

Consolidated 11-Year Summary 1 11年間の業績サマリー 1

Fact Book 2016

17

ANA HOLDINGS INC. and its consolidated subsidiaries
ANAホールディングス株式会社および連結子会社

Years ended March (¥ millions, except per share data, operating statistics, financial indicators, and number of employees)
3月31日に終了した1年間(単位:百万円、1株当たりデータ、事業データ、財務指標および従業員数を除く)

		2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006
For the Year	連結損益計算書(会計年度)											
Operating revenues*1:	売上高*1:											
Air Transportation*2	航空事業*2	1,553,233	1,484,600	1,395,211	1,323,505	1,262,581	1,218,292	1,088,668	1,229,525	1,301,629	1,248,782	1,132,664
Airline Related*2	航空関連事業*2	231,903	223,780	189,639	—	—	—	—	—	—	—	—
Travel Services	旅行事業	167,349	169,078	173,478	161,001	158,952	159,381	166,976	188,780	215,397	208,026	199,492
Trade and Retail*2	商社事業*2	140,289	127,029	110,278	—	—	—	—	—	—	—	—
Hotel Operations*3	ホテル事業*3	—	—	—	—	—	—	—	—	—	66,637	66,376
Others*4	その他*4	33,754	32,574	30,119	148,826	138,452	138,963	137,486	148,206	198,974	196,895	190,913
Adjustment	調整額	(335,341)	(323,604)	(297,712)	(149,751)	(148,481)	(158,983)	(164,777)	(173,930)	(228,173)	(230,682)	(220,653)
Total	合計	1,791,187	1,713,457	1,601,013	1,483,581	1,411,504	1,357,653	1,228,353	1,392,581	1,487,827	1,489,658	1,368,792
Operating expenses*1:	営業費用*1:											
Air Transportation*2	航空事業*2	1,413,476	1,402,933	1,329,844	1,229,418	1,174,082	1,157,788	1,146,644	1,224,734	1,223,692	1,169,061	1,058,551
Airline Related*2	航空関連事業*2	236,151	214,756	186,894	—	—	—	—	—	—	—	—
Travel Services	旅行事業	163,058	164,513	169,049	156,521	155,045	156,744	166,994	189,408	214,323	206,106	196,274
Trade and Retail*2	商社事業*2	134,977	122,962	106,961	—	—	—	—	—	—	—	—
Hotel Operations*3	ホテル事業*3	—	—	—	—	—	—	—	—	—	61,415	61,741
Others*4	その他*4	32,095	30,950	28,752	143,406	134,328	134,150	134,143	144,858	193,776	191,281	184,123
Adjustment	調整額	(325,033)	(314,198)	(286,473)	(149,591)	(148,973)	(158,837)	(165,181)	(174,008)	(228,353)	(230,395)	(220,699)
Total	合計	1,654,724	1,621,916	1,535,027	1,379,754	1,314,482	1,289,845	1,282,600	1,384,992	1,403,438	1,397,468	1,279,990
Air transportation operating expenses composition:	航空事業 営業費用内訳:											
Fuel and fuel tax	燃油費及び燃料税	306,243	367,698	366,148	299,856	263,123	256,292	249,920	303,439	266,127	236,128	179,827
Landing and navigation fees	空港使用料	116,542	114,332	108,294	102,161	94,532	93,842	92,443	101,171	106,014	104,281	100,488
Aircraft leasing fees	航空機材賃借費	95,737	91,515	79,057	70,182	67,131	63,934	60,383	59,936	63,389	87,222	86,706
Depreciation and amortization	減価償却費	132,023	125,437	129,861	119,891	117,234	116,287	111,366	110,064	112,871	81,465	67,984
Aircraft maintenance	整備部品・外注費	110,753	92,680	83,140	45,460	45,760	46,296	56,286	63,397	61,824	64,272	61,410
Personnel	人件費	179,147	167,158	167,634	247,561	251,064	243,347	229,760	232,564	241,383	232,755	230,151
Sales commissions and promotion	販売手数料	105,974	102,663	77,833	69,987	63,532	67,098	76,577	92,709	95,307	91,645	80,274
Contracts	外部委託費	186,186	171,200	157,367	87,854	86,371	83,804	81,521	79,928	82,483	80,992	73,442
Others	その他	180,871	170,250	160,510	186,466	185,335	186,888	188,388	181,526	194,294	190,301	178,269
Total	合計	1,413,476	1,402,933	1,329,844	1,229,418	1,174,082	1,157,788	1,146,644	1,224,734	1,223,692	1,169,061	1,058,551
Operating income (loss):	営業利益(損失):											
Air Transportation*2	航空事業*2	139,757	81,667	65,367	94,087	88,499	60,504	(57,976)	4,791	77,937	79,721	74,113
Airline Related*2	航空関連事業*2	(4,248)	9,024	2,745	—	—	—	—	—	—	—	—
Travel Services	旅行事業	4,291	4,565	4,429	4,480	3,907	2,637	(18)	(628)	1,074	1,920	3,218
Trade and Retail*2	商社事業*2	5,312	4,067	3,317	—	—	—	—	—	—	—	—
Hotel Operations*3	ホテル事業*3	—	—	—	—	—	—	—	—	—	5,222	4,635
Others*4	その他*4	1,659	1,624	1,367	5,420	4,124	4,813	3,343	3,348	5,198	5,614	6,790
Adjustment	調整額	(10,308)	(9,406)	(11,239)	(160)	492	(146)	404	78	180	(287)	46
Total	合計	136,463	91,541	65,986	103,827	97,022	67,808	(54,247)	7,589	84,389	92,190	88,802
Non-operating income (expenses)	営業外損益・特別損益	(5,399)	(13,558)	(29,595)	(32,951)	(33,591)	(32,750)	(41,346)	(12,034)	30,835	(41,126)	(36,369)
Interest and dividend income	受取利息及び配当金	2,600	1,727	3,536	2,640	2,452	2,597	2,672	2,868	4,610	5,353	4,681
Interest expenses	支払利息	11,455	13,732	15,933	18,026	19,578	19,314	18,160	14,832	15,049	17,708	20,172
Income (loss) before income taxes and non-controlling interests	税金等調整前当期純利益(純損失)	131,064	77,983	36,391	70,876	63,431	35,058	(95,593)	(4,445)	115,224	51,064	52,433
Net income (loss) attributable to owners of ANA HOLDINGS INC.	親会社株主に帰属する当期純利益(純損失)	78,169	39,239	18,886	43,140	28,178	23,305	(57,387)	(4,260)	64,143	32,658	26,722

