36,273	34,919	33,719	32,634	32,884	32,731	32,578	33,045	31,345	32,460	30,322
(Ref.) Fuel Prices and Exchange Rates:	(参考) 燃油・為替市況価格:											
Singapore kerosene (USD/BBL)	シンガポールケロシン (USD / BBL)	58.9	99.2	121.1	126.0	128.4	98.8	77.4	107.8	97.0	79.6	72.3
Dubai crude oil (USD/BBL)	ドバイ原油 (USD / BBL)	46.3	84.4	104.4	107.2	109.9	84.2	69.4	83.3	76.7	61.3	53.5
U.S. Dollar (JPY/USD)	米ドル (JPY / USD)	120.1	109.9	100.2	83.0	79.0	85.7	92.9	100.5	114.3	117.0	113.2

Source: Singapore kerosene / Dubai crude oil / U.S. Dollar: Average prices for the period from Bloomberg. Rounded to the first decimal place.
出典 : シンガポールケロシン・ドバイ原油・米ドル: Bloombergの期間平均値。少数第2位四捨五入

*1. ROA (Return On Assets) = (Operating income + Interest and dividend income) / Simple average of total assets
*2. ROE (Return On Equity) = Net income attributable to owners of ANA HOLDINGS INC. / Simple average of total shareholders' equity
*3. Debt/equity ratio = Interest-bearing debt / Total shareholders' equity. Interest-bearing debt includes lease obligations from the fiscal year ended March 2008 as a result of the early application of the Accounting Standard for Lease Transactions.
*4. Interest coverage ratio = Cash flows from operating activities / Interest expenses
*5. The Air Transportation, Airline Related and Trade and Retail businesses are reportable segments established in the fiscal year ended March 2014. The Air Transportation business under the previous classification for the fiscal year ended March 2013 and prior fiscal years was reclassified into the Air Transportation and Airline Related businesses from the fiscal year ended March 2014. Segment information of the Air Transportation business for the fiscal year ended March 2013 and prior fiscal years represents the actual results of the Air Transportation business under the previous classification.
*6. ANA transferred its Hotel Operations in June 2007.
*7. The Others segment was established in the fiscal year ended March 2011 as a business segment not included in the reportable segments. Segment information for the fiscal year ended March 2010 and prior fiscal years represents actual results for the Others segment.
*1. ROA (総資産事業利益率) = (営業利益 + 受取利息・配当金) ÷ [(期首総資産 + 期末総資産) ÷ 2]
*2. ROE (自己資本利益率) = 親会社株主に帰属する当期純利益 ÷ [(期首自己資本 + 期末自己資本) ÷ 2]
*3. デット・エクイティ・レシオ = 有利子負債 ÷ 自己資本 2008年3月期より、新 リース会計基準の早期適用により有利子負債に計上したリース負債を含みます
*4. インタレスト・カバレッジ・レシオ = 営業キャッシュ・フロー ÷ 利息の支払額
*5. 「航空事業」「航空関連事業」「商社事業」は2014年3月期から設定された報告セグメントの区分です。「航空事業」については、2013年3月期までは「航空運送事業」の実績を表示しています。2013年3月期までの「航空運送事業」は、2014年3月期より「航空事業」と「航空関連事業」に再編されました
*6. 「ホテル事業」は2007年6月に売却しました
*7. 「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントとして2011年3月期から設定されています。2010年3月期までは「その他事業」の実績を表示しています