

全日本空輸株式会社

2010年3月期 決算説明会

代表取締役社長
伊東 信一郎

専務取締役
日出間 公敬

2010年4月30日



目次

I. 2010年3月期決算と2011年3月期業績見通しの概要

2010年3月期 決算報告	P.4
2011年3月期 業績見通し	P.5-6

II. 2010年3月期決算《詳細》

連結決算概要	P.8-12
航空運送事業(収入・費用)	P.13
航空運送事業(営業利益増減要因)	P.14
航空運送事業(国内旅客事業)	P.15-16
航空運送事業(国際旅客事業)	P.17-18
航空運送事業(貨物事業)	P.19-21

III. 2011年3月期業績見通し《詳細》

連結業績予想	P.24-25
航空運送事業(営業利益増減要因)	P.26
業績予想の前提値	P.27-30
連結バランスシート(計画)	P.31
連結キャッシュフロー(計画)	P.32
燃油・為替	P.33

IV. 補足資料

国際旅客方面別実績	P.36
国際貨物方面別実績	P.37
運用航空機数	P.38

免責事項

当資料は、弊社の現在の計画、見積り、戦略、確信に基づく見通しについての記述がありますが、歴史的な事実でないものは、全て将来の業績に関わる見通しです。これらは現在入手可能な情報から得られた弊社の判断及び仮説に基づいています。

弊社の主要事業である航空運送事業には、空港使用料、燃料費等、弊社の経営努力では管理不可能な公的負担コストが伴います。また、弊社が事業活動を行っている市場は状況変化が激しく、技術、需要、価格、経済環境の動向、外国為替レートの変動、その他多くの要因により急激な変化が発生する可能性があります。これらのリスクと不確実性のために、将来における弊社の業績は当資料に記述された内容と大きく異なる可能性があります。従って、弊社が設定した目標は、全て実現することを保証しているものではありません。

I. 2010年3月期決算と2011年3月期業績見通しの概要



2010年3月期 決算報告

▶コスト削減・収支改善効果を超える大幅な収入減により、最終赤字を計上。

2010年3月期 通期業績と財務指標

	FY09	前年差	3/19修正 業績見通し との差
売上高	12,283	▲1,642	+ 83
航空運送事業	10,878	▲1,416	+ 78
営業損益	▲542	▲618	+ 67
航空運送事業	▲575	▲623	+ 54
経常損益	▲863	▲863	+ 86
当期純損益	▲573	▲531	+ 76
EBITDA	595	▲609	
自己資本比率 [%]	25.5	+7.2	
DELシオ [倍]	2.0	▲0.8	
配当(1株あたり)	-	▲1円	

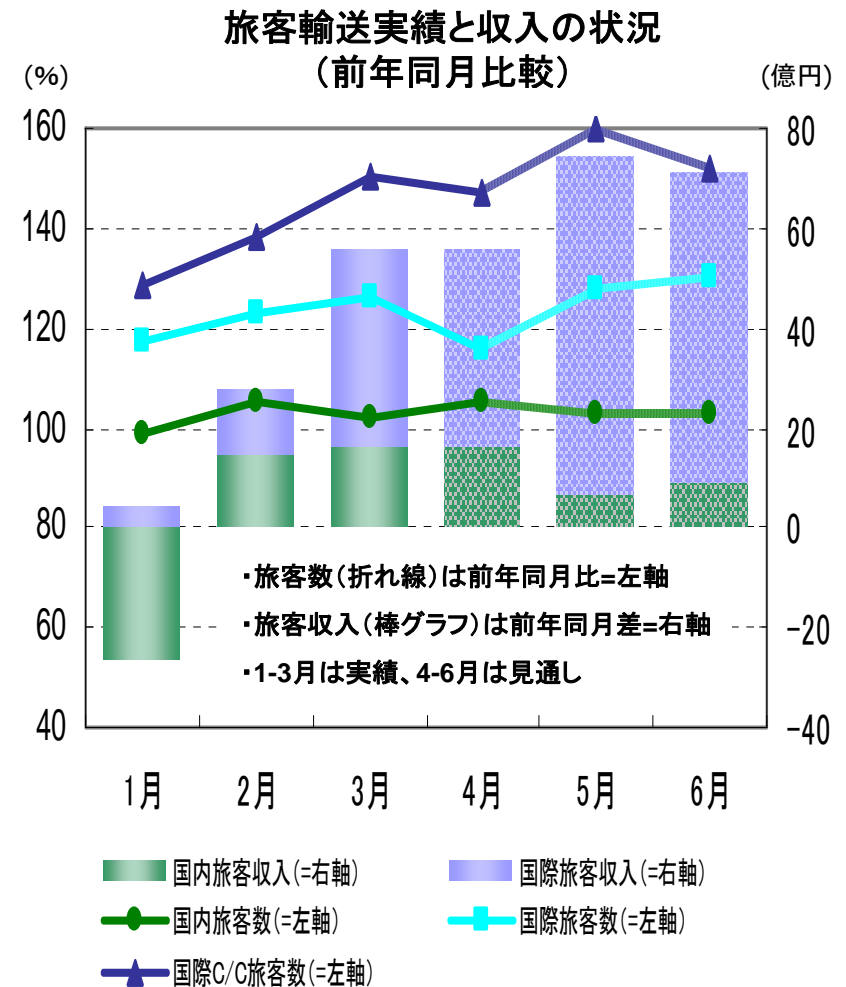
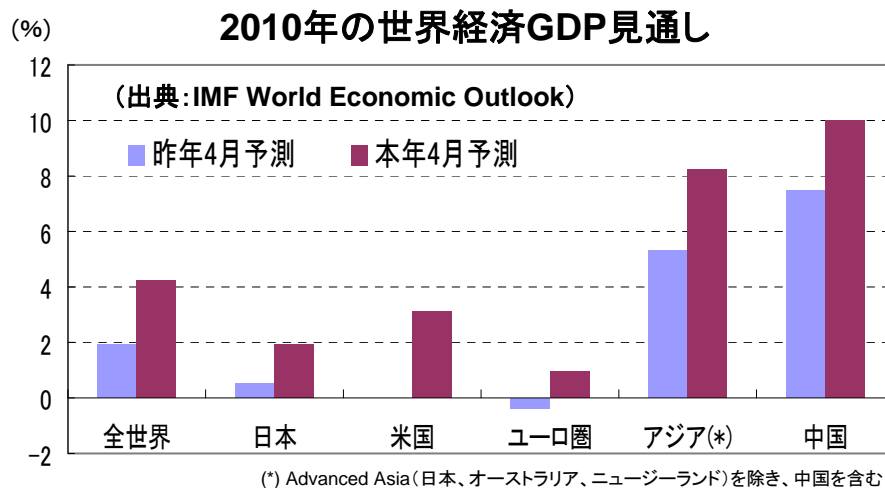
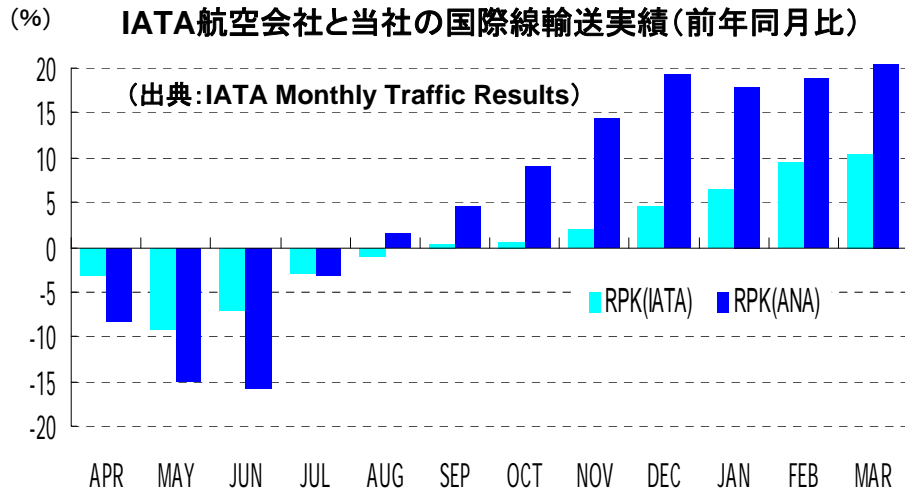
(特に表記のない場合は億円単位)