*1. Effective from fiscal year ended March 2015, revenue of jet fuel which is resold to airlines outside the group is offset by its purchasing cost and the net amount is recorded in operating revenues.

*2. The Air Transportation, Airline Related and Trade and Retail businesses are reportable segments established in the fiscal year ended March 2014. The Air Transportation business under the previous classification for the fiscal year ended March 2013 and prior fiscal years was reclassified into the Air Transportation and Airline Related businesses from the fiscal year ended March 2014. Segment information of the Air Transportation business for the fiscal year ended March 2013 and prior fiscal years represents the actual results of the Air Transportation business under the previous classification.

*3. ANA transferred its Hotel Operations in June 2007.

*4. The Others segment was established in the fiscal year ended March 2011 as a business segment not included in the reportable segments. Segment information for the fiscal year ended March 2010 and prior fiscal years represents actual results for the Others segment.

*5. Yen amounts are rounded down to the nearest million. Percentages are rounded to the nearest number. Other operating data are rounded down beginning with the fiscal year ended March 2009.

*1. 事業上の関連性の高い航空会社に対する航空機燃料の売上取引については、2015年3月期より、売上高と売上原価を相殺して純額に売上高を計上する方法に変更しています

*2. 「航空事業」「航空関連事業」「商社事業」は2014年3月期から設定された報告セグメントの区分です。「航空事業」については、2013年3月期までは「航空運送事業」の実績を表示しています。2013年3月期までの「航空運送事業」は、2014年3月期より「航空事業」と「航空関連事業」に再編されました

*3. 「ホテル事業」は2007年6月に売却しました

*4. 「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントとして2011年3月期から設定されています。2010年3月期までは「その他事業」の実績を表示しています

