

平成 18 年 10 月 23 日

各 位

会 社 名 全日本空輸株式会社  
代 表 者 名 代表取締役社長 山元 峯生  
(コード番号 9202 東証・大証各第1部)  
問 合 せ 先 総 務 部 長 久 松 完  
(TEL . 03-6735-1001)

### 子会社の株式等の一部譲渡等に関するお知らせ

当社は、本日(平成 18 年 10 月 23 日)開催の取締役会において、下記のとおり、ANAホテルズのオペレーションを担っている当社の 100%子会社である株式会社ANAホテルズ&リゾート(以下AHRという)および同じく当社の 100%子会社である AHR ホールディングス株式会社(以下 AHR ホールディングスという)について、このたびインターコンチネンタルホテルズグループ(以下IHGという)の100%子会社であるインターコンチネンタル・ホテルズ・コーポレーション(以下 IHC という)から新たに出資を得て、IHGとの間で資本提携を行う旨決定致しました。これにより AHR は「IHG・ANA・ホテルズグループジャパン合同会社」となり、AHR ホールディングスは「IHG・ANA・ホテルズホールディングス株式会社」となる予定です。

### 記

#### 1. 異動(株式等の譲渡)の理由

部屋数で世界最大のホテルチェーンを経営するIHGとその100%子会社であるIHCを通じて提携することにより、ホテル運営事業を強化し競争力を高めるとともに、航空事業とのシナジー効果の拡大を目指す。

#### 2. 異動(株式等の譲渡)の方法

- ①当社は AHR の増資を引き受け、当該増資後 AHR は株式会社から合同会社(LLC)へ組織変更する。
- ②AHR の組織変更完了後、当社は当社の保有する AHR の出資持分の 74%を IHC に対して譲渡する。なお、AHR は組織変更完了に伴い「IHG・ANA・ホテルズグループジャパン合同会社」との商号になる。
- ③当社は、AHR の組織変更完了までに別の当社の 100%子会社である AHR ホールディングスに対して、当社の保有する AHR の発行済株式の 1%を譲渡する。
- ④AHR の組織変更完了に伴い AHR ホールディングスは AHR の唯一の業務執行社員(実質的な経営権を支配)となる。
- ⑤当社は、IHC に対して AHR ホールディングスの発行済株式の 66%を譲渡し、その結果当社は AHR ホールディングスの発行済株式の 34%を保有することとなる。なお、AHR ホール

ディングスは、「IHG・ANA・ホテルズホールディングス株式会社」に商号変更する。

### 3. 異動(株式等の譲渡)の日程

- 平成 18 年 10 月 23 日 : 取締役会および契約締結  
平成 18 年 11 月 30 日 : AHR は合同会社へ組織変更(予定)  
平成 18 年 12 月 1 日 : 当社の保有する AHR の出資持分および AHR ホールディングスの株式の譲渡(予定)

### 4. 異動(株式等の一部を譲渡)する子会社の概要

#### (1)株式会社ANAホテルズ&リゾート(AHR)

- ①商号 : 株式会社ANAホテルズ&リゾート  
②代表者 : 日出間 公敬  
③所在地 : 東京都港区  
④事業の内容 : ホテル事業  
⑤資本金 : 3,000 万円  
⑥出資比率 : 当社 100%

#### (2)AHR ホールディングス株式会社(AHR ホールディングス)

- ①商号 : AHR ホールディングス株式会社  
②代表者 : 飯塚 弘衛  
③所在地 : 東京都港区  
④事業の内容 : ホテル事業  
⑤資本金 : 2,300 万円  
⑥出資比率 : 当社 100%

### 5. 譲渡の相手方の情報

#### (1)インターコンチネンタルホテルズグループ(IHG)について

- ①名称 : インターコンチネンタル ホテルズ グループ  
②代表者 : アンドリュー・コスレット最高経営責任者  
(Andrew Cosslett; Chief Executive )  
③所在地 : 英国  
④上場市場 : ロンドン証券取引所、ニューヨーク証券取引所

※本件に係る出資の当事者は、IHG の 100%子会社であるインターコンチネンタル・ホテルズ・コーポレーション(米国籍)となる。

### 6. 当社の業績に与える影響についての今後の見通し

本株式等の譲渡に伴う影響額は軽微であり、本件に伴う平成 19 年3月期連結及び個別の業績の修正はございません。

以上

## 新会社のスキーム



IHG・ANA・ホテルズ  
ホールディングス株式会社

議決権付株式の持分比率はANA34%、IHG66%

業務執行社員

IHG・ANA・ホテルズグループジャパン合同会社

合同会社の社員持分は、  
ANA25%、IHG74%、IHG・ANA・ホテルズホールディングス株式会社1%