【決算のポイント】

- ◆需要・収入の大幅な減少
 - ・リセッション影響の長期化
 - ・新型インフルエンザ流行
- ◆コスト対策は着実に実行
 - ・緊急対策プラン(730億円)
 - ・緊急収支改善策(300億円)
- ◆公募増資実行
 - ・財務基盤の安定化

2011年3月期 業績見通し

➤回復基調が続く需要環境の中で、2010年度の輸送実績は順調な滑り出し。



2011年3月期 業績見通し

➤コスト構造改革を推進し、増収機会をとらえて黒字回復、1円復配を予定。

2011年3月期 通期業績と財務指標の見通し

	FY10	前年差
売上高	13,600	+1,316
航空運送事業	12,190	+1,311
営業損益	420	+962
航空運送事業	385	+960
経常損益	130	+993
当期純損益	50	+623
EBITDA	1,640	+1,044
自己資本比率 [%]	26.1	+0.7
DELシオ [倍]	2.0	▲0.0
配当(1株あたり)	1円	+1円

(特に表記のない場合は億円単位)

【業績見通しのポイント】

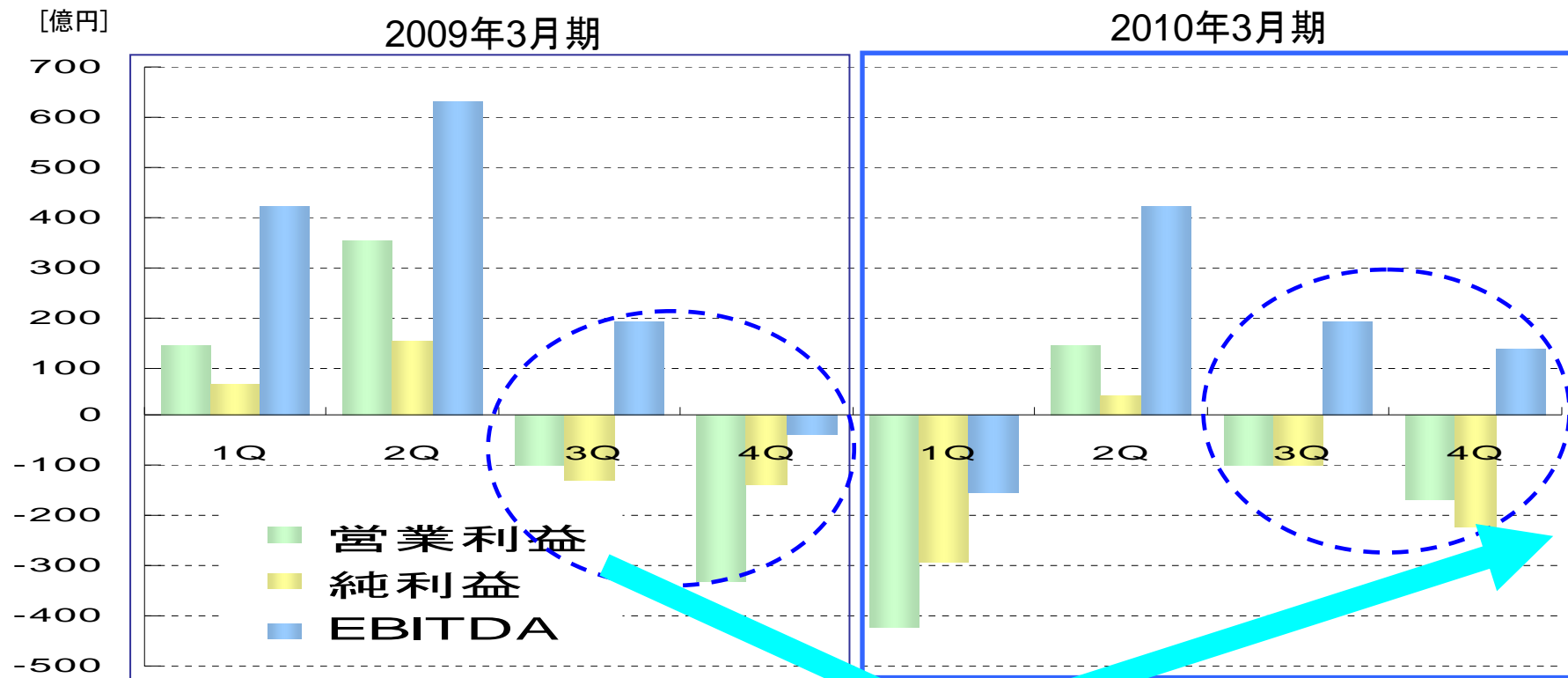
- ◆事業環境の改善
 - ・景気回復、需要の戻り
 - ・首都圏空港拡張
 - ・国際線事業規模拡大
- ◆コスト構造改革・収支改善策
 - ・コスト削減 860億円
 - ・増収施策 320億円
- ◆最終黒字転換と復配
 - ・1円配当を計画

II. 2010年3月期決算《詳細》



連結決算概要

- 営業損失は通期542億円、第4四半期は164億円の損失計上。
- EBITDAは通期595億円、第4四半期は131億円。
- 前年同期比較においては下期の営業利益、EBITDAは改善傾向。



* EBITDA: 営業利益 + 減価償却費

連結決算概要

経営成績

	2008年度 FY08	2009年度 FY09	前年差 Change	第4四半期 4Q/FY09	前年差 Change
営業収入 Operating Revenues	13,925	12,283	△ 1,642	3,045	+ 194
営業費用 Operating Expenses	13,849	12,826	△1,023	3,210	+ 31
営業利益 Operating Income	75	△ 542	△ 618	△ 164	+ 163
営業利益率 Op. Margin (%)	0.5	-	-	-	-
営業外損益 Non-Op. Gains/Losses	△ 74	△ 320	△ 245	△ 122	△ 223
経常利益 Recurring Income	0	△ 863	△ 863	△ 286	△ 60
特別損益 Extraordinary Gains/Losses	△ 45	△ 92	△ 47	△ 89	△ 76
当期純利益 Net Income	△ 42	△ 573	△ 531	△ 221	△ 85

単位：億円 (¥100Million)

連結決算概要

財政状態

	前期末 Mar 31, 2009	2010年3月末 Mar 31, 2010	前年差 Change
総資産 Assets	17,610	18,590	+ 980
自己資本 Shareholders' Equity	3,218	4,735	+ 1,516
自己資本比率 Ratio of Shareholders' Equity (%)	18.3	25.5	+ 7.2
有利子負債残高 Interest Bearing Debts	8,972	9,416	+ 444
D/Eレシオ(倍) Debt/Equity Ratio (times)	2.8	2.0	△ 0.8

単位: 億円 (¥100Million)

注記: オフバランスリース債務額1,835億円(前年度末1,966億円)を含むD/Eレシオは2.4倍(前年度末3.4倍)となります。

連結決算概要

連結キャッシュフロー

	2008年度 FY08	2009年度 FY09	前年差 Change
営業キャッシュフロー Cash Flow from Operating Activities	△ 397	829	+ 1,227
投資キャッシュフロー Cash Flow from Investing Activities	△ 1,111	△ 2,518	△ 1,407
財務キャッシュフロー Cash Flow from Financing Activities	1,145	1,737	+ 592
現金及び現金同等物の増減額 Net Increase or Decrease	△ 365	47	+ 412
現金及び現金同等物の期首残高 Cash and Cash Equivalent at the beginning	1,799	1,434	+ 47
現金及び現金同等物の期末残高 Cash and Cash Equivalent at the end	1,434	1,481	
減価償却費 Depreciation and Amortization	1,128	1,138	+ 9
設備投資額 Capital Expenditures	1,457	2,099	+ 642
EBITDA (*)	1,204	595	△ 609
EBITDAマージン EBITDA Margin(%)	8.7	4.8	△ 3.8