*5. 百万円以下の金額については切り捨てて表示しています。パーセント表示については四捨五入して算出しています。その他の事業データについては、2009年3月期より切り捨てて表示しています

Consolidated 11-Year Summary 2 11年間の業績サマリー 2

Fact Book 2016

18

ANA HOLDINGS INC. and its consolidated subsidiaries
ANAホールディングス株式会社および連結子会社

Years ended March (¥ millions, except per share data, operating statistics, financial indicators, and number of employees)
3月31日に終了した1年間(単位:百万円、1株当たりデータ、事業データ、財務指標および従業員数を除く)

		2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006
At Year-End	連結貸借対照表 (会計年度末)											
Current assets	流動資産	631,188	692,783	696,266	717,700	548,719	472,187	421,516	446,673	473,499	422,048	530,374
Fixed assets:	固定資産:	1,597,069	1,608,906	1,476,059	1,417,874	1,453,675	1,455,318	1,436,760	1,314,208	1,309,759	1,179,535	1,135,463
Aircraft	航空機	931,837	873,662	863,800	842,109	751,108	714,572	646,100	633,111	608,488	583,724	492,358
Others	その他	665,232	735,244	612,259	575,765	702,567	740,746	790,660	681,097	701,271	595,811	643,105
Total assets	総資産	2,228,808	2,302,437	2,173,607	2,137,242	2,002,570	1,928,021	1,859,085	1,761,065	1,783,393	1,602,091	1,666,843
Total liabilities:	負債合計:	1,433,908	1,498,885	1,422,316	1,364,142	1,447,711	1,401,667	1,378,996	1,435,268	1,327,447	1,196,179	1,313,402
Current liabilities	流動負債	585,490	666,677	573,947	458,387	461,045	447,591	472,613	503,120	546,950	473,034	480,848
Long-term liabilities	固定負債	848,418	832,208	848,369	905,755	986,666	954,076	906,383	932,148	780,497	723,145	832,554
Interest-bearing debt*1:	有利子負債*1:	703,886	819,831	834,768	897,134	963,657	938,819	941,691	897,236	767,876	749,446	846,317
Short-term debt*1	短期負債*1	94,781	210,029	188,748	142,601	127,405	146,395	180,775	169,462	136,399	158,724	149,438
Long-term debt*1	長期負債*1	609,105	609,802	646,020	754,533	836,252	792,424	760,916	727,774	631,477	590,722	696,879
Shareholders' equity*2	自己資本*2	789,896	798,280	746,070	766,737	549,014	520,254	473,552	321,883	452,972	398,223	346,309
Segment assets:	セグメント別資産:											
Air Transportation*3	航空事業*3	2,016,211	2,110,920	2,042,737	2,032,251	1,911,248	1,848,754	1,779,757	1,673,813	1,669,618	1,447,781	1,476,599
Airline Related*3	航空関連事業*3	131,988	139,249	115,935	—	—	—	—	—	—	—	—
Travel Services	旅行事業	58,807	57,030	53,608	49,679	45,922	36,602	41,488	41,727	52,023	51,870	50,120
Trade and Retail*3	商社事業*3	58,655	49,970	50,695	—	—	—	—	—	—	—	—
Hotel Operations*4	ホテル事業*4	—	—	—	—	—	—	—	—	—	143,179	150,367
Others*5	その他*5	19,929	130,901	142,845	136,295	129,200	119,350	117,096	132,196	122,078	116,548	131,675
Per Share Data (¥)	1株当たり情報 (円)											
Earnings per share	当期純利益 (純損失)	22.36	11.24	5.41	13.51	11.22	9.29	(24.67)	(2.19)	32.93	16.77	15.64
Book value per share	純資産	225.87	228.45	213.82	218.41	218.24	207.35	188.93	166.50	232.58	204.42	177.89
Cash dividends	配当金	5.00	4.00	3.00	4.00	4.00	2.00	—	1.00	5.00	3.00	3.00
Cash flows:	キャッシュ・フロー:											
from operating activities	営業キャッシュ・フロー	263,878	206,879	200,124	173,196	214,406	203,889	82,991	(39,783)	165,765	158,714	128,525
from investing activities	投資キャッシュ・フロー	(74,443)	(210,749)	(64,915)	(333,744)	(166,323)	(139,619)	(251,893)	(111,139)	(69,827)	(128,298)	(46,449)
from financing activities	財務キャッシュ・フロー	(133,257)	(30,424)	(85,569)	84,549	16,171	(10,596)	173,791	114,504	(87,336)	(100,897)	(3,137)
Free cash flow	フリー・キャッシュ・フロー	189,435	(3,870)	135,209	(160,548)	48,083	64,270	(168,902)	(150,922)	95,938	30,416	82,076
Substantial free cash flow*6	実質フリー・キャッシュ・フロー*6	88,035	(22,350)	38,929	54,256	52,043	27,870	(123,902)	(150,922)	95,938	15,001	82,076
Capital expenditures	設備投資額	281,416	274,702	183,739	162,752	196,881	211,698	209,937	145,709	357,733	251,926	235,580
EBITDA*7	EBITDA*7	275,293	222,870	202,166	227,743	216,290	186,248	59,559	120,470	201,176	180,800	165,003
Depreciation and amortization	減価償却費	138,830	131,329	136,180	123,916	119,268	118,440	113,806	112,881	116,787	88,610	76,201

