

第 0 9 - 1 1 2 号  
2 0 0 9 年 7 月 1 日

## 09年度緊急収支改善策について

~「逆風」のなかでも「年度経営計画」の達成を目指す~

~年度計画の緊急対策に加え、約300億円のさらなる収支改善を断行~

ANAグループでは、本年4月30日(木)に「2009年度経営目標」を発表致しました。

その後、緩やかに景気回復傾向はあるものの、本格的な需要回復には至らないことに加え、4月末頃からは、「新型インフルエンザ」により、大幅な需要減少が発生しています。

このような環境下においても、年度経営目標の達成を確実なものとすべく、新たに「収益性改善プロジェクト」を立ち上げ、従来取り組めていなかった施策の実行や、よりきめ細かい施策展開を前倒して実施するなど、コスト構造の強化といった中期的戦略を着実に実行しつつ、航空運送事業を中心に高品質なサービス提供の維持・向上に努めます。

### 1. 収益性改善プロジェクト実施項目

- ・ 事業計画の修正によるさらなる需給適合の強化
- ・ 人件費の削減等を初めとする生産量に対応した柔軟な費用圧縮
- ・ 一般調達コストの削減
- ・ 「Pay for Value」<sup>\*1</sup> の導入

\*1 Pay for Value: 提供サービス内容の見直しや一部有料化と新たな有料付加価値サービス

### 2. 収益性改善プロジェクト効果

上記施策の実施により、約300億円の収支改善効果を見込む。

以 上