* EBITDA: 営業利益+減価償却費

単位: 億円 (¥100Million)



連結決算概要

セグメント別実績

		2008年度 FY08	2009年度 FY09	前年差 Change	第4四半期 4Q/FY09	前年差 Change
売上高 Revenues	航空運送 Air Transportation	12,295	10,878	△ 1,416	2,714	+ 202
	旅行 Travel	1,887	1,669	△ 218	400	△ 6
	その他 Others	1,482	1,377	△ 104	344	△ 7
	消去 Eliminations	△ 1,739	△ 1,642	+ 96	△ 413	+ 6
	合計(連結) Total	13,925	12,283	△ 1,642	3,045	+ 194
営業利益 Operating Income	航空運送 Air Transportation	47	△ 575	△ 623	△ 176	+ 152
	旅行 Travel	△ 6	△ 0	+ 6	1	+ 11
	その他 Others	33	30	△ 2	8	△ 1
	消去 Eliminations	0	3	+ 2	1	+ 0
	合計(連結) Total	75	△ 542	△ 618	△ 164	+ 163

単位: 億円 (¥100Million)

航空運送事業

航空運送事業 収入・費用

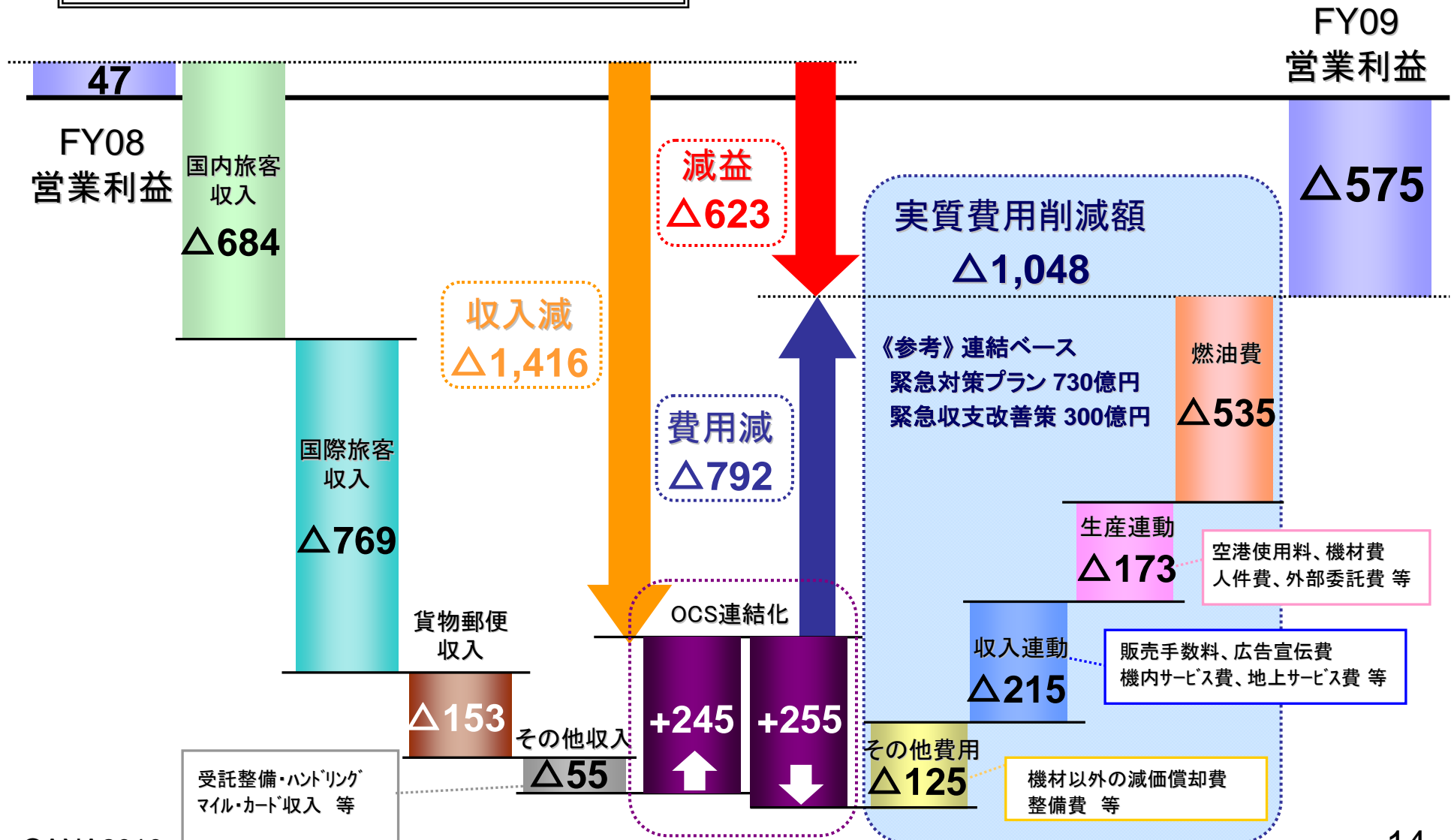
		2008年度 FY08	2009年度 FY09	前年差 Change	第4四半期 4Q/FY09	前年差 Change
営業収入 Operating Revenues	国内線旅客 Domestic Passengers	6,993	6,309	△ 684	1,504	+ 4
	国際線旅客 International Passengers	2,910	2,141	△ 769	575	+ 58
	貨物郵便 Cargo and Mail	1,097	943	△ 153	257	+ 67
	その他 Others	1,293	1,483	+ 190	376	+ 72
	合計 Total	12,295	10,878	△ 1,416	2,714	+ 202
営業費用 Operating Expenses	燃油費及び、燃料税 Fuel and Fuel Tax	3,034	2,499	△ 535	610	△ 11
	空港使用料 Landing and Navigation Fees	1,011	924	△ 87	220	△ 17
	航空機材賃借費 Aircraft Leasing Fees	599	603	+ 4	156	+ 9
	減価償却費 Depreciation and Amortization	1,100	1,113	+ 12	289	+ 3
	整備部品・外注費 Aircraft Maintenance	633	563	△ 70	147	△ 11
	人件費 Personnel	2,325	2,295	△ 30	570	+ 2
	販売費 Sales Commission and Promotion	927	766	△ 160	202	+ 20
	外部委託費 Contracts	799	803	+ 4	214	+ 17
	その他 Others	1,815	1,884	+ 69	478	+ 37
	合計 Total	12,247	11,454	△ 792	2,891	+ 49
営業利益	営業利益 Operating Income	47	△ 575	△ 623	△ 176	+ 152

単位：億円 (¥100Million)

航空運送事業

航空運送事業(営業利益増減要因)

単位: 億円 (¥100Million)



航空運送事業

国内旅客事業(実績)