*1. Lease obligations are included from the fiscal year ended March 2008 as a result of the early application of the Accounting Standard for Lease Transactions (revised March 30, 2007).

*2. Total shareholders' equity = Shareholders' equity + Accumulated other comprehensive income

From the fiscal year ended March 2014, the Accounting Standard for Retirement Benefits (May 17, 2012) has been applied, and the amount affected by liabilities for retirement benefits has been adjusted to be recorded as "Remeasurements of defined benefit plans."

*3. The Air Transportation, Airline Related and Trade and Retail businesses are reportable segments established in the fiscal year ended March 2014. The Air Transportation business under the previous classification for the fiscal year ended March 2013 and prior fiscal years was reclassified into the Air Transportation and Airline Related businesses from the fiscal year ended March 2014. Segment information of the Air Transportation business for the fiscal year ended March 2013 and prior fiscal years represents the actual results of the Air Transportation business under the previous classification.

*4. ANA transferred its Hotel Operations in June 2007.

*5. The Others segment was established in the fiscal year ended March 2011 as a business segment not included in the reportable segments. Segment information for the fiscal year ended March 2010 and prior fiscal years represents actual results for the Others segment.

*6. Substantial free cash flow excluding purchase and redemption of marketable securities (periodic and negotiable deposits of more than 3 months)

*7. EBITDA = Operating income + Depreciation and amortization

*8. Yen amounts are rounded down to the nearest million. Percentages are rounded to the nearest number. Other operating data are rounded down beginning with the fiscal year ended March 2009.

*1. 2008年3月期より、リース取引に関する会計基準(2007年3月30日改正)の早期適用により計上したリース負債を含みます

*2. 自己資本＝株主資本＋評価・換算差額等 2014年3月期より、退職給付に関する会計基準(2012年5月17日)を適用し、退職給付にかかわる負債を計上したことによる影響額を「退職給付に係る調整累計額」に加減しています

*3. 「航空事業」「航空関連事業」「商社事業」は2014年3月期から設定された報告セグメントの区分です。「航空事業」については、2013年3月期までは「航空運送事業」の実績を表示しています。2013年3月期までの「航空運送事業」は、2014年3月期より「航空事業」と「航空関連事業」に再編されました

*4. 「ホテル事業」は2007年6月に売却しました

*5. 「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントとして2011年3月期から設定されています。2010年3月期までは「その他事業」の実績を表示しています

*6. 有価証券の取得による支出と売却による収入(3ヶ月超譲渡性預金の出入金)を除外した実質的なフリー・キャッシュ・フロー

*7. EBITDA(償却前営業利益)＝営業利益＋減価償却費

*8. 百万円以下の金額については切り捨てて表示しています。パーセント表示については四捨五入して算出しています。その他の事業データについては、2009年3月期より切り捨てて表示しています

ANA HOLDINGS INC. and its consolidated subsidiaries
ANAホールディングス株式会社および連結子会社

Years ended March (¥ millions, except per share data, operating statistics, financial indicators, and number of employees)
3月31日に終了した1年間(単位:百万円、1株当たりデータ、事業データ、財務指標および従業員数を除く)

