



FIRST EASTERN

2010年9月9日  
全日本空輸株式会社  
ファーストイースタン

## LCC(ローコストキャリア)に関する共同事業の開始について

～ 関西国際空港を拠点に、日本初の国内線・国際線LCC事業へ出資します～

全日本空輸株式会社(本社:東京都港区、社長:伊東 信一郎、以下「ANA」という)とファーストイースタン投資グループ(香港、代表:ヴィクター・チュー、以下「FE」という)は、関西国際空港を拠点としたLCCに関する共同事業へ出資することに合意し、本日基本合意書を締結いたしました。

航空自由化の推進、経済の長期低迷による消費動向の変化と価値観の多様化、鉄道、道路の環境整備など、航空を取り巻く環境は大きく変化をしています。一方、成長する経済を背景に東アジアと日本各地の旅客流動の拡大は、一層期待されます。

ANAは、クオリティー、顧客満足、価値創造で「アジアでNO.1」になるというグループ経営ヴィジョンを掲げている中、こうした環境変化、顧客志向の多様化を踏まえ、ANAブランドとは異なる、これまでの常識を覆す低価格の航空会社による、新規需要創造の必要性を感じていました。

一方、FEは、中国を中心とするアジアのボリュームゾーンにおいて顕在化する旺盛な旅行需要、とりわけ観光立国推進に取り組む日本を訪れる中国人旅行者数の拡大に着眼し、共同で航空や観光分野の事業開発に取り組めるビジネスパートナーを求めています。

今般、この二社の考えが一致したことに加え、5月に発表された国土交通省成長戦略にLCC参入環境の整備が盛り込まれ、今後具体的な進展が得られるものと判断し、ANAとFEは、協力して日本における初の国内線・国際線LCC事業開始の合意に至ったものです。両社は今後、本事業に賛同する本邦の他出資者を求めつつ、圧倒的低コスト構造のビジネスモデルを構築してまいります。また、本事業を通じ、日本とアジアの交流のさらなる活性化を図り、我が国経済の新たな成長戦略の実現にも貢献してまいります。

以 上

## 参考資料 新会社の概要と今後の予定について

### 新会社の概要

- ・事業内容：航空運送事業(国内線・国際線)
- ・出資比率：国内投資家66.7%(うちANA40%未満)、FE33.3%(全体の1/3未満)。  
新会社設立スキームについては、今後設立準備組織で検討する。
- ・拠点空港：関西国際空港
- ・その他：代表者、資本金、商号、本店、定款等については今後設立準備組織で検討する。

### 今後の予定

- ・2010年9月9日：ANAとFEによる共同事業に関する基本合意書調印
- ・2010年末：新会社設立予定
- ・2011年度下期：新会社運航開始予定

## 参考資料 ANAとFEが共同で目指すLCC事業とは

### 独立性をもった経営

- ・ブランド：ANAとは別ブランド、別コード(ANA便名ではない)での運航
- ・事業運営：ANAから独立した事業運営

### 低コスト運航(機材の高稼働と従業員の高生産性)を実現する事業構造

- ・運航：単一機種による徹底した単純折り返しパターンによる低コスト運航
- ・サービス：徹底したシンプルサービス、システムによる自動化対応
- ・営業：最大座席数を配置した機材の導入と選択性サービスの有料化
- ・その他：LCC環境整備の最大活用と従業員の高生産性の実現

### これまでの常識を覆す低運賃の提供

- ・国内線：他交通機関(鉄道、高速バス)を意識した価格設定による航空需要の拡大
- ・国際線：既存航空会社に大きく差をつける価格設定による新規需要喚起

## 参考資料 「ANAとFEについて」

### ANAについて

- 名 称 : 全日本空輸株式会社
- 代 表 者 : 代表取締役社長 伊東 信一郎
- 設 立 : 1952年(昭和27年)12月27日
- 本 社 : 東京都港区
- 主な事業内容 : 定期航空運送事業  
不定期航空運送事業  
航空機使用事業  
その他附帯事業

### First Eastern Investment Group について

- 名 称 : First Eastern Investment Group(ファーストイースタン投資グループ)
- 代 表 者 : Victor Chu(ヴィクター・チュー)  
\* 現在、世界経済フォーラム(ダボス会議)理事、ICC(国際商業会議所)金融サービス及び保険委員長  
その他、香港証券取引所理事及び評議員、香港政府中央政策局の非常勤メンバーなど、公職多数歴任
- 設 立 : 1988年
- 本 拠 地 : 香港  
\* その他北京・上海・ドバイ・ロンドンに事務所あり
- 主な事業内容 : 中国国内を中心に、インフラ事業、不動産開発、金融サービスなど多岐にわたるプロジェクトへの投資

#### 【 お問い合わせ先 】

ANA広報室	ファーストイースタン投資グループ
	(代理) ブランズウィックグループ香港
03 - 6735 - 1111	+852 - 9850 - 5033 (ジョセフ・ロ)
	+852 - 9688 - 7290 (ヴァーナ・リー)