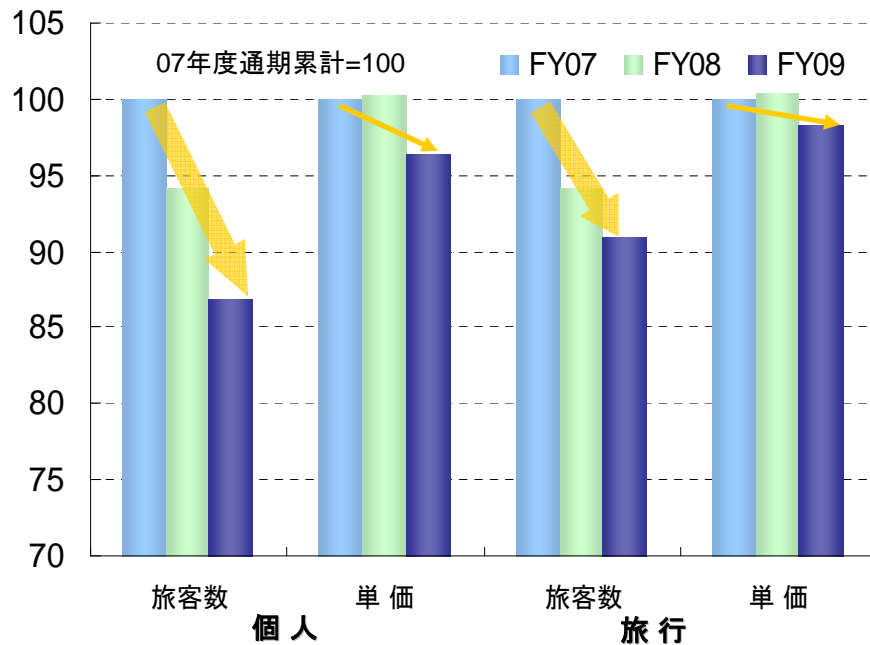
	2008年度 FY08	2009年度 FY09	前年比 % Y/Y	第4四半期 4Q/FY09	前年比 % Y/Y
旅客数(千人) Passengers (thousands)	42,753	39,894	93.3	9,704	101.9
座席キロ(百万) Available Seat Km (million)	59,222	57,104	96.4	13,515	96.7
旅客キロ(百万) Revenue Passenger Km (million)	37,596	35,397	94.2	8,638	102.3
座席利用率(%) Load Factor (%)	63.5	62.0	△ 1.5	63.9	+ 3.5
旅客収入(億円) Passenger Revenues (¥100million)	6,993	6,309	90.2	1,504	100.3
ユニットレベニュー(円) Unit Revenue (¥/ASK)	11.8	11.0	93.6	11.1	103.7
イールド(円) Yield (¥/RPK)	18.6	17.8	95.8	17.4	98.0
単価(円) Unit Price (¥/Passenger)	16,359	15,816	96.7	15,501	98.5

航空運送事業

国内旅客事業(事業動向)

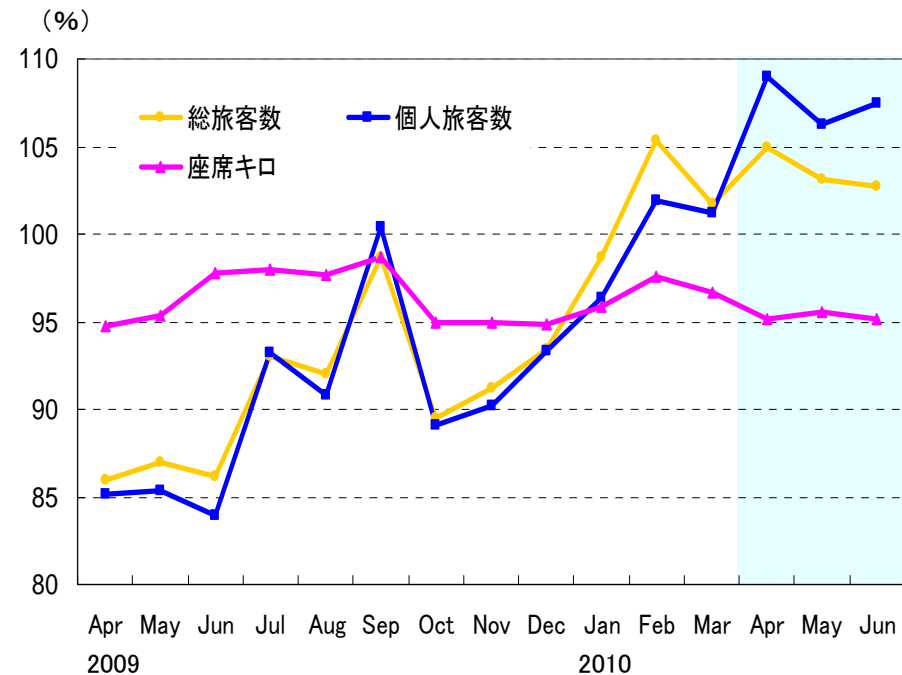
年度累計 客体別旅客数・単価前年比

✓通期で需要は伸び悩み、個人旅客の単価も低迷



月次旅客数・座席キロ 対前年同月比

✓第4四半期に需要回復の兆し、対前年比を上回る



当四半期 トピックス:

- 2010年度上期(4月～9月)の国内線運賃を届出(1月13日)
「特割」を空席状況に連動した運賃体系に一新。「乗継特割」を新設し、乗り継ぎ利便性が向上。
- 週末・週初めの深夜・早朝時間帯に羽田=関西線を臨時増便(2月～3月)

航空運送事業

国際旅客事業(実績)

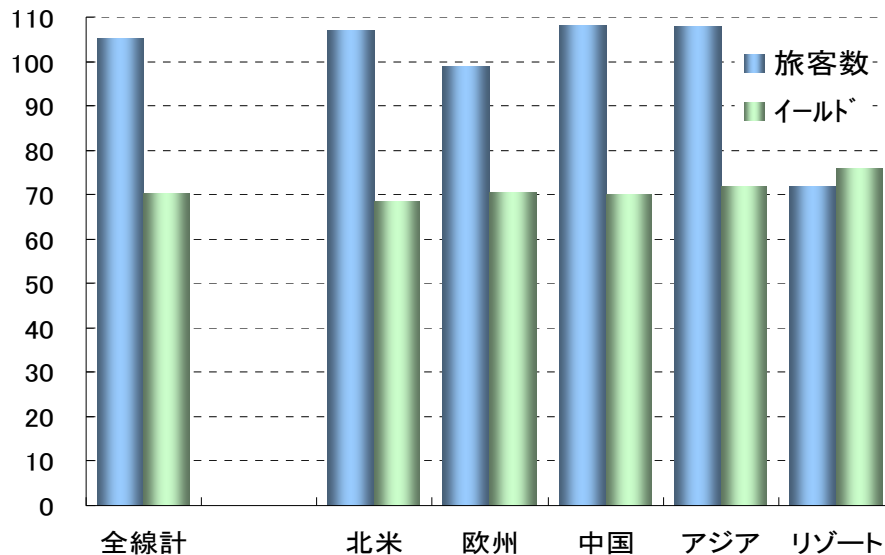
	2008年度 FY08	2009年度 FY09	前年比 % Y/Y	第4四半期 4Q/FY09	前年比 % Y/Y
旅客数(千人) Passengers (thousands)	4,432	4,666	105.3	1,255	122.1
座席キロ(百万) Available Seat Km (million)	27,905	26,723	95.8	6,592	99.1
旅客キロ(百万) Revenue Passenger Km (million)	19,360	20,220	104.4	5,204	119.1
座席利用率(%) Load Factor (%)	69.4	75.7	+ 6.3	78.9	+ 13.3
旅客収入(億円) Passenger Revenues (¥100million)	2,910	2,141	73.6	575	111.2
ユニットレベニュー(円) Unit Revenue (¥/ASK)	10.4	8.0	76.8	8.7	112.2
イールド(円) Yield (¥/RPK)	15.0	10.6	70.4	11.1	93.4
単価(円) Unit Price (¥/Passenger)	65,674	45,883	69.9	45,871	91.1

航空運送事業

国際旅客事業(事業動向)