		2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006
Operating Statistics	事業データ											
Domestic passenger:	国内線旅客:											
Passenger revenues	旅客収入	685,638	683,369	675,153	665,968	651,556	652,611	630,976	699,389	739,514	726,063	685,074
Available seat-km (Millions)	座席キロ(百万キロ)	59,421	60,213	61,046	58,508	56,756	56,796	57,104	59,222	62,651	62,414	60,973
Revenue passenger-km (Millions)	旅客キロ(百万キロ)	38,470	38,582	37,861	36,333	34,589	35,983	35,397	37,596	39,928	40,564	39,712
Number of passengers (Thousands)	旅客数(千人)	42,664	43,203	42,668	41,089	39,020	40,574	39,894	42,753	45,557	46,471	45,474
Load factor (%)	座席利用率(%)	64.7	64.1	62.0	62.1	60.9	63.4	62.0	63.5	63.7	65.0	65.1
Unit revenues*1 (¥)	ユニットレベニュー*1(円)	11.5	11.3	11.1	11.4	11.5	11.5	11.0	11.8	11.8	11.6	11.2
Yield*2 (¥)	イールド*2(円)	17.8	17.7	17.8	18.3	18.8	18.1	17.8	18.6	18.5	17.9	17.3
International passenger:	国際線旅客:											
Passenger revenues	旅客収入	515,696	468,321	395,340	348,319	320,066	280,637	214,124	291,077	311,577	278,478	229,232
Available seat-km (Millions)	座席キロ(百万キロ)	54,710	49,487	41,451	37,947	34,406	29,768	26,723	27,905	28,285	26,607	25,338
Revenue passenger-km (Millions)	旅客キロ(百万キロ)	40,635	35,639	30,613	28,545	25,351	22,430	20,220	19,360	21,291	20,145	18,769
Number of passengers (Thousands)	旅客数(千人)	8,167	7,208	6,336	6,276	5,883	5,168	4,666	4,432	4,827	4,552	4,135
Load factor (%)	座席利用率(%)	74.3	72.0	73.9	75.2	73.7	75.3	75.7	69.4	75.3	75.7	74.1
Unit revenues*1 (¥)	ユニットレベニュー*1(円)	9.4	9.5	9.5	9.2	9.3	9.4	8.0	10.4	11.0	10.5	9.0
Yield*2 (¥)	イールド*2(円)	12.7	13.1	12.9	12.2	12.6	12.5	10.6	15.0	14.6	13.8	12.2
Domestic cargo and mail:	国内線貨物郵便:											
Cargo revenues	貨物収入	31,740	32,584	32,116	32,231	33,248	32,413	31,829	33,097	30,566	30,574	29,659
Revenue ton-km (Thousands)	有償貨物トンキロ(千トンキロ)	472,483	476,807	473,294	460,508	464,633	450,481	453,640	463,712	443,998	442,139	426,741
Cargo volume (Tons)	貨物輸送重量(トン)	466,979	475,462	477,081	463,473	467,348	453,606	458,732	475,014	462,569	457,914	440,750
Mail revenues	郵便収入	3,665	3,743	3,592	3,636	3,532	3,408	3,545	3,914	7,973	8,936	8,586
Mail volume (Tons)	郵便輸送重量(トン)	32,455	32,526	32,327	31,313	31,274	30,966	32,859	37,997	88,649	90,977	87,513
International cargo and mail:	国際線貨物郵便:											
Cargo revenues	貨物収入	113,309	124,772	104,736	86,589	87,978	86,057	55,750	69,069	72,192	62,195	55,380
Revenue ton-km (Thousands)	有償貨物トンキロ(千トンキロ)	3,532,452	3,608,347	2,937,564	2,469,943	2,239,222	2,069,828	1,717,270	1,652,872	1,644,900	1,271,267	1,134,805
Cargo volume (Tons)	貨物輸送重量(トン)	810,628	841,765	710,610	621,487	570,684	557,445	422,449	354,251	332,507	277,571	248,735
Mail revenues	郵便収入	6,665	5,894	5,129	3,839	3,338	3,180	3,260	3,672	3,575	3,438	3,091
Mail volume (Tons)	郵便輸送重量(トン)	33,593	35,232	33,783	31,437	26,397	22,349	20,570	18,772	15,330	15,389	14,252
Freighters in cargo and mail (domestic and international):	うちフレイター (国内・国際):											
Cargo volume (Tons)	貨物輸送重量(トン)	357,223	376,485	333,024	299,406	290,023	301,319	185,784	135,283	124,403	—	—
Available ton-km (Thousands)	有効貨物トンキロ(千トンキロ)	1,268,579	1,220,722	991,132	882,003	859,229	816,264	619,990	759,232	676,020	—	—
Revenue ton-km (Thousands)	有償貨物トンキロ(千トンキロ)	711,697	747,151	607,616	521,336	508,489	504,986	346,042	361,129	324,672	—	—