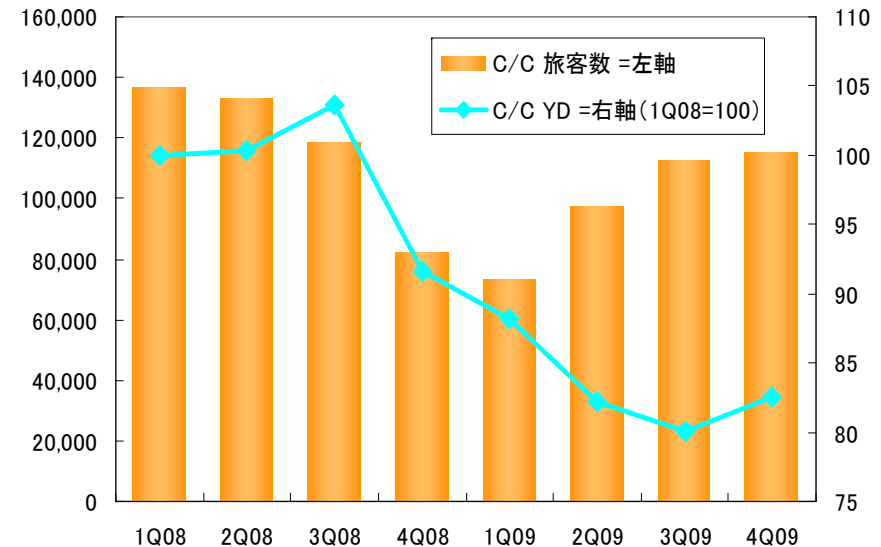
年度累計 方面別旅客数・イールド前年比

✓旅客数は堅調、イールドは前年比70%台にとどまる (%)



各四半期 ビジネスクラス旅客数・イールド推移

✓ビジネス需要の回復も持続し、イールドも改善基調へ



当四半期 トピックス:

- 2/1~3/31 燃油特別付加運賃を引き上げ(日本=欧米路線の場合、片道7,000円⇒10,500円)
- 2/10~3/23 成田=仁川(ソウル)線 1日1便増便(毎日2便運航)
- エティハド航空とのコードシェア開始(3/1~: 中部=アブダビ線、中部=千歳/福岡線、3/28~: 成田=アブダビ線、成田=伊丹線)
- コンチネンタル航空とのコードシェア開始(3/28~: CO運航国際3路線、NH運航国際6路線、NH運航国内4路線)



航空運送事業

国内貨物事業(実績)		2008年度 FY08	2009年度 FY09	前年比 % Y/Y	第4四半期 4Q/FY09	前年比 % Y/Y
国内貨物 Domestic Cargo	貨物収入(億円) Cargo Revenues (¥100mil)	330	318	96.2	74	98.8
	有効貨物トンキロ(百万トンキロ) Available Ton Km (million)	1,959	1,893	96.6	445	96.1
	有償貨物トンキロ(百万トンキロ) Revenue Ton Km (million)	463	453	97.8	104	98.0
	貨物輸送重量(千トン) Revenue Ton (thousand tons)	475	458	96.6	105	97.6
	貨物重量利用率(%)* Load Factor (%)	23.7	24.0	+ 0.3	23.6	+ 0.5
	ユニットレベニュー(円) Unit Revenue (¥/ATK)	16.9	16.8	99.5	16.7	102.9
	重量あたり単価(円/kg) Unit Price (¥/kg)	70	69	99.6	70	101.3
【参考:上記内数】 国内フレイター Domestic Freighter	貨物収入(億円) Cargo Revenues (¥100mil)	22	17	78.9	4	94.5
	有効貨物トンキロ(百万トンキロ) Available Ton Km (million)	79	42	53.8	9	67.0
	有償貨物トンキロ(百万トンキロ) Revenue Ton Km (million)	18	12	68.7	3	86.5
	貨物輸送重量(千トン) Revenue Ton (thousand tons)	20	12	60.8	2	73.6
	貨物重量利用率(%) Load Factor (%)	23.3	29.8	+6.5	31.8	+ 7.2
	ユニットレベニュー(円) Unit Revenue (¥/ATK)	28.1	41.2	146.7	44.1	141.0
	重量あたり単価(円/kg) Unit Price (¥/kg)	108	140	129.8	150	128.3



航空運送事業

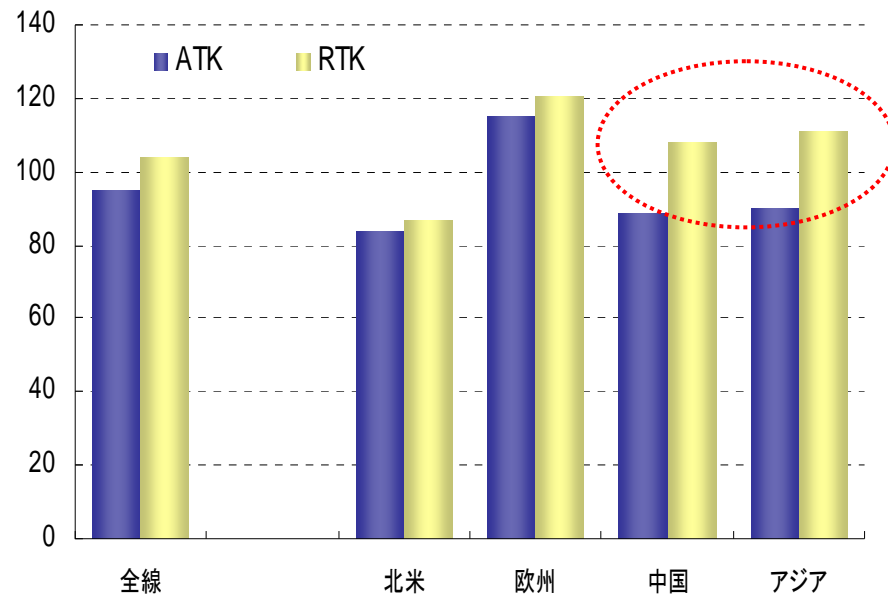
国際貨物事業(実績)		2008年度 FY08	2009年度 FY09	前年比 % Y/Y	第4四半期 4Q/FY09	前年比 % Y/Y
国際貨物 International Cargo	貨物収入(億円) Cargo Revenues (¥100mil)	690	557	80.7	167	170.2
	有効貨物トンキロ(百万トンキロ) Available Ton Km (million)	2,831	2,687	94.9	678	97.7
	有償貨物トンキロ(百万トンキロ) Revenue Ton Km (million)	1,652	1,717	103.9	449	136.5
	貨物輸送重量(千トン) Revenue Ton (thousand tons)	354	422	119.3	119	172.6
	貨物重量利用率(%)* Load Factor (%)	58.4	63.9	+ 5.5	66.3	+ 18.9
	ユニットレベニュー(円) Unit Revenue (¥/ATK)	24.4	20.7	85.0	24.7	174.2
	重量あたり単価(円/kg) Unit Price (¥/kg)	195	132	67.7	141	98.6
【参考:上記内数】 国際フレイター International Freighter	貨物収入(億円) Cargo Revenues (¥100mil)	199	174	87.5	57	205.9
	有効貨物トンキロ(百万トンキロ) Available Ton Km (million)	680	577	84.9	152	87.1
	有償貨物トンキロ(百万トンキロ) Revenue Ton Km (million)	342	333	97.3	91	136.9
	貨物輸送重量(千トン) Revenue Ton (thousand tons)	114	173	151.0	57	253.9
	貨物重量利用率(%) Load Factor (%)	50.4	57.7	+ 7.3	60.0	+ 21.8
	ユニットレベニュー(円) Unit Revenue (¥/ATK)	29.3	30.2	103.0	37.6	236.4
	重量あたり単価(円/kg) Unit Price (¥/kg)	174	101	57.9	100	81.1

航空運送事業

貨物事業(事業動向)

年度累計 国際貨物ATK・RTK前年比

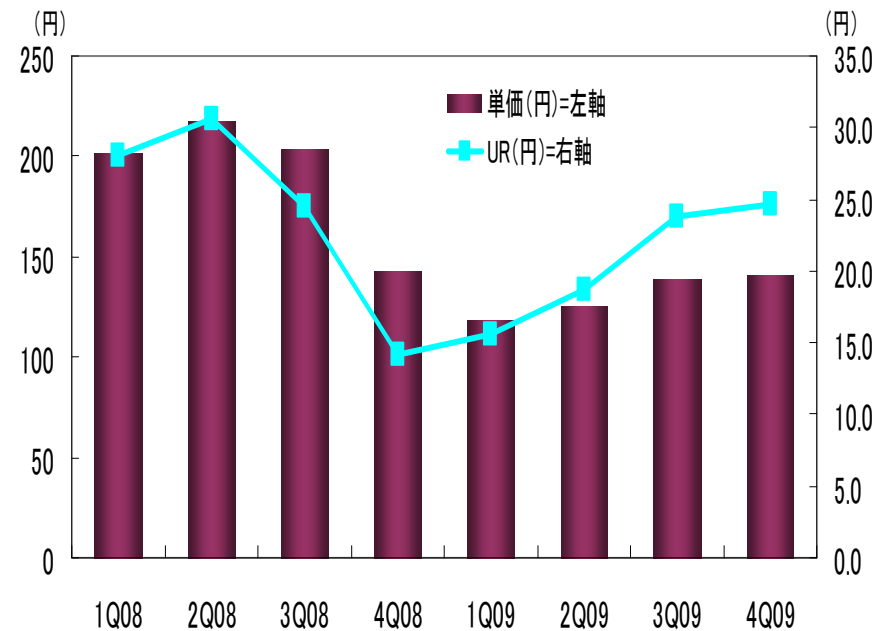
✓アジア、中国方面の伸びにより、輸送量は前年超える水準に



注記：方面別実績にはRFS(Road Feeder Service)データは含まない。

各四半期 国際貨物単価・ユニットレベニュー

✓単価、ユニットレベニューの改善基調が続く



当四半期 トピックス:

- ➔ 燃油特別付加運賃改定(1月:引き上げ、2月:引き下げ、3月:引き上げ)
- ➔ 2/20~ B767-BCF5号機導入(フレイター9機体制)、沖縄=台北/バンコク線を経由運航から、2路線の直行運航化。

Intentionally Blank

Ⅲ. 2011年3月期業績見通し《詳細》



2011年3月期 業績予想

連結業績予想

	2009年度 FY09	2010年度 FY10(E)	前年差 Change
営業収入 Operating Revenues	12,283	13,600	+ 1,316
営業費用 Operating Expenses	12,826	13,180	+ 354
営業利益 Operating Income	△ 542	420	+ 962
営業利益率 Op. Margin (%)	-	3.1	-
営業外損益 Non-Op. Gains/Losses	△ 320	△ 290	+ 30
経常利益 Recurring Income	△ 863	130	+ 993
特別損益 Extraordinary Gains/Losses	△ 92	△ 50	+ 42
当期純利益 Net Income	△ 573	50	+ 623

単位：億円 (¥100Million)

2011年3月期 業績予想

セグメント別業績予想

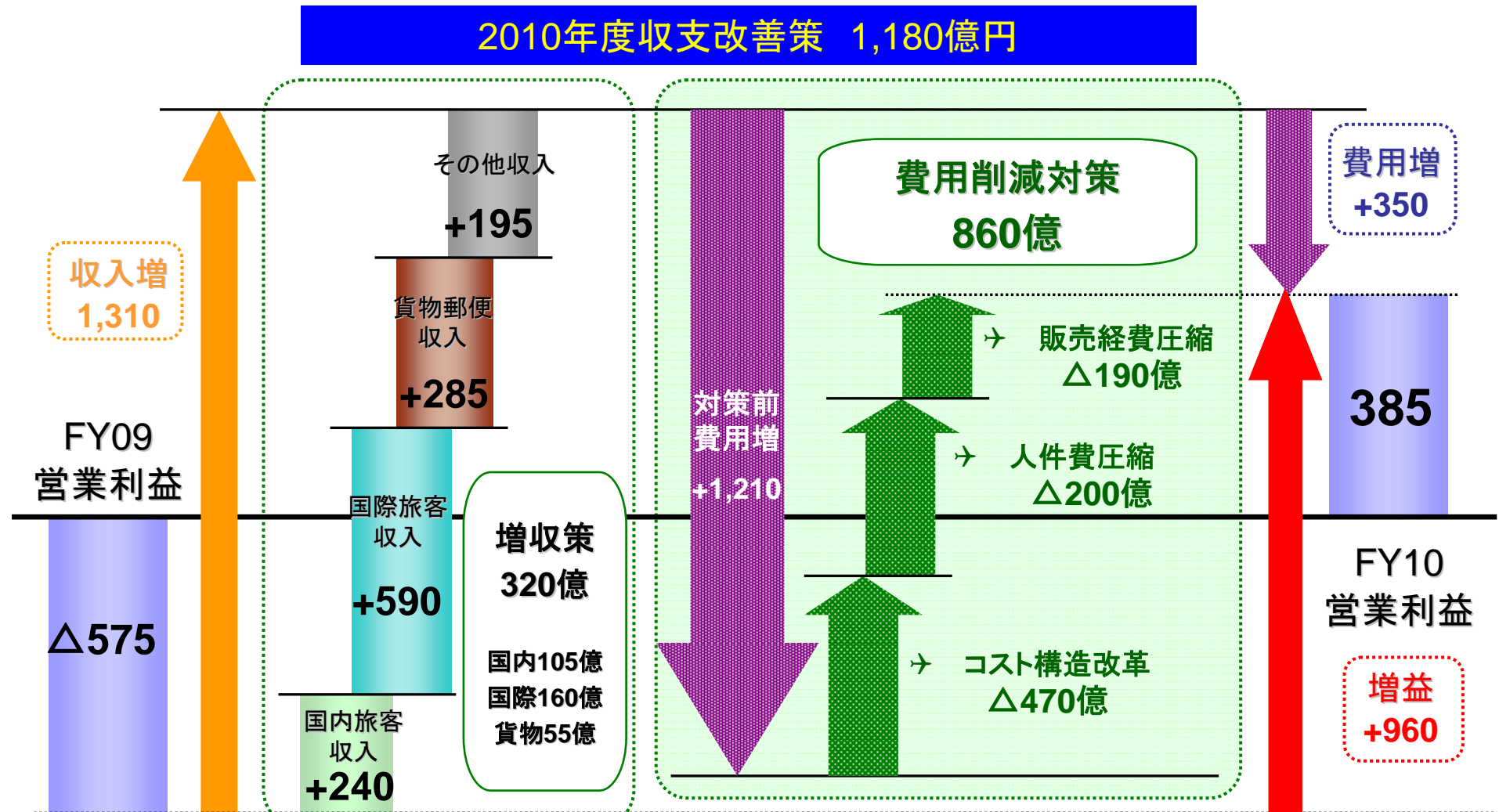
		2009年度 FY09	2010年度 FY10(E)	前年差 Change
売上高 Revenues	航空運送 Air Transportation	10,878	12,190	+ 1,311
	旅行 Travel	1,669	1,720	+ 50
	その他 Others	1,377	1,340	△ 37
	消去 Eliminations	△ 1,642	△ 1,650	△ 7
	合計(連結) Total	12,283	13,600	+ 1,316
営業利益 Operating Income	航空運送 Air Transportation	△ 575	385	+ 960
	旅行 Travel	△ 0	10	+ 10
	その他 Others	30	25	△ 5
	消去 Eliminations	3	0	△ 3
	合計(連結) Total	△ 542	420	+ 962

単位: 億円 (¥100Million)

航空運送事業

航空運送事業(営業利益増減要因)

単位: 億円 (¥100Million)



業績予想の前提値

《旅客事業》 2010年度業績予想の前提値(対2009年度比較)