*1. Unit revenues = Passenger revenues (before eliminations) / Available seat-km

*2. Yield = Passenger revenues (before eliminations) / Revenue passenger-km

*3. Yen amounts are rounded down to the nearest million. Percentages are rounded to the nearest number.

*4. Figures exclude Vanilla Air Inc.

*1. ユニットレベニュー(座席キロ当たり収入) = 旅客収入(内部消去前) ÷ 座席キロ

*2. イールド(旅客キロ当たり収入) = 旅客収入(内部消去前) ÷ 旅客キロ

*3. 百万円以下の金額については切り捨てて表示しています。パーセント表示については四捨五入して算出しています

*4. バニラ・エア(株)は含まず

ANA HOLDINGS INC. and its consolidated subsidiaries
ANAホールディングス株式会社および連結子会社
Years ended March (¥ millions, except per share data, operating statistics, financial indicators, and number of employees)
3月31日に終了した1年間(単位:百万円、1株当たりデータ、事業データ、財務指標および従業員数を除く)

		2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006
Financial Indicators	財務指標											
Payout ratio (%)	配当性向 (%)	22.4	35.6	55.5	29.6	35.7	21.5	—	—	15.2	17.9	19.2
Profitability (%):	収益性 (%):											
Operating income margin	営業利益率	7.6	5.3	4.1	7.0	6.9	5.0	(4.4)	0.5	5.7	6.2	6.5
Net income margin	当期純利益率	4.4	2.3	1.2	2.9	2.0	1.7	(4.7)	(0.3)	4.3	2.2	2.0
EBITDA margin	EBITDA マージン	15.4	13.0	12.6	15.4	15.3	13.7	4.8	8.7	13.5	12.1	12.1
ROA (Return On Assets)*1	ROA (総資産事業利益率)*1	6.1	4.2	3.2	5.1	5.1	3.7	(2.8)	0.6	5.3	6.0	5.7
ROE (Return On Equity)*2	ROE (自己資本利益率)*2	9.8	5.1	2.5	6.6	5.3	4.7	(14.4)	(1.1)	15.1	8.8	9.5
Efficiency (Times):	効率性 (倍):											
Asset turnover	総資産回転率	0.8	0.7	0.7	0.7	0.7	0.7	0.7	0.8	0.9	0.9	0.8
Safety/Stability (Times):	安全性・安定性 (倍):											
Current ratio	流動比率	1.1	1.0	1.2	1.6	1.2	1.1	0.9	0.9	0.9	0.9	1.1
Equity ratio (%)	自己資本比率 (%)	35.4	34.7	34.3	35.9	27.4	27.0	25.5	18.3	25.4	24.9	20.8
Debt/equity ratio*3	デット・エクイティ・レシオ*3	0.9	1.0	1.1	1.2	1.8	1.8	2.0	2.8	1.7	1.9	2.4
Interest-bearing debt/EBITDA	有利子負債 EBITDA 倍率	2.6	3.7	4.1	3.9	4.5	5.0	15.8	7.4	3.8	4.1	5.1
Interest coverage ratio*4	インタレスト・カバレッジ・レシオ*4	22.3	14.7	12.4	9.5	10.8	10.7	4.6	—	10.7	8.9	6.3
Number of Employees	従業員数 (人)											
Air Transportation*5	航空事業*5	15,119	14,314	14,196	27,371	27,369	27,322	26,938	26,878	25,234	23,877	22,170
Airline Related*5	航空関連事業*5	15,989	15,620	14,736	—	—	—	—	—	—	—	—
Travel Services	旅行事業	1,492	1,386	1,431	1,264	1,539	1,463	1,681	1,761	1,856	1,861	1,679
Trade and Retail*5	商社事業*5	1,380	1,333	1,223	—	—	—	—	—	—	—	—
Hotel Operations*6	ホテル事業*6	—	—	—	—	—	—	—	—	—	2,604	2,637
Others*7	その他*7	2,152	2,105	1,967	3,999	3,976	3,946	3,959	4,406	4,255	4,118	3,836
Total	合計	36,273	34,919	33,719	32,634	32,884	32,731	32,578	33,045	31,345	32,460	30,322
(Ref.) Fuel Prices and Exchange Rates:	(参考) 燃油・為替市況価格:											
Singapore kerosene (USD/BBL)	シンガポールケロシン (USD / BBL)	58.9	99.2	121.1	126.0	128.4	98.8	77.4	107.8	97.0	79.6	72.3
Dubai crude oil (USD/BBL)	ドバイ原油 (USD / BBL)	46.3	84.4	104.4	107.2	109.9	84.2	69.4	83.3	76.7	61.3	53.5
U.S. Dollar (JPY/USD)	米ドル (JPY / USD)	120.1	109.9	100.2	83.0	79.0	85.7	92.9	100.5	114.3	117.0	113.2