	国内旅客 Domestic Passengers			国際旅客 International Passengers		
	上期 1H(E)	下期 2H(E)	2010年度 FY10(E)	上期 1H(E)	下期 2H(E)	2010年度 FY10(E)
座席キロ Available Seat Km	95.5	102.3	98.8	103.2	120.3	111.7
旅客キロ Revenue Passenger Km	99.9	103.8	101.8	105.6	111.2	108.5
旅客数 Passengers	101.2	105.7	103.4	111.8	113.4	112.7
座席利用率 (%) Load Factor (%)	63.6 (+ 2.8)	64.2 (+0.9)	63.9 (+ 1.9)	74.0 (+ 1.7)	73.0 (△ 6.0)	73.5 (△ 2.2)
ユニットレベニュー(円) Unit Revenue(¥/ASK)	11.4 (104.2)	11.8 (105.9)	11.6 (105.1)	9.3 (123.8)	9.0 (105.4)	9.1 (113.9)
旅客イールド(円) Yield(¥/RPK)	18.0 (99.6)	18.4 (104.5)	18.2 (102.0)	12.5 (121.0)	12.3 (114.1)	12.4 (117.3)
単価(円) Unit Price(¥/Passenger)	15,786 (98.3)	15,968 (102.5)	15,878 (100.4)	52,771 (114.3)	51,028 (111.9)	51,839 (113.0)

業績予想の前提値

《旅客事業》 2010年度業績予想の前提値（対2007年度・対2008年度比較）

	国内旅客 Domestic Passengers		国際旅客 International Passengers	
	2007年度比 vs FY07	2008年度比 vs FY08	2007年度比 vs FY07	2008年度比 vs FY08
座席キロ Available Seat Km	90.0	95.3	105.6	107.0
旅客キロ Revenue Passenger Km	90.2	95.8	103.0	113.3
旅客数 Passengers	90.6	96.5	108.9	118.6
座席利用率(%) Load Factor(%)	+ 0.1	+ 0.4	△ 1.8	+ 4.1
ユニットレベニュー(円) Unit Revenue(¥/ASK)	98.4	98.3	82.9	87.5
旅客イールド(円) Yield(¥/RPK)	98.2	97.7	84.9	82.6
単価(円) Unit Price(¥/Passenger)	97.8	97.1	80.3	78.9

業績予想の前提値

《貨物事業》 2010年度業績予想の前提値(対2009年度比較)

	国内貨物 Domestic Cargo			国際貨物 International Cargo			
	上期 1H(E)	下期 2H(E)	2010年度 FY10(E)	上期 1H(E)	下期 2H(E)	2010年度 FY10(E)	
全体	有効貨物トンキロ Available Ton km	94.1	99.6	96.8	109.0	118.0	113.6
	有償貨物トンキロ Revenue Ton km	95.4	92.8	94.1	117.9	113.1	115.4
	貨物輸送重量 Revenue Ton	95.0	92.5	93.8	137.0	112.9	123.6
	重量利用率(%) Load Factor (%)	23.5	23.1	23.3	66.6	63.4	64.9
	ユニットレベニュー(円) Unit Revenue(¥/ATK)	16.6 (102.3)	16.6 (95.1)	16.6 (98.7)	27.9 (162.6)	28.7 (118.3)	28.3 (136.6)
	単価(円) Unit Price(¥/RT)	70 (101.4)	71 (102.4)	71 (101.9)	158 (129.4)	173 (123.7)	166 (125.5)
	【参考: 上記内数】 フレイター Freighter	有効貨物トンキロ Available Ton km	94.1	90.6	92.3	131.6	112.2
有償貨物トンキロ Revenue Ton km		100.6	71.4	85.2	144.7	122.2	132.6
貨物輸送重量 Revenue Ton		93.9	76.8	85.5	208.0	119.9	152.8
重量利用率(%) Load Factor (%)		30.7	24.3	27.5	61.9	64.3	63.0
ユニットレベニュー(円) Unit Revenue(¥/ATK)		40.8 (99.1)	41.2 (100.2)	41.0 (99.7)	40.6 (166.6)	46.4 (131.1)	43.4 (143.9)
単価(円) Unit Price(¥/RT)		135 (99.2)	171 (118.2)	151 (107.6)	109 (105.4)	121 (122.7)	115 (114.4)

業績予想の前提値

《貨物事業》 2010年度業績予想の前提値（対2007年度・対2008年度比較）

	国際貨物 International Cargo		国際フレイター Freighter (International)	
	2007年度比 vs FY07	2008年度比 vs FY08	2007年度比 vs FY07	2008年度比 vs FY08
有効貨物トンキロ Available Ton km	113.8	107.8	120.6	103.1
有償貨物トンキロ Revenue Ton km	117.8	119.9	144.9	129.0
貨物輸送重量トン Revenue Ton	144.1	147.4	255.1	230.7
重量利用率(%) load Factor(%)	+ 2.2	+ 6.5	+ 10.5	+ 12.7
ユニットレベニュー(円) Unit Revenue (¥/ATK)	105.2	116.1	137.3	148.3
単価(円) Unit Price (¥/RT)	83.1	84.9	64.9	66.3

連結バランスシート

連結バランスシート(計画)

	2009年度末 Mar 31, 2010	2010年度末 Mar 31, 2011(E)	前年差 Change	2011年度末 Mar 31, 2012(E)	前年差 Change
総資産 Assets	18,590	18,720	+ 130	18,990	+ 270
自己資本 Shareholders' Equity	4,735	4,890	+ 155	5,260	+ 370
自己資本比率 Ratio of Shareholders' Equity (%)	25.5	26.1	+ 0.6	27.7	+ 1.6
有利子負債残高 Interest Bearing Debts *	9,416	9,570	+ 154	9,520	△ 50
D/Eレシオ(倍) Debt/Equity Ratio (times) *	2.0	2.0	△ 0.0	1.8	△ 0.2
ROA(%) Operating Return on Assets (%)	-	2.3	-	5.6	+ 3.3
ROE(%) Return on Equity (%)	-	1.0	-	7.2	+ 6.2

単位: 億円 (¥100Million)

* オフバランスリース債務額(D/Eレシオ)
2009年度末1,835億円(2.4倍)、2010年度末予定1,702億円(2.3倍)、2011年度末予定1,551億円(2.1倍)



連結キャッシュフロー

連結キャッシュフロー(計画)

	2009年度 FY09	2010年度 FY10(E)	前年差 Change	2011年度 FY11(E)	前年差 Change
当期純利益 Net Income	△ 573	50	+ 623	370	+ 320
減価償却費 Depreciation and Amortization	1,138	1,220	+ 82	1,320	+ 100
オフバランスリース元本償還相当額 * Principal Payment for Aircraft Lease	130	130	-	150	+ 20
営業キャッシュフロー * Cash Flow from Operating Activities	960	1,540	+ 580	2,100	+ 560
設備投資額 Capital Expenditures	△ 2,194	△ 2,260	△ 66	△ 2,400	△ 140
投資キャッシュフロー ** Cash Flow from Investing Activities	△ 2,068	△ 1,440	+ 628	△ 1,910	△ 470
フリーキャッシュフロー Free Cash Flow	△ 1,108	100	+ 1,208	190	+ 90
財務キャッシュフロー * Cash Flow from Financing Activities	1,607	10	△ 1,597	△ 230	△ 240
EBITDA	595	1,640	+ 1,045	2,360	+ 720
EBITDAマージン EBITDA Margin(%)	4.8	12.1	+ 7.3	16.0	+ 3.9

* 本表の営業キャッシュフロー、財務キャッシュフローには、オフバランスリース元本償還相当額を含む。

** 本表の投資キャッシュフローには、譲渡性預金への預け入れ相当額は含まない。

単位：億円 (¥100Million)