Source: Singapore kerosene / Dubai crude oil / U.S. Dollar: Average prices for the period from Bloomberg. Rounded to the first decimal place.
出典: シンガポールケロシン・ドバイ原油・米ドル: Bloombergの期間平均値。少数第2位四捨五入

*1. ROA (Return On Assets) = (Operating income + Interest and dividend income) / Simple average of total assets
*2. ROE (Return On Equity) = Net income attributable to owners of ANA HOLDINGS INC. / Simple average of total shareholders' equity
*3. Debt/equity ratio = Interest-bearing debt / Total shareholders' equity. Interest-bearing debt includes lease obligations from the fiscal year ended March 2008 as a result of the early application of the Accounting Standard for Lease Transactions.
*4. Interest coverage ratio = Cash flows from operating activities / Interest expenses
*5. The Air Transportation, Airline Related and Trade and Retail businesses are reportable segments established in the fiscal year ended March 2014. The Air Transportation business under the previous classification for the fiscal year ended March 2013 and prior fiscal years was reclassified into the Air Transportation and Airline Related businesses from the fiscal year ended March 2014. Segment information of the Air Transportation business for the fiscal year ended March 2013 and prior fiscal years represents the actual results of the Air Transportation business under the previous classification.
*6. ANA transferred its Hotel Operations in June 2007.
*7. The Others segment was established in the fiscal year ended March 2011 as a business segment not included in the reportable segments. Segment information for the fiscal year ended March 2010 and prior fiscal years represents actual results for the Others segment.
*1. ROA (総資産事業利益率) = (営業利益 + 受取利息・配当金) ÷ [(期首総資産 + 期末総資産) ÷ 2]
*2. ROE (自己資本利益率) = 親会社株主に帰属する当期純利益 ÷ [(期首自己資本 + 期末自己資本) ÷ 2]
*3. デット・エクイティ・レシオ = 有利子負債 ÷ 自己資本 2008年3月期より、新リース会計基準の早期適用により有利子負債に計上したリース負債を含みます
*4. インタレスト・カバレッジ・レシオ = 営業キャッシュ・フロー ÷ 利息の支払額
*5. 「航空事業」「航空関連事業」「商社事業」は2014年3月期から設定された報告セグメントの区分です。「航空事業」については、2013年3月期までは「航空運送事業」の実績を表示しています。2013年3月期までの「航空運送事業」は、2014年3月期より「航空事業」と「航空関連事業」に再編されました
*6. 「ホテル事業」は2007年6月に売却しました
*7. 「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントとして2011年3月期から設定されています。2010年3月期までは「その他事業」の実績を表示しています