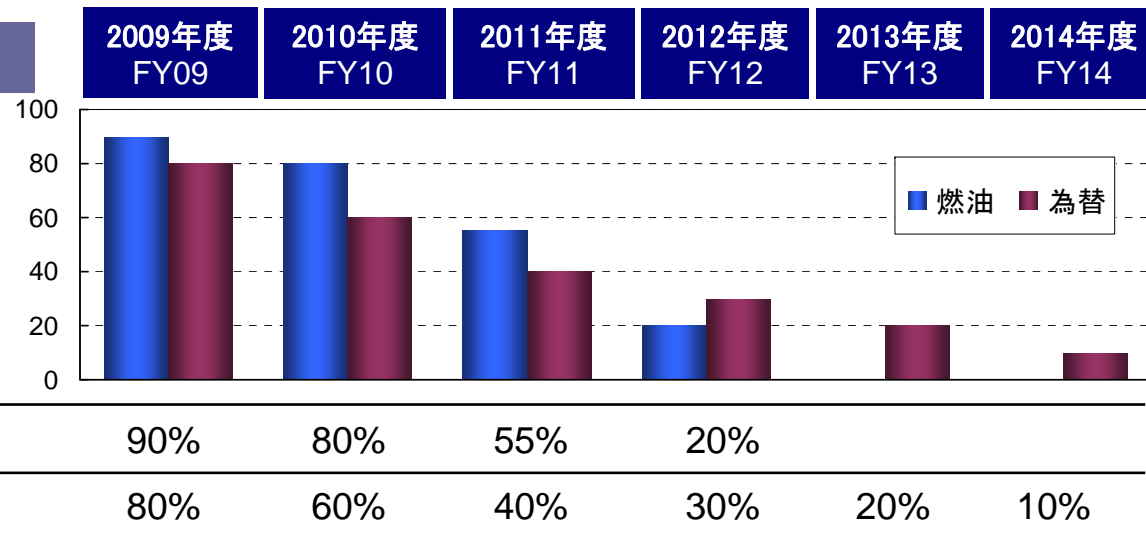
燃油・為替

燃油・為替

実績と計画前提値	2009年度 FY09	2010年度 FY10(E)	2011年度 FY11(E)
ドバイ原油 Dubai Crude Oil (USD/BBL)	70	75*	80
シンガポールケロシン Kerosene (USD/BBL)	77	85*	90
為替レートExchange Rate (JPY/USD)	93	95	95

*2010年度
ドバイ原油 上期\$70/下期\$80
シンガポールケロシン 上期\$80/下期\$90

年度別ヘッジ率(3月末現在)



燃油費への感応度(ヘッジしない場合)

原油(1ドル/バレルの変動)	19億円/年
為替(1円/USDの変動)	18億円/年

Intentionally Blank

IV. 補足資料



補足資料

国際旅客方面別実績

	2009年度 構成比 FY09 Composition	増減 Change	第4四半期 構成比 4Q Composition	増減 Change	
旅客収入 Revenue	北米 North America	29.4	△ 0.3	27.5	△ 1.2
	欧州 Europe	22.0	△ 1.2	19.2	△ 2.2
	中国 China	25.9	+ 0.6	28.1	+ 2.2
	アジア Asia	19.6	+ 1.0	22.3	+ 1.7
	リゾート Resort	3.0	△ 0.1	2.9	△ 0.5
座席キロ ASK	北米 North America	31.7	+ 0.9	31.5	+ 0.0
	欧州 Europe	20.9	△ 0.4	20.4	△ 1.7
	中国 China	22.8	△ 0.7	23.0	△ 0.1
	アジア Asia	20.3	+ 0.5	21.1	+ 1.6
	リゾート Resort	4.3	△ 0.3	4.0	+ 0.2
旅客キロ RPK	北米 North America	32.4	+ 0.7	31.2	+ 2.1
	欧州 Europe	22.9	△ 1.3	21.7	△ 2.6
	中国 China	19.5	+ 0.5	20.8	+ 1.1
	アジア Asia	20.9	+ 0.6	21.9	△ 0.2
	リゾート Resort	4.3	△ 0.5	4.3	△ 0.4

補足資料

国際貨物方面別実績

	2009年度 構成比 FY09 Composition	増減 Change	第4四半期 構成比 4Q Composition	増減 Change	
貨物収入 Revenue	北米 North America	23.5	△ 4.1	23.0	△ 5.9
	欧州 Europe	15.7	+ 1.8	15.8	+ 1.4
	中国 China	36.8	△ 1.0	36.8	+ 0.9
	アジア Asia	17.4	△ 0.7	17.2	△ 0.9
	その他 Others	6.5	+ 4.0	7.2	+ 4.4
有効貨物トンキロ ATK	北米 North America	36.8	△ 4.8	36.0	△ 4.3
	欧州 Europe	18.3	+ 3.2	18.8	+ 3.7
	中国 China	20.9	△ 1.5	20.5	△ 0.8
	アジア Asia	17.7	△ 0.9	17.4	△ 3.7
	その他 Others	6.3	+ 4.0	7.3	+ 5.2
有償貨物トンキロ RTK	北米 North America	37.8	△ 7.6	37.6	△ 8.0
	欧州 Europe	22.5	+ 3.1	22.7	+ 2.6
	中国 China	18.1	+ 0.6	17.4	+ 1.6
	アジア Asia	15.6	+ 1.0	15.4	+ 0.0
	その他 Others	6.0	+ 2.8	7.0	+ 3.9

補足資料

運用航空機数		前年度末 Mar,2009	当期末 Mar,2010	増減 Change	保有機数 Owned	リース機数 Leased
大型機 Wide-Body	Boeing 747-400 (International)	5	3	△ 2	0	3
	Boeing 747-400 (Domestic)	10	10	-	10	0
	Boeing 777-300ER	13	14	+ 1	11	3
	Boeing 777-300	7	7	-	7	0
	Boeing 777-200ER	7	7	-	4	3
	Boeing 777-200	16	16	-	14	2
中型機 Mid-Body	Boeing 767-300ER	21	19	△ 2	8	11
	Boeing 767-300	33	32	△ 1	32	0
	Boeing 767-300F	4	4	-	0	4
	Boeing 767-300BCF	2	5	+ 3	5	0
小型機 Narrow-Body	Airbus A320-200 (International)	5	5	-	0	5
	Airbus A320-200 (Domestic)	25	24	△ 1	15	9
	Boeing 737-800	4	8	+ 4	8	0
	Boeing 737-700ER	2	2	-	2	0
	Boeing 737-700	16	16	-	12	4
	Boeing 737-500	21	19	△ 2	10	9
リージョナル機 Regional	Bombardier DHC-8-400 (Q400)	14	14	-	1	13
	Bombardier DHC-8-300 (Q300)	5	5	-	1	4
合計 Total		210	210	-	140	70

ANAグループの目指すもの

グループ経営理念

— 私たちのコミットメント —
 ANAグループは、「安心」と「信頼」を基礎に

- 価値ある時間と空間を創造します
- いつも身近な存在であり続けます
- 世界の人々に「夢」と「感動」を届けます

グループ安全理念

安全は経営の基盤であり社会への責務である。
 私たちはお互いの理解と信頼の
 確かなしくみで安全を高めていきます

私たちは一人ひとりの責任ある
 誠実な行動により安全を追求します

グループ経営ビジョン

ANAグループは、航空運送を中核に、
 世界の旅客・貨物輸送を担う、アジア
 を代表する企業グループを目指す。

アジアを代表するとは、

- ・クオリティで一番
- ・顧客満足で一番
- ・価値創造で一番

となることである。

ご清聴ありがとうございました。

Thank you.

当資料はホームページでもご覧いただけます。

This material is available on our website.

<http://www.ana.co.jp>

[日本語] IR情報 → IR資料室



全日本空輸株式会社 IR推進室

電話番号 03(6735)1030(代) FAX 03(6735)1185 メールアドレス ir@ana.co.jp